

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA COMPALIMENTAR, LDA.
EXERCÍCIO ECONÓMICO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Donaldo José Zucula

TRABALHO DE LICENCIATURA EM
CONTABILIDADE E FINANÇAS
UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE
FACULDADE DE ECONOMIA

Maputo, Maio de 2025

Relatório de Gestão e Contas da CompAlimentar, Lda.

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2021

Donaldo José Zucula

Relatório de Simulação Empresarial submetido em cumprimento parcial dos requisitos para a obtenção do Grau de Licenciatura em Contabilidade e Finanças na Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

Supervisor: Dra. Belarmina Matavele

Maputo, Maio de 2025

DECLARAÇÃO

Declaro por minha honra que este trabalho é de minha autoria e resulta da minha investigação. Esta é a primeira vez que submete-se para obter o grau de Licenciatura numa instituição educacional.

Maputo, aos _____ de _____ de 2025

(Donaldo José Zucula)

APROVAÇÃO DO JÚRI

Este trabalho foi aprovado com a classificação de _____ expressão numérica de _____ valores, no dia ____ de _____ de 2025 por nós membros do júri examinador da Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

(O Presidente do júri)

(O Arguente)

(O Supervisor)

DEDICATÓRIA

Dedico este trabalho, que representa o fim de mais um ciclo de formação acadêmica aos meus familiares por acreditarem em mim e apoiarem incondicionalmente a superar os variados desafios que enfritei ao longo da minha formação.

AGRADECIMENTOS

Agradeço a Deus, pelo dom da vida, por ter-me concedido saúde e me guiado ao longo desta caminhada.

Meus agradecimentos são enviados em especial aos meus Pais José António Zucula e Maria Sebastião Mutombene pelo amor incondicional e suporte incomensuráveis na minha vida.

Aos meus irmãos pelo apoio emocional e financeiro, por mim incentivar sempre a investir nos estudos e a não desistir perante as dificuldades e por terem estado sempre despostos a mim ajudar durante a minha formação académica.

Agradecer aos Professores da cadeira de simulação empresarial que apesar de todas dificuldades enfrentadas, deram o seu máximo para que em nenhum momento colocassem em causa a minha aprendizagem, transmitindo o seu conhecimento e experiência e dedicando parte do seu tempo fazendo o acompanhamento e direccionamento para enriquecer com as suas apreciáveis contribuições o relatório.

Agradeço também aos colegas do curso, em especial aos colegas da cadeira de Simulação Empresarial, pela interação, troca de experiências e conhecimento, que permitiram enriquecer e consolidar os vários conhecimentos adquiridos ao longo do curso.

Em geral, agradecer, a todos que directa ou indirectamente apoiaram-me ao longo da elaboração do presente trabalho.

Índice

1 RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1 Mensagem do Director Geral.....	2
1.2 Introdução	4
1.3 Apresentação da Empresa	5
1.3.1 Órgãos Sociais.....	5
1.3.2 Missão	6
1.3.3 Visão.....	6
1.3.4 Valores	6
1.3.5 Políticas da CompAlimentar, Lda.	6
1.3.6 Mercado Alvo.....	6
1.3.7 Objectivos Estratégicos	6
1.3.8 Capital Social e Sua Distribuição.....	7
1.3.9 Logótipo da empresa	7
1.3.10 Estrutura organizacional.....	7
1.3.10.1 Descrição das Actividades.....	8
1.4 Envolvente Macroeconómica.....	11
1.4.1 Economia Internacional.....	11
1.4.2 Economia Nacional	12
1.4.2.1 Situação do Sector do comércio e Serviços.....	14
1.5 Responsabilidade Social	15
1.6 Filiação a associações Económicas (ACISEM).....	16
1.7 Aspectos Relevantes das Actividades da Empresa	16
1.7.1 Actividades Operacionais.....	16
1.7.1.1 Análise das Vendas.....	17
1.7.1.2 Contribuição por Cliente nas Vendas	18
1.7.2 Actividades de Investimento	19
1.7.3 Actividades de Financiamento	19
1.8 Recursos Humanos.....	20
1.8.1 Composição dos Trabalhadores por Género	21
1.8.2 Composição Etária dos Trabalhadores	21
1.8.3 Composição dos Trabalhadores por Nível Académico	22

1.9 Contratos Celebrados pela Empresa	23
1.10 Análise do Meio Envolvente.....	26
1.10.1 Análise PEST	27
1.10.2 O Modelo das Cinco Forças de Michael Porter	28
1.10.2.1 Ameaça de Novos Entrantes.....	29
1.10.2.2 Poder de Barganha dos Clientes	29
1.10.2.3 Ameaça de Produtos Substitutos ou Serviços Substitutos.....	30
1.10.2.5 A Rivalidade Entre Concorrentes	30
1.10.3 Análise SWOT	30
1.10.4 Estratégias de Gestão	31
1.10.5 Técnicas de Marketing	31
1.11 Análise Económica Financeira	33
1.11.1 Análise económica	33
1.11.1.1 Rácios de Rendibilidade	33
1.11.1.2 Rácios de Funcionamento.....	34
1.11.2 Análise financeira.....	35
1.11.2.1 Rácios de Liquidez	35
1.11.2.2 Rácios de Endividamento	36
1.12 Análise dos Resultados	37
1.12.1 Análise Vertical da Demonstração dos Resultados.....	37
1.12.2 Análise dos Desvios	39
1.13 Proposta de Aplicação do Resultados	41
1.14 Perspectivas Futuras.....	41
1.14.1 Pressupostos para o alcance das perspectivas para 2022	43
2 CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	44
2.1 Declaração de Responsabilidade da Direcção	45
2.2 Balanço	46
2.3 Demonstração dos resultados por natureza.....	48
2.4 Demonstração de resultados por funções.....	51
2.5 Demonstração de Fluxos de Caixa (método indirecto).....	53
2.6 Demonstração da variação de capitais próprios.....	55
2.7 Notas às Demonstrações Financeiras.....	57
3 PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E FISCAIS (COMERCIAL E FISCAL) E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE	70

3.1 Declaração do Técnico Oficial de Contas.....	71
3.2 Relatório de Auditoria.....	73
3.3 Relatório do Fiscal Único	78
3.4 Convocatória para Assembleia-geral Ordinária.....	82
3.5 Acta da Assembleia Geral.....	84
3.6 Modelo 22	88
3.6.1 Notas explicativas do modelo 22	92
3.7 Modelo 20 e Respectiveos Anexos.....	94
3.8 Modelo 20	95
3.8.1 Modelo 20A.1.....	97
3.8.2 Modelo 20H.....	101
3.9 Mapa Discriminativo dos Impostos.....	104
3.9.2 IRPS	105
3.9.2 IVA.....	105
3.9.3 IRPC	105
4 ANEXOS	106
4.1 Balancete Antes do Apuramento dos Resultados (Anexo 1).....	107
4.2 Balancete Após Apuramento dos Resultados (Anexo 2).....	113
4.3 Mapa de Amortizações e Reintegrações (Anexo 3).....	119
4.5 Mapa do Custo dos Inventários (Anexo 5)	121
4.6 Inventário de Aplicações Financeiras em 31 de Dezembro de 2021 (Anexo 6).....	123
4.7 Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2021 (Anexo 7).....	125
4.8 Locação Financeira (Anexo 8).....	127
4.9 Empréstimo de Médio e Longo Prazo (Anexo 9)	130
4.10 Empréstimo de Curto Prazo (Anexo 10).....	133
4.11 Relação de Seguros Efectuados (Anexo 11).....	135
4.12 Relação Nominal dos Funcionários (Anexo 12).....	137
4.13 Plano de Férias para 2022 (Anexo 13).....	139

Índice de Tabelas

Tabela 1 - Distribuição do capital social	7
Tabela 2 - Evolução do PIB e IPC para Economias seleccionadas	12
Tabela 3 - Dinâmica da produção sectorial	15

Tabela 4 - Distribuição de vendas por trimestre	17
Tabela 5 - Investimentos realizados pela Empresa	19
Tabela 6 - Financiamentos obtidos	20
Tabela 7 - Fornecimentos e serviços de terceiros	26
Tabela 8 - Rácios de Rendibilidade	33
Tabela 9 - Rácios de funcionamento	34
Tabela 10 - Rácios de liquidez	35
Tabela 11 - Rácios de endividamento	36
Tabela 12 - Análise vertical da demonstração dos resultados	38
Tabela 13 - Análise dos desvios da demonstração dos resultados	39
Tabela 14 - Proposta de aplicação dos resultados	41
Tabela 15 - Cálculo da Taxa de crescimento interna	42
Tabela 16 - Demonstração de resultados previsional para 2022	42

Índice de Quadros

Quadro 1 - Identificação da empresa	5
Quadro 2 - Análise PEST	28
Quadro 3 - Análise SWOT	31
Quadro 4 - Mix de Marketing.....	32

Índice de Figuras

Figura 1 - Logótipo da empresa.....	7
Figura 2 – Organograma da empresa	8
Figura 3 - As Cinco Forças de Michael Porter	29

Índice de Gráficos

Gráfico 1- Variação anual do Produto Interno Bruto (em %)	14
Gráfico 2 - Vendas Trimestrais	18
Gráfico 3 - Contribuição de cada cliente no Volume de Vendas	19
Gráfico 4 - Distribuição dos trabalhadores por sexo	21
Gráfico 5 - Distribuição dos trabalhadores por idade	22
Gráfico 6 - Composição dos trabalhadores por nível académico	22

LISTA DE ABREVIATURAS E ACRÓNIMOS

ACISEM - Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial em Moçambique

CAE - Rev.2 – Classificador das Actividades Económicas de Moçambique Revisão 2

EUA – Estados Unidos da América

FIFO – *First-In, First-Out* (Primeiro a entrar primeiro a sair)

FMI – Fundo Monetário Internacional

IESBA – International Ethics Standards Board for Accountants

INE – Instituto Nacional de Estatística

INSS – Instituto Nacional de Segurança Social

IPC – Índice de Preços no Consumidor

IRPC – Impostos Sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS – Impostos Sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

ISAs – International Standards on Auditing

IVA – Impostos Sobre o Valor Acrescentado

NUIT – Número Único de Identificação Tributária

OCAM – Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

OPEP – Organização dos Países Exportadores do Petróleo

pb – Ponto base

pp – ponto percentual

PEST – Política, Económica, Social e Tecnológica

PGC NIRF – Plano geral de contabilidade baseado Normas Internacionais de Relato Financeiro

PIB – Produto Interno Bruto

RAI – Resultados Antes de Impostos

RAJI – Resultados Antes dos Juros e Impostos

RAJIAR - Resultados Antes dos Juros, Impostos e Amortizações

RCIRPC – Regulamento do Código do Impostos Sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

SWOT – *Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats* (FOFA – Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças)

USD – *United States Dollar*

WEO – *World Economic Outlook*



Se910504@visit.uaveiro.eu

Av. Ho Chi Min, 328

1 RELATÓRIO DE GESTÃO

1.1 Mensagem do Director Geral

Caros Sócios, Colaboradores e Parceiros

Em primeiro lugar, endereço as minhas calorosas saudações.

Encerradas as nossas actividades do exercício económico do ano de 2021, iniciadas em Janeiro e que tiveram o seu término em 31 de Dezembro, é com muito prazer que a **CompAlimentar, Lda.**, apresenta o relatório final respeitante ao primeiro ano do exercício das suas actividades na área de Comercialização de géneros Alimentares e Artigos domésticos.

A actividade de venda de géneros Alimentares e Artigos domésticos é caracterizado por elevado fluxo de transações de compra e venda de produtos, e requer uma dedicação constante e permanente, assente em dois pilares: Eficiência; para garantir que as actividades sejam executadas de forma célere e a custos competitivos no mercado, Inovação: para gerar valor com estabilidade. Esse é o nosso compromisso como Empresa e é o que estamos a fazer, pois, nos garantiu bons frutos.

Marcamos a nossa presença no mercado, unindo esforços, competências, recursos e *know-how*, desenvolvendo e adotando um modelo de negócio que se ajusta as exigências dos clientes, por isso foi possível notar ao longo deste ano, que adicionamos valor neste mercado bastante competitivo.

O ano de 2021 foi um ano atípico, em que de forma tímida a economia voltava ao ritmo normal, após situação devastadora provocada pela pandemia do Corona Vírus de 2019 (Covid-19), esta que atingiu, vários países incluindo Moçambique, causando sofrimento no seio da população e um retrocesso na economia mundial e nacional, com impacto significativo nos nossos negócios.

