

**Relatório de Gestão e Contas da *Sky is The Limit*, Lda: Exercício Económico
2019**

Lília Ermelinda da Conceição Siteo

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

FACULDADE DE ECONOMIA

Maputo, Maio de 2024

**Relatório de Gestão e Contas da *Sky is The Limit*, Lda: Exercício Económico
2019.**

Lília Ermelinda da Conceição Siteo

Relatório de Simulação Empresarial submetido em cumprimento parcial dos requisitos para a obtenção do grau de Licenciatura em Gestão, na Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane

Orientado por: Msc. Abneiro Nhambele Nhabinde

Maputo, Maio de 2024



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Índice

DECLARAÇÃO DE HONRA	i
AGRADECIMENTOS.....	ii
DEDICATÓRIA.....	iii
ABREVIATURAS/SIGLAS.....	iv
Índice de Tabelas.....	v
Índice de Gráficos	vi
Índice de Mapas	vii
Índice de Figuras	viii
1 RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1. Mensagem do Director Geral da Empresa	2
1.2. Introdução.....	3
1.3. Informação da Empresa.....	4
1.3.1. Capital Social e Sua distribuição	4
1.3.2. Órgãos Sociais	4
1.4. Apresentação da Missão, Visão e valores	5
1.5. Estrutura Organizacional e funcional da empresa.....	6
1.6. Envolvente Macroeconómico.....	8
1.7. Segmento de Negócios.....	12
1.8. Responsabilidade Social e ambiental da empresa	12
1.9. Aspectos relevantes das actividades da empresa.....	13
1.9.1. Actividades Operacionais	13
1.9.2. Actividade de Investimento	16
1.9.3. Actividade de Financiamento	17
1.10. Recursos Humanos	18
1.10.1. Critérios de selecção.....	19
1.10.2. Composição dos Trabalhadores distribuição dos trabalhadores por género	19
1.11. Feira Anual da ACISEM	22



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.12.	Análise do meio envolvente	23
1.12.1.	Análise <i>SWOT</i>	24
1.12.2.	Análise PEST	25
1.12.3.	Análise estrutural do ambiente Competitivo	25
1.13.	Estratégias de Gestão	26
1.13.1.	Análise Baseada no modelo de Michael Porter	26
1.13.2.	Técnicas de Marketing	27
1.14.	Situação económico-financeira	28
1.14.1.	Análise de desvios	28
1.14.2.	Indicadores de Actividade	33
1.15.	Proposta de Aplicação de Resultados	40
1.16.	Perspectivas para o ano de 2020	40
2.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	43
2.1.	Declaração de Responsabilidade e aprovação da Direcção	44
2.2.	Balanço em 31 de Dezembro de 2019	46
2.3.	Demonstração de Resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2019	47
2.4.	Demonstração de Resultados por funções em 31 de Dezembro de 2019	47
2.5.	Demonstração de Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2019	49
2.6.	Demonstração da variação de Capitais Próprios em 31 de Dezembro de 2019	50
2.7.	Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras	51
3.	PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE	63
3.1.	Declaração do Técnico de Contas	64
3.2.	Relatório do Auditor independente	65
3.3.	Relatório do conselho fiscal	68
3.4.	Convocatória para Assembleia Geral	70
3.5.	Acta relativa a assembleia geral ordinária de apreciação de contas	71
3.6.	Modelo 22	73
3.6.1.	Notas explicativas do preenchimento dos campos do Modelo 22	76



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.7.	Modelo 20 e respectivos anexos.....	79
3.8.	Mapa Discriminativo de Impostos (IRPC, IRPS e IVA)	85
4.	ANEXOS	86
4.1.	Anexo 1: Balancete Natureza - Geral Acumulado antes do apuramento do resultado ..	88
4.2.	Anexo 2: Balancete Natureza - Geral Acumulado Depois do apuramento do Resultado	94
4.3.	Anexo 3: Mapa de Amortização do activo tangível e intangível da Sky is the Limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019.....	100
4.4.	Anexo 4.: Detalhe do cálculo do custo das vendas e/ou prestação de serviços	101
4.5.	Anexo 11: Inventário do activo fixo incluindo, a informação constante da ficha de cadastro de cada bem à 31 de Dezembro de 2019.....	102
4.6.	Anexo 5: Inventário de aplicações financeiras a 31 de Dezembro de 2019.....	103
4.7.	Anexo 6: Comprovativo das aplicações financeiras a 31 de Dezembro de 2019	104
4.8.	Anexo 7: Contrato de Leasing Financeiro e plano de serviço da dívida a 31 de Dezembro de 2019	108
4.9.	Anexo 8: Empréstimo de Médio e Longo Prazo e plano de dívida a 31 de Dezembro de 2019	110
4.10.	Anexo 9: Relação dos contratos de Seguros a 31 de Dezembro de 2019.....	112
4.11.	Anexo 10: Nota discriminativa de acréscimos e diferimentos	119
4.12.	Anexo 12: Quadro resumo com os elementos de identificação dos trabalhadores e respectivos regimes contributivos para a Segurança Social.....	121
4.13.	Anexo 13: Plano de Férias.....	122



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

DECLARAÇÃO DE HONRA

Declaro que o conteúdo deste Relatório é resultado da minha pesquisa. Manifesto que nunca antes foi apresentado em nenhuma instituição. As fontes consultadas encontram se devidamente citadas e referenciadas no rodapé correspondente, pelo que, não resulta de um plágio. Sou unicamente responsável pelas implicações legais que possa advir sobre os direitos autorais isentando o supervisor.

(Lília da Conceição Siteo)



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

AGRADECIMENTOS

Em primeiro lugar, agradecer a Deus pelo dom da vida, por tudo que tem feito por mim e pelo o que eu sou.

Ao Mestre Abneiro Nhambele Nhabinde, meu Supervisor, pelo apoio que me prestou de maneira significativa, que teve a paciência de suportar minhas ansiedades e inquietações no decorrer de todo este percurso deixei de forma singela, o meu muito obrigado;

Agradecer aos meus pais e a minha tia Cristina, que têm me acompanhado e dado força e ensinamentos nesta longa caminhada, desde a primária, secundaria até este estágio da vida de um ser humano, e me ajudou nos altos e baixos.

O meu agradecimento profundo a minha amiga e colega Fatucha Colete, pela ajuda durante todo neste processo.

Muitas pessoas contribuíram para o crescimento intelectual e para desenvolver a sensibilidade com o relatório.

A todos o meu muito obrigado.



DEDICATÓRIA

Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Dedico o presente relatório de Simulação empresarial aos meus pais como forma de lhes honrar em vida e a minha filha para que siga o exemplo.

Obrigado meu Senhor!



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

ABREVIATURAS/SIGLAS

ACISEM – Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial

FMI- Fundo Monetário Internacional

IRPC- Imposto sobre Rendimento de Pessoas Coletivas

IRPS- Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singular

IVA- Imposto sobre o Valor Acrescentado

Lda. - Limitada;

MT - Metical;

OCAM – Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

PEST – Político, Económico, Social e Tecnológico

PGC- NIRF – Plano Geral de Contabilidade – Normas Internacionais de Relato Financeiro

PIB- Produto Interno Bruto

PMP- Prazo Médio de Pagamento

PMR- Prazo Médio de Recebimento

SWOT- *Strengths, Weakness Opportunities and Threats*

SARL- Sociedade Anônima de Responsabilidade Limitada

SA- Sociedade Anónima;

EUA- Estados Unidos de América;

NUIT - Número Único de Identidade Tributária;

RH- Recursos Humanos



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Índice de Tabelas

Tabela 1: Informação da Empresa	4
Tabela 2: Distribuição do Capital Social	4
Tabela 3: Relação de Contratos de FST.....	16
Tabela 4: Investimento em Activo Fixo.....	16
Tabela 5: Depósitos à Prazo.....	17
Tabela 6: Instrumentos Financeiros	17
Tabela 7: Empréstimo de Longo Prazo.....	17
Tabela 8: Locação financeira	18
Tabela 9: Desconto de Letras a receber	18
Tabela 10: Análise SWOT	24
Tabela 11: Análise PEST	25
Tabela 12: Comparação entre o Balanço Previsional e Real	33
Tabela 13: Rácios de Rendibilidade e de Gestão.....	33
Tabela 14: Rácios de Liquidez.....	35
Tabela 15: Rácios de Solvabilidade.....	36
Tabela 16: Proposta de Aplicação dos Resultados	37
Tabela 17: Perspectivas e metas a alcançar pela empresa no ano de 2020.....	39
Tabela 18: Activos Tangíveis em 31 de Dezembro de 2019	53
Tabela 19: Activos Intangíveis em 31 de Dezembro de 2019	54
Tabela 20: Clientes em 31 de Dezembro de 2019	54
Tabela 21: Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2019	54
Tabela 22: Empréstimo de Médio e longo prazo leasing e Desconto de Letras em 31 de Dezembro de 2019	55
Tabela 23: Caixa e Equivalente de Caixa em 31 de Dezembro de 2019	55
Tabela 24: Outras Contas a receber em 31 de Dezembro de 2019	56
Tabela 25: Outras Contas a pagar em 31 de Dezembro de 2019	56
Tabela 26: Instrumentos Financeiros em 31 de Dezembro de 2019.....	56
Tabela 27: Custos com o Pessoal em 31 de Dezembro de 2019.....	57
Tabela 28: Fornecimento de Serviços de Terceiros em 31 de Dezembro de 2019.....	57
Tabela 29: Depreciações do período em 31 de Dezembro de 2019.....	58
Tabela 30: Outros gastos e perdas operacionais em 31 de Dezembro de 2019	58
Tabela 31: Rendimentos Financeiros em 31 de Dezembro de 2019.....	58
Tabela 32: Outros gastos e perdas financeiras em 31 de Dezembro de 2019.....	58
Tabela 33: Custo das Vendas em 31 de Dezembro de 2019.....	59
Tabela 34: Gastos Administrativos em 31 de Dezembro de 2019.....	59



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Índice de Gráficos

Figura 1: Gráfico dos destinos turísticos que contribuíram no volume de Vendas em 2019	15
Figura 2: Gráfico da Evolução das Vendas Trimestrais	15
Figura 3: Gráfico dos melhores clientes em 2019	15
Figura 4: Gráfico da distribuição dos trabalhadores por género	19
Figura 5: Gráfico da distribuição dos trabalhadores por nível académico.....	20
Figura 6: Gráfico da distribuição dos trabalhadores por idade	21
Figura 7: Gráfico da distribuição dos trabalhadores por função.....	21



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Índice de Mapas

Mapa 1: Demonstração de resultados comparativos (Real e Previsto) da Sky is the limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019	29
Mapa 2: Balanço Comparativo (Real e Previsto) da Sky is the limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019.....	32
Mapa 3: Balanço da Sky is the Limit, Lda. a 31 de Dezembro de 2019.....	46
Mapa 4: Demonstração de Resultados por natureza da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019	47
Mapa 5: Demonstração de Resultados por funções da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019.....	45
Mapa 6: Demonstração de Fluxo de Caixa da Sky is the Limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019	46
Mapa 7: Demonstração da variação de Capitais Próprios da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019	47
Mapa 8: Mapa Discriminativo dos Impostos (IRPC, IRPS e IVA) a 31 de Dezembro de 2019 ..	83



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Índice de Figuras

Figura 1: Organograma da <i>Sky is the Limit, Lda.</i>	6
--------------------------------------------------------------	---



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1 RELATÓRIO DE GESTÃO



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.1.Mensagem do Director Geral da Empresa

O ano de 2019 marcou o início de actividades da empresa *Sky is The Limt, Lda.*, período este em que a empresa enfrentou vários desafios no decurso das suas actividades sendo que estes foram ultrapassados graças a entrega total, senso de compromisso e empenho de todos os colaboradores da empresa o que permitiu com que a actividade fosse desenvolvida com sucesso e com uma evolução notável e desafios fossem ultrapassados conduzindo assim ao cumprimento integral de todos os objectivos traçados no âmbito do planeamento estratégico, concebido no inicio das actividades.

Apesar de um ciclo económico menos favorável, devido a crise que o País vem atravessando tanto no cenário interno como no externo, a empresa obteve um Resultado líquido superior em relação às estimativas traçadas, fruto das políticas que foram levadas a cabo pela gestão, como forma de ultrapassar o fraco fluxo de vendas registado nos primeiros 3 meses de actividade e se estabelecer no mercado, tendo introduzido pacotes de preços atractivos e modalidades de pagamento favoráveis a todos os clientes com os quais a empresa manteve um relacionamento.

A satisfação dos nossos clientes constituiu sempre o nosso maior objectivo, e foi neste em que a empresa concentrou todos os seus esforços de modo a fornecer serviços de elevada qualidade o que levou ao aumento exponencial da nossa rede de clientes tornando-se deste modo líder no mercado nacional.

Neste quadro a *Sky is The Limit, Lda.*, vai continuar a melhorar no fornecimento dos seus produtos procurando melhores condições para enfrentar os desafios que lhe são postos. Por último, agradecemos de forma reiterada a dedicação e o valor dos nossos colaboradores, a confiança dos nossos accionistas e de todos os restantes parceiros pela competência e pelo apoio demonstrado.

Kanimambo!

Maputo, 26 de Março de 2020

O Director Geral

(Vanilson Saisse)



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.2.Introdução

O presente relatório foi elaborado tendo como principal objectivo fazer uma análise exaustiva do primeiro exercício económico da *Sky is The Limit*, Lda., que é uma empresa que opera no mercado virtual de simulação empresarial cuja sua principal actividade centra-se na prestação de serviços de viagens e turismo, e o mercado alvo são as empresas do mercado de simulação empresarial fazendo a intermediação entre seus clientes e empresas de aviação, hotéis, cruzeiros e empresas de transportes do mercado da simulação empresarial.

No encerramento do exercício económico, é imperioso debruçar sobre o desempenho da empresa e os resultados obtidos de modo a melhorar os pontos fortes e efectuar a devida correcção das falhas geradas pelas fraquezas da empresa, constituindo assim uma base para a melhoria do desempenho nos próximos exercícios económicos.

A *Sky is the limit, Lda.*, Apresenta o seu relatório final, que é constituído por quatro partes, nomeadamente:

- Relatório de Gestão
- Conjunto completo das Demonstrações Financeiras
- Processo relativo ao cumprimento das obrigações legais
- Anexos



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.3. Informação da Empresa

A *Sky is The Limit, Lda*, é uma empresa que dedica-se prestação de serviços de viagens e turismo, tendo como mercado alvo as empresas do mercado de simulação empresarial. Foi constituída 28 de novembro de 2018

Identificação da Empresa	
Denominação Social	<i>Sky is The Limit, Lda.</i>
Forma Jurídica	Sociedade por quotas
Número de Sócios	Três (3)
Capital social	4,000,000.00MT
Actividade	Prestação de serviços de viagens e turismo, tendo como mercado alvo as empresas do mercado de simulação empresarial.
Gerência	Vanilson Saisse
Sede	Av. do Trabalho n° 695
NUIT/n° de INSS	400910301

Tabela 1: Informação da Empresa

1.3.1. Capital Social e Sua distribuição

A empresa é composta por três sócios-gerentes, com um capital social totalmente subscrito e realizado, repartido por três quotas de desigual proporção, como mostra a tabela que se segue.

Nome	Cargo	Percentagem	Valores (MT)
Vanilson Saisse	Director Geral	40%	1,600,000.00
Pachala Mussa	Director Financeiro	35%	1,400,000.00
Lilia Siteo	Directora Comercial	25%	1,000,000.00
Total		100%	4,000,000.00

Tabela 2: Distribuição do Capital Social

1.3.2. Órgãos Sociais

A empresa *Sky is The Limit, Lda.*, como uma sociedade por quotas, possui um conjunto de Órgãos Sociais por forma a garantir que os procedimentos administrativos, comerciais, fiscais e legais, sejam concretizados com eficiência e eficácia, sendo a sua composição descrita a seguir:

A) Mesa da Assembleia geral

- Presidente: Horácio Chiziane;



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

- Secretária: Mariamo Cipriano.

B) Conselho de Direcção

- Director Geral: Vanilson Saisse
- Director Financeiro: Pachala Mussa
- Directora Comercial: Lilia Siteo

C) Conselho Fiscal

- Presidente: Danilo Pedro
- Vogal: Teodoro Jaime dos Anjos
- Vogal Suplente: Mario Madime

1.4. Apresentação da Missão, Visão e valores

1.4.1. Missão

Agenciar as soluções de viagens e turismo que melhor atendam as necessidades dos nossos clientes.

1.4.2. Visão

Ser reconhecida á nivel internacional como agência de viagens e turismo com inovação e alta tecnologia.

1.4.3. Valores

Comprometimento com os nossos clientes clientes, parceiros e equipe por um conjunto de valores que orientam nossas acções e definem nossa cultura corporativa. Alguns valores fundamentais da empresa incluem:

- **Atendimento ao cliente:** colocar nossos clientes em primeiro lugar, buscando superar suas expectativas e oferecer um atendimento personalizado e eficiente;
- **Qualidade:** nosso compromisso é oferecer serviços de alta qualidade em todas as etapas de viagem, desde planeamento até retorno dos clientes. Para garantir padrões de excelência em cada detalhe;
- **Responsabilidade social:** valorizar a sustentabilidade e o impacto positivo das viagens, em consideração o meio ambiente e a cultura local. Trabalhar em parceria com a comunidade e buscar minimizar o nosso impacto ambiental;



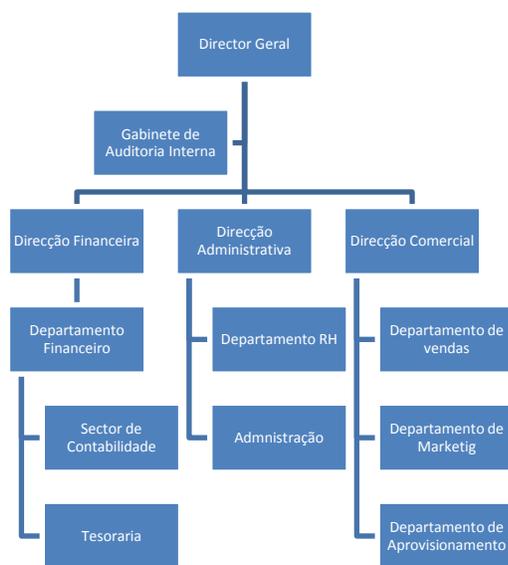
Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

- **Transparência e ética:** agir com transparência em todas nossas relações comerciais e confiança dos nossos clientes e parceiros. Mantendo altos padrões éticos e operar de acordo com as leis e regulamentos vigentes.

1.5. Estrutura Organizacional e funcional da empresa

A estrutura da nossa empresa, segue uma estratégia de direcção com departamentos que se interligam e se complementam entre si, que permitem uma gestão descentralizada de modo a garantir maior sinergia e eficiência nas operações. O organograma da empresa é apresentado na figura que se segue:

Figura 1: Organograma da Sky is the Limit, Lda



Fonte: Elaborado pelos autores.

A) Direcção Geral

A Direcção Geral é o órgão supremo da empresa, ocupada pelo Diretor Geral, essa posição é responsável pela supervisão e tomada de decisões estratégicas em toda agência de viagem e turismo. Também desenvolve o planeamento estratégico, identifica oportunidades, avalia a viabilidade e faz recomendações sobre novos negócios, ou seja, tem a função de planear, organizar, dirigir e controlar as actividades das diversas áreas da empresa.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

B) Direcção Financeira

Posição ocupada pelo Director Financeiro, essa posição é responsável por todas as atividades financeiras da Agência de Viagem e Turismo, como contabilidade, orçamento, faturação e gestão financeira geral.

C) Direcção Administrativa

Contempla Departamento de Recursos Humanos responsável em promover a eficiência e a eficácia dos trabalhadores da empresa, para que a empresa consiga atingir os objectivos da melhor forma possível. Para isso, planeiam, dirigem e coordenam actividades que visam proporcionar aos trabalhadores condições que contribuam para a sua realização profissional e satisfação pessoal, de modo a que tenham uma atitude perante o trabalho mais empenhada e motivada, conciliando assim os interesses da organização. Cabe a também a esta área a gestão do processo de recrutamento de novos quadros para a empresa e o estabelecimento e manutenção um sistema apropriado de remunerações.

D) Direcção Comercial:

A direcção comercial traça estratégias comerciais dentro da empresa para que esta alcance as receitas projectadas ou desejadas, deste modo colocando o produto da empresa no mercado face a concorrência existente. E nesta direcção podemos encontrar três departamentos.

➤ Departamento de Vendas

O sector de Vendas é responsável pelo estabelecimento de contactos, venda dos principais serviços aos clientes da empresa, conferência e aprovação das alterações dos preços e condições de venda, de modo a garantir no mercado recursos para fazer face as suas despesas e atingir seus objectivos financeiros da empresa através da gestão de créditos concedidos aos clientes com base nos termos previamente estabelecidos pela gerência.

➤ Departamento de Marketing

O departamento de marketing é responsável pelas estratégias de comercialização dos produtos oferecidos pela agência, também é função deste departamento atrair novos clientes para a agência, desenvolver estratégias de divulgação e propaganda.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

➤ **Departamento de Aprovisionamento**

Neste departamento são identificados e seleccionados os fornecedores, para que sejam confirmados e adquiridos todos os serviços relacionados às reservas dos clientes da agência. Sendo nesta fase emitidos os documentos, como passagens e quaisquer outros documentos necessários à viagem.

➤ **Gabinete de Auditoria Interna**

Este é autónomo à empresa, pelo que não é subordinado a nenhum departamento, apenas presta contas à empresa, mas sem depender de nenhum departamento. Visa assegurar que todos os procedimentos internos da empresa não sejam tratados de forma errada, de modo que se evitem falhas e fraudes, bem como auxiliar a empresa na implementação de técnicas mais eficazes e eficientes para a empresa.

1.6. Envolve Macroeconómico

1.6.1. A Nível Internacional¹

De acordo com o Fundo Monetário Internacional (2019), no “*World Economic Outlook. “Global manufacturing downturn, rising trade barriers*”, o crescimento global foi revisto em 3% para o ano de 2019, inferior ao observado em 2018.

Esta redução reflecte a desaceleração nas economias avançadas, em particular nos EUA e Zona Euro, devido fundamentalmente à escalada de tensões comerciais, com impacto adverso nos fluxos de comércio externo, investimento financeiro e tecnológico, relações bilaterais, confiança dos mercados, e volatilidade dos preços médios das commodities, com destaque do petróleo que registou uma valorização de 23%, segundo dados divulgados pela Agência Internacional de Energia.

¹ Disponível em <http://www.jornaldenegocios.pt/empresas/turismo---lazer/detalhe/turismo-mundial-cresceu-39-em-2016>



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

O desempenho económico em vários Mercados Emergentes e em desenvolvimento como a América Latina, Médio oriente e Europa encontra-se sob pressão macroeconómica, o que resulta numa situação de incerteza quanto ao crescimento económico.

Em outros países como a China e os Estados Unidos da América prevê-se uma desaceleração da economia. Essa desaceleração do crescimento global pode ser causada por diversos factores, nomeadamente, a volatilidade dos mercados financeiros, conflitos geopolíticos (caso recente entre EUA e Irão), aumento do proteccionismo, o surgimento da epidemia “coronavírus” que representa um risco adicional para a saúde, segurança, turismo internacional, comércio, investimento privado e ambiente de negócios.

De acordo com o “tradingeconomic.com”, o PIB do 3º Trimestre de 2019 cresceu 1,9% nos EUA e 0,2% na Zona Euro, 1,5% na China, inflação média, nos EUA, foi estimada em 1,7%, na Zona Euro em 0,9%, na China 2,9% e na África do Sul em 4,1%, para o mesmo período e, por outro lado, a taxa de desemprego fixou-se em 3,6% nos EUA, 7,5% na Zona Euro e 29,1% na África do Sul.²

A maioria dos países da região, incluindo Moçambique, enfrenta desafios estruturais que limitam o seu crescimento em médio prazo, sendo necessário melhorar a gestão das finanças públicas, reforçar a resiliência para colmatar alterações climáticas, diversificar a base produtiva, incentivar as exportações, reduzir o crédito mal parado, implementar reformas para promover o investimento privado para estabilizar o mercado cambial e reconstituir reservas para controlar a inflação.

1.6.2. A Nível Nacional

³Moçambique enfrenta desde 2016, desafios macroeconómicos que conduziram a desaceleração da economia para níveis abaixo do seu potencial (crescimento médio de 3%, nos últimos cinco anos), com destaque da crise da dívida soberana que resultou na suspensão de doações internacionais para apoio ao Orçamento Geral do Estado, que levou a adopção de medidas

² portalantigo.ipea.gov.br

³ www.sadac.int-files. relatório anual de 2019-2020



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

restritivas de política monetária e fiscal, com objectivo de assegurar a estabilidade dos mercados financeiros.