No decorrer das nossas actividades deparamo-nos com várias adversidades, contudo, foram incapazes de travar o desejo de sucesso que este grupo de profissionais tinha e o compromisso que a empresa tem para com a sociedade. Foi um enorme desafio desenvolver actividades no mercado moçambicano e no estrangeiro devido a feroz concorrência que se apresenta no sector, concorrentes com larga experiência, o que fez, com que a CompAlimentar, Lda., actuasse com maior esforço e pautasse mais pela qualidade e preços competitivos e cumprindo sempre com os prazos de entrega dos produtos.

Congratulamo-nos pelo facto de termos conseguido cumprir com as nossas obrigações com os trabalhadores da empresa que muito se dedicam ao trabalho, por termos cumprido com as obrigações fiscais como; pagamento do Imposto Sobre Rendimentos das Pessoas Singulares (IRPS), Imposto Sobre o Valor Acrescentado (IVA) dentro dos prazos estabelecidos, e por termos sempre conseguido

cumprir com os diversos compromissos que tivemos com os nossos colaboradores, clientes, fornecedores, entre outros, o que mostra o grande trabalho e entrega que foi desenvolvida por este grupo de trabalho.

Entretanto, vários ainda são os desafios pelos quais a CompAlimentar, Lda., irá ainda se deparar num futuro próximo pelo que a direcção da empresa endereça seu apelo aos trabalhadores e os demais *stakeholders* para que continuem engajados no crescimento da empresa com o objectivo de cimentar cada vez mais a liderança da CompAlimentar, Lda., no sector de fornecimento de géneros alimentares e artigos domésticos e desta forma consiga sempre atingir as metas traçadas.

Volvidos os doze meses de trabalho árduo, quer a nível interno, como a nível externo, venho agradecer a colaboração de todos os *stakeholders*, nomeadamente: Clientes, fornecedores, credores, acionistas, trabalhadores, entidades governamentais e o público em geral pelo empenho e dedicação que despenderam para tornarem o que antes era um mero sonho em realidade.

Encararemos os tempos que se avizinham com bastante optimismo, cientes que podemos continuar a contar, como sempre contámos com a competência, dedicação e entusiasmo dos nossos colaboradores.

Maputo, 17 de Março de 2022

Director Geral

Donaldo José Zucula

1.2 Introdução

Após o término do exercício económico, importa mostrar como decorreu o processo anual das operações da empresa, através de um relatório de gestão e contas.

O relatório de gestão e contas mostra-se de extrema importância, pois, é para CompAlimentar, Lda., a primeira forma de avaliar o seu primeiro ano de actividade, medindo o nível de inserção, bem como o seu posicionamento tanto, no mercado doméstico como também no internacional, determinando assim, qual deverá ser o comportamento das suas actividades no futuro.

As actividades da CompAlimentar, Lda., foram desenvolvidas com base no Plano Geral de Contas baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro PGC-NIRF), garantindo assim a transparência e conformidade dos nossos relatórios com os padrões internacionais de contabilidade.

O presente relatório tem como objectivo fornecer uma visão abrangente e detalhada do desempenho da CompAlimentar, Lda., ao longo do seu primeiro ano de actividades, reflectindo tanto os aspectos financeiros quanto os operacionais. O relatório está dividido em quatro partes principais, cada uma abordando uma área específica e essencial para a compreensão completa das actividades e resultados da empresa:

- **Relatório de Gestão** – Apresenta uma análise detalhada da gestão da empresa, incluindo as estratégias adoptadas, o desempenho operacional e os principais acontecimentos que marcam o exercício de 2021. O relatório fornece uma visão clara das direcções e decisões tomadas pela direcção para garantir o sucesso contínuo da CompAlimentar, Lda.
- **Conjunto Completo das Demonstrações Financeiras** – As demonstrações financeiras incluem o balanço, a demonstração do resultado, a demonstração dos fluxos de caixa, a demonstração das variações do capital próprio e as notas explicativas às demonstrações financeiras, que oferecem uma visão transparente e precisa da situação financeira da empresa.
- **Processo Relativo ao Cumprimento das Obrigações Legais** – Informação detalhada dos procedimentos e acções tomadas pela empresa para garantir o cumprimento rigoroso de todas as obrigações legais que a CompAlimentar, Lda., deve observar.
- **Anexos** – Apresenta informações adicionais e complementares que suportam os dados e análises apresentados nas partes anteriores.

1.3 Apresentação da Empresa

A CompAlimentar, Lda. é uma sociedade comercial por quotas constituída em Dezembro de 2020, tendo iniciado com as suas actividades em Janeiro de 2021 e é representada por três sócios, nomeadamente: Donaldo Zucula, Ethan Sacte e Wilson Zandamela.

O objecto social da Empresa é a comercialização de todo tipo de produtos alimentares e artigos domésticos. A empresa foi constituída com um capital social de um milhão de meticais, segue a baixo uma descrição da empresa, conforme ilustra a tabela:

Quadro 1 - Identificação da empresa

Designação Social	CompAlimentar, Lda
Forma Jurídica	Sociedade por Quotas
Número de Sócios	3 (Três)
Sede	Av. Ho Chi Min, nº 328, Cidade de Maputo
Ramo de Actividade	Comércio de produtos alimentares e artigos domésticos
Capital Social	1.200.000,00 Meticais
Número Único de Identificação Tributária	400910504
Endereço Electrónico	Se910504@visit.uaveiro.eu

Fonte: elaboração do Autor

1.3.1 Órgãos Sociais

Mesa da Assembleia Geral

- ❖ Presidente – Amélia Magaia
- ❖ Secretária – Rostina José Zita

Direcção

- ❖ Director Geral – Donaldo José Zucula
- ❖ Director Financeiro – Ethan Sacate
- ❖ Director Comercial – Wilson Zandamela

1.3.2 Missão

Comercializar produtos alimentares e artigos domésticos com o mais alto padrão de qualidade, satisfazendo as necessidades e desejos dos clientes, mantendo uma relação de confiança com os nossos stakeholders.

1.3.3 Visão

Ser líder no mercado nacional na comercialização de produtos alimentares e artigos domésticos, e ser uma referência a nível internacional, fornecendo serviços de qualidade ao melhor preço.

1.3.4 Valores

O nosso compromisso na satisfação das necessidades do cliente e na prestação de um serviço com elevada qualidade, é assente nos seguintes valores:

- ❖ Integridade – Os colaboradores da empresa guiam-se por princípios éticos, agindo com honestidade e transparência;
- ❖ Excelência – fornecimento de produtos de qualidade e que vão de acordo com as necessidades e desejos dos clientes;
- ❖ Inovação – Emprego constante de novas formas de prestação de serviços com base nas novas tecnologias de forma a fornecer serviços com mais eficiência.

1.3.5 Políticas da CompAlimentar, Lda.

- ❖ Priorizar o fornecimento no mercado nacional;
- ❖ Previllegiar os fornecedores nacionais na aquisição de mercadorias;
- ❖ Formação contínua dos colaboradores.

1.3.6 Mercado Alvo

- ❖ Todas as empresas inseridas no mundo da Simulação Empresarial;
- ❖ SE Aprovisionamento;
- ❖ Empresas do mercado internacional – Mercado Português.

1.3.7 Objectivos Estratégicos

- ❖ Garantir uma quota de mercado de 35% até ao final do 5º ano de actividade;
- ❖ Expandir os nossos serviços no mercado, abertura de mais estabelecimentos de venda;
- ❖ Alcançar resultados positivos a cada exercício económico.

1.3.8 Capital Social e Sua Distribuição

A CompAlimentar, Lda., é uma sociedade por quotas que tem o capital subscrito e realizado de 1.200.000,00 MT (um milhão e duzentos mil, meticais). Distribuidos pelos seus sócios da seguinte maneira:

Tabela 1 - Distribuição do capital social (2021)

Sócios	Quota	Valor
Sócio Donaldo Zucula	40%	480,000.00
Sócio Ethan Sacate	30%	360,000.00
Sócio Wilson Zandamela	30%	360,000.00
Total	100%	1,200,000.00

Fonte: elaboração do Autor

1.3.9 Logótipo da empresa

A identidade visual da empresa é reflectida conforme a figura que se segue

Figura 1 - Logótipo da empresa

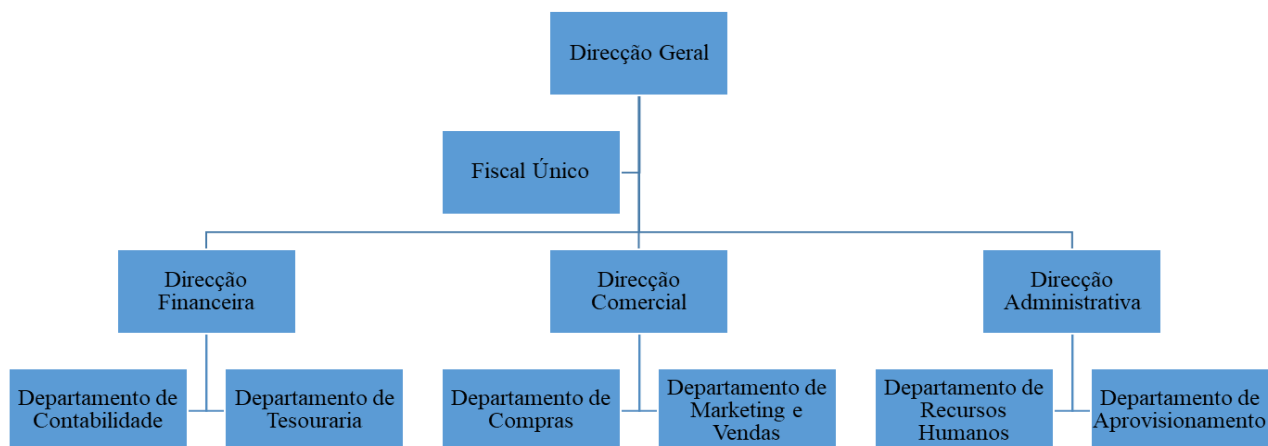


Fonte: elaboração do Autor

1.3.10 Estrutura organizacional

O organograma da CompAlimentar, Lda., segue uma estrutura linha-staff e é composto por três, níveis onde a direcção máxima da empresa encontra-se ao nível cimeiro em relação as restantes direcções, conforme a figura abaixo:

Figura 2 – Organograma da empresa



Fonte: Elaboração do Autor

A estrutura organizacional da CompAlimentar, Lda., ao nível de direcção é composta por:

- Direcção Geral – Donaldo José Zucula
- Direcção Financeira – Ethan Sacate
- Direcção Comercial – Wilson Zandamela
- Direcção Administrativa – Márcia Pinto

1.3.10.1 Descrição das Actividades

i) Direcção Geral

A direcção geral a cargo do sócio maioritário, o Director Geral o Sr. Donaldo José Zucula, que junto aos outros, que são responsáveis pelas áreas intermédias, acompanha as necessidades, toma decisões estratégicas, e delibera as acções a serem implementadas para a prossecução dos objectivos da empresa, de forma resumida as suas actividades se desdobram em:

- Definição dos objectivos gerais da empresa;
- Decisão sobre investimentos;
- Coordenação inter-sectorial para busca de soluções no seio e fora da empresa para o alcance dos objectivos almejados pela organização.

ii) Fiscal Único

O Fiscal Único é um nível de apoio, que presta serviços de assessoria a direcção geral e as outras direcções da empresa, é responsável pelo controlo da legalidade, regularidade e eficiência da gestão financeira e patrimonial da empresa. Compete ao Fiscal Único:

- Assegurar a aderência a políticas, cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis;
- Elaborar relatório das ineficiências de gestão encontradas e propor acções correctivas;
- Propor a Direcção Geral a realização de auditorias externas;
- Dar parecer sobre o relatório de gestão e contas.

iii) Direcção Financeira

A Direcção Financeira, é responsável de todas as actividades de gestão dos recursos financeiros da empresa e pela sua contabilização. Encontra-se subdividido em dois departamentos: Contabilidade e Tesouraria.

Tesouraria – funções:

- Controlar e avaliar a execução do orçamento e sugerir ajustes necessários;
- Efectuar o pagamento das despesas devidamente autorizadas;
- Elaborar o diário de caixa;
- Proceder a guarda, conferência e controlo sistemático dos valores em Caixa e Bancos;
- Controlar o movimento das contas bancárias através do sistema informático instalado, entre outras actividades inerentes a este departamento.