Dados referentes a 2019 indicam um crescimento lento da economia, explicado pelos efeitos devastadores das calamidades naturais que afectaram a região centro e norte do país (Ciclone Idai e Kenneth) que resultaram em destruição de infra-estruturas, diminuição da capacidade produtiva, choques do lado da oferta de bens e serviços, e uma procura aquém do potencial.⁴

Estima-se que o PIB cresça 2% em 2019, nível historicamente baixo, justificado, em parte, pelos efeitos devastadores dos desastres naturais (ciclones Idai e Kenneth) que afectaram as regiões centro e norte do país, tendo a inflação anual mantido a tendência de abrandamento iniciada em 2017, de 2,78%, suportada por uma maior estabilidade do Metical face ao Dólar Americano. Esta variação foi causada pela divisão de alimentação de bebidas não alcoólicas, restauração e hotéis, vestuário e calçado, educação e habitação, tendo a cidade da Beira registado a maior variação de nível de preços.⁵

No fecho de 2019, o Metical manteve-se estável no mercado cambial doméstico, tendo o Dólar sido transaccionado a 61,47 MT, o Euro negociado a 68,89 MT, correspondente a perdas nominais de 2%, e o Rand cotado a 4,37 MT, um ganho nominal de 2%.⁶

Este ano foi caracterizado pelo agravamento de alguns riscos externos e internos com impactos no desempenho económico, com destaque para intensificação das tensões comerciais entre os EUA e a China, conflitos geopolíticos, volatilidade do preço internacional de matérias-primas, sustentabilidade da dívida pública, deterioração de nível de segurança e principalmente pelos ciclones Idai e Kenneth. Mas, apesar dos riscos existentes, a economia moçambicana tem demonstrado sinais de recuperação do ambiente macroeconómico, nomeadamente reduzida inflação, mercado cambial estável, abrandamento de taxas de juro que permite estimular o

⁴ www.sadac.int-files. relatório anual de 2019-2020

⁵ www.sadac.int-files. relatório anual de 2019-2020

⁶ www.sadac.int-files. relatório anual de 2019-2020



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

aumento gradual da procura no mercado de crédito 1.7 Situação do Sector ao nível Nacional e internacional.⁷

1.6.3. A Nível Internacional⁸

Mesmo com os receios pela segurança em alguns países europeus, a Europa cresceu 2% e ainda a liderar no volume de turistas, continuando sendo a região mais visitada, com 620 milhões de turistas ou metade do total mundial. O continente americano "estabeleceu os sólidos resultados apontados nos dois anos antecedentes", para um acréscimo do número de turistas de 4,3%, superior a da média mundial.⁹

Com um montante de 201 milhões de turistas em 2018 (8 milhões acima do que em 2015), o continente reteve 16,3% do montante de viajantes internacionais. O melhor registo foi na América do Sul, com alta de 6,3%, acompanhado de América Central (+6,1%), Caribe (4,3%) e América do Norte (3,6%), apesar de essa última ter concentrado com folga a maior parte dos turistas (132,2 milhões). A Ásia e o Pacífico foram as regiões que mais cresceram. A subida de 8% permitiu atingir a fasquia dos 308 milhões de visitantes, mais 24 milhões do que em 2015. O Médio Oriente é a única região a perder turistas, com uma quebra de 4%. A instabilidade e a insegurança naquela zona geográfica justificam os 54 milhões de turistas. Para 2019, a OMT espera que o sector continue a crescer entre 3 e 4%.¹⁰

1.7. A nível Nacional¹¹

O sector do turismo tem potencial para contribuir significativamente para a economia nacional, não só através das receitas provenientes das divisas, mas também através da criação de emprego e desenvolvimento sócio-económico das zonas rurais. Actualmente, este sector emprega mais de 270 mil pessoas e representa aproximadamente a 2.8% do PIB nacional.

⁷ www.sadac.int-files. Relatório anual de 2019-2020

⁸ Disponível em <http://www.jornaldenegocios.pt/empresas/turismo---lazer/detalhe/turismo-mundial-cresceu-39-em-2016>

⁹ www.sadac.int-files. Relatório anual de 2019-2020

¹⁰ www.sadac.int-files. relatório anual de 2019-2020

¹¹ Disponível em: <http://www.speed-program.com/blogs/by-author/luis-nhachote/como-tornar-competitivo-o-turismo-em-Mocambique>



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Tendo em conta o mercado internacional do turismo, Moçambique continua a ser um pequeno participante, recebendo menos visitantes, que gastam menos dinheiro enquanto estão no país, comparativamente os com destinos rivais. A rentabilidade das empresas neste sector é afectada por uma série de restrições no ambiente de negócios, originando maiores custos operacionais e sendo mais difícil atrair clientes. Como consequência, torna-se mais difícil aumentar a receita.

Os ataques na zona centro e norte do país têm sido, nos dias de hoje, a principal razão da pouca colecta de receitas. As autoridades moçambicanas também reconhecem que a instabilidade político-militar no país está a afectar o turismo, um sector onde o Governo deposita grandes esperanças na colecta de receitas para os cofres de Estado devido a belas praias e a diversidade cultural.

1.7.Segmento de Negócios

A *Sky is the Limit, Lda* é uma empresa que opera no mercado virtual de simulação empresarial cuja sua principal actividade centra-se na prestação de serviços de viagens e turismo, fazendo a intermediação entre seus clientes e empresas de aviação, hotéis, cruzeiros e empresas de transportes do mercado da simulação empresarial, com vista a oferecer aos seus clientes pacotes que contemplam de forma combinada ou isolada serviços de Reserva Hoteleira, Passagens aéreas, Reserva em instâncias turísticas, entre outros dentro e fora de Moçambique.

1.8.Responsabilidade Social e ambiental da empresa

As empresas em geral têm três objectivos principais, dentre os quais se destacam a maximização de lucros, a maximização do valor da empresa e por último a responsabilidade social, sendo assim apesar de ser o primeiro ano de actividades a empresa manteve o seu compromisso com as exigências ambientais e sociais aplicadas às empresas.

A responsabilidade social da organização está condicionada pelo meio ambiente social, político, económico, os grupos e os públicos. Assim, a preocupação da empresa baseia-se em definir o papel social a ser desenvolvido para conseguir legitimidade e responsabilidade perante os diversos grupos que integram a sociedade como um todo.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Foi nesse sentido que a empresa ao longo do ano desenvolveu esforços significativos nos seguintes aspectos:

- Protecção de instalações e equipamentos, assegurando condições adequadas de segurança não só para os trabalhadores como também para os clientes e a sociedade como um todo;
- Cumprimento de todas as leis e normas impostas pelo governo, relativas aos trabalhadores e a forma de actuação das empresas;
- Cumprimento de padrões éticos, morais e comportamentais na condução do negócio da empresa, adoptando deste modo políticas contra a injustiça, desigualdade e discriminação do pessoal dentro da empresa.
- Celebração de contrato com uma empresa de Higiene e Segurança no Trabalho para o tratamento dos trabalhadores caso haja um acidente no trabalho;

No âmbito da legislação ambiental, a empresa cumpriu com os requisitos necessários tendo celebrado um contrato trimestral com a empresa Recycle SARL, para o tratamento trimestral dos resíduos produzidos garantindo desta forma um ambiente mais limpo

1.9.Aspectos relevantes das actividades da empresa

A empresa dividiu os aspectos relevantes na sua actividade em três grupos nomeadamente: Actividades Operacionais, de Investimento e as de Financiamento.

1.9.1. Actividades Operacionais

1.9.1.1.Prestação de serviços

Durante o exercício de 2019 a *Sky is the limit Lda.* teve um volume de negócios na ordem dos 74 916 954,77 MT, valor este que supera as metas traçadas pela empresa para o presente exercício económico, o que consideramos ser um indicador positivo de desempenho, fruto do empenho de todos os colaboradores na melhoria contínua dos serviços prestados.

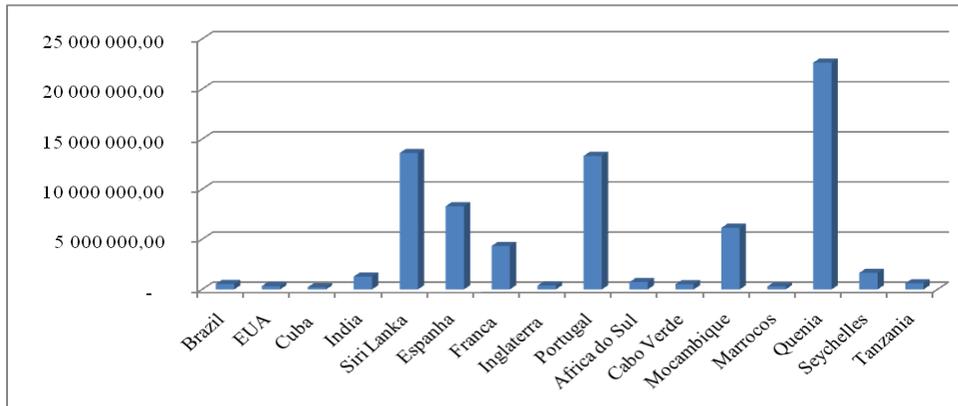
Dada a actividade principal da empresa, durante o exercício findo, a empresa vendeu pacotes e bilhetes para vários destinos nacionais e internacionais. Deste modo, apresentamos o



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

contributo financeiro dos destinos requisitados:

Gráfico 1: Gráfico dos destinos turísticos que contribuíram no volume de Vendas em 2019



Sendo Quénia, Siri Lanka, Portugal, Espanha e Moçambique os destinos turísticos mais solicitados a empresa pretende introduzir no próximo exercício económico preços mais atractivos de modo a aumentar a carteira de clientes.

As vendas da empresa tiveram um crescimento exponencial nos últimos trimestres do ano, conforme ilustra o gráfico abaixo, pois no final registou-se um grande fluxo de viagens pois nesta altura as empresas do mercado de simulação costumam oferecer aos seus melhores trabalhadores viagens de lazer como forma de gratificação pelos serviços prestados, deste modo este é o período de maior concentração das nossas actividades, superando os primeiros 2 trimestres do ano em que o fluxo é menor pois as empresas realizam apenas viagens de pontuais de negócios.

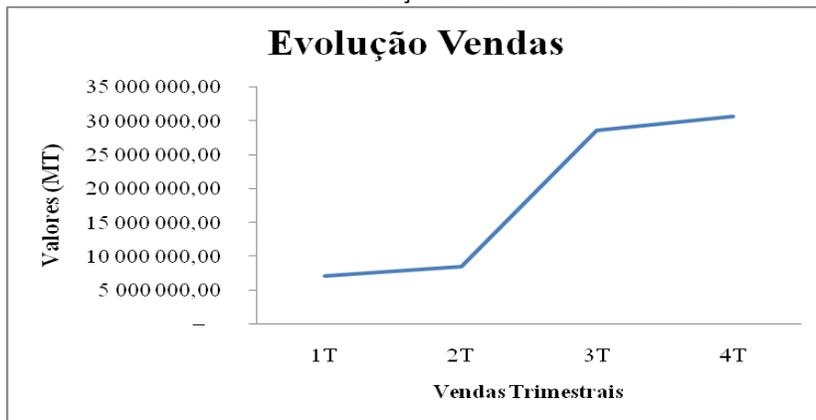


Gráfico 2: Gráfico da Evolução das Vendas Trimestrais

De um total de cerca de 42 empresas facturadas, a empresa seleccionou os melhores 10 clientes, com os quais a empresa pretende oferecer pacotes exclusivos no próximo exercício económico, de modo a criar um segmento designado “Golden Packs” que irá proporcionar aos beneficiários, serviços exclusivos e condições de pagamento únicas e mais acessíveis.

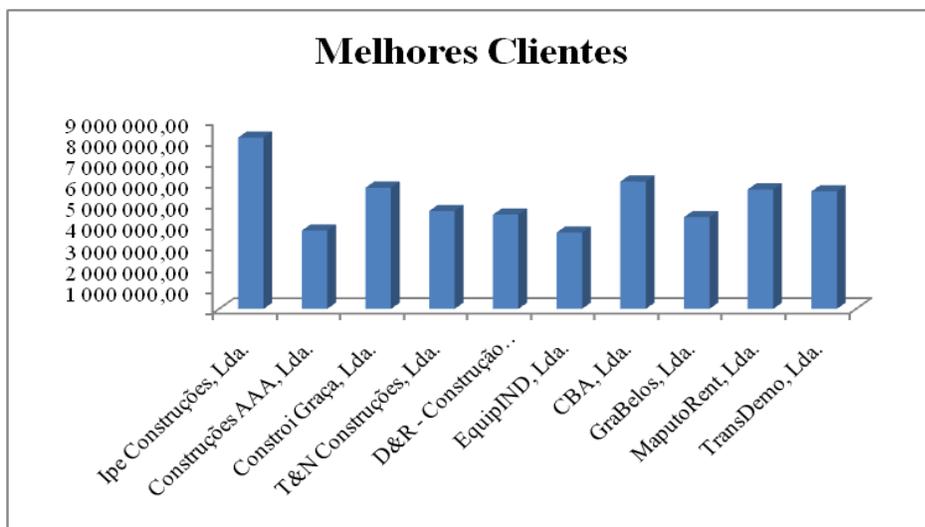


Gráfico 3: Gráfico dos melhores clientes em 2019

1.9.1.2. Celebração de Contratos

Ao longo do exercício, a empresa celebrou alguns contratos de serviços relativos as actividades operacionais e de suporte, junto das outras empresas do mercado de simulação empresarial, em regime de outsourcing, com vista a alcançar a eficiência na prestação dos serviços.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Número	Serviços	Fornecedor	Periodicidade	Valor (MT)
1	Arrendamento	António Pedro Reis	Mensal	20.000,00
2	Restauração	Sabor na Mesa, Lda.	Mensal	57.200,00
3	Comunicação	Comunicações MZ S.A	Trimestral	20.139,38
4	Água	Água MZ S.A	Trimestral	6.863,87
5	Electricidade	Electricidade MZ S.A	Trimestral	28.253,02
6	Saúde, Higiene e Segurança	Pro Saúde Lda.	Anual	Variável
7	Limpeza e Manutenção de Resíduos Sólidos	Recycle S.A.R.L	Anual	101.651,88
8	Material de Escritório	RAM equipamentos	Anual	29.282,00
9	Combustível	Energia do Niassa, Lda.	Anual	145.912,32
10	Pintura	Serra Caixilhos, Lda.	Anual	216.900,00
12	Formação dos Trabalhadores	Formgest, Lda.	Anual	Variável
13	Manutenção de Caixilharia	Serra Caixilhos, Lda.	Anual	13.165,43
14	Seguros	SE MZ Seguros, SA	Anual	Variável
15	Técnico de Contas	Pedro Gomes	Trimestral	70.000,00
16	Transporte de Trabalhadores	Maputo Rent, Lda.	Anual	100.000,00
17	Assistência Informática	RAM equipamentos, Lda.	Anual	189.468,00
18	Limpeza	SIF Limpeza, Lda.	Trimestral	178.937,50

Tabela 3: Relação de Contratos de FST

1.9.2. Actividade de Investimento

1.9.2.1. Investimento em Activos Fixos

De modo a garantir condições razoáveis para o desenvolvimento normal das actividades, a empresa efectuou o seguinte investimento em activos fixos:

Activo Fixo	Valor (MT)
Equipamento Básico	171.468,00
Mobiliário e Equipamento Admn.	110.880,00
Equipamento de Transporte	1.948.194,15
Activos Intangíveis	27.788,00
Total	2.258.330,15

Tabela 4: Investimento em Activo Fixo

1.9.2.2. Investimentos Financeiros Depósitos à Prazo

Durante o exercício económico findo a empresa constituiu 2 depósitos à prazo de modo a gerir os excessos de tesouraria e obter ganhos de curto prazo conforme ilustra a seguinte tabela:



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Banco Online					
Ordem	Investimento (MT)	Taxa de Juro	Data de Constituição	Data de Vencimento	Situação
1	3.000.000,00	3,30%	01-07-2019	01-07-2020	Não Vencido
2	4.000.000,00	3,30%	31-12-2019	30-12-2020	Não Vencido
Total	7.000.000,00				

Tabela 5: Depósitos à Prazo

➤ Instrumentos Financeiros

Durante o exercício económico findo a empresa adquiriu títulos com vista a melhor gestão dos excessos de tesouraria e obtenção ganhos de curto prazo conforme ilustra a seguinte tabela:

Banco Online					
Ordem	Descrição	Cotação	Nr. De títulos Negociados	Montante	Data de Aplicação
1	Fundo de Acções	12,7683	78.318	999.987,72	31-12-2019
2	Fundo de Obrigações	9,98	100.180	999.996,76	31-12-2019
Total				1.999.984,48	

Tabela 6: Instrumentos Financeiros

1.9.3. Actividade de Financiamento

Para fazer face as actividades que se propôs a desenvolver, a Sky is the Limit, Lda., recorreu a um financiamento de Médio e Longo Prazo no 1º semestre para ajudar a fazer face as despesas de aquisição do activo fixo que fazia parte do Investimento inicial para a realização das suas actividades e no 2º semestre celebrou um contracto de locação financeira com duração de 5 anos, para a aquisição de uma viatura ligeira de Passageiros.

➤ Empréstimo de Médio e Longo Prazo

Empréstimo bancário de médio e longo prazo no montante de 4.000.000,00MT, numa base de 4 (quatro) anos com reembolsos Semestrais e constantes de capital a uma taxa de juro fixa de 9% ao ano como ilustra a tabela de amortização do empréstimo seguinte:

Empréstimo de Longo Prazo	
Descrição	Valores
Montante	4.000.000,00
Prazo	4 anos
Taxa de Juro	9%
Prestações Variáveis	Sistema Americano
Amortização Constante de Capital	500.000,00

Tabela 7: Empréstimo de Longo Prazo



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

➤ **Leasing**

No que diz respeito ao Leasing, a empresa celebrou um contracto de regime financeiro para a compra de uma Viatura Ligeira de Passageiros adquirida no 2º Semestre com um Custo Estimado no valor de 1.437.878,26 MT com 16 prestações Trimestrais constantes Postecipadas a uma taxa de 8% ao ano, tendo pago 5% do Valor do Activo aquando da celebração do Contracto, como ilustra a tabela seguinte:

Leasing	
Descrição	Valores
Activo Locado	Viatura Ligeira de Passageiros
Valor do Bem (MT)	1.437.878,26
Prazo	4 anos
Taxa de Juro	8%
Prestações Constantes	104.678,06
Nr. De Prestações	16
Valor Residual (Opção de Compra)	28.837,67

Tabela 8: Locação financeira

➤ **Desconto de Letras**

A empresa procedeu ainda ao desconto de títulos a receber de clientes, por forma a cobrir algumas necessidades de tesouraria, conforme ilustra a tabela:

Letras a Receber	Valores
O Papinhas, Lda.	393.951,86
BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda.	474.080,38
Total	868.032,24

Tabela 9: Desconto de Letras a receber

1.10. Recursos Humanos

A área de Recursos Humanos tem apresentado uma grande importância nas organizações, uma vez que esta lida directamente com o capital humano que é responsável pelo alcance dos objectivos. A capacidade de atrair e reter os melhores colaboradores constitui um foco de atenção e investimento permanente da *Sky is the Limit, Lda.*



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

No primeiro ano de actividades da *Sky is the Limit, Lda.*, procedeu-se à constituição da equipa de trabalho. O processo iniciou com o recrutamento de trabalhadores baseando-se em princípios de igualdade e não discriminação, e em respeito às normas e leis em vigor em Moçambique.

Em 31 de Dezembro de 2019, faziam parte do quadro global da empresa 18 colaboradores cuja informação detalhada encontra-se no Anexo 12.

1.10.1. Critérios de selecção

Para o recrutamento e selecção dos nossos trabalhadores, são usados os seguintes critérios:

- Dá-se prioridade aos candidatos de nacionalidade moçambicana;
- Dá-se prioridade aos candidatos internos porque estão mais familiarizados com a empresa, mas contudo devem apresentar as habilidades necessárias para o cargo;
- Grau de competências e habilitações (nível académico exigido e habilidades técnicas);
- Relacionamento interpessoal (capacidade de lidar com colegas de trabalho e partilhar o ambiente);
- Comprometimento com a causa (quem mais se sente identificado com este ramo de empresas);
- Valor adicional do novo colaborador.

1.10.2. Composição dos Trabalhadores distribuição dos trabalhadores por género

No seu quadro de pessoal, a empresa conta com 18 trabalhadores sendo 8 do sexo feminino e 10 do sexo masculino, representando uma distribuição de 44% e 56%, respectivamente, como ilustra o diagrama que se segue:

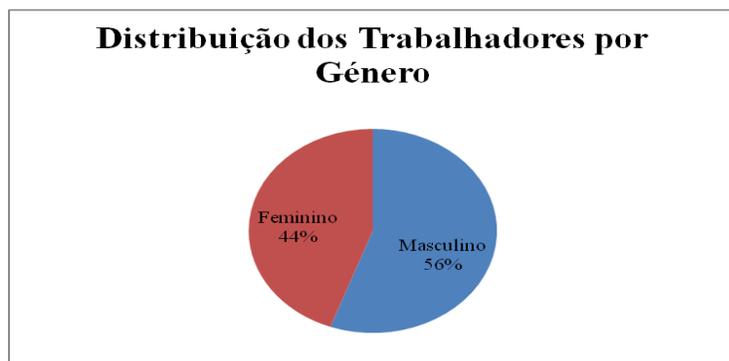


Gráfico 4: Distribuição dos trabalhadores por género



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Distribuição dos trabalhadores por nível académico

A *Sky is the Limit, Lda.*, apresenta uma equipa de trabalho qualificada para exercer com rigor e eficiência as suas actividades. A divisão dos trabalhadores por nível académico mostra uma diversidade de graus académicos com maior percentagem com nível de Licenciatura (61%), seguido pelo níveis Técnico-Profissional (22%) e Técnico-Médio (11%), e por fim pelo nível Básico (6%).

Deste modo apresenta-se abaixo o gráfico representativo da distribuição por nível académico dos trabalhadores:

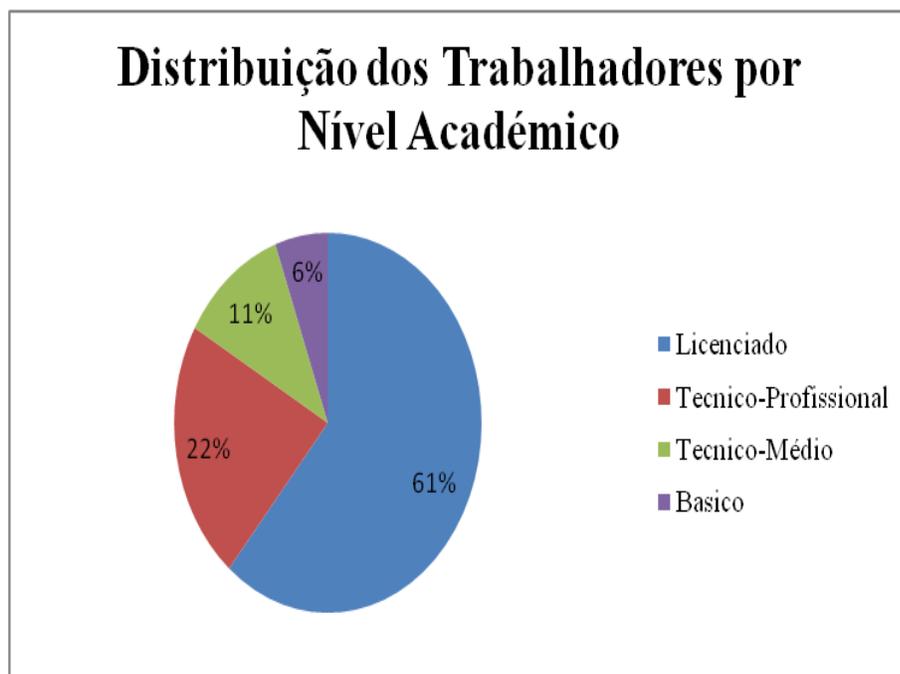


Gráfico 5: Distribuição dos trabalhadores por nível académico

Distribuição dos trabalhadores por Idade

A *Sky is the Limit, Lda.*, conta com trabalhadores de diferentes faixas etárias, contudo apresenta-se com maior predominância a massa laboral jovem, sendo que mais da metade compreende o intervalo de 20 aos 35 anos de idade. Esta diversificação permite uma maior troca de experiências e conhecimentos entre os trabalhadores. O gráfico abaixo ilustra a distribuição dos trabalhadores da *Sky is the Limit, Lda* por idade:

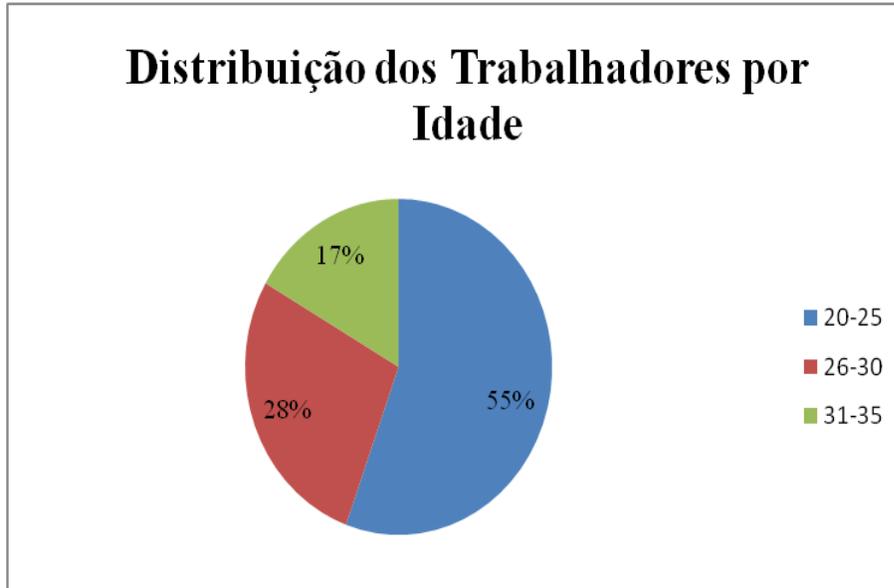


Gráfico 6: Distribuição dos trabalhadores por idade

➤ Distribuição dos trabalhadores por Função

A distribuição dos trabalhadores por função mostra que maior parte dos trabalhadores estão afectos a actividades operacionais dada a natureza das actividades desenvolvidas pela empresa, conforme ilustra o gráfico abaixo:

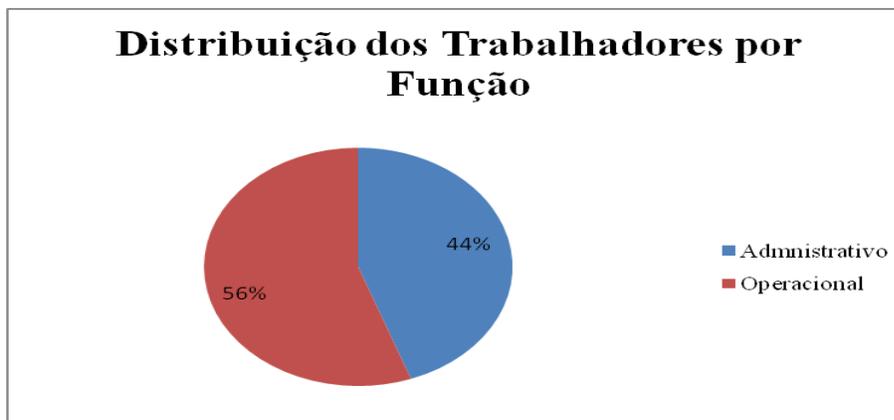


Gráfico 7: Distribuição dos trabalhadores por função

➤ Formação e Desenvolvimento

Para a *Sky is the Limit, Lda.* é o capital humano que torna possível o alcance dos objectivos e através de programas de formação contínua e de carácter geral, a empresa capacita o seu pessoal



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

de modo a permitir que este tenha o *know-how* necessário para garantir a melhoria das actividades da empresa. Uma vez que a qualificação de quadros permite fornecer competências que impulsionam o aumento da produtividade e garante melhores resultados para a empresa, foram realizadas diversas acções de formação, qualificação e capacitação tendo em vista desempenhos de excelência nas diversas funções.

➤ **Políticas de Avaliação de desempenho e gratificações**

A produtividade dos colaboradores permite a empresa obter os resultados desejados porém, para que os trabalhadores sejam mais produtivos é necessário que eles estejam motivados para assim desenvolver o senso de missão. Portanto, a empresa desenvolveu políticas de motivação e gratificação, tendo atribuído um prémio a 4 trabalhadores que tiveram o melhor desempenho, consistindo numa viagem de duas semanas ao Quénia.

➤ **Política de férias**

De acordo com o artigo 100 da lei do trabalho (Lei 23/ 2007 de 1 de Agosto), por ser o primeiro ano de actividades da empresa, a lei estabelece um mínimo de 12 dias consecutivos de férias, após o período de doze meses de trabalho. Portanto, todo empregado terá direito anualmente ao gozo de um período de férias, sem prejuízo da remuneração, computando-se este período inclusive como tempo de serviço.

O empregado em gozo de férias não poderá prestar serviços a outro empregador, excepto quando já existe contrato de trabalho regularmente mantido com aquele. A época de concessão das férias corresponderá ao melhor período de interesse do empregador, para uma melhor ilustração da distribuição de férias para os colaboradores. O anexo 13 contém o cronograma de férias adoptado pela empresa.

1.11. Feira Anual da ACISEM

A nossa empresa é associada da ACISEM (Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial Moçambicana), e nos termos dos estatutos desta associação, a nossa empresa procedeu ao pagamento de uma joia de admissão fixa de 20,000.00 MT.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Durante o exercício económico e no âmbito dos estatutos desta associação, a empresa viu-se também obrigada a pagar uma quota anual correspondente a 1.5/1000 (um e meio por mil) do volume de negócios do ano fiscal de 2019, considerando para o efeito a estimativa do volume de negócios anual, no valor de 94.439,226 MT

1.12. Análise do meio envolvente

É importante que as companhias obtenham cada vez mais conhecimento, não apenas sobre o mercado ou cenário onde actuam, mas também sobre si próprias. É essa compreensão que permite as organizações, actuar de maneira estratégica, de acordo com as suas competências centrais.

A análise do meio envolvente apresentada a seguir, é feita na base de duas ferramentas de gestão, designadamente *SWOT* para análise do ambiente interno e sectorial, e *PEST* para análise do ambiente geral ou macroeconómico.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.12.1. Análise SWOT

FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Uso de tecnologia de ponta ➤ Conhecimentos elevados de técnicas de Marketing especializado para o Sector ➤ Preços atractivos e diversas modalidades de pagamento ➤ Formação e qualificação contínua dos Trabalhadores ➤ Localização estratégica ➤ Pacotes Inovadores para os Clientes 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de Experiencia na área, dado que somos uma Empresa Nova ➤ Fraca Popularidade no Mercado ➤ Pouca disponibilidade de recursos financeiros
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sector atractivo ➤ Acesso a Financiamento ➤ Inexistência de concorrentes a nível nacional no sector ➤ Alianças Estratégicas com outras empresas 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Livre entrada de Empresas no Sector ➤ Incentivo do Governo para novos Investidores ➤ Concorrentes internacionais experientes

Tabela 10: Análise SWOT



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.12.2. Análise PEST

Variável	Situação Verificada	Impacto para empresa
Político Legal	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Instabilidade económica devido a guerras no país ➤ Incentivos de Investimentos no sector 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Barreiras a mobilidade de pessoas e bens afectando negativamente o turismo ➤ Crescimento do sector, porém surgimento de mais concorrentes
Económico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Aumento da taxa de Juro ➤ Aumento do Custo de Vida ➤ Desvalorização do Metical face do Dólar, Euro e Rand 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dificuldades de acesso ao financiamento ➤ Redução do poder de compra da população, criando desinteresse em actividades de lazer ➤ Alto Custo nas aquisições de bens e serviços no exterior
Social	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tendências a adopção de estilo de vida e hábitos ocidentais ➤ Crescimento populacional 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Maior procura pelos serviços de lazer ➤ Aumento de potenciais clientes
Tecnológico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Aumento do uso da Internet ➤ Sofisticação e oferta diversificada de aparelhos electrónicos e softwares no mercado 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Facilidades no alcance do nosso público-alvo ➤ Incremento na eficiência e produtividade da empresa, devido aos avanços tecnológicos

Tabela 11: Análise PEST

1.12.3. Análise estrutural do ambiente Competitivo

Para analisar a estrutura do ambiente competitivo recorreremos a abordagem das cinco (5) forças de Michael Porter apresentadas a seguir:

➤ Ameaça de Novas Entradas

A empresa enfrenta uma grande ameaça a entrada de concorrentes pois além da inexistência de barreiras a entrada no sector e incentivos dados a novos investidores por parte do governo, não são necessários grandes investimentos para a realização desta actividade, pois esta não necessita de equipamentos de grande porte.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

➤ **Poder de Braganha dos Clientes**

No mercado em que a *Sky is the limit, Lda.* está inserida, os clientes têm um poder de negociação relativamente baixo devido a inexistência de empresas concorrentes a nível nacional e internacional que fornecem os mesmos serviços.

➤ **Poder de Braganha dos Fornecedores**

A empresa possui um poder de negociação relativamente baixo em relação aos fornecedores dado que a empresa possui apenas um fornecedor que é a SE Distribuição.

➤ **Ameaça de Serviços Substitutos**

Sendo que a empresa é a única a operar no mercado a nível nacional há menor substituíbilidade dos nossos produtos, sendo assim as ameaças são menores.

➤ **Rivalidade no Sector**

A rivalidade no sector é inexistente, por que a *Sky is the Limit Lda* possui poder de monopólio a nível nacional.

1.13. Estratégias de Gestão

1.13.1. Análise Baseada no modelo de Michael Porter.

Com base nas estratégias genéricas desenvolvidas por Michael Porter, a empresa adoptou a estratégia de diferenciação que pressupõe que a empresa ofereça, no âmbito de toda a indústria, um bem ou serviço que seja considerado exclusivo pelos clientes.

O diferencial da empresa traduz-se na qualidade dos serviços, desde a qualidade no atendimento aos clientes, o uso de novas tecnologias e serviços auxiliares. A empresa adopta esta estratégia tendo em vista a atracção e retenção de clientes.

A empresa mantém um contacto permanente com os clientes, através de um nível confiável de relacionamento, que continua após a venda através de uma plataforma digital, por forma a perceber o seu grau de satisfação em relação aos serviços prestados.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

A *Sky is the limit, Lda* dispõe ainda de um endereço electrónico para o qual os clientes podem enviar as suas reclamações e sugestões, com vista a garantir uma melhoria contínua dos serviços fornecidos e adopta a estratégia de fidelização dos seus clientes, sendo que os mesmos estão cadastrados na plataforma digital da empresa.

1.13.2. Técnicas de Marketing

Para o alcance dos objectivos da empresa e de conquista de novos clientes, bem como fidelização destes, a empresa optou por usar o composto/Mix de Marketing para a prestação de serviços, neste caso, os 8 Ps. O composto de marketing é descrito abaixo:

➤ Produto/Serviço

A empresa centra-se na prestação de serviços de viagens e turismo, e faz também a intermediação entre seus clientes e empresas de aviação, hotéis, cruzeiros e empresas de transportes no mercado da simulação empresarial, tendo como finalidade a venda de um pacote simples ou combinado dos serviços.

➤ Preço

A empresa determina os seus preços segundo as condições de mercado, porém também possui uma base de margem de acréscimo sobre os custos de aquisição no seu fornecedor SE-Distribuição.

➤ Praça

Os serviços prestados pela empresa encontram-se disponíveis nas suas instalações localizadas no Bairro da Malanga, Av. Do Trabalho n.º 695 na Cidade de Maputo.

➤ Promoção

Para a divulgação de seus serviços, a empresa auxilia-se de publicidade em redes sociais, publicidade em algumas instituições televisivas, rádios e outdoors.

➤ Processo

A venda dos nossos serviços segue o seguinte processo:

- ✓ Envio electrónico da Nota de Encomenda por parte do cliente;



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

- ✓ Recepção da nota e aquisição dos serviços;
- ✓ Emissão e envio da factura a ser paga num prazo não superior a 60 dias;
- ✓ Recepção do pagamento por parte do cliente, através de transferência bancária

➤ **Pessoas**

As pessoas são seleccionadas e treinadas constantemente. Estas são envolvidas em todas as áreas que tenham alguma relação mesmo estando divididas por departamentos para reduzir a dependência.

➤ **Ambiente Físico**

O ambiente físico da empresa é constituído por:

- ✓ Música de fundo e TV na sala de espera;
- ✓ Cadeiras confortáveis;
- ✓ Uso equipamento moderno para fazer projecções e ilustrações em casos de necessidade;
- ✓ Uso de uniformes pelos funcionários;
- ✓ Caso os clientes tenham viaturas orientação de onde podem estacionar;
- ✓ Vídeos educativos, revistas e livros.

➤ **Produtividade**

Para o incremento da produtividade a empresa atribui tempos específicos para cada tipo de operação e oferece incentivos periodicamente aos trabalhadores mais eficientes.

1.14. Situação económico-financeira

A situação económica financeira da empresa, amostra desvios que revelam problemas como quedos no fluxo de caixa, no entanto, será necessário reduzir as despesas como firma de equilibrar as finanças, para buscar fontes alternativas de receita e negociar prazos de pagamento de compromissos. Será necessário implementar um plano de ação para recuperar a saúde financeira da empresa.

1.14.1. Análise de desvios

Durante a análise de desempenho identificou-se alguns desvios significativos, que requerem atenção urgente um dos principais desvios diz respeito à redução nas vendas, que pode ser



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

atribuída a fatores externos, como a recessão econômica. Além disso, durante o tempo da criação da empresa houve um aumento nos custos operacionais, afetando a margem de lucro.

Para reverter esta situação é necessário adotar estratégias de corte de gastos e maximização da eficiência operacional. Medidas como renegociação de contratos e investimentos com parceiros. a demonstração dos resultados de análise de desvios, foram tabuladas na tabela a seguir:

1.14.1.1. Demonstração de Resultados

Descrição	Notas	Real	Previsto	Desvio Absoluto	Desvio (%)	Classificação
Prestação de Serviços	1	74.916.954,77	62.959.484,00	11.957.470,77	18,99	Favorável
Custo dos inventários vendidos ou consumidos		-	-	-	-	-
Custos com o pessoal	2	(5.850.560,46)	(2.211.204,00)	(3.639.356,46)	164,59	Desfavorável
Fornecimentos e serviços de terceiros	3	(54.660.575,87)	(54.396.976,00)	(263.599,87)	0,48	Desfavorável
Outros gastos e perdas Operacionais (c/ Amortizações)	4	(674.057,77)	(661.995,23)	(12.062,54)	1,82	Desfavorável
Rendimentos financeiros	5	41.250,00		41.250,00		Favorável
Outros gastos e perdas financeiros	6	(597.213,68)	(553.660,00)	(43.553,68)	7,87	Desfavorável
Resultado antes de imposto		13.175.796,99	5.135.648,77	8.040.148,21	156,56	Favorável
Imposto antes do rendimento		(4.299.551,55)	(1.643.407,60)	(2.656.143,95)	161,62	Desfavorável
Resultado líquido do período	7	8.876.245,43	3.492.241,17	5.384.004,26	154,17	Favorável

Mapa 1: Demonstração de resultados comparativos (Real e Previsto) da Sky is the limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019

1.14.1.1.1. Comentários sobre os desvios

Nota 1: Prestação de Serviços

As vendas de bens e serviços tiveram um desvio favorável de 11.957.470,77 MT e um desvio relativo de 18,99%, devido aos seguintes as Políticas de Marketing levadas a cabo pela empresa conjugadas com a implementação de preços e modalidades de pagamento atractivos para por



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

vista a aquisição e retenção de clientes, bem pela como a inexistência de concorrentes a nível nacional, o que colocava a empresa em situação de Monopólio, facto este que não foi previsto pela empresa aquando da elaboração das Demonstrações Financeiras previsionais.

Nota 2: Custos com o Pessoal

Os Gastos com Pessoal tiveram um desvio desfavorável de 3.639.356,46 MT e um desvio relativo de 164,59%, devido a gastos adicionais que a empresa efectuou com o pessoal ao longo do exercício como é o caso de gastos com formação e das bonificações atribuídas aos melhores trabalhadores ao longo do exercício, bem como pelos ajustes Salariais feitos pela empresa.

Nota 3: Fornecimentos e Serviços de Terceiros

Os Gastos relativos a Fornecimentos de Serviços de Terceiros tiveram um desvio desfavorável de -263.599,87 e um desvio relativo de 0,48% devido maioritariamente a gastos com Publicidade muito acima das previsões da empresa, o que contribuiu para o aumento das vendas.

Apesar do desvio global desfavorável nesta rubrica, há que salientar o desvio favorável dos custos directamente associados a Vendas e Prestação de Serviços que foram lançados na subconta “635 Custo dos Pacotes de Viagem Vendidos” e que estavam inicialmente previstos no valor de 52.466.236,00 MT cujo valor efectivo foi de 48.158.940,06 MT, devido forte capacidade de negociação da empresa que culminou em descontos obtidos junto aos fornecedores destes serviços ao longo do exercício.

Nota 4: Outros Gastos e Perdas Operacionais (c/ Amortizações)

Os Outros Gastos e Perdas Operacionais tiveram um desvio desfavorável de 12.062,54 MT em termos absolutos e 1,82% em termos relativo dado o ligeiro desvio na Amortizações causados pelas variações de preços de alguns equipamentos informáticos e algumas despesas não previstas pela empresa como é o caso de Impostos e taxas que a empresa foi suportando durante o exercício, que foram para além das Quotizações a ACISEM inicialmente previstas pela empresa como o único Custo nesta rubrica além das Amortizações.

Nota 5: Rendimentos Financeiros



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Os Rendimentos Financeiros tiveram um desvio absoluto de 41.250,00 MT e de 100% em termos relativos, que deriva de Juros de Depósitos a Prazo realizados pela empresa no âmbito de gestão dos excedentes de tesouraria.

Nota 6: Gastos e Perdas Financeiras

Os Gastos e perdas Financeiras tiveram um desvio desfavorável de 43.553,68 MT em termos absolutos e 7,87% em termos relativos devido a diferenças de câmbio desfavoráveis nas operações em dólar que foram realizadas no mercado Português, encargos suportados no desconto de letras e na aquisição de títulos financeiros e juros suportados com empréstimos bancários e locação financeira acima das estimativas da empresa.

Nota 7: Resultado Líquido

O Resultado Líquido da empresa teve um desvio favorável de 5.384.004,26 MT em termos absolutos e 154,17% em termos relativos maioritariamente influenciado pelo desvio favorável obtido nas Vendas.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.14.1.2. Balanço

Activos	Notas	Real	Previsto	Desvio Absoluto
Activos Não correntes				
Activos tangíveis	5	1.689.538,61	3.119.278,00	1.429.739,39
Activos intangíveis	6	20.841,00	62.300,00	41.459,00
Total do Activo não corrente		1.710.379,61	3.181.578,00	1.471.198,39
Activos Correntes				-
Clientes	7	5.592.308,29	6.401.303,00	808.994,71
Outros Activos financeiros	13	1.999.984,48		(1.999.984,48)
Outros Activos correntes	12	426.741,57		(426.741,57)
Caixa e bancos	10	14.756.802,94	5.889.754,93	(8.867.048,01)
Total dos activos correntes		22.775.837,28	12.291.057,93	(10.484.779,35)
Total dos activos		24.486.216,89	15.472.635,93	(9.013.580,96)
Capital Próprio e Passivos				
Capital social	8	4.000.000,00	4.000.000,00	
Resultado liquido do período	8	8.876.245,44	3.492.241,16	(5.384.004,27)
Total do Capital Próprio		12.876.245,44	7.492.241,16	(5.384.004,27)
Passivos não Correntes				
Empréstimos Obtidos	9	5.656.658,22	4.759.071,26	(897.586,96)
Outros passivos não correntes				
Total do Passivo não corrente		5.656.658,22	4.759.071,26	(897.586,96)
Passivos correntes				-
Fornecedores	11			-
Empréstimos Obtidos			2.000.000,00	2.000.000,00
Impostos a Pagar	23	4.299.551,55	1.221.323,49	(3.078.228,06)
Outras contas a Pagar	12	1.653.761,68		1.653.761,68
Total dos Passivos Correntes		5.953.313,23	3.221.323,49	(2.731.989,74)
Total dos Passivos		11.609.971,45	7.980.394,75	(3.629.576,70)
Total dos Passivos e Capital Próprio		24.486.216,89	15.472.635,91	9.013.580,98

Mapa 2: Balanço Comparativo (Real e Previsto) da Sky is the limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

1.14.1.2.1. Comentários sobre os desvios

Nota 1: Activos

Os Activos registaram um desvio favorável de 9.013.580,96 MT em termos absolutos e relativo de -58,25% causados maioritariamente pelo elevado fluxo de recebimentos dado o desvio favorável das Vendas, que originou um desvio de 8.867.048,01 MT em termos absolutos na rubrica de caixa e bancos. Aplicações em Instrumentos Financeiros, de modo a gerir os seus excedentes de tesouraria e situações de Acréscimos e Diferimentos não previstas pela empresa são também causas que explicam este desvio.

Nota 2: Capitais Próprios

Os Capitais Próprios sofreram um desvio favorável de 5.384.004,27 MT em termos absolutos e 71,86% em termos relativos, sendo explicado apenas pelo desvio favorável do resultado líquido.

Nota 3: Passivos

Os Passivos tiveram um desvio desfavorável de 3.629.576,70 MT em termos absolutos e 45,48% em termos relativos, a empresa teve que recorrer a financiamentos acima do previsto para fazer face aos custos operacionais, o que gerou um desvio de 897.586,96 MT na rubrica empréstimos obtidos. O desvio de 3.078.228,06 MT no Imposto a pagar acima do previsto dado o desvio do RAI esta também por detrás deste desvio.