Contabilidade - funções

- Efectuar o registo contabilístico de todos os factos patrimoniais da empresa;
- Garantir a plenitude e integridade dos registos contabilísticos;
- Preparar as declarações fiscais e submissão a repartição das Finanças Competente;
- Preparar as demonstrações financeiras em conformidade com o PGC-NIRF, entre outras funções.

iv) Direcção Comercial

A Direcção Comercial tem a função de elaborar a estratégia e política comercial da empresa, garantir a obtenção junto ao mercado fornecedor de toda a mercadoria necessária e a um preço competitivo e

assegurar a prestação de serviços aos clientes com um alto nível de qualidade. Fazem parte desta direcção os departamentos de Compras e de Marketing e Vendas.

O Departamento de Compras tem como funções:

- Identificação das necessidades de compras;
- Selecionar melhores fornecedores através de uma pesquisa de mercado;
- Aquisição de bens e serviços;
- Previsão de procurement.

Departamento de Marketing e Vendas tem como funções:

- Fazer pesquisas sobre necessidades e desejos dos clientes e procurar oferecer as melhores soluções;
- Estabelecer contactos com clientes e potenciais clientes;
- Venda de produtos e prestação de serviços aos clientes;
- Gestão de créditos concedidos aos clientes com base nos termos previamente estabelecidos.

v) Direcção Administrativa

A Direcção Administrativa é responsável pela coordenação dos programas e acções dos departamentos das outras direcções da empresa, prover recursos humanos e logísticos para a empresa, implementação de procedimentos administrativo e de medidas controlo. Esta direcção subdivide-se em: departamento de Recursos Humanos e de Aprovisionamento.

Departamento de Recursos Humanos (RH)

A área dos Recursos Humanos tem como funções;

- O recrutamento, selecção, treinamento e desenvolvimento do capital humano da empresa;
- Definir políticas de motivação através de planos de carreira, promoções e melhoramento das condições de trabalho;
- Processamento dos salários dos trabalhadores;
- Avaliar o desempenho profissional dos trabalhadores.

Departamento do Aprovisionamento

O Departamento de Aprovisionamento tem a função de:

- Dar suporte aos diversos departamentos da empresa em logística necessária para o seu pleno funcionamento;
- Registrar e gerir os activos fixos da empresa;
- Solicitar o abate de activos fixos tangíveis totalmente amortizados.

1.4 Envolve Macroeconómica

1.4.1 Economia Internacional

Nos últimos dois anos a economia mundial foi severamente afectada pelo impacto da COVID-19, que foi detectada na China em 2019, e se prepagou pelo mundo afectando de forma bastante significativa as grandes potências económicas mundiais.

As previsões do Fundo Monetário Internacional (FMI) no seu relatório World Economic Outlook (WEO) apontam para uma recuperação da actividade económica mundial em 6,1% em 2021¹. Esta cifra, que é maior em 20 pb do que a de 2020, reflete a ligeira recuperação económica dos países avançados e emergentes, como corolário de aumento da produção industrial, resultante do alívio de algumas medidas restritivas devido ao COVID-19. Alicerçaram este crescimento o contributo das maiores economias mundiais, nomeadamente EUA (5%), Zona Euro (5%), Reino Unido (7%) e China (8%). Os avanços nos programas de vacinação permitiram a contenção da pandemia favorecendo a retoma do consumo privado e a procura externa.

Nem tudo foram boas notícias, novas variantes da Covid-19, morosidade no acesso às vacinas em alguns países (sobretudo na África-subariana), mudanças climáticas e volatilidade dos preços das commodities energéticas prevaleceram em 2021. Este cenário foi agravado pela crise de logística na cadeia global de abastecimento que resultou na escassez de produtos e aumento generalizado dos preços nos bens alimentares. O aumento da produção industrial impulsionou a procura de matérias-primas, essencialmente dos metais, produtos alimentares e combustíveis fósseis que registaram variações crescentes nos preços internacionais.

No que respeita a África Subariana, verificou-se uma recuperação gradual do crescimento económico (4,5% em 2021, contra 1,7% em 2020), a reflectir também o levantamento gradual das medidas restritivas para conter a COVID-19.

¹ FMI (2021) *World Economic Outlook- Challenges to steady growth*. 2022

Na SADC destaca-se o crescimento observado no Botswana e na África do Sul, de 4,9% e 4,5%, respectivamente, que, além da reabertura, reflecte o incremento das exportações face à melhoria da procura externa e dos preços das mercadorias no mercado internacional.

As alterações climáticas, a sustentabilidade da dívida pública, a situação política, o fortalecimento do dólar, a volatilidade dos mercados financeiros e as tensões geopolíticas representam os principais factores de risco que limitam o crescimento da região.

Tabela 2 - Evolução do PIB e IPC para Economias seleccionadas

Região	PIB Real -Variação Anual (%)			IPC Real -Variação Média Anual (%)		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Economia Mundial	2,9	-3,1	6,1	3,5	3,2	4,7
Economias Avançadas	1,7	-4,5	5,2	1,4	0,7	3,1
EUA	2,3	-3,4	5,7	1,8	1,2	4,7
Zona do Euro	1,6	-6,4	5,3	1,2	0,3	2,6
Japão	-0,2	-4,5	1,6	0,5	0	-0,3
Reino Unido	1,7	-9,3	7,4	1,8	0,9	2,6
Economias de Mercado						
Emergentes	3,7	-2	6,8	5,1	5,2	5,9
Brasil	1,2	-3,9	4,6	3,7	3,2	8,3
Índia	3,7	-6,6	8,9	4,8	6,2	5,5
Rússia	2,2	-2,7	4,7	4,5	3,4	6,7
China	6	2,2	8,1	2,9	2,4	0,9
Economias da África						
Subsaariana	3,1	-1,7	4,5	81,1	10,2	11
África do Sul	0,1	-6,4	4,9	4,1	3,3	4,5

Fonte: FMI - World Economic Outlook (2022)

1.4.2 Economia Nacional

Num cenário de grandes desafios e incertezas sobre a retoma da economia moçambicana após a recessão vivida nos anos anteriores, o ano de 2021 foi marcado por uma tímida recuperação da actividade económica, num ambiente de continuada crise na procura interna e devido ao menor investimento público, à deterioração do poder de compra e a redução da confiança dos consumidores e empresários.

Não obstante a economia do país sinalizar um processo de retoma, as agências de classificação de risco de crédito mantiveram reservas quanto à classificação de Moçambique, como é o caso da Fitch Rating que manteve o país em “incumprimento selectivo”, devido ao seu nível elevado de

endividamento, à incapacidade de sair do *default* em que caiu em 2016 e ao complexo e pouco claro processo de reestruturação e regularização da dívida pública.

A actividade económica abrandou pelo quarto ano consecutivo. De acordo com a publicação do INE, o PIB, em 2021, cresceu em 2,33%, em termos reais, recuperado da tenência redução os últimos quatro aos anos de 3,74% e 3,44%, e -1,20%, com destaque para o ano de 2020 que teve crescimento negativo, num contexto de procura interna ainda a reflectir o efeito combinado das medidas de consolidação fiscal feitas pelo Estado e uma política monetária ainda restritiva.

Segundo o relatório anual do Banco de Moçambique², o desempenho macroeconómico de 2021 foi caracterizado pela reabertura e recuperação da economia mundial e do País, face aos avanços nos programas de vacinação e da adopção de pacotes de estímulos fiscais e monetários, sobretudo nas economias avançadas. Este facto possibilitou a retoma das actividades mais afectadas pela COVID-19, bem como a melhoria da procura.

Com base na informação publicada pelo Instituto Nacional de Estatística (INE)³, ao longo do quarto trimestre de 2021 a economia moçambicana creceu 3,32%, face ao período homólogo de 2020. Este resultado foi principalmente influenciado pelos ramos de hotelaria e restauração com um crescimento de 7.22%, indústria extractiva 6,86%, transporte e comunicação 4,19% e agricultura, pecuária, caça, sylvicultura, exploração florestal e actividades relacionadas de 4,11%.

Em 2021, assistiu-se à consolidação da estabilidade dos indicadores económicos e financeiros, suportada pela continuidade da postura de política monetária prudente e do reforço das medidas de consolidação fiscal. Com efeito, a inflação anual, medida pela evolução do Índice Geral de Preços no Consumidor (IPC) de Moçambique, teve-se tendência de crescimento, tendo acelerado para 6,7% em Dezembro de 2021, após 3,5% no período homólogo, traduzindo a redução da procura agregada.

O ano de 2021 foi igualmente caracterizado pela prevalência da pressão sobre a despesa pública, sobretudo de âmbito social, face aos desafios associados à mitigação dos impactos da COVID-19 e à instabilidade militar na região norte do país.

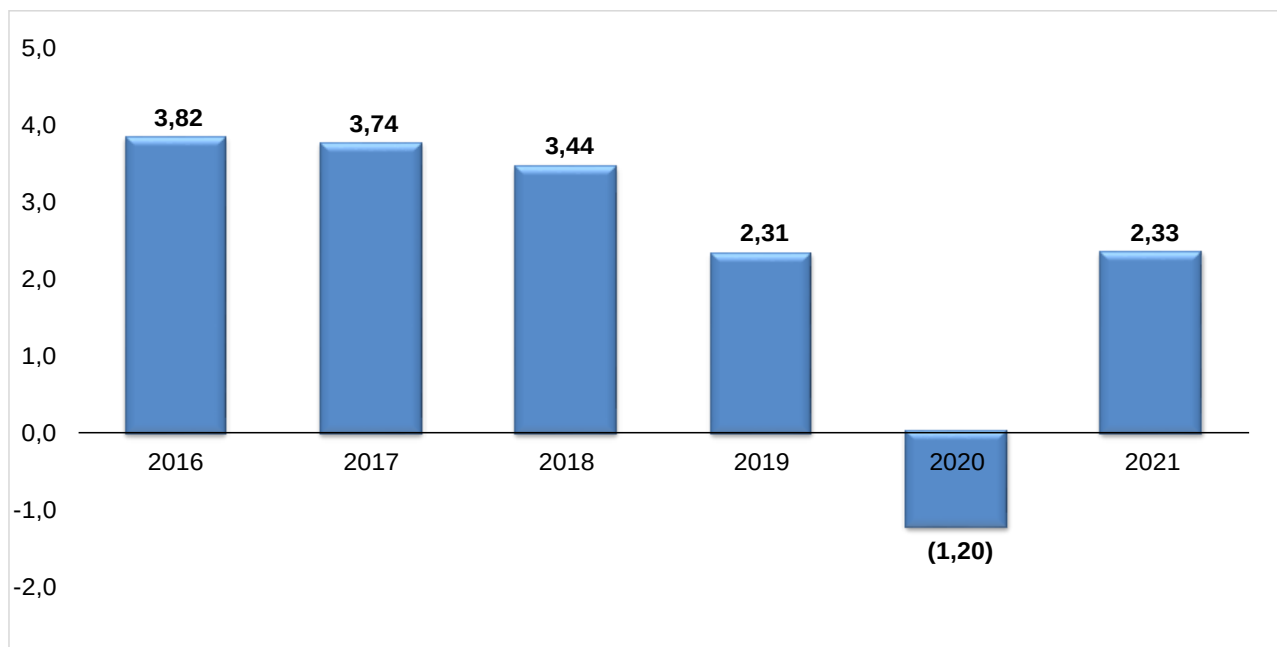
Em 2021, a inflação anual acelerou para 6,74% em Dezembro, após o registo de 3,52% em igual período de 2020, no mesmo sentido, a inflação média anual passou de 3,14% para 5,69%

² Banco de Moçambique. Relatório Anual 2021. *Situação Macroeconómica*. Vol 30 pág. 1

³ INE (2022). *Síntese da Conjuntura Económica*. IV Trimestre 2021. Pág.10

A reabertura das economias, perante desequilíbrios na oferta de bens e constrangimentos na cadeia logística internacional, contribuiu para a aceleração da inflação mundial e doméstica. No País, a pressão inflacionária foi agravada pelos efeitos dos choques climáticos e da cessação das medidas de contenção de preços administrados. Assim, a inflação anual geral passou de 3,52%, em Dezembro de 2020, para 6,74%, em finais de 2021.

Gráfico 1- Variação anual do Produto Interno Bruto (em %)



Fonte: INE (2022)

De acordo com os dados disponíveis do INE, até Novembro de 2021, o volume de negócios do sector de restauração e do comércio, registou um aumento em cerca de 28.55% e 14.63%, respectivamente, se comparado com igual período de 2020.