1.14.2. Indicadores de Actividade

A seguir apresentamos os principais indicadores de actividade para efeitos de análise económica e financeira:

Rácios de Rendibilidade e de Gestão		
Descrição	Fórmula	Resultado
De Rendibilidade		
Rendibilidade das Vendas(%)	$(RL/Vendas)*100$	11,85
Rendibilidade dos capitais próprios(%)	$(RL/CP)*100$	221,91
Rendibilidade do activo não corrente(%)	$(RL/AF)*100$	525,37
Rendibilidade Global da Empresa (%)	$(RL/A)*100$	36,25
De Gestão		
Rotação do Activo	$Vendas/A$	3,06
Prazo médio de recebimento(dias)	$(Clientes/Vendas\ c/Iva)*365$	23 dias
Prazo médio de pagamento(dias)	$(Fornecedores/(Compras + FST\ c/Iva))*365$	0 dias

Tabela 12: Rácios de Rendibilidade e de Gestão



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

➤ **Rendibilidade das Vendas**

A rentabilidade de vendas indica até que ponto as vendas têm influência sobre os resultados líquidos. A rentabilidade das vendas é de 11,85, significando que em cada 100MT de vendas, a empresa obtém um lucro de 11,85MT.

$$RV = \frac{RL}{Vendas} \times 100$$

$$RV = \frac{8.876.245,44}{74.916.954,77} \times 100$$

$$RV = 11,85$$

➤ **Rendibilidade dos Capitais Próprios**

O rácio de Rentabilidade de Capitais Próprios mostra a eficiência na utilização dos capitais pertencentes aos sócios, fornece a medida da remuneração dos capitais próprios investidos. A empresa obteve uma rentabilidade dos capitais próprios igual a 221,91%, o que significa que em cada 100MT investidos em capitais próprios a empresa obteve um lucro de 221,91MT.

$$RCP = \frac{RL}{CP} \times 100$$

$$RCP = \frac{8.876.245,44}{4.000.000} \times 100$$

$$RCP = 221,91$$

➤ **Rendibilidade do Activo não Corrente**

O rácio da rentabilidade de activos não corrente mede a rentabilidade dos investimentos realizados em activos fixos. Se a rentabilidade for muito baixa, pode-se dizer que os activos estão a ser subutilizados, ou seja o caso de má política de reintegrações. Para a nossa empresa, foi 525,37% o que significa que em cada 100MT investidos em activos fixos a empresa obtém um lucro de 525,37MT.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

$$RAF = \frac{RL}{AF} \times 100$$

$$RAF = \frac{8.876.245,44}{1.689.538,61} \times 100$$

$$RAF = 525,37$$

➤ **Rendibilidade Global da Empresa**

A rentabilidade global da empresa mede a capacidade da empresa gerar lucros com o investimento feito em Activos. Este rácio é 36,25%, Indicando que em cada 100MT investidos em activos, é gerado 36,25MT de lucro.

$$RGE = \frac{RL}{Activos} \times 100$$

$$RGE = 100 \times \frac{8.876.245,44}{24.486.216,89}$$

$$RGE = 36,25$$

➤ **Rotação do Activo**

O rácio da rotação de activo mede o grau de eficiência com que a empresa está a utilizar os seus activos. Quanto maior o valor do rácio de rotação do activo, maior é a eficiência com que a empresa está a gerar vendas. A rotação dos activos da empresa é de 3,06vezes, o que significa que a produtividade do activo da empresa é de 3,06vezes.

$$RA = \frac{Vendas}{Activos}$$

$$RA = \frac{74.916.954,77}{24.486.216,89}$$

$$RA = 3,06$$

➤ **Prazo médio de Recebimento**

O prazo médio de recebimento (PMR) faz referência ao tempo que o cliente leva para saldar as suas dívidas, e em termos de liquidez, quanto menor for o prazo médio de recebimento, melhor para a empresa, pois com o recebimento pode pagar os fornecedores em dia, ou ainda investir. A empresa leva em média 23 dias para receber o valor das vendas dos seus clientes.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Este rácio resulta da estratégia da empresa em acelerar as cobranças, diminuindo o limite das vendas à prazo.

$$PMR = \frac{Clientes}{Vendas} \times 365$$

$$PMR = \frac{5.592.308,29}{(74.916.954,77 \times 1,16)} \times 365$$

$$PMR = 23,49$$

➤ Prazo Médio de Pagamento

O PMP faz referência ao tempo que a empresa leva para saldar suas dívidas com os fornecedores, em termos de liquidez, é bom para empresa um prazo maior de pagamento a seus fornecedores, entretanto não precisa ser exagerado, porque pode trazer ônus financeiros das compras para a empresa. A empresa não tem nenhum prazo de pagamento, pós tem feito compras a pronto pagamento, ou seja, esta não possui nenhuma dívida com fornecedores.

$$PMP = \frac{Fornecedores}{Compras} \times 365$$

Rácios de Liquidez		
Descrição	Fórmula	Resultado
Fundo de Maneio	Activo Corrente - Passivo Corrente	16.822.524,04
Liquidez geral (%)	Activo Corrente/ Passivo Corrente	3,826
Liquidez Reduzida (%)	(Activo Corrente - Inventario - Activos biológicos)/ Passivo Corrente	3,826
Liquidez Imediata (%)	Meios Financeiros Líquidos/ Passivo Corrente	2,815

Tabela 13: Rácios de Liquidez



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Comentários dos Rácios

➤ **Fundo de Maneio**

O fundo de maneio indica a capacidade de capacidade da empresa em cobrir o exigível de curto prazo. Quanto maior for o seu valor, maior é a margem de segurança. Para a empresa este valor ascende a 16.822.524,04 MT, havendo uma margem de segurança razoável.

$$FM = \textit{Activo Corrente} - \textit{Passivo Corrente}$$

$$FM = 22.775.837,28 - 5.953.313,23$$

$$FM = 16822424,05$$

➤ **Liquidez Geral**

O índice de Liquidez Geral indica a capacidade de pagamento do exigível de curto prazo. Aconselha-se que este indicador não seja inferior à 1. A liquidez geral é de 3,826, evidenciando que a empresa possui capacidade de liquidar o exigível de curto prazo, pois os activos correntes cobrem o passivo corrente 3,826 vezes, sendo assim um indicador favorável de desempenho.

$$LG = \frac{\textit{Activo Corrente}}{\textit{Passivo Corrente}}$$

$$LG = \frac{22.775.837,28}{5.953.313,23}$$

$$LG = 3,826$$

➤ **Liquidez Reduzida**

O índice de Liquidez Reduzida mostra a capacidade da empresa de liquidar os seus passivos correntes socorrendo às suas disponibilidades e dívidas de terceiros. A empresa apresenta um rácio de liquidez reduzida de 3,826 vezes, o que significa que a empresa consegue cobrir praticamente 3,826 vezes dos seus passivos correntes com recurso aos seus activos correntes deduzidas dos inventários.

$$LR = \frac{\textit{Activo Corrente} - \textit{Inventarios} - \textit{Activos biológicos}}{\textit{Passivo Corrente}}$$



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

$$LR = \frac{22.775.837,28}{5.953.313,23}$$

$$LR = 3,826$$

➤ **Liquidez imediata**

Mostra a capacidade da empresa honrar com as suas obrigações de curto prazo usando apenas as disponibilidades existentes. Um valor inferior a unidade alerta para existência de dificuldades de tesouraria. A liquidez imediata é de 2,815, o que significa que empresa consegue cobrir aproximadamente 2,815 vezes o seu passivo corrente com recurso à sua disponibilidade, sendo assim um indicador favorável de desempenho.

$$LG = \frac{\text{Meios financeiros}}{\text{Passivo Corrente}}$$

$$LG = \frac{16.758.576,74}{5.953.313,23}$$

$$LG = 2,815$$

Rácios de Solvabilidade

Rácios de Solvabilidade		
Descrição	Fórmula	Resultado
Autonomia Financeira	(Capital Próprio/activo Total)*100	52,59
Grau de dependência	(Passivo/Activo)*100	47,41
Solvabilidade	(Capital Próprio/Passivo)*100	110,91

Tabela 14: Rácios de Solvabilidade

➤ **Solvabilidade Financeira**

O rácio da Solvabilidade mede a relação entre os capitais próprios e o passivo total, indicando a capacidade de a empresa honrar com as suas obrigações totais mediante o uso dos capitais próprios. O rácio de solvabilidade financeira da empresa é de 110,91%, o que significa que a



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

empresa possui boa capacidade, mediante o uso dos capitais próprios e pode responder a todas as obrigações de médio e longo prazo.

$$Sol = \frac{Capital\ Proprio}{Total\ de\ Passivo} \times 100$$

$$Sol = \frac{12.876.245,44}{11.609.971,45} \times 100$$

$$Sol = 110,91$$

➤ **Grau de Autonomia Financeira**

O Grau de Autonomia Financeira mostra o grau de dependência da empresa face a seus credores. A estrutura patrimonial da empresa é analisada essencialmente por este rácio. O grau de autonomia da empresa é de 52,59%, o que indica que 52,59%, são financiados pelos capitais próprios.

$$GAF = \frac{Capital\ Proprio}{Total\ de\ Activo}$$

$$GAF = \frac{12.876.245,44}{24.486.216,89} \times 100$$

$$GAF = 52,59$$

➤ **Grau de Dependência Financeira**

O Grau de Dependência Financeira mostra o grau de independência da empresa face a seus credores. A estrutura patrimonial da empresa é analisada essencialmente por este rácio, assim como o grau de autonomia. O grau de dependência da empresa é de 47,41%, o que significa que os activos totais da empresa são financiados pelo capital alheio na ordem dos 47,41 %. Isso mostra que a empresa possui uma dívida sustentável e que não pode gerar problemas à empresa.

$$GDF = \frac{Passivo}{Activo} \times 100$$



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

$$GDF = \frac{11.609.971,45}{24.486.216,89} \times 100$$

$$GDF = 47,41$$

1.15. Proposta de Aplicação de Resultados

A empresa obteve para o ano de 2019, um resultado líquido de **8.876.245,43MT**, e obedecendo a legislação comercial em vigor no país, assim como os princípios estabelecidos pela empresa, apresenta-se a seguinte proposta de aplicação de resultados:

Aplicação de resultados		
Descrição	Percentagem	Valor
Reservas Legais	20%	1.775.249,09
Reservas Livres	15%	1.331.436,82
Dividendos	40%	3.550.498,17
Resultados Transitados	25%	2.219.061,36
Total	100%	8.876.245,43

Tabela 15: Proposta de Aplicação dos Resultados

1.16. Perspectivas para o ano de 2020

Para o ano 2020 a empresa pretende adquirir instalações próprias nas zonas Sul, Centro e Norte do País para a realização das suas actividades expandindo desta forma os nossos serviços a mais zonas do país, e alcançar uma quota de pelo menos 30% do mercado Português, para o alcance destes objectivos a empresa estabeleceu metas com base em quatro perspectivas essenciais às suas actividades, a saber: financeira, clientes, processos internos e aprendizagem e crescimento.

➤ **Perspectiva financeira**

Nesta perspectiva a organização pretende criar valor para os sócios e contribuir para a melhor performance financeira, gerando crescimento e diversificação do volume de negócios, redução de custos (melhoria da produtividade) e melhor estratégia de utilização dos activos e do investimento.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Este desempenho poderá ser medido através de indicadores como return on equity, return on investment ou taxa de crescimento das vendas.

➤ **Perspectiva dos clientes**

Na perspectiva dos clientes, a empresa pretende criar valor para os clientes e aumentar a sua capacidade em prestar serviços de qualidade, entregas eficientes e outros atributos que garantam a satisfação total aos clientes, reduzindo prazos de execução e de entrega das obras e aumentando qualidade intrínseca dos serviços.

Também perspectiva da Empresa o aumento de número de clientes, da quota de mercado e do volume de vendas anual.

Para a Empresa atrair, reter, satisfazer e fidelizar os clientes adoptará os seguintes indicadores:

Satisfação dos clientes: questionário para medir a satisfação dos clientes, número de cartas de reclamação, *feedback* por parte dos departamentos de vendas e serviços após-vendas;

Retenção dos clientes: tempo médio de relacionamento com os clientes; quota de mercado;

Fidelização: número de clientes novos recomendados pelos clientes existentes;

Aquisição de clientes: número de novos clientes.

➤ **Perspectiva de Processos Internos**

Na perspectiva de processos internos, a Empresa terá foco na inovação, produção e os serviços após venda, através de uma visão transversal da organização:

Inovação – ir-se-á investigar a necessidades dos clientes, usando indicadores como: percentagem das vendas em produtos novos; número de produtos introduzidos versus concorrência; tempo para desenvolver um novo produto; tempo entre o início de desenvolvimento de um produto e o momento em que o investimento inicial é recuperado;

Operações (produção): análise de todas as operações que decorrem desde a recepção de uma encomenda até à entrega dos bens e serviços aos clientes, usando como medida o tempo (de processamento, entrega e eficiência do ciclo de processamento), qualidade e custo;

Serviço pós-venda: inclui as garantias e as actividades de manutenção e reparação.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

➤ **Perspectiva de aprendizagem e crescimento**

Na perspectiva de aprendizagem e crescimento a Empresa irá melhorar as aptidões e capacidades dos colaboradores internos (este factor está relacionado com a satisfação, retenção e produtividade dos empregados), a qualidade dos sistemas de informação (informação acerca dos clientes, operações internas e consequências das suas decisões) e ajustá-las aos objectivos da organização, com objectivo de criar valor para os clientes, pela exploração de competências específicas, pelo aumento da aprendizagem organizacional e por todas outras acções que a médio e longo prazo permitem desenvolver a organização.

Em termos percentuais e quantitativos, a empresa espera, em cada perspectiva, alcançar as metas no ano de 2020:

Perspectiva	Indicador	Meta
Financeira	Taxa de Crescimento das Vendas	20%
	Retorno sobre o Investimento	Aumento de 12,5%
	Retorno sobre o Capital Próprio	Aumento de 15%
Clientes	Satisfação de Clientes	90%
	Retenção de Clientes	100%
	Fidelização de Clientes	80%
	Aquisição de novos Clientes	25 Clientes
Processos Internos	Tempo de processamento dos serviços	Dentro do prazo estabelecido no contrato
	Tempo de entrega dos serviços	"Zero" atrasos
	Qualidade dos serviços	"Zero" defeitos
Aprendizagem e Crescimento	Horas de formação	120 horas por ano
	Satisfação dos trabalhadores	100%

Tabela 16: Perspectivas e metas a alcançar pela empresa no ano de 2020



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.1. Declaração de Responsabilidade e aprovação da Direcção

A Direcção da *Sky is the Limit, Lda.* é responsável pela preparação, integridade, objectividade e apresentação adequada e apropriada das demonstrações financeiras anuais da empresa, que compreendem a Demonstração da Posição Financeira, em 31 de Dezembro de 2019, a Demonstração de Resultados, a Demonstração de Fluxos de Caixa, a Demonstração da Variação do Capital Próprio do ano findo naquela data, assim como as notas às demonstrações financeiras que incluem um sumário das principais políticas contabilísticas e outras notas explicativas, de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro, aprovado pelo Decreto 70/2009, de 22 de Dezembro. Os auditores externos são contratados para expressar sua opinião independente sobre as mesmas demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras aqui apresentadas, são preparadas de acordo com o PGC-NIRF e baseiam-se em políticas contabilísticas apropriadas constantemente aplicadas e suportadas por julgamentos e estimativas razoáveis e prudentes.

Os directores reconhecem que são responsáveis pelo sistema de controlo interno estabelecido pela empresa e atribuem extrema importância à manutenção de um ambiente de controlo forte. Esta responsabilidade inclui também a concepção e implementação de um sistema de controlo interno relevante para a preparação e apresentação de informação financeira isenta de distorção material, devidas quer a fraude, quer a erro; a selecção e aplicação de políticas contabilísticas apropriadas e o apuramento de estimativas contabilísticas que sejam razoáveis nas devidas circunstâncias.

A Direcção é ainda responsável pela manutenção de registos contabilísticos adequados e de uma sistema de gestão de risco eficiente e eficaz, bem como, o cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

Os directores procederam a revisão das previsões de resultados e de fluxos de caixa da empresa para o ano seguinte, e a luz desta análise e da posição financeira actual, estão convictos que a empresa tem capacidade para continuar a operar com a devida observância do princípio de



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu
continuidade, e não têm dúvidas que a empresa continuará a operar segundo esse princípio no exercício económico seguinte.

As demonstrações financeiras seguintes foram aprovadas pela Direcção da *Sky is the Limit, Lda* e serão assinadas pelo Director Financeiro:

Maputo, 28 de Fevereiro de 2020.

O Director Financeiro

(Pachala Mussa)



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.2. Balanço em 31 de Dezembro de 2019

O mapa a baixo apresenta o balanço das actividades realizadas de Março até dezembro de 2019, no que concerne aos activos e os passivos decorrente das contas da empresa.

Activos	Notas	Valor (MT)
Activos Não correntes		
Activos tangíveis	05	1.689.538,61
Activos intangíveis	06	20.841,00
Total do Activo não corrente		1.710.379,61
Activos Correntes		
Clientes	07	5.592.308,29
Outros Activos financeiros	13	1.999.984,48
Outros Activos correntes	12	426.741,57
Caixa e bancos	10	14.756.802,94
Total dos activos correntes		22.775.837,28
Total dos activos		24.486.216,89
Capital Próprio e Passivos		
Capital social	08	4.000.000,00
Resultado liquido do período	08	8.876.245,43
Total do Capital Próprio		12.876.245,43
Passivos não Correntes		
Empréstimos Obtidos	09	5.656.658,22
Outros passivos não correntes		
Total do Passivo não corrente		5.656.658,22
Passivos correntes		
Empréstimos Obtidos		
Impostos a Pagar	23	4.299.551,55
Outras contas a Pagar	12	1.653.761,68
Total dos Passivos Correntes		5.953.313,23
Total dos Passivos		11.609.971,45
Total dos Passivos e Capital Próprio		24.486.216,89

Mapa 3: Balanço da Sky is the Limit, Lda. a 31 de Dezembro de 2019

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

(Pachala Mussa)



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.3.Demonstração de Resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2019

Demonstração de Resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2019

O mapa a seguir apresenta os resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2019 que tange a descrição notas, onde foi demonstrado a prestação de serviços custos dos inventários, entre outros aspectos julgados relevante na demonstração de resultados conforme a tabela a baixo:

Descrição	Notas	Real
Prestação de Serviços	14	74.916.954,77
Custo dos inventários vendidos ou consumidos		-
Custos com o pessoal	15	(5.850.560,46)
Fornecimentos e serviços de terceiros	16	(54.660.575,87)
Amortizações	17	(547.950,54)
Provisões		
Outros ganhos e perdas operacionais	18	(126.107,23)
Rendimentos financeiros	19	41.250,00
Outros gastos e perdas financeiros	20	(597.213,68)
Resultado antes de imposto		13.175.796,99
Imposto antes do rendimento	23	(4.299.551,55)
Resultado líquido do período		8.876.245,44

Mapa 4: Demonstração de Resultados por natureza da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

(Pachala Mussa)

2.4.Demonstração de Resultados por funções em 31 de Dezembro de 2019

Neste mapa foi feita a demonstração por funções, também fez-se a descrição real das notas, no



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

que concerne a prestação de serviços, resultados antes do imposto, resultados líquido do período, entre outros aspectos conforme ilustra abaixo:

Descrição	Notas	Real
Prestação de Serviços	14	74.916.954,77
Custo das Vendas	21	(48.158.940,06)
Margem Bruta		26.758.014,71
Gastos administrativos	22	(12.900.146,81)
Rendimentos/ganhos financeiros	19	41.250,00
Outros gastos e perdas operacionais	18	(126.107,23)
Outros gastos e perdas financeiras	20	(597.213,68)
Resultado antes do imposto		13.175.796,99
Imposto sobre o rendimento	23	(4.299.551,55)
Resultado líquido do período		8.876.245,44

Mapa 5: Demonstração de Resultados por funções da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

(Pachala Mussa)



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.5. Demonstração de Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2019

A seguir é demonstrado o fluxo de caixa das atividades operacionais, conforme a tabela abaixo:

Fluxo de caixa das actividades operacionais	Notas	Valores (MT)
Recebimentos de clientes	10.a)	82.003.184,32
Pagamentos a fornecedores	10.b)	(57.778.429,14)
Pagamentos ao pessoal	10.c)	(3.851.620,68)
Caixa gerada pelas operações		20.373.134,50
Caixa líquida gerada pelas activ. Operacionais		9.844.658,73
Pagamento do imposto sobre o rendimento operacional	10.d)	10.528.475,77
Fluxo de caixa das actividades de investimento		
<u>Pagamentos respeitantes a:</u>		
Aquisição de activos tangíveis	10.e)	(932.140,70)
Aquisição de activos intangíveis	10.e)	(27.788,00)
Aquisição de outros investimentos	11.e)	(2.008.304,40)
<u>Recebimentos respeitantes a:</u>		
Juros e rendimentos similares		
Fluxo de caixa das actividades de investimento		(2.968.233,10)
Fluxo de caixa das actividades de financiamento		
<u>Recebimentos respeitantes a:</u>		
Empréstimos e outros financiamentos obtidos	10.f)	4.749.109,30
<u>Pagamentos respeitantes a:</u>		
Pagamento da parcela do Empréstimo	10.g)	868.732,00
Caixa líquida usada nas operações de Financiamento		3.880.377,30
Variação de caixa e equivalentes de caixa		10.756.802,94
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.000.000,00
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		14.756.802,94

Mapa 6: Demonstração de Fluxo de Caixa da Sky is the Limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

(Pachala Mussa)



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.6. Demonstração da variação de Capitais Próprios em 31 de Dezembro de 2019

Natureza dos Movimentos	Capital social	Outras Componentes	Resultado Líquido do Período	Total
Saldo no início do Período 2019	4.000.000,00			4.000.000,00
Alterações do Período:				
Alterações das Componentes	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado líquido do período			8.876.245,43	8.876.245,43
Saldo em 31 de Dezembro 2019	0,00	0,00	8.876.245,43	8.876.245,43
Outras operações com detentores de capital	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo no fim do período	4.000.000,00	0,00	8.876.245,43	12.876.245,43

Mapa 7: Demonstração da variação de Capitais Próprios da Sky is the Limit, Lda., em 31 de Dezembro de 2019

O Técnico de Contas

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

O Director Financeiro

(Pachala Mussa)



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

2.7. Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Identificação

1. Bases de Preparação

a) Declaração de conformidade

As presentes demonstrações financeiras, que se reportam à data 31 de Dezembro de 2019, foram preparadas em conformidade com o PGC-NIRF e com base no princípio do custo histórico, excepto para as situações especificamente identificadas, que decorrem da aplicação das Normas de Contabilidade e Relato Financeiro (NCRF). As demonstrações financeiras foram igualmente preparadas com base nos princípios do acréscimo e da continuidade. Na preparação destas demonstrações financeiras, não foi derogada qualquer disposição do PGC-NIRF e não existem situações que afectem a comparabilidade das diversas rubricas contabilísticas

b) Moeda Funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em meticais, que constitui a moeda funcional da empresa. Todos os montantes foram arredondados para a unidade do metical mais próxima, a menos que o contrário seja indicado.

c) Uso de Estimativas e Julgamentos

Note-se, no entanto, que a preparação das demonstrações financeiras em conformidade com o PGC-NIRF exige que o Conselho de Direcção formalize julgamentos, estimativas e pressupostos, que afectam a aplicação das políticas contabilísticas e mensuração dos activos, passivos, rendimentos e gastos.

As estimativas e pressupostos associados são baseados na experiência histórica e outros factores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias formam a base para os julgamentos sobre os valores dos activos e passivos cuja valorização não é evidente através de outras fontes.

2. Políticas contabilísticas significativas

As políticas contabilísticas descritas abaixo foram consistentemente aplicadas ao longo do exercício económico de 2019:



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

a) Transacções em moeda estrangeira

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transacção. Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para meticais, à taxa de câmbio em vigor na data de balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são conhecidas em resultados.

b) Activos Tangíveis

Os activos tangíveis utilizados pela sociedade no decurso da sua actividade são registados ao custo o qual compreende:

- O seu preço de compra, incluindo os direitos de importação e os impostos de compra não reembolsáveis, após a dedução dos descontos e abatimentos;
- Quaisquer custos directamente atribuíveis para colocar o activo na localização e condição necessárias para o mesmo ser capaz de funcionar da forma pretendida; e
- A estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção do bem, e de restauração do local no qual este está localizado.

A empresa adopta o modelo de custo para mensurar os seus activos após o reconhecimento inicial dos mesmos. Os activos fixos tangíveis são mensurados ao custo de aquisição, deduzido de depreciações e perdas por imparidade acumuladas.

c) Depreciação

As depreciações dos Activos Tangíveis são calculadas, logo que o activo se encontra disponível para uso pretendido pela *Sky is the Limit Lda*, pelo método das quotas constantes numa base sistemática ao longo da vida útil estimada do bem, e são registadas como gasto no período a que dizem respeito.

No método de quotas constantes, a quota de depreciação é determinada aplicando-se aos valores depreciáveis as taxas de depreciação fixadas pela empresa que melhor reflectem o período em que estes activos gerem benefícios económicos para a entidade.

d) Activos Intangíveis

Activos fixos intangíveis

Os activos intangíveis são inicialmente mensurados pelo seu custo.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Inicialmente, deve-se determinar se o activo foi adquirido separadamente ou em uma combinação de negócios, para que de seguida seja feita a sua mensuração.

O custo de um activo intangível adquirido separadamente compreende:

- O seu preço de compra, incluindo direitos de importação e impostos não reembolsáveis, após dedução dos descontos comerciais e abatimentos; e
- Qualquer custo directamente atribuível para preparar o activo para o seu uso pretendido.

De acordo com a NCRF 21- Concentrações de actividades empresariais, se um activo intangível é adquirido numa concentração de actividades empresariais, o custo desse activo intangível é o seu justo valor à data da aquisição.

A empresa adopta o modelo de custo para mensurar os seus activos após o reconhecimento dos mesmos. O seu registo deverá ser feito pelo seu custo menos qualquer amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

A *Sky is the Limit*, fez um estudo da vida útil dos seus activos intangíveis e verificou que estes têm vida útil determinada, sendo que a empresa adopta o método de quotas constantes pois é o que melhor reflecte o modelo de consumo esperado dos benefícios económicos do activo.

f) Locações

A determinação de se um contracto é ou contém uma locação, baseia-se na sua substância, atentando à determinação da qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes à propriedade do bem locado. Nas locações financeiras, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculado conforme descrito e registada como gasto na demonstração de resultados dentro do período a que respeita.

As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital, tal como inicialmente foi reconhecido como passivo. Os encargos financeiros são suportados ao exercício a que se referem.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

g) Activos Financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial, depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido bem como das suas características, considerando as seguintes categorias: activos financeiros ao justo valor através dos resultados; activos financeiros detidos até à maturidade e empréstimos e contas a receber. Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transacção, à excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transacção reconhecidos em resultados.

h) Empréstimos e contas a receber

Os empréstimos e contas a receber são activos financeiros com pagamentos fixos ou determináveis que são cotados num mercado activo. Estes activos são reconhecidos inicialmente pelo justo valor acrescido dos custos de transacção directamente atribuíveis. Depois deste reconhecimento inicial, empréstimos e contas a receber são mensurados pelo custo amortizado usando o método de taxa efectiva, deduzidos de eventuais perdas por imparidade. Os empréstimos e contas a receber compreendem bancos e clientes.

i) Rendimentos e Gastos Financeiros

Os rendimentos Financeiros compreendem a receita de juros dos fundos investidos e os ganhos cambiais que sejam reconhecidos na demonstração de resultados. O rendimento financeiro é reconhecido quando vendido usando o método da taxa de juro efectiva. Os encargos financeiros incluem as despesas dos juros pagos pelos empréstimos e as perdas cambiais.

k) Impostos sobre o Rendimento

O imposto sobre o rendimento é referente ao imposto corrente sobre o rendimento apenas, que seria pago sobre o rendimento tributável do período, utilizando as taxas legisladas ou substancialmente previstas à data do relatório tomando como base os resultados reportados na demonstração de resultados preparada com base no PGC – NIRF, após ajustamento para efeitos fiscais.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos

A preparação das demonstrações financeiras da empresa exige que a empresa efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do activo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, no que concerne ao efeito dos custos e proveitos. O PGC- NIRF estabelece um conjunto de políticas contabilísticas que requerem que administração efectue julgamentos e realize estimativas. As principais estimativas contabilísticas utilizadas pela empresa são analisadas como segue:

a) Vida útil dos activos tangíveis e intangíveis e respectivos valores residuais

A *Sky is th Limit, Lda.* faz uma avaliação contínua das estimativas de vida útil dos seus activos assim como o seu valor residual baseando-se na experiência, estado e condição e funcionamento do activo e, quando necessário, apoia-se ao conhecimento de um perito técnico na área.

As avaliações de valor residual consideram questões como condições do mercado, a vida útil remanescente do activo e valores de alienação previstos.

b) Imparidade de activos fixos tangíveis e intangíveis

À data de cada balanço, é efectuada uma avaliação de imparidade dos activos e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o activo se encontra registado possa não ser recuperável.

c) Imparidade de clientes

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objectivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido. Para tal, a *Sky is the Limit Lda.* tem em consideração informação de mercado que demonstre que:

- A contraparte apresenta dificuldades financeiras significativas; e
- Se torna provável que o devedor vá entrar em liquidação ou reestruturação financeira.

f) Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando, a empresa:



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

- Tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva), resultante de um evento passado;
- Seja provável que para a resolução da obrigação ocorra uma saída de recursos; e
- O montante global da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

As provisões são revistas na data de cada balanço e ajustadas de modo a reflectir a melhor estimativa do Conselho de Direcção a essa data.

4. Alterações de políticas contabilísticas, estimativas e erros

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2019, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas. De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros significativos

5. Activos fixos Tangíveis

Os Activos fixos Tangíveis são descritos na tabela abaixo no exercício findo em 31 de Dezembro de 2019. Nenhum activo na rubrica de activos não correntes sujeito a teste de imparidade estava ou demonstrava indícios de imparidade.

Activos fixos Tangíveis	Equipamento Básico	Mobiliário e equipamento administrativo social	Equipamento de transporte	Total
Valor Bruto				
Saldo em 1 de Janeiro de 2017	-	-	-	-
Aumentos	171.468,00	110.880,00	1.948.194,15	2.230.542,15
Saldo em 31 de Dezembro de 2019	171.468,00	110.880,00	1.948.194,15	2.230.542,15
Depreciações Acumuladas				
Saldo em 1 de Janeiro de 2019	-	-	-	-
Reforço	42.867,00	11.088,00	487.048,54	541.003,54
Valor Liquido				1.710.379,61

Tabela 17: Activos Tangíveis em 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

6. Activos Intangíveis

Os activos intangíveis são descritos como se segue:

Activos Intangíveis	Software de Gestão	Total
Valor Bruto		
Saldo em 1 de Janeiro de 2019	-	-
Aumentos	27.788,00	27.788,00
Saldo em 31 de Dezembro de 2019	27.788,00	27.788,00
Depreciações Acumuladas		
Saldo em 1 de Janeiro de 2019	-	-
Reforço	6.947,00	6.947,00
Valor Líquido		20.841,00

Tabela 18: Activos Intangíveis em 31 de Dezembro de 2019

7. Clientes

Os clientes na empresa em 31 de Dezembro são descritos como se segue:

Descrição	Valor
Clientes c/c	4.724.276,05
Clientes títulos a receber	868.032,24
Total	5.592.308,29

Tabela 19: Clientes em 31 de Dezembro de 2019

8. Capital Próprio

Os capitais próprios em 31 de Dezembro de 2019 tinham a seguinte configuração:

Capital próprio	
Descrição	Valor
Capital Social	4.000.000,00
Resultado Líquido do Período	8.876.245,43
Total	12.876.245,43

Tabela 20: Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

9. Empréstimo de Médio e Longo Prazo Leasing

Os empréstimos da empresa em 31 de Dezembro de 2019 encontram decompostos como se segue:

Empréstimos Obtidos	
Descrição	Valor
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	3.500.000,00
Leasing	1.288.625,98
Desconto de Letras	868.032,24
Total	5.656.658,22

Tabela 21: Empréstimo de Médio e longo prazo leasing e Desconto de Letras em 31 de Dezembro de 2019

10. Caixa e Equivalente de Caixa

A discriminação de caixa e equivalente de Caixa em 31 de Dezembro de 2017 analisa-se como se segue:

Caixa e Bancos	
Descrição	Valor
Deposito a Ordem	7.756.802,94
Deposito a Prazo	7.000.000,00
Total	14.756.802,94

Tabela 22: Caixa e Equivalente de Caixa em 31 de Dezembro de 2019

- Recebimento de Clientes:** a empresa no final do exercício teve um recebimento dos seus clientes no valor de 82.003.184,32MT, resultante dos serviços facturados aos seus clientes.
- Pagamentos aos fornecedores:** no decorrer das suas actividades a empresa pagou aos seus fornecedores de bens e serviços um valor de 57.778.429,14MT.
- Pagamento ao pessoal:** a empresa em 31 de Dezembro de 2019 suportou um gasto com os trabalhadores de 3.851.620,68.
- Outros pagamentos/recebimentos:** esta rubrica contempla todos os gastos operacionais que a empresa teve de incorrer em taxas, impostos e outras despesas pagas em dinheiro, excepto o valor do Imposto sobre o rendimento.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

- e) **Actividades de Investimento:** A empresa adquiriu Activos Tangíveis no montante de 932.140,70, Activos Intangíveis no montante de 27.788,00 e investiu cerca de 9.008.304,40 em aplicações financeiras
- f) **Empréstimos obtidos:** a empresa contraiu financiamentos na ordem de 4.749.109,30MT durante o exercício de 2019 para fazer face as suas despesas operacionais
- g) **Pagamento da Parcela de empréstimo:** esta rubrica contempla todos os gastos respeitantes a pagamento da parcela de capital de empréstimos obtidos e leasing no montante de 868.732,00

11. Outras contas a receber

As outras contas a receber em 31 de Dezembro encontram-se registados como se segue:

Descrição	Saldos
Outras contas a receber	
Acréscimos de Rendimentos	41.250,00
Gastos Diferidos	385.491,57
Total	426.741,57

Tabela 23: Outras Contas a receber em 31 de Dezembro de 2019

12. Outras contas a pagar

As outras contas a pagar em 31 de Dezembro encontram-se registados como se segue:

Descrição	Saldos
Outras Contas a pagar	
Juros a Pagar	153.761,68
Provisão para Auditoria	1.500.000,00
Total	1.653.761,68

Tabela 24: Outras Contas a pagar em 31 de Dezembro de 2019

13. Instrumentos Financeiros

Os Instrumentos Financeiros estão como se segue

Descrição	Valor
Investimento em Acções	999.987,72
Investimento em Obrigações	999.996,76
Total	1.999.984,48

Tabela 25: Instrumentos Financeiros em 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

14. Vendas de Serviços

Em 31 de Dezembro a empresa teve um volume de vendas no valor de 74.916.954,77, resultante da venda de serviços aos seus clientes Moçambicanos e Portugueses.

15. Custos com o pessoal

A distribuição dos custos com o pessoal está como se segue:

Custos com o Pessoal	Valores
Remuneração dos trabalhadores	4.176.684,00
Encargos sobre remunerações	167.067,36
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	135.056,39
Gastos com Formação	147.420,00
Premio Anual aos Trabalhadores	1.224.332,71
Total	5.850.560,46

Tabela 26: Custos com o Pessoal em 31 de Dezembro de 2019

16. Fornecimentos de Serviços de Terceiros

Os fornecimentos de serviços de terceiros estão como se segue:

Descrição	Valor
Pintura	216.900,00
Caixilharia	13.165,43
Água	27.455,48
Electricidade	113.012,08
Combustíveis	145.912,32
Material de escritório	29.282,00
Manutenção e reparação	31.636,80
Comunicações	80.557,52
Honorários	1.780.000,00
Publicidade e propaganda	950.000,00
Deslocações e estadias	100.000,00
Rendas e alugueres	240.000,00
Seguro Automóvel	8.846,73
Seguro Multi Risco	915,54
Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	463,19
Limpeza, higiene e conforto	715.750,00
Vigilância e segurança	495.193,20
Outros fornecimentos e serviços	1.552.545,52
Custo dos Pacotes de Viagem e BTs	48.158.940,06
Total	54.660.575,87

Tabela 27: Fornecimento de Serviços de Terceiros em 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

17. Depreciações do período

A rubrica de depreciação do período em 31 de Dezembro esta como se segue:

Descrição	Valor
Amortizações equipamentos e mobiliário	541.003,54
Software	6.947,00
Total	547.950,54

Tabela 28: Depreciações do período em 31 de Dezembro de 2019

18. Outros gastos e perdas operacionais

Os outros gastos e perdas operacionais estão como se segue:

Descrição	Valor
Impostos e taxas	28.168,00
Outros gastos operacionais	97.939,23
Total	126.107,23

Tabela 29: Outros gastos e perdas operacionais em 31 de Dezembro de 2019

19. Rendimentos financeiros

Os rendimentos financeiros estão como se segue:

Descrição	Valor
Juros de depósito a prazo	41.250,00
Total	41.250,00

Tabela 30: Rendimentos Financeiros em 31 de Dezembro de 2019

20. Outros gastos e perdas financeiras

Esta rubrica apresenta-se como se segue:

Descrição	Valor
Juros suportados	433.874,27
Diferenças de câmbio desfavoráveis	120.529,49
Outros gastos e perdas financeiros	42.809,92
Total	597.213,68

Tabela 31: Outros gastos e perdas financeiras em 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

21. Custo das Vendas

Esta rubrica apresenta-se como se segue (cujo detalhe encontra-se no anexo 4):

Descrição	Valor
FST-Custo dos Pacotes de Viagem e BTs	48.158.940,06
Total	48.158.940,06

Tabela 32: Custo das Vendas em 31 de Dezembro de 2019

A empresa totalizou cerca de 48 milhões de meticais em gastos para vendas em 31 de dezembro de 2019.

22. Gastos Administrativos

Descrição	Valor
Subcontratos	230.065,43
Fornecimentos e serviços	6.271.570,38
Amortizações	547.950,54
Custos com o Pessoal	5.850.560,46
Total	12.900.146,81

Tabela 33: Gastos Administrativos em 31 de Dezembro de 2019

O valor das remunerações atribuídas pela empresa aos órgãos de administração no exercício findo em 31 de Dezembro de 2019, registado na rubrica de remunerações foi de cinco milhões e oitocentos e cinquenta mil e quinhentos e sessenta meticais e quarenta e seis centavos. A empresa incorreu um total de 12.900.146,81 de gasto administrativo no exercício findo.



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.1.Declaração do Técnico de Contas

Pedro Fonseca da Cunha Gomes, contabilista certificado, membro nº 8998/CC/OCAM/2014, NUIT 110087443, portador de Bilhete de Identidade nº 1100032456N, emitido pela Direcção Nacional de Identificação Civil da Cidade de Maputo, aos 09 de Junho de 2017, de nacionalidade Moçambicana, filho de Alberto de Jesus Fonseca Gomes e de Berta Júlio da Cunha, declara por sua honra que está autorizado pelo Ministério das Finanças a exercer a actividade de Técnico de Contas conforme Licença nº 15/2012 e os elementos constantes do M/20 declaração anual de informação contabilística e fiscal, estão em conformidade com o Código dos Impostos Sobre Rendimentos de Pessoas Colectivas, aprovado pelo Decreto-Lei nº 34/2007 de 31 de Dezembro, respeitante à sociedade *Sky is the Limit, Lda.*, e são expressão da verdade, e estão em conformidade com os livros da escrita correspondente em língua Portuguesa.

Maputo, 05 de Fevereiro de 2020

O Técnico de Contas

(Pedro Fonseca da C. Gomes)

A Preencher pela OCAM

Secretária geral da OCAM

(Donaldo Satar)



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.2. Relatório do Auditor independente

Para os Sócios da *Sky is the Limit, Lda.*

➤ Opinião

Auditámos as Demonstrações Financeiras consolidadas da *Sky is the Limit, Lda.*, que correspondem o Balanço a 31 de Dezembro de 2019, a Demonstração de Resultados por Natureza e por Funções, a Demonstração dos Fluxos de caixa e a Demonstração da variação de capitais próprios, assim como as notas às Demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas aplicadas e outras notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras examinadas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da *Sky is the Limit, Lda.*, a 31 de Dezembro de 2019, e do seu desempenho financeiro e de fluxo de caixa do ano findo naquela data, em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade e de Normas Internacionais de Relato Financeiro.

➤ Base de Opinião

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditorias (ISAs) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras na secção desse relatório. Somos independentes da entidade de acordo com o Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas da Federação Internacional de Contabilistas (Código IESBA) e de acordo com os outros requisitos de independência aplicáveis à realização de auditorias de Demonstrações Financeiras em Moçambique.

Acreditamos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião

➤ Continuidade

A Entidade prepara as Demonstrações Financeiras no pressuposto da continuidade. A continuidade das operações pressupõe que a Entidade dispõe de recursos suficientes para manter



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

as actividades e que tem esperado continuamente e que continuará a operar no futuro previsível. A Direcção não tem intenção, nem necessidade de cessar as operações ou reduzir significativamente o seu volume de vendas.

➤ **Responsabilidade da Administração pelas Demonstrações Financeiras**

A Administração é responsável pela preparação e apresentação apropriada das Demonstrações Financeiras de acordo com o PGC- NIRF, e pelo controlo interno que os Directores determinem ser necessário para permitir a preparação de Demonstrações Financeiras consolidadas e individuais que estão isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Na preparação das Demonstrações Financeiras, os directores são responsáveis por avaliar a capacidade do banco e Grupo se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas a continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que os administradores tenham a intenção de liquidar o Banco e Grupo e cessar as operações, ou não tenham alternativa realista senão fazê-lo. Os encarregados da governação são responsáveis pela supervisão do processo de relato financeiro da sociedade.

➤ **Responsabilidade do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião sobre estas Demonstrações Financeiras anuais baseada na nossa auditoria. Conduzimos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria. Estas normas exigem o cumprimento de requisitos éticos, de planeamento e de execução de auditoria a fim de obter segurança razoável sobre se as Demonstrações Financeiras estão isentas de distorções materiais.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos para obter evidências de auditoria sobre valores e seus detalhes divulgados nas Demonstrações Financeiras. Os procedimentos seleccionados dependem do julgamento do auditor, incluindo: a avaliação dos riscos de distorção material das Demonstrações Financeiras anuais, devidos a fraude ou erro. Ao fazer essas avaliações de risco, o auditor considera o controlo interno relevante para a preparação e apresentação apropriada das Demonstrações Financeiras pela entidade a fim de conceber



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não com a finalidade de expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade. Uma Auditoria também inclui a avaliação da adequação das políticas contabilísticas usadas e da razoabilidade das estimativas contabilísticas feitas pela administração, assim como a avaliação da apresentação global das Demonstrações Financeiras.

Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião de auditoria.

Comunicamos com os Directores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e os prazos da auditoria e as constatações de auditoria significativas, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a auditoria.

SE Auditores (Moçambique), Lda.,

Sociedade de Auditores Certificados, 07/SCA/OCAM/2012

Representada por:

Dercia Domingos Mangué, 07/SCA/OCAM/2012

Maputo, 28 de Fevereiro de 2020



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.3.Relatório do conselho fiscal

Exmo senhores Sócios

Nos termos das disposições legais e estatutárias e no âmbito das suas atribuições, o Fiscal Único designado para as contas anuais de 2019, vem submeter à V. Excia. o seu relatório e dar parecer sobre as Demonstrações Financeiras da empresa, apresentados pelo Conselho de Direcção da *Sky is the Limit, Lda*.

Durante o exercício económico, o conselho fiscal dedicou maior atenção e especial, para os seguintes aspectos:

1. Regular a revisão das Demonstrações Financeiras;
2. Revisão das constatações de auditores internos;
3. Acompanhamento das decisões do Conselho de Direcção.

Na sequência de análise feita aos documentos e do acompanhamento feito ao longo do exercício económico que, de uma forma geral os mesmos satisfazem as disposições legais e estatutárias, e apresentam-se de forma apropriada e verdadeira, concordamos com os critérios valorimétricos adoptados na elaboração das Demonstrações Financeiras.

Tendo em consideração os elementos apresentados, somos do parecer que Assembleia Geral aprove:

- O relatório de gestão;
- As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício económico de 2019;
- A aplicação de resultados:
 1. Reservas legais, no valor de 1.775.249,09MT, correspondentes a 20% dos RL;
 2. Reservas livres, no valor de 1.331.436,82, correspondentes a 15% dos RL
 3. Resultados transitados, no valor de 2.219.061,36MT correspondentes a 25% dos RL;
 4. Dividendos, no valor de 3.550.498,17MT correspondentes a 40% dos RL.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

O conselho fiscal dirige um voto de louvor ao Conselho de Direcção e através deste, a todos os colaboradores desta sociedade, pelos esforços que foram desenvolvidos durante o exercício em análise.

Maputo, 15 de Fevereiro de 2020

O CONSELHO FISCAL

Danilo Pedro – Presidente

Teodoro Jaime dos Anjos – Vogal

Mario Madime – Vogal Suplente



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.4.Convocatória para Assembleia Geral

Nos termos da lei e dos estatutos da *Sky is the Limit, Lda.*, são convocados os sócios desta, vocacionada na Prestação de Serviços de Viagem e Turismo, sociedade por quotas, com o número de identificação tributária 4000910301, e capital social de 4.000.000,00MT, para se reunirem em Assembleia Geral, na sede da empresa, situada na Avenida do Trabalho, n° 695, na cidade de Maputo, no dia 28 de Março de 2020, pelas 9:00 horas com a seguinte Agenda:

1. Apreciação e deliberação sobre o relatório de gestão, e as contas do período;
2. Apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados;

Maputo, 15 de Março de 2020

O Presidente da Mesa da Assembleia

(Horacio Chiziane)



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.5. Acta relativa a assembleia geral ordinária de apreciação de contas

Aos Vinte e oito do mês de Março de dois mil e Vinte foi realizada a Assembleia-geral Ordinária da *Sky is the Limit, Lda*, sociedade por quotas, com o registo para efeitos fiscais 4000910301, e com o capital social de 4.000.000,00 de meticais, pelas nove horas, na sua sede, sita na Avenida do Trabalho, número seiscentos e noventa e cinco;-----

A Assembleia-geral seguiu a seguinte agenda:-----

Ponto um: Apreciação e deliberação sobre o relatório de gestão, e as contas do período; -----

Ponto dois: Apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados;-----

A agenda foi aprovada por unanimidade sem a necessidade de inclusão de novos pontos.- Ao que seguiu a discussão dos pontos: Ponto um, foi deliberada o Relatório de Contas do Exercício Económico de 2019-----

Neste ponto da agenda, o Director Geral, o senhor Vanilson de Félix João Saisse, em primeiro lugar, fez a apresentação da empresa e as quotas de participação dos sócios e, por fim, do Relatório de Contas do exercício económico findo de 2019.-----

No concernente ao Relatório de Contas do exercício económico findo de 2019, o Director Geral, destacou o nível de desempenho positivo que a empresa alcançou. Após a apresentação do Relatório de Contas do exercício findo, os sócios felicitaram o esforço de todos os colaboradores para o alcance de um desempenho positivo e satisfatório no primeiro ano de actividade, apesar do acontecimento de várias actividades desfavoráveis à empresa. Foi desta forma que, por unanimidade, foi aprovado o Relatório de Contas do Exercício Económico findo de 2019.-----

Passando para o ponto dois de agenda de trabalho, o presidente da mesa submeteu a apreciação da proposta a Direcção para aplicação de Resultado Líquido do exercício findo de 2019, no montante de oito milhões, oitocentos e setenta e seis mil, duzentos e quarenta e cinco meticais, quarenta e três centavos:-----



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Reservas Legais: Um milhão setecentos e setenta e cinco mil, duzentos e quarenta e nove meticais, e nove centavos correspondente a vinte por cento do resultado líquido.-----

Reservas Livres: Um milhão trezentos e trinta e um mil, quatrocentos e trinta e seis meticais, e oitenta e dois centavos, correspondente a quinze por cento do resultado líquido.-----

Resultados transitados: Dois milhões duzentos e dezanove mil, sessenta e um meticais e trinta e seis centavos, correspondente a vinte e cinco por cento do resultado líquido.-----

Distribuição de dividendos: Três milhões quinhentos e cinquenta mil, quatrocentos e noventa e oito meticais e dezassete centavos, correspondente a quarenta por cento do resultado líquido-----

E, a proposta foi submetida à votação e aprovada por unanimidade-----

Não havendo mais nada a tratar, o Presidente da Mesa encerrou a sessão, da qual foi lavrada a presente acta que, depois de lida em voz alta, pelos presentes, será assinada---

Maputo, aos 28 de Março de 2020

O Presidente da Mesa da Assembleia

(Horácio Chiziane)

Os Sócios

Vanilson Saisse

Pachala Mussa

Lilia Siteo



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL		
RESULTADO DO EXERCÍCIO	201	13.175.796,99 Mts
Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido do período (art. 21.º do CIRPC)	202	
Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido do período (art. 24.º do CIRPC)	203	
RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)	204	13.175.796,99 Mts
Materia colectável/lucro tributável imputado por sociedades transparentes, (art. 6.º) DO CIRPC	205	
Anulação de efeito do método de equivalência patrimonial (art. 18.º n.º.8 CIRPC)	207	
Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.27 do CIRPC)	209	
Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (nº.1a) e (nº.2 art.23 do CIRPC)	210	463,19 Mts
Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts.28 e 29 do CIRPC)	211	
Redução de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.36 nº.1j) CIRPC)	212	
Perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº.1m) do CIRPC)	215	
Despesas com publicidade para além dos limites legais (art.36 nº.1n) CIRPC)	216	200.830,45 Mts
Despesas previstas no art.22 alíneas k) e l) do CIRPC (art.36-A nº.1 do CIRPC)	217	
Realizações de utilidade social não enquadáveis (artsº31 a 33 do CIRPC)	218	
Donativos não previstos ou além dos limites legais (artº34 do CIRPC)	219	
Indemnizações por eventos seguráveis (artº36º, nº1, d) do CIRPC)	223	
80% das despesas de representação (art.36 nº.1f) do CIRPC)	225	
Importâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº.1h)	227	
Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não provém pertencerem à empresa (art.36 nº.1i) do CIRPC)	228	
50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art.36 nº.4 do CIRPC)	229	59.007,98 Mts
Menos-valias contabilísticas (arts.22 a) 37 e 38 do CIRPC)	230	
Mais-valias fiscais (arts.20 h),37 e 38 do CIRPC)	231	
Correcções nos casos de crédito de imposto (artº51 nº.1 do CIRPC)	232	
Correcções relativas a exercícios anteriores (art.18 nº.2 do CIRPC)	233	
Reposição de diferenças de câmbios não tributadas (art.20 nº.1c) do CIRPC)	234	
Impostos diferidos (artº 22, c) do CIRPC)	235	
	236	
	240	
SOMA (campos 204 a 240)	241	13.436.098,61 Mts
Reposição de provisões tributadas (arts.28 e 29 do CIRPC)	242	
Mais-valias contabilísticas (arts.20h), 37 e 38 do CIRPC)	243	
Menos-valias fiscais (arts.22 a) 37 e 38 do CIRPC)	244	
Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	
Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art.40 do CIRPC)	246	
Actualização de encargos de exploração silvícolas plurianuais (art.18 nº.6 do CIRPC)	247	
Diferença de câmbio não realizadas (art.20 nº.1c) do CIRPC)	250	
Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (art.20 nº.3)	252	
Aumento do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.20 nº3b do CIRPC)	253	
Reposição das despesas previstas no art.22 alíneas k) e i) do CIRPC (art.36º-A nº1 do CIRPC)	255	
Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº.1m) do CIRPC)	256	
Benefícios fiscais	257	
Reposição das diferenças de câmbios tributadas (art.22 c) do CIRPC)	258	
Impostos diferidos (art.20 nº.3 d) do CIRPC)	259	
	262	
	264	
	265	
SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 265)	266	- Mts
PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 266>241) A transportar para o campo 269,279 e/ou 289 do quadro 9	267	
LUCRO TRIBUTÁVEL (Se 241?266) (A transportar para o Campos 270,280 e/ou 290 do quadro 9)	268	13.436.098,61 Mts

APURAMENTO DA MATERIA COLECTAVEL/ DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art.48 do CIRPC)						
A - De entidade de Contabilidade organizada, que exerce, a título principal, actividades de natureza comercial, industrial ou agrícola						
A transportar do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G	REGIME GERAL		COM REDUÇÃO DE TAXA		COM ISENÇÃO	
	269		279		289	
1 - PREJUÍZO FISCAL						
2- LUCRO TRIBUTAVEL	270	13.436.098,61	280		290	
	271		281		291	
Exercicio N-5	272		282		292	
Exercicio N-4						
Exercicio N-3	273		283		293	
Exercicio N-2						
Exercicio N-1	274		284		294	
3 - PREJUÍZOS FISCAIS DEDUZIDOS	275		285		295	
4 - Benefício Fiscais deduzidos	276		286		296	
	277		287		297	
MATERIA COLECTAVEL (2-3-4)	278	13.436.098,61	288		298	
			MATERIA COLECTAVEL		299	
					13.436.098,61	
B - de outras entidades						



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.6.1. Notas explicativas do preenchimento dos campos do Modelo 22

Notas Explicativas do Modelo 22

Encontra-se a seguir a explicação relativa ao preenchimento dos campos mais relevantes do Modelo 22 IRPC- Declaração de Rendimentos:

Primeiro procedeu-se o preenchimento dos **campos 1 a 7** e o **campo 12**:

- O nome/designação social do sujeito passivo – *Sky is the Limit, Lda.* (**Campo 1**);
- O número do NUIT – 400910301 (**Campo 2**);
- O tipo de declaração – 1a Declaração do exercício (**Campo 3**);
- Período de Tributação – Ano Civil (**Campo 4**);
- Regime de escrituração – Contabilidade organizada (**Campo 5**);
- O tipo de sujeito passivo – Residente que exerce, a título principal, actividade comercial, Industrial ou agrícola (**Campo 6**);
- O regime de tributação de rendimentos – Geral (**Campo 7**);
- calculo do imposto – Preenche-se o valor imposto a pagar ou recuperar (**Campo 10**);
- Autenticação do sujeito passivo - Preenche-se o nome do responsável da empresa e do Técnico Oficial de Contas (**Campo 12**).