1.4.2.1 Situação do Sector do comércio e Serviços

O ramo de Comércio e Serviços pertence ao terceiro sector, isto é, ramo de actividade que absorve as actividades desenvolvidas nos sectores primário como; agricultura, pesca e indústria extractiva, e o secundário como; electricidade e água, indústria transformadora e construção. Em suma este sector assegura que os bens produzidos nos dois primeiros sectores tenham um mercado de consumo. É um dos principais sectores que contribue significativamente na constituição do PIB do País. A actividade desenvolvida pela CompAlimentar, Lda., está integrada neste sector. Com base no classificador das actividades económicas de Moçambique (CAE-Rev.2) a actividade da empresa pertence a subclasse

do ramo de serviços, com o código 47111 e a com designação: comércio a retalho em supermercados e hipermercados.

Em termos de desempenho o sector teve uma contribuição sectorial de 0.2 pp com um crescimento de 2.19% no ano de 2021 em relação a 2020. Destaca-se na recuperação do sector terciário, os serviços públicos, o comércio e serviços financeiros e de transportes e comunicações. Os serviços de hotelaria e restauração registaram uma menor contracção, sinalizando uma melhoria da actividade neste ramo conforme ilustra a tabela a seguir.

Tabela 3 - Dinâmica da produção sectorial

	Variação Anual (%)		Contribuição (pp)	
	2020	2021	2020	2021
Sector Primário	-0,87	3,50	-0,26	1,06
Agricultura	3,89	3,83	0,84	0,87
Pesca	-1,00	2,46	-0,01	0,04
Indústria Extractiva	-15,43	2,52	-1,08	0,15
Sector Secundário	0,03	1,09	0,00	0,13
Electricidade e Água	4,49	0,04	0,12	0,00
Indústria Transformadora	-1,29	1,48	-0,10	0,11
Construção	-0,73	1,04	-0,01	0,02
Sector Terciário	-2,90	1,65	-1,35	0,75
Comércio e Serviços	-2,37	2,19	-0,22	0,20
Hotelaria e Restaurantes	-22,10	-4,85	-0,40	-0,07
Transportes e Comunicações	-1,43	0,63	-0,15	0,07
Serviços Financeiros	-0,88	2,03	-0,05	0,11
Adm. Pública, Educação e Saúde	-4,27	2,75	-0,59	0,37
Outros Sectores	1,10	1,30	0,06	0,08
Impostos s/ Produtos	3,66	3,25	0,41	0,38
PIB a preços de mercado	-1,20	2,33	-1,20	2,33

Fonte: INE-2022

1.5 Responsabilidade Social

A CompAlimentar, Lda não busca apenas satisfazer os interesses dos seus sócios do ponto de vista de maximização dos lucros, preocupa-se também com o bem-estar da comunidade onde está inserida.

Neste âmbito, mediante um compromisso firme de contribuir para uma sociedade mais justa e inclusiva, envolveu-se num projecto de responsabilidade social, que culminou com a doação de carteiras no valor de 35.000,00 MT a Escola Primária de Boquisso.

Quanto à consciência relativa ao desenvolvimento sustentável, a CompAlimentar, Lda opta pelo uso de meios que não prejudicam o meio ambiente, fazendo o devido tratamento de resíduos resultantes das suas actividades. Para tal a empresa celebrou contrato com a empresa de recolha e tratamento de resíduos (Recicle, SA) para garantir um ambiente limpo e saudável a todos trabalhadores da empresa e a sociedade no geral.

1.6 Filiação a associações Económicas (ACISEM)

A empresa CompAlimentar, Lda., tornou-se membro da ACISEM (Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial de Moçambique) que nos termos dos seus estatutos, teve que pagar uma jóia fixa de admissibilidade no valor fixo de 20.000,00 MT (Vinte mil meticaís).

A Empresa ainda dentro da ACISEM suportou uma quota anual de 55.594,93 MT (Cinquenta e cinco mil, quinhentos noventa e quatro meticaís, noventa e três centavos) correspondente a 1,5/1000 (um e meio por mil) do volume de negócios previsto para o ano fiscal de 2021.

Pelo facto de fazer parte da ACISEM, a CompAlimentar, Lda., foi convidada a participar na feira anual realizada na Cidade da Beira. A empresa participou no certame marcando presença em espaço reservado para o efeito, servindo-se do evento, para fazer o marketing da empresa e dar a conhecer os serviços prestados e criação de alianças estratégicas.

1.7 Aspectos Relevantes das Actividades da Empresa

No desenvolver das actividades a CompAlimentar, Lda., dividiu as mesmas em três grupos nomeadamente: Actividades Operacionais, de Investimento e de Financiamento.

1.7.1 Actividades Operacionais

A CompAlimentar, Lda., opera na área de serviços, onde comercializa e venda de todo o tipo de produtos alimentares e artigos domésticos necessários as empresas do universo da Simulação Empresarial.

1.7.1.1 Análise das Vendas

Tabela 4 - Distribuição de vendas por trimestre (2021)

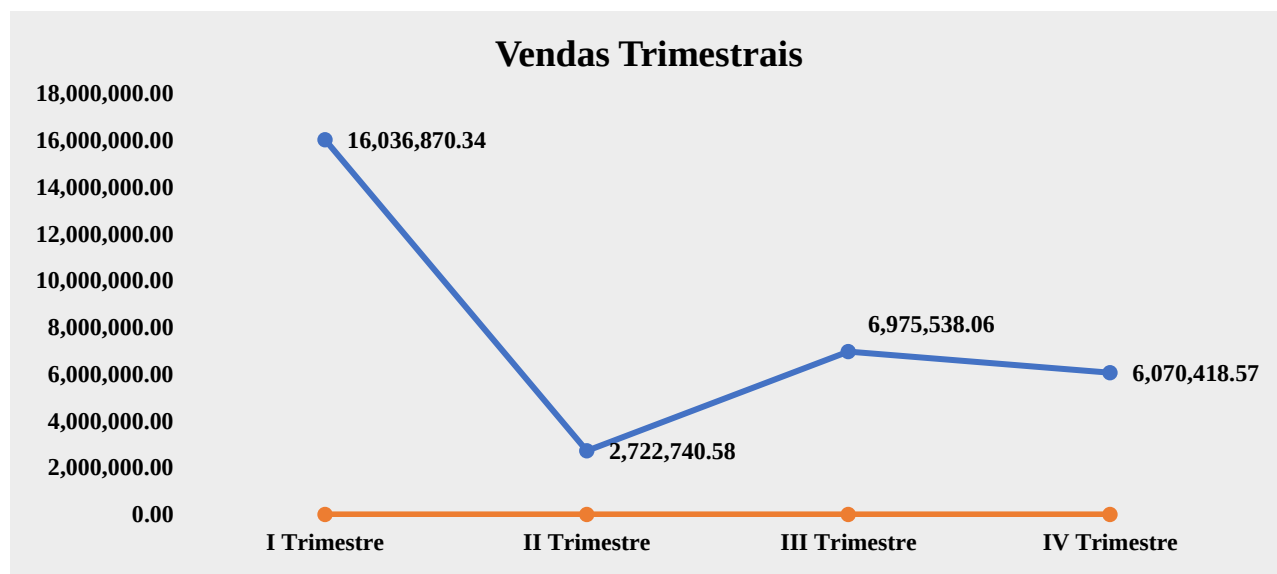
Descrição	Valor	Percentagem
I Trimestre	16 036 870,34	50%
II Trimestre	2 722 740,58	9%
III Trimestre	6 975 538,06	22%
IV Trimestre	6 070 418,57	19%
Total	31 805 567,55	100%

Fonte: Elaboração do Autor

No primeiro ano da operação da empresa foi registrado um volume de vendas assinalável, chegando a atingir logo no primeiro trimestre um volume de 16.036.870,34 MT correspondente a 50% do total das vendas, resultado de uma forte campanha de marketing associada a grande procura das empresas de simulação empresarial pelos gêneros alimentares e artigos domésticos. No segundo trimestre houve uma redução significativa no volume de venda, esta redução deveu-se em grande parte a persistência da pandemia da COVID-19 no País, que levou ao governo a manter as medidas restritivas do ano passado, essa situação levou ao encerramento de muitas casas de restauração, o que impactou negativamente nas vendas, registrando nesse período vendas no valor de 2.722.740,58MT, correspondendo 9% das vendas totais do ano.

As vendas melhoraram de forma considerável no terceiro trimestre em relação ao anterior, atingindo vendas que corresponderam 22% das vendas totais, situação essa que se manteve no último trimestre apesar de uma ligeira redução em relação ao anterior, tendo atingido vendas no valor de 6.070.418,57MT, que corresponde 19% das vendas totais. A evolução das vendas é ilustrada no gráfico abaixo.

Gráfico 2 - Vendas Trimestrais (2021)



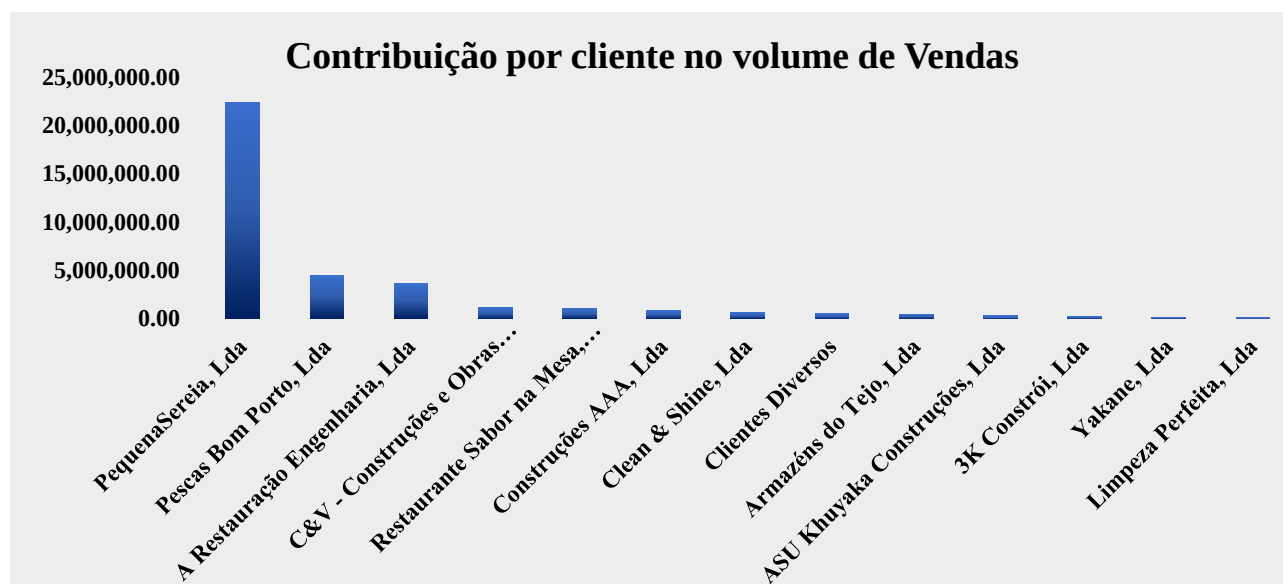
Fonte: Elaboração do Autor

1.7.1.2 Contribuição por Cliente nas Vendas

As vendas atingiram o valor de 35.982.875,95Mt com o IVA incluído, sendo que, desse valor, 62,12% correspondente a 22.354.137,52MT são vendas efectuadas a empresa PequenaSereia, Lda, o que a tornou nosso maior cliente neste exercício económico. Segue como segundo maior cliente a empresa Pesca Bom Porto, Lda com vendas a esta no valor de 4.517.948.56MT correspondente a 12,56% do total do volume de vendas, em terceiro como maior cliente nosso vem a Reatuação Engenharia, Lda., com vendas no valor 3.632.130,10MT que corresponde a 10,09% do total do volume de vendas.

Os clientes Diversos no valor 505.604,72MT que correspondem 1,41% do total do volume de vendas, são vendas efectuadas a vários clientes, que cada um deles as vendas não ascenderam a 100.000,00MT. O gráfico a seguir indica a contribuição dos clientes no volume das vendas totais de mercadorias no exercício findo a 31 de Dezembro de 2021.