Após a autenticação do sujeito passivo, procedeu-se ao apuramento da Matéria Colectável e do IRPC a pagar:

Campo 201: Resultado do Exercício

Neste campo registou-se o Resultado Antes do Imposto (RAI) de 13.175.796,99MT apurado da conta 83 do Balancete Final da empresa *Sky is the Limit, Lda.*

Campo 204: Resultado Após Variações Patrimoniais

O valor deste campo resulta da soma ou redução das variações patrimoniais positivas e /ou negativas no resultado líquido caso tenha ocorrido ao longo do exercício, o que significa somar os campos 201, 202 e 203. Neste caso como não existem quaisquer variações nos campos 201e 202, manteve-se o mesmo valor do campo 201 de 13.175.796,99MT;

Campo 210: Despesas ilícitas, prémios de seguro e contribuições



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

Em conformidade com a Lei nº43/2007 de 31 de Dezembro (Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas), nº2 do artigo 23, o montante de MZN 463,19 corresponde a seguros do ramo vida que não são aceites fiscalmente, devendo estes ser acrescidos à matéria colectável.

Campo 216: Despesas com publicidade para além dos limites legais, durante o exercício de 2019 a empresa incorreu a gastos com publicidade no valor total de 950.000,00MT, que segundo artigo 36,nº1 n), que não são aceites na parte que excederam 1% do volume de vendas do exercício, neste caso as despesa totalizaram o valor de 200.830,45 MT.

Campo 229: 50% Encargos com viaturas ligeiras de passageiros

Os encargos com viaturas ligeiras de passageiros totalizaram 118.015,95MT, e de acordo com o número 4 do artigo 36 do CIRPC, não serão aceites como custos do período 50% do montante anteriormente referenciado, sendo que 59.007,98MT serão acrescidos para o cálculo da matéria colectável.

Campo 241: Neste campo inscrevemos o montante de 13.436.098,61MT resultante da soma dos campos 204 a 240.

Campo 268: Visto que o montante inscrito no campo 241 é superior ao inscrito no campo 266 estamos perante Lucro Tributável, sendo o montante correspondente a diferença entre estes inscrito neste campo, neste caso 13.436.098,61MT.

Campo 270: Lucro Tributável

O valor a preencher neste campo será o valor constante no campo 268 do mesmo modelo, pois não há montantes a deduzir.

Campo 278: Matéria Colectável

Uma vez que a empresa se encontra no primeiro ano de actividade, não existem prejuízos de exercícios anteriores, por conseguinte o valor que consta neste campo será o mesmo obtido no campo 270.

Campo 300: O valor deste campo resulta de aplicação da taxa normal (32%) ao montante do campo 278, isto é, $13.436.098,61MT * 32\% = 4.299.551,55$.

Campo 314: Inscrevemos o montante do IRPC a pagar, se o resultado da subtracção ao montante presente no campo 309 dos valores inscritos nos campos 310, 311,312 3 313 for maior



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

que zero.

Campo 320: Inscrevemos o montante total a pagar, correspondente a adição ao valor inscrito no campo 314, dos montantes apresentados nos campos 316, 317, 318 e 319.



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de Impostos		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILISTA EFISCAL Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do IRPC)		M/20A.1	
1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO Sky the limit				2 - Número Unico Identificação Tributaria (NUIT) 4 0 0 9 1 0 3 0 1	
				3 - Exercício / Ano 2019	
4 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS					
Cód.contas		(valores em metcais, sem centavos)			
7.1	Venda de bens	201	0,00		
7.2	Prestação de serviços	202	74.916.954,77		
	SOMA	203	74.916.954,77		
6.1.2	Variação da produção - A transportar do campo 264 do quadro	204			
7.3	Investimentos realizados pela propria empresa	205			
7.4	Reversoes do periodo	206			
7.5	Rendimentos suplementares	207			
7.6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208			
7.8	Rendimentos e ganhos financeiros	209	41.250,00		
7.9	Ganho por aumento do justo valor	210			
	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	211	74.958.204,77		
6.1.1	Cunstos dos inventários vendidos ou consumidos - a transportar do quadro 245 do quadro 5	212	0,00		
6.2	Gastos com pessoal	213	5.850.560,46		
6.3	Fornecimentos e serviços de terceiros	214	54.660.575,87		
6.4	Perda por imparidade do periodo / Ajustamento do Periodo	215	0,00		
6.5	Amortizações do periodo	216	547.950,54		
6.6	Provisoes do periodo	217	0,00		
6.7	Perda por redução do justo valor	218	0,00		
6.8	Outros gastos e perdas operacionais	219	126.107,23		
6.9	Gastos e perdas financeiras	220	597.213,68		
	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	221	61.782.407,78		
8.5	Imposto sobre o rendimento	222	4.299.551,55		
	RESULTADOS DO EXERCÍCIO (Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) a transportar para o campo 201 do quatro 8 do M/22	223	8.876.245,44		
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS					
(valores em metcais, sem centavos)					
		MERCADORIAS		MATÉRIAS PRIMAS,AUXILIARES E MATERIAIS	
1 - Existências iniciais	230	0,00	240		
2 - Compras(a)	231	0,00	241		
3 - Regularização de existências(b)	232		242		
4 - Existências finais	233	0,00	243		
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS V.e C. (5= 1+2+3-4)	234	0,00	244		
TOTAL DOS CUSTOS DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A transportar para o campo 212 do quadro			245	0,00	
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, ect. B) Engloba quebras anormais, e ofertas de Existências próprias					
6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO					
		PRODUTOS AVABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO	
1 - Existências finais	250			260	
2 - Regularização de existências(b)	251			261	
3 - Existências iniciais	252			262	
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO(b) (4= 1+2-3)	253			263	
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4				264	
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias (b) se negativo, inscrever entre parêntesis					
Académica, Lda. DISTRIBUIÇÃO GRATUITA					



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

7 - APLICAÇÃO DE RESULTADOS							
Conforme a deliberação da assebleia geral de 28/Março/2020							
(valores em metícais, sem centavos)							
Entega de lucros ao Orçamento do Estado				270			
A fundos Próprio				271			
Dotação do Exercício a Reservas				272			
Dotação do Exercício a provisões				273			
Distribuição de lucros aos socios, accionistas ou proprietários				274			
Lucros ou prejuízos acumular				275			0,00
Gratificação a corpos de gerentes				276			
Gratificação aos trabalhadores				277			
				278			
Total				279			0,00
8 - PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL SOCIAL							
1 - Do Estado ou Entidades Publicas						280	
2 - De Empresas Públicas						281	
3 - De Empresas Privadas Nacionais						282	
4 - De não residentes						283	
5 - De Outros						284	
TOTAL						285	
9 - BALANÇO							
ACTIVO							
Cód.contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO		AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE		ACTIVO LIQUIDO	
1,1 e 1,2	Caixa e Bancos	290	14.756.802,94	296		302	14.756.802,94
1,3	Outros Instrumento financeiros	291	1.999.984,48	297		303	1.999.984,48
4.1, 4.4, 4.5 e 4.7	Créditos sobre terceiros	292	5.592.308,29	298		304	5.592.308,29
4.9.3 e 4.9.4	Acréscimo de rendimentos e Gastos	293	426.741,57	299		305	426.741,57
2.1 a 2.9	Inventários e activos Biol	294	0,00	300		306	0,00
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295	1.710.379,61	301		307	1.710.379,61
	TOTAL DO ACTIVO					308	24.486.216,89
PASSIVO							
Cód.contas							
4.2, 4.3 e 4.6	Dividas de terceiro					310	11.609.971,46
4.8	Provisões					311	-
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimo de Gastos rendimentos e diferidos					312	
	TOTAL DO PASSIVO					313	11.609.971,46
CAPITAL PRÓPRIO							
Cód.contas							
5.1	Capital					320	4.000.000,00
5.2	Acções ou quotas Proprias					321	
5.3	Prestações Suplementares					322	
5.4	Prémio de emissão de acções ou quotas					323	
.5.5	Reservas					324	0,00
5.6	Excedente de reavaliação de activos tangíveis e intangíveis					325	
.5.8	Outras variações no capital próprio					326	
5.9	Resultados transitados					327	0,00
8.8	Resultados líquidos do período					328	8.876.245,43
	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO					329	12.876.245,43
						330	24.486.216,89



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

10 - MAIS VALIA: REINVESTIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO									
Exercício	Valor de realização	Valor reinvestido	Mias valia não tributada						
N-4(a)									
N-3									
N-2									
N-1									
(a) Sujeito a autorização prévia									
11 - SUJEITO PASSIVO EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)									
	NUIT	% do declarante na participada	% da participante na declarante	Vendas da Declarante às participadas	Compras da Declarante às participadas				
400									
401									
402									
403									
404									
405									
406									
12 - OUTRAS INFORMAÇÕES CONTABILÍSTICAS E ESTATÍSTICAS									
Despesas de representação	500		Publicidades	504	950.000,00	Nº de trabalhadores	508	18	
Deslocações e estadias	501	100.000,00	Subcontratos	505		Nº de viaturas ligeiras de passageiros	509	1	
Encargos com viaturas	502	177.549,12	Suprimentos (saldo credor)	506		Nº de viaturas mistas	510		
IVA entregas	503	0,00	IVA - Reembolsos recebido	507		Nº de viaturas pesadas	511	1	
13 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS/SUCURSAIS (ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE)									
1	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> Reservado aos Serviços </div>
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
2	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> Reservado aos Serviços </div>
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
3	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> Reservado aos Serviços </div>
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
4	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> Reservado aos Serviços </div>
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____		Rua / Avenida, etc.: _____		Distrito: _____ Província _____		Tipo de Actividade desenvolvida _____		
14 - OBSERVAÇÕES:									
Peimeiro ano de actividade									



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)		M/20 H	
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				2 - Número Único de Identificação Tributária	
Sky is the Limit, Lda				4 0 0 9 10301	
				3 - Exercício / Ano	
				2019	
4 - TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS					
Tipo de rendimentos					
Valores em metcais, com centavos					
Trabalho dependente	801				199.762,80
Rendimentos profissionais	802				56.000,00
Rendimentos empresariais	803				0,00
Rendimentos de capitais	804				0,00
Rendimentos prediais	805				33.600,00
Ganhos em numerário de jogos e similares	806				0,00
Actividade intelectual ou industrial/prestação de informação (alínea a) nº 1 art. 67 do CIRPC)	807				0,00
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alínea b) nº 1 art. 67 do CIRPC)	808				0,00
Aquisição de capitais e rendimentos prediais (alínea c) nº 1 art. 67 do CIRPC)	809				0,00
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alínea d) nº 1 art. 67 do CIRPC)	810				0,00
Ganhos de jogos e similares (alínea e) nº 1 art. 67 do CIRPC)	811				0,00
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alínea f) nº 1 art. 67 do CIRPC)	812				0,00
Comissões intermed. de contratos ou prestação de serviços (alínea g) nº 1 art. 67 do CIRPC)	813				0,00
TOTAL	814				289.362,80
Continua na pág. 2 →					

Pág. 1



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

5 - IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA FISCAL					2 - Número Único de Identificação Tributária	
2o Bairro Fiscal					4 0 0 9 10301	
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO					3 - Exercício / Ano	
Sky is the Limit, Lda					2019	
6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGAMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL						
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEFONE	5. RENDIMENTO	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA
11 122 342	Vanilson Saisse	Cidade de Maputo, B. Malanga, Q 1, Casa 76.	822627841	660.000,00	74.700,00	Primeira Cat.
1 123 445	Massian Cossa	Cidade de Maputo, B. Polana, Q 1, Casa 62.	842648411	420.000,00	26.700,00	Primeira Cat.
1 122 332	Pachala Mussa	Cidade de Maputo, B. Maxaquene, Q 1, Casa 78.	878627841	427.200,00	26.940,00	Primeira Cat.
1 234 562	Edson Matine	Cidade de Maputo, B. Central, Q 1, Casa 88.	842622234	367.200,00	17.426,40	Primeira Cat.
1 679 922	Azner Mousse	Cidade de Maputo, B. Coop, Q 1, Casa 13.	84262223	316.800,00	9.870,00	Primeira Cat.
1 445 690	Mario Karnalov	Cidade de Maputo, B. Chamanculo, Q 1, Casa 63.	842622341	367.200,00	17.426,40	Primeira Cat.
1 223 456	Lilia Sitoe	Cidade de Maputo, B. Patrice, Q 1, Casa 77.	842237841	420.000,00	26.700,00	Primeira Cat.
1 233 450	Pedro Fonseca da Cunha Gomes	Cidade de Maputo, B. Patrice, Q 1, Casa 77.	842627221	280.000,00	56.000,00	Segunda Cat.
2 234 412	Antonio Pedro Reis	Cidade de Maputo, B. Patrice, Q 1, Casa 77.	842638741	240.000,00	33.600,00	Quarta Cat.
				TOTAL	3.498.400,00	289.362,80
Continua no verso						→



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

3.8. Mapa Discriminativo de Impostos (IRPC, IRPS e IVA)

IVA

A taxa de IVA aplicada em Moçambique, de acordo com a lei nº 32/2007 de 31 de Dezembro, é afixada em 17%. O IVA é apurado trimestralmente e a Sky is the Limit, Lda., obteve um IVA a recuperar no primeiro trimestre, não tendo a empresa cobrado esse montante, visto que no segundo trimestre teve um IVA a pagar e foi descontado deste.

IRPC

Durante o exercício económico em análise, a Sky is the Limit, Lda., apresentou um resultado positivo e por isso o imposto foi apurado consoante o modelo 22 preenchido pela empresa e ascendeu a 4.299.551,55MT.

O mapa abaixo mostra a divisão dos impostos suportados pela empresa a 31 de Dezembro de 2019:

IRPC					
Descrição			Valores em MTS		
RAI			13.175.796,99		
IRPC			4.299.551,55		
IRPS					
Categorias	1o Trimestre	2o Trimestre	3o Trimestre	4o Trimestre	Total
Trabalhos dependentes	49.940,70	49.940,70	49.940,70	49.940,70	199.762,80
Rendimentos profissionais	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	56.000,00
Rendimentos prediais	8.400,00	8.400,00	8.400,00	8.400,00	33.600,00
Total	72.340,70	72.340,70	72.340,70	72.340,70	289.362,80
IVA					
Situação	1o Trimestre	2o Trimestre	3o Trimestre	4o Trimestre	Total
A recuperar	2.000.564,53				2.000.564,53
A pagar		776546,078	1058926,47	1694282,352	3.529.754,90

Mapa 8: Mapa Discriminativo dos Impostos (IRPC, IRPS e IVA) a 31 de Dezembro de 2019



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

4. ANEXOS



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

4.1. Anexo 1: Balancete Natureza - Geral Acumulado antes do apuramento do resultado

Conta		Descrição	Periodo		Saldos	
			Débito	Crédito	Débito	Crédito
1		Meios financeiros	101.752.842,62	84.996.055,20	16.756.787,42	
12		Bancos	99.752.858,14	84.996.055,20	14.756.802,94	
121		Depósitos a ordem	92.752.858,14	84.996.055,20	7.756.802,94	
123		Depósitos a prazo	7.000.000,00		7.000.000,00	
13		Outros instrumentos financeiros	1.999.984,48		1.999.984,48	
132		Detidos para negociação	1.999.984,48		1.999.984,48	
Total Classe			101.752.842,62	84.996.055,20	16.756.787,42	
3		Investimentos de capital	2.258.330,15	547.950,54	1.710.379,61	
32		Activos tangíveis	2.230.542,15		2.230.542,15	
322		Equipamento básico	171.468,00		171.468,00	
323		Mobiliário e equipamento administrativo social	110.880,00		110.880,00	
324		Equipamento de transporte	1.948.194,15		1.948.194,15	
33		Activos intangíveis	27.788,00		27.788,00	
335		Software de Gestao e Antivirus	27.788,00		27.788,00	
38		Amortizações acumuladas		547.950,54		547.950,54
382		Activos tangíveis		541.003,54		541.003,54
3821		Equipamento de Transporte		487.048,54		487.048,54
3822		Equipamento Basico		42.867,00		42.867,00
3823		Mobiliario e EAS		11.088,00		11.088,00
383		Activos intangíveis		6.947,00		6.947,00
3831		Software de Gestao e Antivirus		6.947,00		6.947,00
Total Classe			2.258.330,15	547.950,54	2.258.330,15	547.950,54
4		Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e diferim	203.305.081,63	204.596.451,67		1.291.370,04
41		Clientes	88.584.054,29	82.991.746,00	5.592.308,29	
411		Clientes c/c	87.716.022,05	82.991.746,00	4.724.276,05	
411111110		SIBRICK - Construção Civil e Obras Públicas, Lda	782.147,55	782.147,55		
411171801		MS- Revestimentos Cerâmicos, Lda	447.467,99	447.467,99		
411910102		Energia do Niassa, Lda.	293.672,49	293.672,49		
411910501		O Papinhas, Lda.	393.951,86	393.951,86		
411910502		Armazéns Kanimanbo, Lda.	1.028.760,71	1.028.760,71		
411910701		SerraCaixilhos FT, Lda	1.404.000,00	293.830,00	1.110.170,00	
411910702		BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda	474.080,38	474.080,38		
411910703		MF Caixilhos, Lda.	293.830,00	293.830,00		
411910802		RAM Equipamentos, Lda.	240.838,72	233.129,52	7.709,20	
411910901		MOZViaturas, Lda.	2.733.940,00	2.733.940,00		
411911002		Lusa Construmais, Lda.	675.253,66	675.253,66		
411911003		EquiCasa, Lda.	500.000,00		500.000,00	
411911101		ASU Khuyaka Construções, Lda.	788.946,21	788.946,21		
411911102		Contruções Amigo, Lda.	3.113.727,88	3.113.727,88		
411911103		Ipe Construções, Lda.	8.190.000,00	8.190.000,00		
A Transportar Classe			192.595.227,06	168.535.751,74	24.607.425,86	547.950,54



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 2 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		192.595.227,06	168.535.751,74	24.607.425,86	547.950,54
411911104	3K Constroi, Lda.	1.895.402,63	1.895.402,63		
411911105	Construções AAA, Lda.	3.744.000,00	3.744.000,00		
411911107	Constroi Graça, Lda.	5.793.351,07	5.793.351,07		
411911108	V&H construções, Lda.	305.727,88	305.727,88		
411911109	NAN Construções, Lda.	1.404.000,00	281.417,02	1.122.582,98	
411911111	T&N Construções, Lda.	4.680.000,00	4.680.000,00		
411911112	PIZED Construções, Lda	100.000,00	79.860,69	20.139,31	
411911113	Jota Jota Construções, Lda.	1.895.402,63	305.727,88	1.589.674,75	
411911114	Construções Santos & Sereno, Lda.	1.051.928,28	1.051.928,28		
411911116	D&R - Construção Civil, Lda.	4.505.939,72	4.505.939,72		
411911201	EquipIND, Lda.	3.651.222,70	3.651.222,70		
411911502	CBA, Lda.	6.085.645,46	6.085.645,46		
411911701	Redcer, Lda.	642.236,59	642.236,59		
411911901	PequenaSereia, Lda.	305.727,88	305.727,88		
411911902	Pescas Bom Porto, Lda.	1.234.041,59	1.234.041,59		
411911905	Frutos do Mar, Lda.	1.420.103,18	1.420.103,18		
411912101	Nós Tratamos - Canalizações e Iluminação, Lda.	1.755.000,00	1.755.000,00		
411912201	SIFLimp, Lda.	373.999,81		373.999,81	
411912202	Limpeza Perfeita, Lda	2.808.000,00	2.808.000,00		
411912501	GraBelos, Lda.	4.388.528,37	4.388.528,37		
411912602	SJS Pintura&Vidros, Lda.	474.312,56	474.312,56		
411912702	MaputoRent, Lda.	5.709.805,27	5.709.805,27		
411912802	Restaurante Sabor na Mesa, Lda.	2.106.000,00	2.106.000,00		
411912901	Carpi&Serra, Lda.	631.553,74	631.553,74		
411913202	TransDemo, Lda.	5.616.000,00	5.616.000,00		
411913401	Recicle, SARL	2.457.000,00	2.457.000,00		
411913501	Agroholdtec, Lda.	1.320.475,24	1.320.475,24		
412	Clientes titulos a receber	868.032,24		868.032,24	
411910501	O Papinhas, Lda.	393.951,86		393.951,86	
411910702	BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda	474.080,38		474.080,38	
42	Fornecedores	57.778.429,14	57.778.429,14		
421	Fornecedores c/c	57.778.429,14	57.778.429,14		
4211	SE MZ Distribuição-SA	57.778.429,14	57.778.429,14		
43	Empréstimos obtidos	649.252,28	6.305.910,50		5.656.658,22
431	Empréstimos bancários	500.000,00	4.000.000,00		3.500.000,00
4312	de médio e longo prazo	500.000,00	4.000.000,00		3.500.000,00
439	Outros empréstimos obtidos	149.252,28	2.305.910,50		2.156.658,22
4392	Leasing	149.252,28	1.437.878,26		1.288.625,98
4393	Desconto de Letras		868.032,24		868.032,24
A Transportar Classe		251.022.908,48	232.620.091,38	24.607.425,86	6.204.608,76