Gráfico 3 - Contribuição de cada cliente no Volume de Vendas (2021)



Fonte: Elaboração do Autor

1.7.2 Actividades de Investimento

As actividades de investimento representam os dispêndios que foram feitos para aquisição de activos tangíveis, intangíveis e outros activos não correntes. Neste âmbito, a empresa adquiriu equipamento básico, mobiliário e equipamento administrativo social, equipamento de transporte, bem como activos intangíveis. Estes investimentos, visam a concretização das estratégias da empresa na melhoria da qualidade dos serviços prestados e na satisfação dos nossos clientes. O investimento total decompõe-se conforme a tabela abaixo:

Tabela 5 - Investimentos realizados pela Empresa (2021)

Descrição	Valor
Mobiliário e equipamento administrativo social	347,643.27
Equipamento de transporte	2,960,136.86
Software de gestão	31,260.94
Equipamento básico	1,599,040.53
Total	4,938,081.60

Fonte: Elaboração do Autor

1.7.3 Actividades de Financiamento

A empresa iniciou as suas actividades com um capital social de 1.200.000,00 MT subscrito e integralmente realizado pelos sócios. Este valor, não se mostrou suficiente para o investimento inicial necessário em activo fixo, pelo que, contrainos um empréstimo de médio e longo prazo no montante

de 2.307.697.75,00 MT, vencendo em 5 (cinco) anos com amortizações trimestrais constantes de capital, à uma taxa de juro fixa de 9% ao ano, vencendo-se a primeira prestação nos meados de Abril de 2021, a contar da data de sua contracção conforme detalhado nas notas às demonstrações financeiras conforme no anexo 9.

No cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis as empresas da Simulação Empresarial, contraímos também um empréstimo de curto prazo, no valor de 2.000.000,00 MT com vencimento em Julho de 2021, bem como a aquisição de equipamentos de transporte em regime de locação financeira.

Tabela 6 - Financiamentos obtidos (2021)

Descrição	Valor
Capital Social	1,200,000.00
Empréstimos Bancários	
Longo Prazo	2,307,697.75
Curto Prazo	2,000,000.00
Leasing Financeiro	3,776,955.31
Total	8,084,653.06

Fonte: Elaboração do Autor

1.8 Recursos Humanos

Os recursos humanos são o principal e mais importante activo da empresa, pois por um lado é deles que vem a inovação e por outro, é a partir das sinergias geradas por cada trabalhador no ambiente de trabalho que são obtidos resultados satisfatórios a nível organizacional.

Neste contexto, a CompAlimentar, Lda., realizou no seu primeiro ano de actividade, um investimento em capital humano, apresentado através da relação nominal de trabalhadores, como atesta o anexo 12. Com vista a cumprir com a legislação laboral moçambicana aprovada pela lei 23/2007 de 1 de Agosto, cada trabalhador gozará 12 dias de férias que correspondem a 1 dia de férias em cada mês conforme atesta o anexo 13.

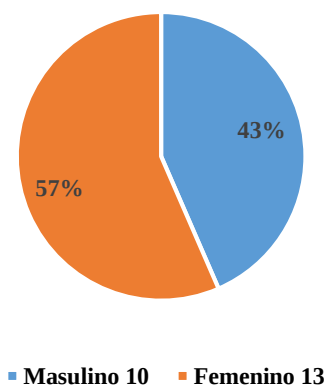
O capital humano da empresa foi contratado em Janeiro de 2021 com perspectivas de reforço ao longo dos exercícios seguintes. A empresa conta actualmente com 23 colaboradores.

1.8.1 Composição dos Trabalhadores por Género

A nossa filosofia é de que apostar na diversidade é apostar no enriquecimento da empresa, tomando consciência da importância do respeito e valorização das diferenças para o alcance de melhores resultados e de um clima organizacional mais inclusivo, apostamos em 13 mulheres e 10 homens habilitados para compor o nosso capital humano como ilustra o gráfico abaixo:

Gráfico 4 - Distribuição dos trabalhadores por sexo

Distribuição de Trabalhadores por Género

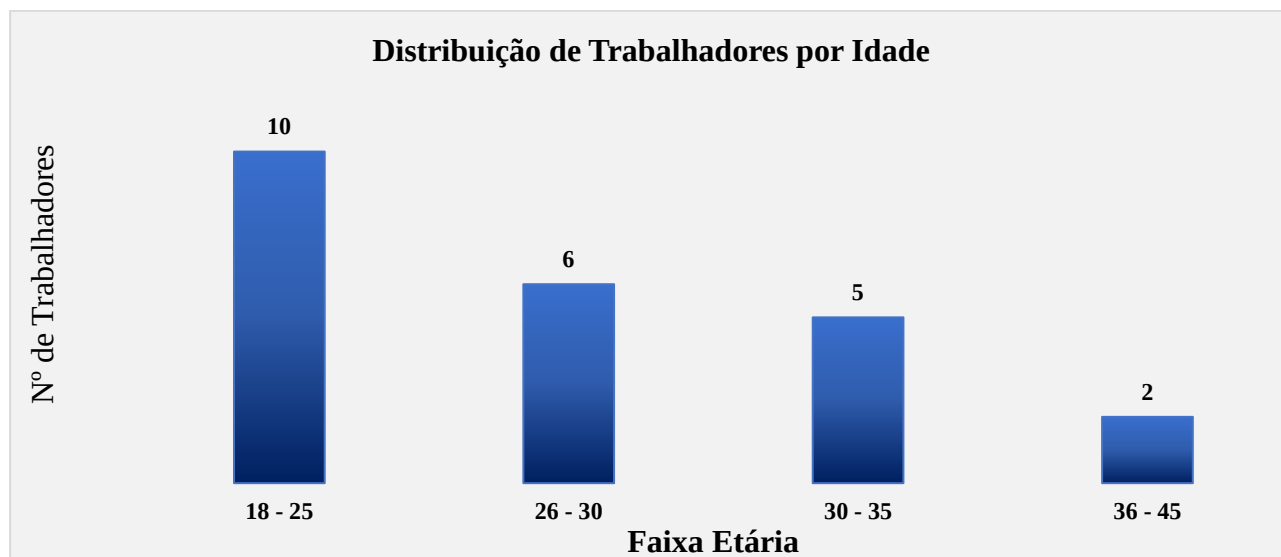


Fonte: Elaboração do Autor

1.8.2 Composição Etária dos Trabalhadores

A CompAlimentar, Lda acredita que todas as gerações têm muito a ensinar umas as outras. A inovação e o aumento da produtividade também são percebidos quando a diferença de idade nas empresas é bem gerida. Por isso, apostamos numa equipe de trabalho heterogénea no que tange a sua estrutura etária, conforme o gráfico abaixo:

Gráfico 5 - Distribuição dos trabalhadores por idade

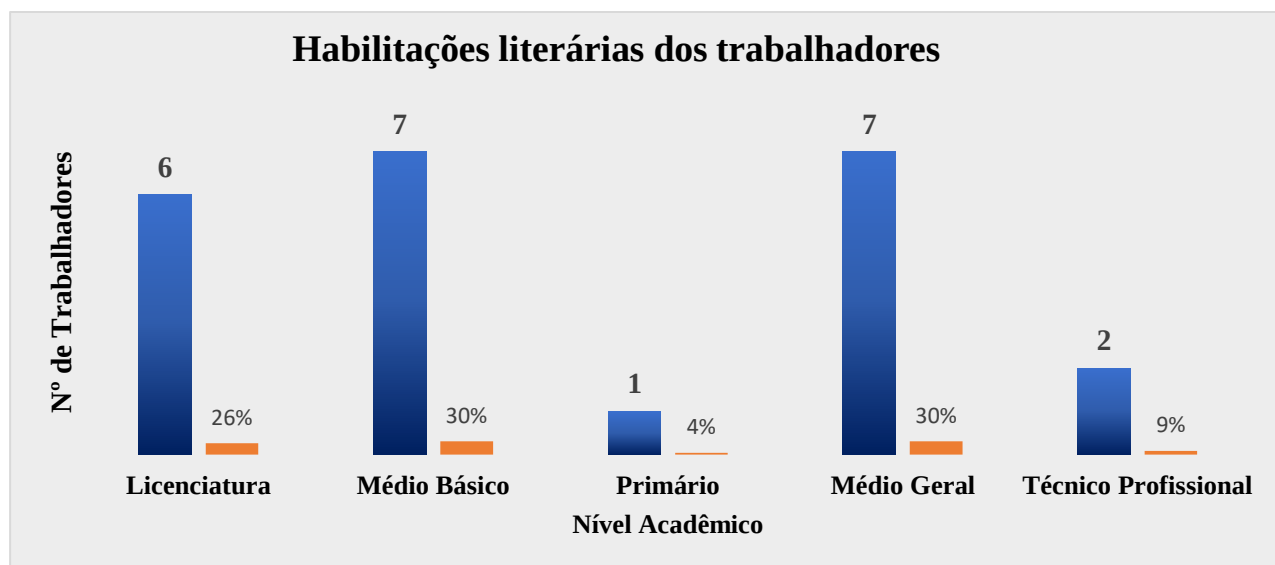


Fonte: Elaboração do Autor

1.8.3 Composição dos Trabalhadores por Nível Acadêmico

O capital humano da CompAlimentar, Lda é composto por indivíduos com nível acadêmico que vai desde o ensino primário até ao superior. O nível acadêmico mais baixo é o primário e tem apenas um colaborador, sendo que a moda é dos colaboradores com ensino médio básico e geral, conforme ilustra o gráfico abaixo

Gráfico 6 - Composição dos trabalhadores por nível acadêmico



Fonte: Elaboração do Autor

1.9 Contratos Celebrados pela Empresa

Durante o exercício económico, celebramos contratos de prestação de serviços para o suporte das actividades operacionais com as empresas do mercado da Simulação Empresarial, tendo em vista alcançar a eficiência na prestação dos nossos serviços, melhoria dos processos do negócio, redução de tempo e custos, acesso a uma maior fonte de profissionais qualificados e foco no nosso core business. Assim, a empresa celebrou os seguintes contratos:

i) Arrendamento

A empresa não opera em instalações próprias, por isso para a cedência de espaço assinou um contrato de arrendamento com o Sr. António Pedro Reis, mediante um pagamento mensal de 20.000,00MT, incluindo os respectivos impostos. O total de gastos com arrendamento foi de 240.000,00MT, deste valor, foi pago ao senhorio o valor total de 206.400,00MT, e feita uma retenção na fonte de 33.600,00MT, desta retenção pagos foram à Autoridade Tributária 25.200,00MT ficando o remanescente de 8.400,00MT referentes ao quarto trimestre.

ii) Fornecimento de água, luz e comunicações

O fornecimento de água, de energia e telecomunicação são feitos pela SE distribuição, concretamente Águas-MZ, Comunicações-MZ e Eléctrica-MZ, respectivamente, sendo, o pagamento das facturas efectuado trimestralmente. Os gastos com os fornecimentos desses serviços foram de 154.651,52MT, tendo sido pago o valor total de 118.721,01MT, o remanescente de 35.944,94MT referente ao consumo do quarto, e foi estimado com base no consumo registado nas facturas do trimestre anterior.

iii) Higiene e limpeza

No início das actividades, assinamos com a empresa Limpeza Perfeita, Lda., um contrato de limpeza no valor total de 468.000,00MT, IVA incluído, sendo que, os pagamentos efectuados trimestramente no valor 117.000, MT. O valor total pago no presente exercício económico foi de 351.000,00MT.

iv) Seguros e segurança social

No que tange a seguros, durante o exercício das suas actividades, a empresa contraiu quatro modalidades de seguro, junto ao Banco Online, sendo o período coberto de 15 de Janeiro à 31 de Dezembro, no valor global de 182.794,44MT, nomeadamente:

- ❖ **Seguro de acidentes de trabalho** – exigido por lei, abrange todos os trabalhadores da empresa. O mesmo destina-se a reparar os prejuízos que podem resultar para a entidade patronal, em virtude da ocorrência de acidentes no local de trabalho. O valor total deste seguro é 132.794,44MT
- ❖ **Seguro de viaturas** – a empresa possui um seguro obrigatório de responsabilidade civil e danos próprios para as suas viaturas no valor global de 37.128,28MT
- ❖ **Seguro Multirriscos** – com um valor total de 2.533,91MT, visa reparar os prejuízos que possam advir para o património da empresa, relacionados com os bens segurados. Abrange a todos imobilizados.
- ❖ **Seguro de Saúde** – a empresa possui seguro de vida apenas para os sócios no valor de 2.071,00MT.

v) Fornecimento de combustível

A empresa celebrou contrato de fornecimento de combustíveis e lubrificantes com a empresa Energias do Niassa, Lda., com pagamentos efectuados numa base trimestral, com base o nível de consumo do mesmo.

vi) Medicina, higiene e segurança no trabalho

A empresa celebrou um contrato de prestação de serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho com a empresa do mercado de simulação empresarial FSV Clinica, Lda. tendo como prioridade o bem-estar de seus colaboradores, no valor global de 874.543,90MT.

vii) Fornecimento de refeições

O fornecimento de refeições foi assegurado pela empresa Restauração Engenharia, por meio de um contrato, sendo os pagamentos feitos trimestralmente, com base nas facturas de consumo enviadas a empresa. O valor total anual de gastos com o fornecimento de refeições ascendeu a de 862.194.60MT.

viii) Recolha de resíduos sólidos

O trabalho de recolha de resíduos ficou a cargo da empresa Recycle, SA, conforme o contrato celebrado junto a empresa. O objecto do contrato é a alocação de serviços de recolha de resíduos e fornecimento do contentor a empresa sujeito a pagamentos trimestrais, o valor total anual de gastos com os serviços de recolha de resíduos sólidos foi de 842.400,00MT.

ix) Transporte de trabalhadores

A Transportes Maputo, Lda., foi responsável por transporte dos trabalhadores de e para o serviço. Os pagamentos de facturas foram feitos de forma trimestral. O valor total anual de gastos com esse serviço foi de 60.000,00MT.

x) Formação de trabalhadores

A Form Gest, SA esteve encarregue esteve encarregue da formação dos trabalhadores, tendo sido feito pagamento único no valor de onde efectuou um pagamento único de uma factura correspondente a 60.480,00MT, referente a formação de 12 trabalhadores.

xi) Actividades de manutenção e reparação

Os serviços de manutenção e verificação das portas e caixilharias são garantidos pela empresa SerraCaixilhos, Lda., tendo a empresa assinado um contrato por nove meses com pagamentos trimestrais de forma antecipada, valor do contrato ascendeu à 157.950,00MT. No que respeita a aplicações informáticas, foi celebrado um contrato de assistência técnica- informática junto a empresa COMPOffice, Lda., no valor total de 304.200,00MT, com pagamentos trimestrais de 76.050,00MT. A manutenção das máquinas e equipamentos foram confiados a empresa Equip, Lda.

xii) Técnico oficial de contas (em regime de avença)

A empresa assinou um contrato com um Técnico Oficial de Contas, o Sr. Pedro Fonseca da Cunha Gomes, cujos honorários pagos foram de 70.000,00 MT por cada trimestre incluindo os respectivos impostos, sendo o valor total de gastos com esses honorários de 280.000,00MT, deste valor 224.000,00MT foi o pagamento feito ao Técnico e o remanescente de 56.000,00MT diz respeito ao pagamento do IRPS.

xiii) Serviços de Auditoria as contas

A finalidade de uma auditoria é aumentar o grau de confiança dos destinatários das demonstrações financeiras. Isto é conseguido pela expressão de uma opinião do auditor sobre se as demonstrações financeiras estão preparadas, em todos os aspectos materiais, de acordo com um referencial de relato financeiro aplicável⁴.

⁴ ISA 200 – Norma Internacional de Auditoria que aborda as responsabilidades gerais do auditor independente na condução de uma auditoria de demonstrações financeiras de acordo com as ISA.

Neste âmbito, contratamos os serviços de auditoria externa junto a empresa CAS - MOZ Auditores, Sociedade de Auditores Certificados, de modo a emprestar credibilidade as demonstrações Financeiras.

Os nossos principais fornecimentos de bens e serviços foram os seguintes:

Tabela 7 - Fornecimentos e serviços de terceiros

Descrição	Valor
Electricidade, água e comunicações	142,270.26
Combustível	403,008.00
Material de escritório	31,491.90
Manutenção e reparação	572,865.18
Transportes de carga	137,517.36
Honorários	280,000.00
Publicidade e Propaganda	127,000.00
Deslocações e estadias	681,604.24
Rendas e alugueres	336,000.00
Seguros	49,481.89
Limpeza, higiene e conforto	993,100.00
Outros fornecimentos e serviços	1,401,564.55
Total	5,155,903.38

O valor total do consumo água, energia eléctrica e comunicação é assim repartido: 27.184,19MT corresponde ao fornecimento de água, 99.898,90 refere-se a energia eléctrica e o remanescente no valor 15.187,17 a comunicação, o seu pagamento é feito trimestralmente.

A empresa atingiu um volume de negócios superior a 30 milhões de meticais e um resultado operacional superior a 3 milhões de meticais, apesar das dificuldades vividas na interação com os fornecedores do universo da simulação empresarial, visto que, encontravam-se no processo de instalação das suas actividades, e com pouca experiência, que era o factor predominante nas empresas do universo da simulação, super dependência das outras empresas, o que atrasava certas actividades, mas com o engajamento necessário essas dificuldades foram ultrapassadas.

1.10 Análise do Meio Envolverte

A análise do meio envolvente possibilita as empresas obter um diagnóstico sobre como as mesmas estão inseridas no ambiente geral, sectorial, bem como no interno. Permite uma descrição e análise dos elementos que podem impactar as operações da empresa e igualmente os que podem afectar ou não, outras empresas a operar no mesmo sector.

Na análise do ambiente geral (contextual) são avaliadas as componentes Políticas, Económicas, Sociais e Tecnológicas através do modelo PEST.

Na análise do ambiente transaccional, a avaliação é feita com base no modelo das 5 forças de Michael Porter, onde é tomado como referência o comportamento dos concorrentes, fornecedores, clientes e também da comunidade onde a empresa está inserida.

O diagnóstico para o ambiente interno e externo da empresa é feita numa análise do mercado, que consiste na identificação do mercado-alvo e do tipo de segmentação de mercado. Este diagnóstico é feito usando a análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats), onde são avaliados os pontos fortes e fracos (ao nível interno), as oportunidades e ameaças (ao nível externo) da empresa.

1.10.1 Análise PEST

A análise PEST é um acrónimo que significa Político-Legal (P), Económico (E), Sócio-Cultural (S) e Tecnológico (T), consistindo no enquadramento de factores macro ambientais usados amplamente como ferramentas na gestão estratégica da empresa e guia importante na escolha do rumo adequado no mercado de actuação, visto que, evidencia o ambiente de negócios a que a empresa está exposta desde o estágio inicial até a fase de crescimento e desenvolvimento.

Na busca da identificação dos factores ambientais com impacto na tomada de decisões estratégicas da empresa, fez-se uma análise PEST, conforme demonstrado na tabela abaixo.

Variáveis		Impacto
Político-legais	1. Elevado nível de burocracia no processo da criação da empresa; 2. Elevada carga fiscal.	1. Tempo muito longo para abertura da empresa; 2. Afecta os lucros, a viabilidade e competitividade.
Económicos	1. Inflação; 2. Altas taxas de juro no sector financeiro.	1. Reduz o poder de compra dos clientes. 2. Encarece os custo de financiamento
Sócio-culturais	1. Crescente número de empresas que proporcionam refeições aos seus trabalhadores.	1. Aumento de nível de compras de produtos alimentares pelas empresas de restauração.
Tecnológicas	1. Uso de sistema de codificação dos produtos; 2. Introdução de novos meios de pagamentos	1. Melhora o controle e a gestão dos stocks; 2. Mais facilidade e comodidade nos pagamentos.

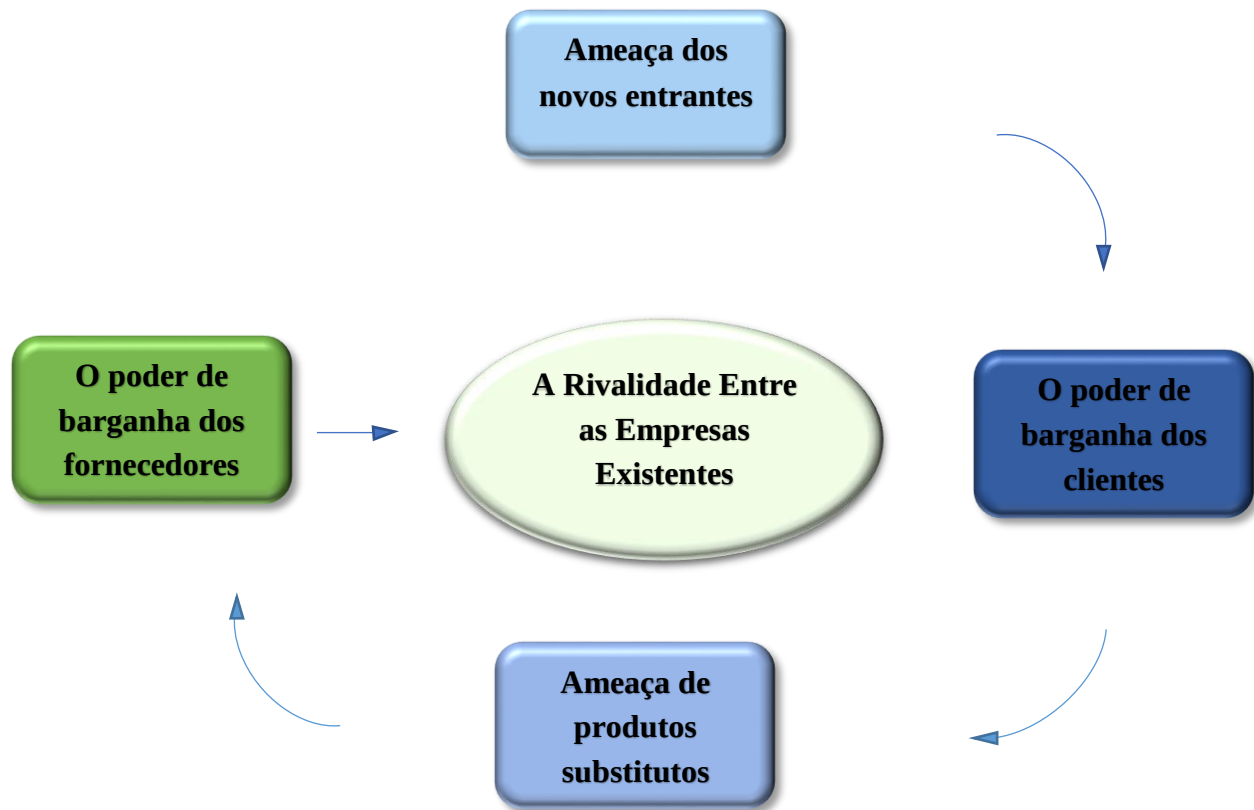
Fonte: Elaboração do Autor

1.10.2 O Modelo das Cinco Forças de Michael Porter

A análise do modelo das cinco forças de Michael Porter permite avaliar o grau de atractividade de um sector da economia, identificando os factores que afectam a competitividade da empresa, dentre os quais, uma das forças está dentro do próprio sector, sendo que, as demais são externas.

O entendimento das forças rivais de um ramo de negócios é essencial para o correcto desenvolvimento da estratégia do negócio. Este modelo serve para analisar a estrutura de um ambiente competitivo através de um conjunto de cinco forças que afectam a competitividade, conforme a ilustração abaixo:

Figura 3 - As Cinco Forças de Michael Porter



Fonte: Adaptado de Kotler e Keller⁵

1.10.2.1 Ameaça de Novos Entrantes

As empresas existentes neste sector se beneficiam de economias de escala em compras, distribuição e marketing, por tanto, novos entrantes teriam dificuldades em igualar esses custos no início, tornando assim, a sua entrada mais cara.

1.10.2.2 Poder de Barganha dos Clientes

Os principais objectivos do cliente é obter os serviços ao menor preço possível e com um nível alto de qualidade. No sector em que a CompAlimentar, Lda., opera os clientes são geralmente muito sensíveis ao preço, especialmente para os produtos básicos. Eles podem facilmente comparar os preços das empresas concorrentes e optar pello mais barato. Por essa razão, pode-se considerar que o poder de clientes é alto.

⁵ Kotler, Philip & Keller, Kevin Lane. 2012. *Administração de Marketing*. São Paulo. Pearson Prentice Hall. 14ª Edição. Pag 246-247

1.10.2.3 Ameaça de Produtos Substitutos ou Serviços Substitutos

A comercialização de produtos alimentares e artigos domésticos além de ser feita por supermercados, pode ser por pequenas mercearias, feiras livres; para produtos frescos e, por vezes a preços competitivos, lojas especializadas; como padarias, peixarias, que oferecem produtos de maior qualidade percebida em categorias específicas. Por tanto, a ameaça de serviços substitutos é alta.