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 3 de 6
		Acumulado		
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		251.022.908,48	232.620.091,38	24.607.425,86	6.204.608,76
44	Estado	40.979.497,06	40.979.497,06		
442	Impostos retidos na fonte	289.362,80	289.362,80		
4421	Rendimentos de trabalho dependente	199.762,80	199.762,80		
4422	Rendimentos profissionais	56.000,00	56.000,00		
4424	Rendimentos prediais	33.600,00	33.600,00		
443	Imposto sobre o valor acrescentado	40.397.766,38	40.397.766,38		
4432	IVA dedutível	9.269.312,38	9.269.312,38		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	139.476,82	139.476,82		
44323	Outros bens e serviços	9.129.835,56	9.129.835,56		
4433	IVA liquidado	12.799.067,28	12.799.067,28		
44331	Operações gerais	12.799.067,28	12.799.067,28		
4435	IVA apuramento	12.799.067,28	12.799.067,28		
4437	IVA a pagar	3.529.754,90	3.529.754,90		
4438	IVA a recuperar	2.000.564,53	2.000.564,53		
449	Contribuições para o INSS	292.367,88	292.367,88		
45	Outros devedores	4.000.000,00	4.000.000,00		
452	Subscritores de capital	4.000.000,00	4.000.000,00		
45201	Pachala Mussa	1.400.000,00	1.400.000,00		
45202	Vanilson Saisse	1.600.000,00	1.600.000,00		
45203	Lilia Siteo	1.000.000,00	1.000.000,00		
46	Outros credores	10.887.107,29	10.887.107,29		
461	Fornecedores de investimentos de capital	1.252.881,27	1.252.881,27		
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	1.252.881,27	1.252.881,27		
4611001	MOZ Viaturas	634.084,65	634.084,65		
46111	Carpi Serra, Lda	129.729,60	129.729,60		
46112	Ram Equipamentos	489.067,02	489.067,02		
462	Pessoal	3.851.620,68	3.851.620,68		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	3.851.620,68	3.851.620,68		
469	Credores diversos	5.782.605,35	5.782.605,35		
46900001	Aguas MZ-SA	30.956,04	30.956,04		
46900002	Comunicacoes MZ-SA	94.252,28	94.252,28		
46900003	Electricidade MZ-SA	124.923,56	124.923,56		
46900004	Rendas-Antonio Reis	206.400,00	206.400,00		
46900005	Energia do Niassa	170.717,44	170.717,44		
46900006	SerraCaixilhos	15.403,56	15.403,56		
46900007	Restaurante Sabor na Mesa	803.088,00	803.088,00		
46900008	SJS Pintura e Vidro	253.773,00	253.773,00		
46900009	ACISEM	97.939,23	97.939,23		
46900010	FORMGEST	147.420,00	147.420,00		
A Transportar Classe		306.889.512,83	288.486.695,73	24.607.425,86	6.204.608,76



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 4 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		306.889.512,83	288.486.695,73	24.607.425,86	6.204.608,76
4690011	PROSAUDE	351.416,10	351.416,10		
4690012	SE DISTRIBUICAO MZ-SA	1.724.572,01	1.724.572,01		
4690013	Honorarios TOC	224.000,00	224.000,00		
4690014	RECICLE SARL	406.607,50	406.607,50		
4690015	SIFLimp, Lda.	837.427,50	837.427,50		
4690020	Maputo Rent	100.000,00	100.000,00		
4691	Seguro Automovel	11.795,64	11.795,64		
4692	Seguro de Acidentes de Trabalho	180.075,19	180.075,19		
4693	Seguro Multi Risco	1.220,72	1.220,72		
4694	Seguro de Vida	617,58	617,58		
49	Acréscimos e diferimentos	426.741,57	1.653.761,68		1.227.020,11
491	Acréscimos de gastos		1.653.761,68		1.653.761,68
4911	Juros a pagar		153.761,68		153.761,68
4912	Provisao para Auditoria		1.500.000,00		1.500.000,00
493	Acréscimos de rendimentos	41.250,00		41.250,00	
4931	Juros a receber	41.250,00		41.250,00	
494	Gastos diferidos	385.491,57		385.491,57	
494001	Seguro Automovel	2.948,91		2.948,91	
494002	Seguro Acidentes de trabalho	45.018,80		45.018,80	
494003	Seguro MULTIRISCO	305,18		305,18	
49404	Seguro de Vida	154,39		154,39	
4949	Outros gastos diferidos	337.064,29		337.064,29	
Total Classe		203.305.081,63	204.596.451,67	6.019.049,86	7.310.419,90
5	Capital próprio		4.000.000,00		4.000.000,00
51	Capital		4.000.000,00		4.000.000,00
511	Capital Proprio		4.000.000,00		4.000.000,00
Total Classe			4.000.000,00		4.000.000,00
6	Gastos e perdas	61.782.407,78		61.782.407,78	
62	Gastos com o pessoal	5.850.560,46		5.850.560,46	
622	Remunerações dos trabalhadores	4.176.684,00		4.176.684,00	
623	Encargos sobre remunerações	167.067,36		167.067,36	
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	135.056,39		135.056,39	
629	Outros gastos com pessoal	1.371.752,71		1.371.752,71	
6291	Gastos com Formacao	147.420,00		147.420,00	
6296	Premio Anual aos Trabalhadores	1.224.332,71		1.224.332,71	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	54.660.575,87		54.660.575,87	
631	Subcontratos	230.065,43		230.065,43	
6311	Pintura	216.900,00		216.900,00	
6312	Caixilharia	13.165,43		13.165,43	
A Transportar Classe		367.827.390,73	294.140.457,41	85.118.562,19	11.431.628,87



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 5 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		367.827.390,73	294.140.457,41	85.118.562,19	11.431.628,87
632	Fornecimentos e serviços	6.271.570,38		6.271.570,38	
63211	Água	27.455,48		27.455,48	
63212	Electricidade	113.012,08		113.012,08	
63213	Combustíveis	145.912,32		145.912,32	
632131	Gasóleo	145.912,32		145.912,32	
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passageiros	102.197,55		102.197,55	
6321311	Gasóleo-Outros	43.714,77		43.714,77	
63216	Material de escritório	29.282,00		29.282,00	
63221	Manutenção e reparação	31.636,80		31.636,80	
6322101	Viaturas Ligeiras	15.818,40		15.818,40	
6322102	Viaturas de Mercadorias	15.818,40		15.818,40	
63224	Comunicações	80.557,52		80.557,52	
63225	Honorários	1.780.000,00		1.780.000,00	
63225001	Contabilista	280.000,00		280.000,00	
63225002	Auditoria	1.500.000,00		1.500.000,00	
63227	Publicidade e propaganda	950.000,00		950.000,00	
632272	Publicidade e propaganda - Outros	950.000,00		950.000,00	
63228	Deslocações e estadias	100.000,00		100.000,00	
6322801	Premio Anual aos Trabalhadores	100.000,00		100.000,00	
63232	Rendas e alugueres	240.000,00		240.000,00	
632322	Rendas de Escritorio	240.000,00		240.000,00	
63233	Seguros	10.225,46		10.225,46	
6323302	Seguro Automovel	8.846,73		8.846,73	
6323303	Seguro Multi Risco	915,54		915,54	
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	463,19		463,19	
63235	Limpeza, higiene e conforto	715.750,00		715.750,00	
63236	Vigilância e segurança	495.193,20		495.193,20	
63299	Outros fornecimentos e serviços	1.552.545,52		1.552.545,52	
63299002	Servicos de Saude e HST	300.360,00		300.360,00	
63299003	Assistencia Tecnica e Informatica	189.468,00		189.468,00	
63299004	Servico de Ginasio	28.800,00		28.800,00	
63299005	Reciclagem	347.517,52		347.517,52	
632991	Servicos de Restauracao	686.400,00		686.400,00	
635	Custo dos Pacotes Vendidos	48.158.940,06		48.158.940,06	
65	Amortizações do período	547.950,54		547.950,54	
651	Activos tangíveis	541.003,54		541.003,54	
6511	Equipamento de Transporte	487.048,54		487.048,54	
6512	Equipamento Basico	42.867,00		42.867,00	
6513	Mobiliario e EAS	11.088,00		11.088,00	
A Transportar Classe		368.375.341,27	294.140.457,41	85.666.512,73	11.431.628,87



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 6 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		368.375.341,27	294.140.457,41	85.666.512,73	11.431.628,87
652	Activos intangíveis	6.947,00		6.947,00	
6521	Software de Gestao e Antivirus	6.947,00		6.947,00	
68	Outros gastos e perdas operacionais	126.107,23		126.107,23	
682	Impostos e taxas	28.168,00		28.168,00	
6823	Imposto de selo	28.168,00		28.168,00	
689	Outros gastos operacionais	97.939,23		97.939,23	
6899	Outros	97.939,23		97.939,23	
68991	Quotizacoes-Quota e Joia ACISEM	97.939,23		97.939,23	
69	Gastos e perdas financeiros	597.213,68		597.213,68	
691	Juros suportados	433.874,27		433.874,27	
69101	Leasing	44.501,37		44.501,37	
6911	Empréstimos bancários	389.372,90		389.372,90	
694	Diferenças de câmbio desfavoráveis	120.529,49		120.529,49	
6941	Realizadas	120.529,49		120.529,49	
698	Outros gastos e perdas financeiros	42.809,92		42.809,92	
6981	Serviços bancários	42.809,92		42.809,92	
Total Classe		61.782.407,78		61.782.407,78	
7	Rendimentos e ganhos		74.958.204,77		74.958.204,77
72	Prestação de serviços		74.916.954,77		74.916.954,77
723	Pacotes de Viagem		74.916.954,77		74.916.954,77
78	Rendimentos e ganhos financeiros		41.250,00		41.250,00
781	Juros obtidos		41.250,00		41.250,00
7811	Depósitos bancários		41.250,00		41.250,00
Total Classe			74.958.204,77		74.958.204,77
Total		369.098.662,18	369.098.662,18	86.816.575,21	86.816.575,21



Endereço: Avenida do Trabalho nº 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

4.2. Anexo 2: Balancete Natureza - Geral Acumulado Depois do apuramento do Resultado

Conta		Descrição	Periodo		Saldos	
			Débito	Crédito	Débito	Crédito
Total Classe			101.752.842,62	84.996.055,20	16.756.787,42	
1	Meios financeiros		101.752.842,62	84.996.055,20	16.756.787,42	
12	Bancos		99.752.858,14	84.996.055,20	14.756.802,94	
121	Depósitos a ordem		92.752.858,14	84.996.055,20	7.756.802,94	
123	Depósitos a prazo		7.000.000,00		7.000.000,00	
13	Outros instrumentos financeiros		1.999.984,48		1.999.984,48	
132	Detidos para negociação		1.999.984,48		1.999.984,48	
3	Investimentos de capital		2.258.330,15	547.950,54	1.710.379,61	
32	Activos tangíveis		2.230.542,15		2.230.542,15	
322	Equipamento básico		171.468,00		171.468,00	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social		110.880,00		110.880,00	
324	Equipamento de transporte		1.948.194,15		1.948.194,15	
33	Activos intangíveis		27.788,00		27.788,00	
335	Software de Gestao e Antivirus		27.788,00		27.788,00	
38	Amortizações acumuladas			547.950,54		547.950,54
382	Activos tangíveis			541.003,54		541.003,54
3821	Equipamento de Transporte			487.048,54		487.048,54
3822	Equipamento Basico			42.867,00		42.867,00
3823	Mobiliario e EAS			11.088,00		11.088,00
383	Activos intangíveis			6.947,00		6.947,00
3831	Software de Gestao e Antivirus			6.947,00		6.947,00
Total Classe			2.258.330,15	547.950,54	2.258.330,15	547.950,54
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e diferim		203.305.081,63	208.896.003,22		5.590.921,59
41	Cientes		88.584.054,29	82.991.746,00	5.592.308,29	
411	Cientes c/c		87.716.022,05	82.991.746,00	4.724.276,05	
411111110	SIBRICK - Construção Civil e Obras Públicas, Lda		782.147,55	782.147,55		
411171801	MS- Revestimentos Cerâmicos, Lda		447.467,99	447.467,99		
411910102	Energia do Niassa, Lda.		293.672,49	293.672,49		
411910501	O Papinhas, Lda.		393.951,86	393.951,86		
411910502	Armazéns Kanimanbo, Lda.		1.028.760,71	1.028.760,71		
411910701	SerraCaixilhos FT, Lda		1.404.000,00	293.830,00	1.110.170,00	
411910702	BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda		474.080,38	474.080,38		
411910703	MF Caixilhos, Lda.		293.830,00	293.830,00		
411910802	RAM Equipamentos, Lda.		240.838,72	233.129,52	7.709,20	
411910901	MOZViaturas, Lda.		2.733.940,00	2.733.940,00		
411911002	Lusa Construmais, Lda.		675.253,66	675.253,66		
411911003	EquiCasa, Lda.		500.000,00		500.000,00	
411911101	ASU Khuyaka Construções, Lda.		788.946,21	788.946,21		
411911102	Construções Amigo, Lda.		3.113.727,88	3.113.727,88		
411911103	Ipe Construções, Lda.		8.190.000,00	8.190.000,00		
A Transportar Classe			192.595.227,06	168.535.751,74	24.607.425,86	547.950,54



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 2 de 6
		Acumulado		
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		192.595.227,06	168.535.751,74	24.607.425,86	547.950,54
411911104	3K Constroi, Lda.	1.895.402,63	1.895.402,63		
411911105	Construções AAA, Lda.	3.744.000,00	3.744.000,00		
411911107	Constroi Graça, Lda.	5.793.351,07	5.793.351,07		
411911108	V&H construções, Lda.	305.727,88	305.727,88		
411911109	NAN Construções, Lda.	1.404.000,00	281.417,02	1.122.582,98	
411911111	T&N Construções, Lda.	4.680.000,00	4.680.000,00		
411911112	PIZED Construções, Lda	100.000,00	79.860,69	20.139,31	
411911113	Jota Jota Construções, Lda.	1.895.402,63	305.727,88	1.589.674,75	
411911114	Construções Santos & Sereno, Lda.	1.051.928,28	1.051.928,28		
411911116	D&R - Construção Civil, Lda.	4.505.939,72	4.505.939,72		
411911201	EquipIND, Lda.	3.651.222,70	3.651.222,70		
411911502	CBA, Lda.	6.085.645,46	6.085.645,46		
411911701	Redcer, Lda.	642.236,59	642.236,59		
411911901	PequenaSereia, Lda.	305.727,88	305.727,88		
411911902	Pescas Bom Porto, Lda.	1.234.041,59	1.234.041,59		
411911905	Frutos do Mar, Lda.	1.420.103,18	1.420.103,18		
411912101	Nós Tratamos - Canalizações e Iluminação, Lda.	1.755.000,00	1.755.000,00		
411912201	SIFLimp, Lda.	373.999,81		373.999,81	
411912202	Limpeza Perfeita, Lda	2.808.000,00	2.808.000,00		
411912501	GraBelos, Lda.	4.388.528,37	4.388.528,37		
411912602	SJS Pintura&Vidros, Lda.	474.312,56	474.312,56		
411912702	MaputoRent, Lda.	5.709.805,27	5.709.805,27		
411912802	Restaurante Sabor na Mesa, Lda.	2.106.000,00	2.106.000,00		
411912901	Carpí&Serra, Lda.	631.553,74	631.553,74		
411913202	TransDemo, Lda.	5.616.000,00	5.616.000,00		
411913401	Recicle, SARL	2.457.000,00	2.457.000,00		
411913501	Agroholdtec, Lda.	1.320.475,24	1.320.475,24		
412	Clientes titulos a receber	868.032,24		868.032,24	
411910501	O Papinhas, Lda.	393.951,86		393.951,86	
411910702	BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda	474.080,38		474.080,38	
42	Fornecedores	57.778.429,14	57.778.429,14		
421	Fornecedores c/c	57.778.429,14	57.778.429,14		
4211	SE MZ Distribuição-SA	57.778.429,14	57.778.429,14		
43	Empréstimos obtidos	649.252,28	6.305.910,50		5.656.658,22
431	Empréstimos bancários	500.000,00	4.000.000,00		3.500.000,00
4312	de médio e longo prazo	500.000,00	4.000.000,00		3.500.000,00
439	Outros empréstimos obtidos	149.252,28	2.305.910,50		2.156.658,22
4392	Leasing	149.252,28	1.437.878,26		1.288.625,98
4393	Desconto de Letras		868.032,24		868.032,24
A Transportar Classe		251.022.908,48	232.620.091,38	24.607.425,86	6.204.608,76



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 3 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		251.022.908,48	232.620.091,38	24.607.425,86	6.204.608,76
44	Estado	40.979.497,06	45.279.048,61		4.299.551,55
441	Imposto sobre o rendimento		4.299.551,55		4.299.551,55
4411	Estimativa de imposto		4.299.551,55		4.299.551,55
442	Impostos retidos na fonte	289.362,80	289.362,80		
4421	Rendimentos de trabalho dependente	199.762,80	199.762,80		
4422	Rendimentos profissionais	56.000,00	56.000,00		
4424	Rendimentos prediais	33.600,00	33.600,00		
443	Imposto sobre o valor acrescentado	40.397.766,38	40.397.766,38		
4432	IVA dedutível	9.269.312,38	9.269.312,38		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	139.476,82	139.476,82		
44323	Outros bens e serviços	9.129.835,56	9.129.835,56		
4433	IVA liquidado	12.799.067,28	12.799.067,28		
44331	Operações gerais	12.799.067,28	12.799.067,28		
4435	IVA apuramento	12.799.067,28	12.799.067,28		
4437	IVA a pagar	3.529.754,90	3.529.754,90		
4438	IVA a recuperar	2.000.564,53	2.000.564,53		
449	Contribuições para o INSS	292.367,88	292.367,88		
45	Outros devedores	4.000.000,00	4.000.000,00		
452	Subscritores de capital	4.000.000,00	4.000.000,00		
45201	Pachala Mussa	1.400.000,00	1.400.000,00		
45202	Vanilson Saisse	1.600.000,00	1.600.000,00		
45203	Lilia Siteo	1.000.000,00	1.000.000,00		
46	Outros credores	10.887.107,29	10.887.107,29		
461	Fornecedores de investimentos de capital	1.252.881,27	1.252.881,27		
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	1.252.881,27	1.252.881,27		
4611001	MOZ Viaturas	634.084,65	634.084,65		
46111	Carpi Serra, Lda	129.729,60	129.729,60		
46112	Ram Equipamentos	489.067,02	489.067,02		
462	Pessoal	3.851.620,68	3.851.620,68		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	3.851.620,68	3.851.620,68		
469	Credores diversos	5.782.605,35	5.782.605,35		
46900001	Aguas MZ-SA	30.956,04	30.956,04		
46900002	Comunicacoes MZ-SA	94.252,28	94.252,28		
46900003	Electricidade MZ-SA	124.923,56	124.923,56		
46900004	Rendas-Antonio Reis	206.400,00	206.400,00		
46900005	Energia do Niassa	170.717,44	170.717,44		
46900006	SerraCaixilhos	15.403,56	15.403,56		
46900007	Restaurante Sabor na Mesa	803.088,00	803.088,00		
46900008	SJS Pintura e Vidro	253.773,00	253.773,00		
A Transportar Classe		306.889.512,83	292.786.247,29	24.607.425,86	10.504.160,31



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 4 de 6	
		Acumulado			
Exercício	2019	Terceiros	Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo	Saldo das Somas		Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		306.889.512,83	292.786.247,29	24.607.425,86	10.504.160,31
4690009	ACISEM	97.939,23	97.939,23		
4690010	FORMGEST	147.420,00	147.420,00		
4690011	PROSAUDE	351.416,10	351.416,10		
4690012	SE DISTRIBUICAO MZ-SA	1.724.572,01	1.724.572,01		
4690013	Honorarios TOC	224.000,00	224.000,00		
4690014	RECICLE SARL	406.607,50	406.607,50		
4690015	SIFLimp, Lda.	837.427,50	837.427,50		
4690020	Maputo Rent	100.000,00	100.000,00		
4691	Seguro Automovel	11.795,64	11.795,64		
4692	Seguro de Acidentes de Trabalho	180.075,19	180.075,19		
4693	Seguro Multi Risco	1.220,72	1.220,72		
4694	Seguro de Vida	617,58	617,58		
49	Acréscimos e diferimentos	426.741,57	1.653.761,68		1.227.020,11
491	Acréscimos de gastos		1.653.761,68		1.653.761,68
4911	Juros a pagar		153.761,68		153.761,68
4912	Provisao para Auditoria		1.500.000,00		1.500.000,00
493	Acréscimos de rendimentos	41.250,00		41.250,00	
4931	Juros a receber	41.250,00		41.250,00	
494	Gastos diferidos	385.491,57		385.491,57	
494001	Seguro Automovel	2.948,91		2.948,91	
494002	Seguro Acidentes de trabalho	45.018,80		45.018,80	
494003	Seguro MULTIRISCO	305,18		305,18	
49404	Seguro de Vida	154,39		154,39	
4949	Outros gastos diferidos	337.064,29		337.064,29	
Total Classe		203.305.081,63	208.896.003,22	6.019.049,86	11.609.971,45
5	Capital próprio		4.000.000,00		4.000.000,00
51	Capital		4.000.000,00		4.000.000,00
511	Capital Proprio		4.000.000,00		4.000.000,00
Total Classe			4.000.000,00		4.000.000,00
6	Gastos e perdas	61.782.407,78	61.782.407,78		
62	Gastos com o pessoal	5.850.560,46	5.850.560,46		
622	Remunerações dos trabalhadores	4.176.684,00	4.176.684,00		
623	Encargos sobre remunerações	167.067,36	167.067,36		
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profission	135.056,39	135.056,39		
629	Outros gastos com pessoal	1.371.752,71	1.371.752,71		
6291	Gastos com Formacao	147.420,00	147.420,00		
6296	Premio Anual aos Trabalhadores	1.224.332,71	1.224.332,71		
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	54.660.575,87	54.660.575,87		
631	Subcontratos	230.065,43	230.065,43		
A Transportar Classe		367.827.390,73	298.440.008,97	24.607.425,86	15.731.180,42



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 5 de 6
Acumulado				
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		367.827.390,73	298.440.008,97	24.607.425,86	15.731.180,42
6311	Pintura	216.900,00	216.900,00		
6312	Caixilharia	13.165,43	13.165,43		
632	Fornecimentos e serviços	6.271.570,38	6.271.570,38		
63211	Água	27.455,48	27.455,48		
63212	Electricidade	113.012,08	113.012,08		
63213	Combustíveis	145.912,32	145.912,32		
632131	Gasóleo	145.912,32	145.912,32		
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passageiros	102.197,55	102.197,55		
6321311	Gasóleo-Outros	43.714,77	43.714,77		
63216	Material de escritório	29.282,00	29.282,00		
63221	Manutenção e reparação	31.636,80	31.636,80		
6322101	Viaturas Ligeiras	15.818,40	15.818,40		
6322102	Viaturas de Mercadorias	15.818,40	15.818,40		
63224	Comunicações	80.557,52	80.557,52		
63225	Honorários	1.780.000,00	1.780.000,00		
63225001	Contabilista	280.000,00	280.000,00		
63225002	Auditoria	1.500.000,00	1.500.000,00		
63227	Publicidade e propaganda	950.000,00	950.000,00		
632272	Publicidade e propaganda - Outros	950.000,00	950.000,00		
63228	Deslocações e estadias	100.000,00	100.000,00		
6322801	Premio Anual aos Trabalhadores	100.000,00	100.000,00		
63232	Rendas e alugueres	240.000,00	240.000,00		
632322	Rendas de Escritorio	240.000,00	240.000,00		
63233	Seguros	10.225,46	10.225,46		
6323302	Seguro Automovel	8.846,73	8.846,73		
6323303	Seguro Multi Risco	915,54	915,54		
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	463,19	463,19		
63235	Limpeza, higiene e conforto	715.750,00	715.750,00		
63236	Vigilância e segurança	495.193,20	495.193,20		
63299	Outros fornecimentos e serviços	1.552.545,52	1.552.545,52		
63299002	Servicos de Saude e HST	300.360,00	300.360,00		
63299003	Assistencia Tecnica e Informatica	189.468,00	189.468,00		
63299004	Servico de Ginasio	28.800,00	28.800,00		
63299005	Reciclagem	347.517,52	347.517,52		
632991	Servicos de Restauracao	686.400,00	686.400,00		
635	Custo dos Pacotes Vendidos	48.158.940,06	48.158.940,06		
65	Amortizações do período	547.950,54	547.950,54		
651	Activos tangíveis	541.003,54	541.003,54		
6511	Equipamento de Transporte	487.048,54	487.048,54		
A Transportar Classe		368.375.341,27	298.987.959,51	24.607.425,86	15.731.180,42



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

		Balancete Natureza - Geral		Pág. 6 de 6
		Acumulado		
Exercício	2019	Terceiros Sim	Nº Contribuinte	400910301
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Sky is the limit, Lda.

Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		368.375.341,27	298.987.959,51	24.607.425,86	15.731.180,42
6512	Equipamento Basico	42.867,00	42.867,00		
6513	Mobiliario e EAS	11.088,00	11.088,00		
652	Activos intangíveis	6.947,00	6.947,00		
6521	Software de Gestao e Antivirus	6.947,00	6.947,00		
68	Outros gastos e perdas operacionais	126.107,23	126.107,23		
682	Impostos e taxas	28.168,00	28.168,00		
6823	Imposto de selo	28.168,00	28.168,00		
689	Outros gastos operacionais	97.939,23	97.939,23		
6899	Outros	97.939,23	97.939,23		
68991	Quotizacoes-Quota e Joia ACISEM	97.939,23	97.939,23		
69	Gastos e perdas financeiros	597.213,68	597.213,68		
691	Juros suportados	433.874,27	433.874,27		
69101	Leasing	44.501,37	44.501,37		
6911	Empréstimos bancários	389.372,90	389.372,90		
694	Diferenças de câmbio desfavoráveis	120.529,49	120.529,49		
6941	Realizadas	120.529,49	120.529,49		
698	Outros gastos e perdas financeiros	42.809,92	42.809,92		
6981	Serviços bancários	42.809,92	42.809,92		
Total Classe		61.782.407,78	61.782.407,78		
7	Rendimentos e ganhos	74.958.204,77	74.958.204,77		
72	Prestação de serviços	74.916.954,77	74.916.954,77		
723	Pacotes de Viagem	74.916.954,77	74.916.954,77		
78	Rendimentos e ganhos financeiros	41.250,00	41.250,00		
781	Juros obtidos	41.250,00	41.250,00		
7811	Depósitos bancários	41.250,00	41.250,00		
Total Classe		74.958.204,77	74.958.204,77		
8	Resultados	31.763.072,89	40.639.318,33		8.876.245,43
81	Resultados operacionais	13.731.760,67	13.731.760,67		
811	Resultados Operacionais	13.731.760,67	13.731.760,67		
82	Resultados financeiros	555.963,68	555.963,68		
821	Resultados Financeiros	555.963,68	555.963,68		
83	Resultados correntes	13.175.796,99	13.175.796,99		
831	Resultados Correntes	13.175.796,99	13.175.796,99		
85	Imposto sobre o rendimento	4.299.551,55	4.299.551,55		
851	Imposto corrente	4.299.551,55	4.299.551,55		
88	Resultado líquido do período		8.876.245,43		8.876.245,43
881	Resultados Líquidos do Período		8.876.245,43		8.876.245,43
Total Classe		31.763.072,89	40.639.318,33		8.876.245,43
Total		475.819.939,85	475.819.939,85	25.034.167,43	25.034.167,43



Endereço: Avenida do Trabalho n° 695 email: se91301@visit.uaveito.eu

4.3.Anexo 3: Mapa de Amortização do activo tangível e intangível da Sky is the Limit, Lda., a 31 de Dezembro de 2019

Elemento do activo sujeito a Depreciação	Data de Aquisição	Início de Utilização	Valor de Aquisição Total	Abates	Valor de aquisição líquido dos abates	Depreciação dos Exercícios Anteriores		Depreciação do Exercício Corrente		Depreciação Acumulada	Activos Líquidos Totais
						Taxa	Valor	Taxa	Valor		
322 Equipamento Básico											
Computador Standard	22-01-2019	22-01-2019	119.700,00	-	119.700,00	-	-	25%	29.925,00	29.925,00	89.775,00
Impressora A4 jacto de tinta	22-01-2019	22-01-2019	24.045,00	-	24.045,00	-	-	25%	6.011,25	6.011,25	18.033,75
Router wireless	22-01-2019	22-01-2019	5.963,00	-	5.963,00	-	-	25%	1.490,75	1.490,75	4.472,25
Telefone fixo	22-01-2019	22-01-2019	6.370,00	-	6.370,00	-	-	25%	1.592,50	1.592,50	4.777,50
Fotocopiadora A4 jacto de tinta	22-01-2019	22-01-2019	15.390,00	-	15.390,00	-	-	25%	3.847,50	3.847,50	11.542,50
Sub Total 322			171.468,00	-	171.468,00	-	-	25%	42.867,00	42.867,00	128.601,00
323 Mobiliário e Equipamento Admn.											
Cadeiras para sala de reuniões	12-01-2019	12-01-2019	10.080,00	-	10.080,00	-	-	10%	1.008,00	1.008,00	9.072,00
Mesa para sala de reuniões	12-01-2019	12-01-2019	12.600,00	-	12.600,00	-	-	10%	1.260,00	1.260,00	11.340,00
Secretária de madeira	12-01-2019	12-01-2019	88.200,00	-	88.200,00	-	-	10%	8.820,00	8.820,00	79.380,00
Sub Total 323			110.880,00	-	110.880,00	-	-	10%	11.088,00	11.088,00	99.792,00
324 Equipamento de Transporte											
Viatura de Mercadorias	30-01-2019	30-01-2019	510.315,89	-	510.315,89	-	-	25%	127.578,97	127.578,97	382.736,92
Viatura de Passageiros	18-07-2019	18-07-2019	1.437.878,26	-	1.437.878,26	-	-	25%	359.469,57	359.469,57	1.078.408,70
Sub Total 324			1.948.194,15	-	1.948.194,15	-	-	25%	487.048,54	487.048,54	1.461.145,61
335 Software de Gestão e Antivírus											
Sage gestão (preço/módulo)	25-01-2019	25-01-2019	8.586,46	-	8.586,46	-	-	25%	2.146,62	2.146,62	6.439,85
Software Especifico para Turismo	25-01-2019	25-01-2019	13.524,54	-	13.524,54	-	-	25%	3.381,14	3.381,14	10.143,41
Antivírus	25-01-2019	25-01-2019	5.677,00	-	5.677,00	-	-	25%	1.419,25	1.419,25	4.257,75
Sub Total 335			27.788,00	-	27.788,00	-	-	25%	6.947,00	6.947,00	20.841,00
Total			2.258.330,15	-	2.258.330,15	-	-	25%	547.950,54	547.950,54	1.710.379,61



4.4. Anexo 4.: Detalhe do cálculo do custo das vendas e/ou prestação de serviços

Os Custos dos Pacotes de Viagem e Bilhetes Turísticos vendidos ao longo do exercício findo foram obtidos por via de auto facturação através do portal de Simulação Empresarial, que consistia na inserção do preço de Venda (pré determinado pela empresa segundo as condições de mercado) para a posterior emissão da factura pelo nosso fornecedor único SE Distribuição, que calculava de forma automática o custo deduzindo uma margem de 20%-50% sobre o preço de venda.

As facturações emitidas ao longo do exercício de 2019 ascenderam a 48.158.940,06MT, cujo detalhe do saldo encontra-se na tabela abaixo:

Custo dos Pacotes de Viagem e Bilhetes Turísticos Vendidos	
Clientes	Custo Total
SIBRICK - Construção Civil e Obras Públicas, Lda	429.424,36
MS- Revestimentos Cerâmicos, Lda	245.674,43
Energia do Niassa, Lda.	161.235,72
O Papinhas, Lda.	216.292,34
Armazéns Kanimanbo, Lda.	564.822,98
SerraCaixilhos FT, Lda	770.841,52
BFE, Caixilharia e Material de Serralharia, Lda	260.285,50
MF Caixilhos, Lda.	161.322,20
RAM Equipamentos, Lda.	132.228,27
MOZViaturas, Lda.	1.501.021,70
Lusa Construmais, Lda.	370.736,15
EquiCasa, Lda.	274.516,21
ASU Khuyaka Construções, Lda.	433.157,05
Construções Amigo, Lda.	1.709.537,56
Ipe Construções, Lda.	4.496.575,54
3K Constroi, Lda.	1.040.637,50
Construções AAA, Lda.	2.055.577,39
Constroi Graça, Lda.	3.180.737,57
V&H construções, Lda.	167.854,52
NAN Construções, Lda.	770.841,52
T&N Construções, Lda.	2.569.471,74
PIZED Construções, Lda	54.903,24
Jota Jota Construções, Lda.	1.040.637,50
Construções Santos & Sereno, Lda.	577.542,73
D&R - Construção Civil, Lda.	2.473.907,00
EquipIND, Lda.	2.004.639,64
CBA, Lda.	3.341.216,67
Redcer, Lda.	352.608,71
PequenaSereia, Lda.	167.854,52
Pescas Bom Porto, Lda.	677.528,84
Frutos do Mar, Lda.	779.682,69
Nós Tratamos - Canalizações e Iluminação, Lda.	963.551,90
SIFLimp, Lda.	205.338,02
Limpeza Perfeita, Lda	1.541.683,04
GraBelos, Lda.	2.409.444,36
SJS Pintura&Vidros, Lda.	260.412,97
MaputoRent, Lda.	3.134.868,22
Restaurante Sabor na Mesa, Lda.	1.156.262,28
Carpi&Serra, Lda.	346.743,48
TransDemo, Lda.	3.083.366,08
Recycle, SARL	1.348.972,66
Agroholdtec, Lda.	724.983,72
Total	48.158.940,06

Fonte: Elaborado pelos autores, 2023



4.5. Anexo 11: Inventário do activo fixo incluindo, a informação constante da ficha de cadastro de cada bem à 31 de Dezembro de 2019

Código	Categoria	Descrição	Valor de Aquisição	Fornecedor	Data de Aquisição	Taxa de Depreciação	Vida Util (anos)	Estado de Conservação
		Activos Tangíveis						
		Equipamento Básico						
0023	3.2.2	Computador Standard	119.700,00	ProComputers	22-01-2019	25%	5	Bom
0024	3.2.2	Impressora A4 jacto de tinta	24.045,00	Print4you	22-01-2019	25%	5	Bom
0025	3.2.2	Router wireless	5.963,00	ProComputers	22-01-2019	25%	3	Bom
0027	3.2.2	Telefone fixo	6.370,00	Tmcel	22-01-2019	25%	3	Bom
0029	3.2.2	Fotocopiadora A4 jacto de tinta	15.390,00	Print4you	22-01-2019	25%	5	Bom
		Sub Total 322	171.468,00					
		Mobiliário e Equipamento Admn.						
0030	3.2.3	Cadeiras para sala de reuniões	10.080,00	Ok Mobiliário	12-01-2019	10%	3	Bom
0031	3.2.3	Mesa para sala de reuniões	12.600,00	Ok Mobiliário	12-01-2019	10%	5	Bom
0032	3.2.3	Secretária de madeira	88.200,00	Ok Mobiliário	12-01-2019	10%	5	Bom
		Sub Total 323	110.880,00					
		Equipamento de Transporte						
0034	3.2.4	Viatura de Mercadorias	510.315,89	Toyota	30-01-2019	25%	10	Bom
0035	3.2.4	Viatura de Passageiros	1.437.878,26	G. Entrepasto	18-07-2019	25%	10	Bom
		Sub Total 324	1.948.194,15					
		3Software de Gestao e Antivirus						
0036	3.3.5	Sage gestão (preço/módulo)	8.586,46	ProComputers	25-01-2019	25%	5	Bom
0037	3.3.5	Software Especifico para Turismo	13.524,54	ProComputers	25-01-2019	25%	5	Bom
0038	3.3.5	Antivírus	5.677,00	ProComputers	25-01-2019	25%	3	Bom
		Sub Total 335	27.788,00					
Total			2.258.330,15					



4.6. Anexo 5: Inventário de aplicações financeiras a 31 de Dezembro de 2019

Depósitos à Prazo

Banco Online					
Ordem	Investimento (MT)	Taxa de Juro	Data de Constituição	Data de Vencimento	Situação
1	3.000.000,00	3,30%	01-07-2019	01-07-2020	Não Vencido
2	4.000.000,00	3,30%	31-12-2019	30-12-2020	Não Vencido
Total	7.000.000,00				

Investimento em Aplicações Financeiras

Banco Online					
Nº de Doc	Tipo de Sociedade	Data de Aplicação	Cotação	Unidades	Montante
1	Fundo de Acções	31-12-2019	12,7683	78.318	999.987,72
2	Fundo de Obrigações	31-12-2019	9,98	100.180	999.996,76
Total					1.999.984,48



4.7. Anexo 6: Comprovativo das aplicações financeiras a 31 de Dezembro de 2019

BANCO ONLINE

Constituição de Depósito a Prazo nº 460.559

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição de depósito a prazo		
Valor	3.000.000,00	
Taxa de juro 3,3%		
Data de vencimento: 2020-12-30		
	3.000.000,00	
	3.000.000,00	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Constituição de Depósito a Prazo nº 467.539

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição de depósito a prazo		
Valor	4.000.000,00	
Taxa de juro 3,3%		
Data de vencimento: 2020-12-30		
	4.000.000,00	
	4.000.000,00	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Subscrição de fundos nº 452.373

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Subscrição de 100.180 up do fundo de obrigações		
Cotação 9,982		
Valor	999.996,76	
Comissão	1.999,99	
Imposto do selo	80,00	
	1.002.076,75	
	1.002.076,75	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Subscrição de fundos nº 427.529

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Subscrição de 70.318 up do fundo de ações		
Cotação 12,7683		
Valor	999.987,72	
Comissão	5.999,93	
Imposto do selo	240,00	
	1.006.227,65	
	1.006.227,65	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



4.8. Anexo 7: Contrato de Leasing Financeiro e plano de serviço da dívida a 31 de Dezembro de 2019

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 460.588

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 460588)		
Comissão de estudo e preparação	4.800,00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	71.893,91	
Comissão de processamento	80,00	
Capital em dívida após este pagamento: 1.365.984,35		
	76.773,91	
	76.773,91	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Contrato de Leasing nº 460.588

Data: 2019-12-31

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	460588	Valor:	1.437.878,26
Data:	2019-12-31	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se910301 - Sky is The Limit, Lda.	Prazo:	4 anos
Fornecedor:	se910901 - MOZViaturas, Lda.	Nº Prestações:	16 prestações
Bem:	Mercedes Classe C 220 CDI (FL)	Taxa juro:	8%
Obs:	Pagamento via leasing	Primeira Renda:	5%
		Rendas constantes:	104.678,06
		Valor residual:	28.757,57

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2019-12-31	1.437.878,26	71.893,91	1.365.984,35	0,00	4.880,00	0,00	76.773,91
2	2020-03-31	1.365.984,35	77.358,37	1.288.625,98	27.319,69	80,00	0,00	104.758,06
3	2020-06-30	1.288.625,98	78.905,54	1.209.720,44	25.772,52	80,00	0,00	104.758,06
4	2020-09-30	1.209.720,44	80.483,65	1.129.236,79	24.194,41	80,00	0,00	104.758,06
5	2020-12-30	1.129.236,79	82.093,32	1.047.143,47	22.584,74	80,00	0,00	104.758,06
6	2021-03-30	1.047.143,47	83.735,19	963.408,28	20.942,87	80,00	0,00	104.758,06
7	2021-06-30	963.408,28	85.409,89	877.998,39	19.268,17	80,00	0,00	104.758,06
8	2021-09-30	877.998,39	87.118,09	790.880,30	17.559,97	80,00	0,00	104.758,06
9	2021-12-30	790.880,30	88.860,45	702.019,85	15.817,61	80,00	0,00	104.758,06
10	2022-03-30	702.019,85	90.637,66	611.382,19	14.040,40	80,00	0,00	104.758,06
11	2022-06-30	611.382,19	92.450,42	518.931,77	12.227,64	80,00	0,00	104.758,06
12	2022-09-30	518.931,77	94.299,42	424.632,35	10.378,64	80,00	0,00	104.758,06
13	2022-12-30	424.632,35	96.185,41	328.446,94	8.492,65	80,00	0,00	104.758,06
14	2023-03-30	328.446,94	98.109,12	230.337,82	6.568,94	80,00	0,00	104.758,06
15	2023-06-30	230.337,82	100.071,30	130.266,52	4.606,76	80,00	0,00	104.758,06
16	2023-09-30	130.266,52	102.072,73	28.193,79	2.605,33	80,00	0,00	104.758,06
17	2023-12-30	28.193,79	28.193,79	0,00	563,88	80,00	0,00	28.837,67



4.9. Anexo 8: Empréstimo de Médio e Longo Prazo e plano de dívida a 31 de Dezembro de 2019

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 421.282

Data: 2019-09-11

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de médio e longo prazo		
Utilização do empréstimo		4.000.000,00
Imposto do selo	20.000,00	
Comissão	20.000,00	
Imposto do selo	800,00	
	40.800,00	4.000.000,00
		3.959.200,00

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, n.º 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Empréstimo médio longo prazo nº 421.282

Data: 2019-09-11

Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

Empréstimo nº	421282	Valor:	4.000.000,00
Data:	2019-09-11	Prazo:	4 anos
Empresa:	se910301 - Sky is The Limit, Lda.	Nº Prestações:	8
Justificação:	Com Vista a Financiar o Início da Actividade	Taxa juro:	0.09

Plano Financeiro do Empréstimo

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2020-03-11	4.000.000,00	500.000,00	3.500.000,00	180.000,00	7.200,00	687.200,00
2	2020-09-11	3.500.000,00	500.000,00	3.000.000,00	157.500,00	6.300,00	663.800,00
3	2021-03-11	3.000.000,00	500.000,00	2.500.000,00	135.000,00	5.400,00	640.400,00
4	2021-09-11	2.500.000,00	500.000,00	2.000.000,00	112.500,00	4.500,00	617.000,00
5	2022-03-11	2.000.000,00	500.000,00	1.500.000,00	90.000,00	3.600,00	593.600,00
6	2022-09-11	1.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	67.500,00	2.700,00	570.200,00
7	2023-03-11	1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	45.000,00	1.800,00	546.800,00
8	2023-09-11	500.000,00	500.000,00	0,00	22.500,00	900,00	523.400,00



4.10. Anexo 9: Relação dos contratos de Seguros a 31 de Dezembro de 2019

BANCO ONLINE

Seguro nº 444.591
Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro multirriscos		
Data início: 2019-12-31 - período anual		
Valor total dos bens seguros: 270.015,00 MZN		
Prémio	1.080,06	
Apólice	25,00	
SNB	16,20	
Imposto do selo	99,46	
	1.220,72	
	1.220,72	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, n.º 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Seguro nº 444.591

Data: 2019-12-31

SEGURO MULTIRRISCOS

Lista de bens segurados

Qt	Descrição	Custo Unitário	Valor
7	Computadores standard	17.100,00	119.700,00
7	Impressoras A4 jacto de tinta	3.435,00	24.045,00
1	Fotocopiadora A4 jacto de tinta	15.390,00	15.390,00
6	cadeiras para sala de reuniões	1.680,00	10.080,00
1	mesa para sala de reuniões	12.600,00	12.600,00
7	secretária de madeira	12.600,00	88.200,00



BANCO ONLINE

Seguro nº 444.597

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida		
Número de trabalhadores: 3		
Idade Média: 22		
Data início: 2019-12-31 - periodo anual		
Prémio	532,80	
Apólice	30,00	
INEM	26,64	
Imposto do selo	28,14	
	617,58	
	617,58	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Seguro nº 444.597
Data: 2019-12-31

SEGURO DE VIDA

Lista de colaboradores

Nome	Data de Nascimento	Idade	Valor
Vanilson Saisse	1998-06-18	21	100.000
Lilia Siteo	1996-12-19	23	100.000
Pachala Mussa	1997-03-06	22	100.000



BANCO ONLINE

Seguro nº 444.590

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 4044771,48		
Data início: 2019-12-31 - periodo anual		
Prémio	161.790,86	
Apólice	30,00	
FAT/INEM	2.426,86	
Imposto do selo	8.091,04	
	172.338,76	
	172.338,76	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Seguro nº 460.584

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 180867		
Data início: 2019-12-31 - periodo anual		
Prémio	7.234,68	
Apólice	30,00	
FAT/INEM	108,52	
Imposto do selo	363,23	
	7.736,43	
	7.736,43	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



BANCO ONLINE

Seguro nº 444.592

Data: 2019-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400.910.301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Ford-Fiesta Van 1.6TDCI 95 ECO		
Maticula: VAN022MP Ano da viatura: 2019		
Tipo da Viatura: Ligeiro de mercadorias		
Data início: 2019-12-31 - periodo anual Danos próprios: Sim		
Prémio	10.499,91	
Apólice	5,00	
FGA	218,94	
INEM	126,35	
Imposto do selo	945,44	
	11.795,64	
	11.795,64	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



4.11. Anexo 10: Nota discriminativa de acréscimos e diferimentos

Mapa dos Acréscimos e Diferimentos			
Descrição	1o Semestre	2o Semestre	Saldo Final
Acréscimo de Gastos			
Juros a Pagar		153.761,68	153.761,68
Provisão para Auditoria	750.000,00	750.000,00	1.500.000,00
Total	750.000,00	903.761,68	1.653.761,68
Acréscimo de Rendimentos			
Juros a Receber		41.250,00	41.250,00
Total		41.250,00	41.250,00
Gastos Diferidos			
Seguro Automóvel	2.948,91		2.948,91
Seguro Acidentes de trabalho	45.018,80		45.018,80
Seguro Multirrisco	305,18		305,18
Seguro de Vida	154,39		154,39
Outros gastos diferidos		337.064,29	337.064,29
Total	48.427,28	337.064,29	385.491,57





4.12. Anexo 12: Quadro resumo com os elementos de identificação dos trabalhadores e respectivos regimes contributivos para a Segurança Social

Ordem	Nome Completo	Cargo	Data de admissão	Categoria de Cargo	Género	Idade	Nível Académico	Vinculo	Salário Bruto	INSS		IRPS	Salario Liquido
										4%	3%		
1	Vanilson Saisse	Director Geral	07-01-2019	Administrativo	M	24	Licenciado	Indeterminado	55.000,00	2.200,00	1.650,00	6.225,00	47.125,00
2	Masslan Cossa	Gestor de Aprovisionamento	11-01-2019	Administrativo	M	27	Licenciado	Indeterminado	35.000,00	1.400,00	1.050,00	2.225,00	31.725,00
3	Pachala Mussa	Director Financeiro	09-01-2019	Administrativo	M	26	Licenciado	Indeterminado	35.600,00	1.424,00	1.068,00	2.245,00	32.287,00
4	Edson Matine	Director de Recursos Humanos	09-01-2019	Administrativo	M	26	Licenciado	Indeterminado	30.600,00	1.224,00	918,00	1.452,20	28.229,80
5	Azner Mause	Gestor de Recursos Humanos	11-01-2019	Administrativo	M	25	Licenciado	Indeterminado	26.400,00	1.056,00	792,00	822,50	24.785,50
6	Mario Karnalov	Gestor de Vendas	14-01-2019	Administrativo	M	24	Licenciado	Indeterminado	30.600,00	1.224,00	918,00	1.452,20	28.229,80
7	Judite Mabanjo	Técnico de Turismo	13-01-2019	Assist. Turismo	F	23	Tecnico-Profissional	Indeterminado	8.170,00	326,80	245,10		7.924,90
8	Lilia Siteo	Directora Comercial	07-01-2019	Administrativo	F	26	Licenciado	Indeterminado	35.000,00	1.400,00	1.050,00	2.225,00	31.725,00
9	Carla Pereira	Gestora de Marketing	15-01-2019	Administrativo	F	24	Licenciado	Indeterminado	10.100,00	404,00	303,00		9.797,00
10	Luísa Machai	Recepcionista e Telefonista	15-01-2019	Secretaria	F	23	Tecnico-Medio	Indeterminado	6.170,00	246,80	185,10		5.984,90
11	João Macheque	Motorista	09-01-2019	Motorista	M	30	Basico	Indeterminado	10.800,00	432,00	324,00		10.476,00
12	Tânia Chicuamba	Tesoureira	11-01-2019	Assistente de Contabilidade	F	24	Licenciado	Indeterminado	10.510,00	420,40	315,30		10.194,70
13	Delfim Uqueio	Auditor Interno	12-01-2019	Auditoria Interna	M	32	Licenciado	Indeterminado	8.227,00	329,08	246,81		7.980,19
14	Ronaldo Cassiano	Atendente de Turismo	14-01-2019	Assist. Turismo	M	25	Licenciado	5 anos	10.100,00	404,00	303,00		9.797,00
15	Jessica Melissa	Analista de Viagens	13-01-2019	Assist. Turismo	F	23	Tecnico-Profissional	5 anos	9.520,00	380,80	285,60		9.234,40
16	Sara Cossa	Assistente de Reservas	14-01-2019	Assist. Turismo	F	24	Tecnico-Profissional	5 anos	10.230,00	409,20	306,90		9.923,10
17	Ayrton Siteo	Analista de Marketing	11-01-2019	Assist. Marketing	M	35	Tecnico-Profissional	2 anos	8.210,00	328,40	246,30		7.963,70
18	Olga Rangeiro	Promotora de Vendas	14-01-2019	Promotor de Vendas	F	33	Tecnico-Medio	5 anos	7.820,00	312,80	234,60		7.585,40
									348.057,00	13.922,28	10.441,71	16.646,90	320.968,39



4.13. Anexo 13: Plano de Férias

De acordo com o artigo 100 da lei do trabalho (Lei 23/ 2007 de 1 de Agosto), por ser o primeiro ano de actividades da empresa, a lei estabelece um mínimo de 12 dias consecutivos de férias, após o período de doze meses de trabalho.

Nome do Trabalhador	Dias	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Vanilson Saisse	12												
Masslan Cossa	10												
Pachala Mussa	12												
Edson Matine	12												
Azner Mause	12												
Mario Karnalov	12												
Judite Mabanjo	12												
Lilia Siteo	9												
Carla Pereira	10												
Luísa Machai	11												
João Macheque	12												
Tânia Chicuamba	12												
Delfim Uqueio	12												
Ronaldo Cassiano	8												
Jessica Melissa	12												
Sara Cossa	12												
Ayrton Siteo	12												
Olga Rangeiro	12												