1.10.2.4 Poder de Barganha dos Fornecedores

No mercado de simulação existe um grande número de fornecedores de géneros alimentares e artigos, domésticos. Isso geralmente dá a empresa mais opções e, conseqüentemente, mais poder. Sendo deste modo, o poder de barganha dos fornecedores baixo e moderado.

1.10.2.5 A Rivalidade Entre Concorrentes

O sector de comércio a retalho nos supermercados, é composto vários players de portes semelhantes disputando a mesma base de clientes e, em muitos casos, os produtos oferecidos são commodities e a diferenciação entre supermercados é baseada principalmente em preço, localização, variedade e qualidade do serviço, o que intensifica a rivalidade, daí pode-se concluir que a rivalidade entre as concorrentes é alta.

1.10.3 Análise SWOT

O termo SWOT ou FOFA em português, resulta das iniciais das palavras inglesas; *Strengths* (forças), *Weaknesses* (fraquezas), *Opportunities* (oportunidades) e *Threats* (ameaças). Segundo CHIAVENATO e SAPIRO (2003), é uma ferramenta utilizada para a análise do ambiente onde a empresa está inserida, servindo como base para o planeamento estratégico, identificando de forma integrada os principais aspectos que caracterizam a posição estratégica desta num determinado momento.

A CompAlimentar, Lda., fez uma análise SWOT com vista a desenvolver uma estratégia consistente que; potencia os pontos fortes, elimina os fracos ao mesmo tempo que aproveita toda e qualquer oportunidade e reduz o impacto negativo das ameaças à empresa.

Quadro 3 - Análise SWOT

Ambiente Interno	Ambiente Externo
Pontos Fortes 1. Localização estratégica: Proximidade a áreas residenciais densamente povoadas e com facilidade de acesso a transporte; 2. Gestão de stock eficiente: Boa capacidade de gerir stock, minimizando perdas e garantindo a disponibilidade dos produtos mais procurados.	Oportunidades 1. Crescimento da população urbana: O aumento da urbanização cria uma base maior de consumidores em áreas metropolitanas. 2. Crescimento do comércio electrónico: Possibilidade de vendas online e serviços de entrega (delivery), um segmento ainda em desenvolvimento no País.
Pontos Fracos 1. Endividamento elevado: Pode limitar a capacidade de investimento e gerar pressão financeira; 2. Publicidade reduzida nos de comunicação digitais.	Ameaças 1. Encerramento de algumas empresas de restauração devido a Pandemia da Covid-19; 2. Alta sensibilidade ao preço do consumidor.

Fonte: Elaboração do Autor

1.10.4 Estratégias de Gestão

As estratégias de negócio permitem que a empresa alcance um posicionamento competitivo no mercado em relação aos seus concorrentes. No âmbito das três estratégias genéricas propostas por Michael Porter: liderança total em custos, diferenciação, e foco no nicho de mercado, a CompAlimentar, Lda., optou pela estratégia de liderança total em custos.

Assim sendo, a empresa procurou fazer uma gestão criteriosa dos custos, com vista a atingir o menor custo possível utilizando políticas e processos que orientem a empresas para o seu objectivo, de proporcionar maior valor da empresa aos sócios.

1.10.5 Técnicas de Marketing

O mix de marketing definido pela empresa é baseado na abordagem “8P” de Marketing, cujos pressupostos estão definidos olhando para os oito elementos a seguir:

Variável	Estratégia
Produto	1. Produtos Alimentares: Oferece uma vasta gama de produtos frescos, processados, orgânicos e outros, com foco na qualidade, sabor e valor nutricional. 2. Artigos Domésticos : Produtos que cumprem eficazmente a sua função e construídos para durar. Oferece aspiradores de pó potentes e com vários acessórios para diferentes superfícies, panelas com revestimento anti-aderente de longa duração
Preço	1. Preço baseado nos custos de aquisição da mercadoria, de transporte, taxa de lucro e IVA; 2. Monitorização dos preços da concorrência para oferecer valores justos.
Praça	1. Av. Ho Chi Min nº 328, Maputo. Horário das 8h às 18h todos os dias
Promoção	1. Marketing directo; 2. Distribuição de panfletos; 3. Participação em feiras anuais (ACISEM).
Pessoas	1. Colaboradores simpáticos, prestativos e bem informados; 2. Vendedores especializados Com conhecimento técnico sobre os produtos.
Processos	1. Gestão de Stock Eficiente: Evitar falta de produtos ou desperdício por excesso de stock e validade expirada; 2. Higiene e segurança Alimentar: Processos rigorosos de manuseamento e armazenamento de alimentos.
Physical Environment (Ambiente Físico)	1. Instalações: Limpas, organizadas, boa iluminação, temperatura adequada para frescos e congelados. 2. Apresentação dos Produtos: Exposição atraente de frutas, legumes, carnes, pães.
Produtividade	1. Análise de Vendas: Acompanhar quais produtos vendem mais, margens de lucro; 2. Satisfação do Cliente: Inquéritos e avaliações online.

Fonte: Elaboração do Autor

1.11 Análise Económica Financeira

Os aspectos de maior relevo da situação económico-financeira serão analisados em complementaridade com a informação pormenorizada constante nas peças contabilísticas que acompanham este relatório:

1.11.1 Análise económica

A análise económica tem como objectivo verificar a capacidade da empresa de gerar resultados e remunerar os capitais investidos, isto é, a rentabilidade da empresa.

1.11.1.1 Rácios de Rentabilidade

A rentabilidade é um dos conceitos mais importantes para proceder a uma análise económica. A sua análise permite avaliar o desempenho económico, identificando de forma coerente e integradora os grandes factores que influenciam (Carlos Nabais, Francisco Nabais 2011). Ela avalia a qualidade monetária de uma actividade em que, o valor dos proveitos do negócio é superior ao dos gastos dos factores de exploração necessários para o obter.

Na rentabilidade intervêm três elementos: as actividades, os resultados e os meios. Nestes termos a rentabilidade relaciona um resultado ou output gerado e um recurso ou investimento que o gerou.

O quadro abaixo mostra os principais indicadores da análise económica:

Tabela 8 - Rácios de Rentabilidade

Rácios de Rentabilidade			
Indicador (Rácio)	Fórmula	Rácio	Unidade
Rentabilidade do Activo	Resultado Operacional/Activo Total	27,89	%
Rentabilidade dos Capitais Próprios	Resultado líquido/Capitais próprios	57,14	%
Rentabilidade Líquida das vendas	Resultado/Vendas	5,03	%

Fonte: Elaboração do Autor

Comentários sobre os rácios de rentabilidade:

1. Rentabilidade do activo

O rácio de rentabilidade do activo, mede a capacidade da empresa gerar lucros com o investimento feito em activos. O rácio apurado é de 27,89%, indica que em cada unidade monetária investida em activos, a empresa obtém uma margem de lucro de 0.27MT.

2. Rentabilidade dos capitais próprios

O rácio de rendibilidade dos capitais próprios é um indicador que relaciona o nível de resultados líquidos gerados em função do montante investido pelos sócios/accionistas e pelos resultados gerados pela própria empresa. A empresa obteve uma rendibilidade dos capitais próprios de 57,14%, o que significa; em cada unidade monetária dos capitais próprios investida gera um lucro de 0.57MT.

3. Rendibilidade das vendas

A rendibilidade das vendas indica a relação entre o resultado que a empresa tem e as vendas que efectua. A empresa gerou uma rendibilidade de vendas de 5.03%, significando que em cada unidade monetária vendida a empresa obtém um lucro de 0.05MT.

1.11.1.2 Rácios de Funcionamento

Os rácios de Funcionamento medem o nível de utilização do investimento do activo na geração das receitas.

Tabela 9 - Rácios de funcionamento

Rácios de Funcionamento			
Indicador (Rácio)	Fórmula	Rácio	Unidade
Rotação do Activo Total	Vendas/Activo Total	2,67	Nº de vezes
Rotação das Existências	Custo dos inventários/Existências	31,69	Nº de vezes
Prazo Médio de recebimento	[Saldo de clientes/(Vendas+IVA) liquidado]*365	24,24	dias
Prazo Médio de pagamento	[Saldo de Fornecedores/(Compras e FST+IVA)]*365	42,53	dias
Prazo Médio de Existências	(Inventários/CMV)*365	11,52	dias

Comentários sobre os rácios de funcionamento

1. Rotação dos Activos

A rotação do activo é um rácio de actividade que procura medir o grau de eficiência com que a empresa está a utilizar os seus activos. Quanto maior o valor do rácio de rotação do activo melhor para empresa, embora não se tenha dados sectoriais, sendo o valor da rotação do activo total e das existências de 2.67 e 31.69 vezes respectivamente, o que demonstra eficiência na gestão dos recursos aplicados.

2. Prazos médios de recebimento e pagamentos

O prazo médio de recebimentos mede a celeridade com que os clientes pagam as suas dívidas para com a empresa. Os clientes da CompAlimentar, Lda. levam em média 24 dias para pagar suas dívidas. O prazo médio de pagamentos aos fornecedores é 42 dias. Isso significa que a

empresa consegue negociar prazos mais curtos para cobrar aos seus devedores e prazos mais longos para pagar aos seus credores.

3. Prazo médio de existências

O prazo médio de existências é o tempo que a empresa pode ficar sem comprar mercadorias admitindo o seu stock actual de inventários e o seu consumo ao longo do ano. Para os níveis de consumo de inventários alcançados em 2021, o stock actual da empresa permite que a mesma fique sem comprar inventários, e ao mesmo tempo efectuar vendas e prestar serviços, por um período de aproximadamente 11 dias.

1.11.2 Análise financeira

O conhecimento da análise financeira, permite aos analistas financeiros extrair das demonstrações financeiras, informações sobre a rentabilidade, solvência, liquidez, equilíbrio financeiro, competitividade económica, risco, eficiência e avaliação de uma empresa com o objectivo de auxiliar a tomada de decisões pelos diferentes stakeholders⁶.

A análise financeira é dedicada à compreensão das finanças do negócio com foco na garantia da sua estabilidade e viabilidade. Os rácios subdividem-se em rácios de liquidez e de endividamento.

1.11.2.1 Rácios de Liquidez

Os rácios de liquidez medem a capacidade da empresa de honrar com as suas obrigações de curto prazo.

Tabela 10 - Rácios de liquidez

Rácios de Liquidez			
Indicador (Rácio)	Fórmula	Rácio	Unidade
Liquidez geral	Activo circulante/Passivo circulante	1,96	Nº de vezes
Liquidez Reduzida	(Activo circulante-Inventários)/Passivo circulante	1,83	Nº de vezes
Liquidez Imediata	Disponibilidade/Passivo Circulante	1,38	Nº de vezes
Fundo de Maneio	Activo Circulante-Passivo Circulante	3 878 034,69	MT

Fonte: Elaboração do Autor

⁶ Usuários da informação financeira nomeadamente: financiadores, credores, sócios, clientes, estado, bolsa de valores, trabalhadores, concorrentes e o público em geral.

Comentários sobre os rácios de liquidez:

1. Liquidez Geral

O rácio de 1.96 mostra que é possível honrar todos os compromissos de curto prazo com o recurso ao activo total corrente.

2. Fundo de maneo

A empresa alcançou um fundo de maneo no valor de 3.878.034,69MT, comprindo a regra de equilíbrio financeiro mínimo e o activo financeiro circulante excede o exigível a curto prazo.

1.11.2.2 Rácios de Endividamento

Os rácios de endividamento indicam a estrutura de financiamento da empresa, bem como o risco de crédito a que a empresa está exposta.

Tabela 11 - Rácios de endividamento

Rácios de Endividamento			
Indicador (Rácio)	Fórmula	Rácio	Unidade
Endividamento	Passivo Total/Activo Total	76,54	%
Autonomia Financeira	Capitais próprios/Activo Total	23,46	%
Solvabilidade	Capitais próprios/Passivo Total	30,65	%
Cobertura dos Juros	RAJI/Custos Financeiros	3,90	Nº de vezes

Comentários sobre os rácios de endividamento

1. Endividamento (Grau de dependência)

O indicador de endividamento mostra que o activo total da empresa é financiado em 76,54% pelo Capital alheio, isto é, a empresa está fortemente dependente de recursos externos para financiar as suas operações e investimentos. Este alto grau de endividamento pode causar uma pressão sobre o fluxo de caixa, para tal a empresa precisa de gerar um fluxo de caixa robusto e consistente para pagar os juros e amortizar as dívidas.

2. Autonomia Financeira

A Autonomia Financeira da empresa, ou seja, a sua capacidade de em financiar o seu activo total utilizando o capital próprio é de 23.46%.

3. Solvabilidade

A Solvabilidade expressa a capacidade da empresa, para fazer frente as suas obrigações totais mediante os capitais próprios. Este rácio situou-se em 30,65% o que mostra, que, a empresa é financiada maioritariamente pelo capital alheio.

4. Cobertura de juros

Os resultados operacionais da empresa conseguem pagar mais de três vezes os juros dos financiamentos obtido. Esta é uma situação confortável e não mostra possibilidade de inadimplência ou incumprimento, sendo um factor reforçador da confiança dos investidores na empresa.

1.12 Análise dos Resultados

1.12.1 Análise Vertical da Demonstração dos Resultados

A análise vertical permite estudar o peso relativo de cada rubrica que compõem um mapa, tendo como referência o valor total das rubricas do mesmo. Na análise da demonstração de resultados comparam-se as várias rubricas em relação ao volume de negócios.

O peso relativo das rubricas da demonstração de resultados da CompAlimentar, Lda., é ilustrada na tabela abaixo:

Tabela 12 - Análise vertical da demonstração dos resultados

Análise Vertical da Demonstração dos Resultados		
Descrição	Valor	Peso (%)
Venda de prestação de serviços	31 805 567,55	100,00
Custo dos inventários	17 223 553,84	54,15
Gastos com o pessoal	5 043 876,84	15,86
Fornecimento e serviços de terceiros	5 155 903,38	16,21
Outros gastos operacionais	131 504,72	0,41
Outros ganhos operacionais	-	-
RAJIAR	4 250 728,77	13,36
Amortizações e depreciações	922 660,82	2,90
RAJI	3 328 067,95	10,46
Rendimentos financeiros	142,65	0,00
Gastos e perdas financeiras	852 691,53	2,68
RAI	2 475 519,07	7,78
Imposto s/rendimento	875 752,19	2,75
Resultado líquido do período	1 599 766,88	5,03

Fonte: Elaboração do Autor

Comentários sobre análise vertical da demonstração dos resultados:

- O custo dos inventários vendidos ou consumidos corresponde a 54.15% do volume de negócios da CompAlimentar, Lda., e foi o maior custo incorrido em 2021;
- O custo com o fornecimento e serviços de terceiro foi o segundo maior custo com um peso de 16.21% sobre as vendas;
- Em sequência segue como terceiro maior custo incorrido, o custo com o pessoal com 15.86% do volume de vendas. Isto resulta do facto dos custos incorridos com a formação, assistência médica e medicamentosa e ajudas de custo.
- O resultado antes de juros, imposto e amortizações é de 13.36% do volume de negócios;
- Dado que o peso das amortizações foi baixo em relação as vendas e prestação de serviços, o impacto destas sobre o RAJIAR foi reduzido, fazendo com que o RAJI tenha uma proporção de 10.46% das vendas e prestação de serviços;
- O resultado antes do imposto representa 7.78% do volume das vendas, extraído o valor do imposto, o resultado líquido corresponde a 5.03% das vendas e prestação de serviços.

1.12.2 Análise dos Desvios

Nesta secção, procedemos a análise dos desvios dos valores previstos, com os obtidos no exercício económico de 2021, conforme a tabela abaixo:

Tabela 13 - Análise dos desvios da demonstração dos resultados

Análise dos desvio entre o Realizado e o Previsto na demonstração dos resultados (Valores expressos em Metacasis)					
Descrição	Real	Previsto	Desvio		Classificação
			Absoluto	%	
Venda de prestação de serviços	31,805,567.55	37,063,286.90	-5,257,719.35	-14.19	Desfavorável
Custo dos inventários	17,223,553.84	23,911,798.00	-6,688,244.16	-27.97	Favorável
Gastos com o pessoal	5,043,876.84	3,270,060.00	1,773,816.84	54.24	Desfavorável
Fornecimento e serviços de terceiros	5,155,903.38	5,781,674.00	-625,770.62	-10.82	Favorável
Outros gastos operacionais	131,504.72	0.00	131,504.72	0.00	Desfavorável
Outros ganhos operacionais	0.00	0.00	0.00	0.00	
RAJIAR	4,250,728.77	4,099,754.90	150,973.87	3.68	Favorável
Amortizações e depreciações	922,660.82	1,607,642.81	-684,981.99	-42.61	Favorável
RAJI	3,328,067.95	2,492,112.09	835,955.86	33.54	Favorável
Rendimentos financeiros	142.65	0.00	142.65	0.00	Favorável
Gastos e perdas financeiras	852,691.53	473,600.00	379,091.53	80.04	Desfavorável
RAI	2,475,519.07	2,018,512.09	457,006.98	22.64	Favorável
Imposto s/rendimento	875,752.19	645,923.87	229,828.32	35.58	Desfavorável
Resultado líquido do período	1,599,766.88	1,372,588.22	227,178.66	16.55	Favorável

Fonte: Elaboração do Autor

Comentários sobre os desvios

1. Vendas

A variação desfavorável em 14,19% resulta da redução significativa no volume de vendas no II e IV trimestre, causada pela redução na demanda de artigos domésticos pelas empresas do universo da simulação empresarial.

2. Custo dos Inventários

A variação favorável do consumo dos inventários em 27,97% em relação a previsão é fruto do grande empenho de todos colaboradores, alto poder de negociação, com destaque, o desempenho do Departamento de Compras que desenvolveu um esforço adobrar para conquistar e assinar contratos com diversos fornecedores a preços competitivos.

3. Gastos com o pessoal

A variação desfavorável dos gastos com o pessoal deve-se, por um lado, ao elevado custo com a formação dos mesmos, e por outro, a política de salários da empresa de pagar salários competitivos como forma de reter e motivar os nossos colaboradores.

4. Fornecimentos e serviços de terceiros (FST)

A variação favorável dos custos com FST em mais de 10,82% deve-se a uma eficiente gestão da equipa afecta nesse sector.

5. Resultados antes dos juros, impostos e amortizações (RAJIAR)

Os resultados antes dos juros, impostos e amortizações apresentam um desvio favorável de 3,68%, influenciado em parte pelo reduzido custo real com os inventários face ao custo previsto, com uma diferença absoluta de 150.973,87 MT.

6. Amortizações e depreciações

As amortizações e depreciações reais foram 42,61% inferiores às previstas com um desvio favorável na ordem de 684.981.99MT devido à boa negociação na aquisição dos activos.

7. Resultados antes dos juros e impostos (RAJI)

A redução das amortizações em 42,61% em relação ao previsto resultou em um desvio favorável em 33,54% nos resultados antes dos juros e impostos em relação ao previsto, que corresponde ao valor absoluto de 3.328.067,95MT.

8. Gastos e perdas financeiras

Os custos financeiros tiveram um desvio desfavorável de 379.091,53MT (80,04%) em relação à previsão, justificado pelo significativo recurso a financiamento bancário para aquisição de activos, resultando assim, em maiores juros a pagar durante o exercício.

9. Resultado líquido

O desvio favorável de 227.178,66MT no resultado líquido é justificado em grande parte pelo facto de o custo dos inventários terem sido muito abaixo do valor previsto pela empresa.

1.13 Proposta de Aplicação do Resultados

Como foi possível verificar, a CompAlimentar, Lda., conseguiu alcançar resultados positivos desejáveis. O que vai ao encontro do que foi previamente planificado pelos seus sócios.

Considerando os objectivos da empresa e as exigências legais em vigor na República de Moçambique (Código Comercial da República de Moçambique Aprovado pelo decreto Lei nº 2/2009, de 24 de Abril), apresenta a seguinte proposta de aplicação dos resultados líquidos de 2021.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2021 a empresa obteve um Resultado Líquido de 1.599.766,88 MT (Um milhão, quinhentos e noventa e nove mil, setecentos e sessenta e seis meticais, oitenta e oito centavos), sob proposta da Direcção à Assembleia Geral, que o mesmo tenha a seguinte aplicação:

Tabela 14 - Proposta de aplicação dos resultados

Proposta de aplicação dos resultados da CompAlimentar, Lda		
Descrição	Percentagem	Valor
Reserva Legal	20	319 953,38
Reserva Livre	15	239 965,03
Resultados Transitados	65	1 039 848,47
Total	100	1 599 766,88

Fonte: Elaboração do Autor

1.14 Perspectivas Futuras

As principais apostas e desafios da empresa para 2021 são a consolidação da sua posição no Mercado Moçambicano e o crescimento da actividade. O próximo ano espera-se que seja de muito sucesso, com a recuperação económica das empresas da crise do Covid-19. A inflação segundo o anúncio do INE estará ordem de 8,9 % a 11% valor mais alto dos últimos seis anos.

O cenário de inflação continua a ser uma ameaça, com todas as implicações que tem para a retração do consumo e do investimento. Neste contexto a CompAlimentar, Lda., mantém como objetivos estratégicos o aumento da sua carteira de clientes da indústria pesqueira e de restauração que são responsáveis pelo maior volume de vendas da empresa.

As projecções do mercado e o estudo previsional das estatísticas nacionais mostram potencial de investimento nas províncias, principalmente, nas da zona sul e norte do País.

Em meio a um futuro com tendência de um ambiente favorável à actividade económica, a empresa irá apostar nas suas vantagens competitivas e na capacidade para oferta dos melhores serviços aos melhores preços do mercado, perspectivando:

1. Aumento das vendas em 37%, com base na taxa de crescimento sustentável;
2. Com base na projecção da taxa de crescimento interna, a empresa esperar crescer 9%;
3. Investimento na qualidade dos produtos vendidos.

Tabela 15 - Cálculo da Taxa de crescimento interna

Descrição	Fórmula	Rácio
Rácio de Reinvestimento	Resultados Retidos/Resultado Líquido	0,65
Rendibilidade do Capital Próprio	Resultado Líquido/Capital Próprio	0,57
Autonomia Financeira	Capital Próprio/Activo Total	0,23
Taxa de crescimento interna	1*2*3	0,09
Taxa de crescimento sustentável	1*2	0,37

Fonte: Elaboração do Autor

As projecções dos resultados calculados com base na taxa de crescimento interno, indicam que a empresa poderá obter um resultado líquido no ano de 2022 na ordem de 1.743.745,90MT, o que representa um crescimento de 37% em relação ao resultado do presente exercício económico.

Tabela 16 - Demonstração de resultados previsional para 2022

Descrição	2021	2022	2022
		Com base na taxa de crescimento interna	Com base na taxa de Crescimento sustentável
Venda de bens e de serviços	31,805,567.55	34,668,068.63	43,573,627.54
Custo das vendas	17,223,553.84	18,773,673.69	23,596,268.76
Margem Bruta	14,582,013.71	15,894,394.94	19,977,358.78
Custo com o pessoal	5,043,876.84	5,497,825.76	6,910,111.27
Fornecimento e serviços	5,155,903.38	5,619,934.68	7,063,587.63
Amortizações	922,660.82	1,005,700.29	1,264,045.32
Outros ganhos e perdas operacionais	131,504.72	143,340.14	180,161.47
resultado Operacional	3,328,067.95	3,627,594.07	4,559,453.09
Rendimentos financeiros	142.65	155.49	195.43
Gastos financeiros	852,691.53	929,433.77	1,168,187.40
Resultados antes de impostos	2,475,519.07	2,698,315.79	3,391,461.13
Imposto sobre rendimento	875,752.19	954,569.89	1,199,780.50
Resultados líquidos do período	1,599,766.88	1,743,745.90	2,191,680.63

Fonte: Elaboração do Autor

1.14.1 Pressupostos para o alcance das perspectivas para 2022

As previsões são baseadas em preços de bens constantes na página web de simulação empresarial. Para os bens e serviços cujos preços não estavam disponíveis, foi feita uma pesquisa junto das empresas da rede de simulação empresarial e posteriormente foram pesquisados os preços do mercado moçambicano, tendo-se assumido os seguintes pressupostos:

- ❖ Assumiu-se que os preços das mercadorias da CompAlimentar, Lda., não sofrerão alterações durante o exercício de 2022 e que os fornecedores manterão os seus preços;
- ❖ A empresa assumiu que vai vender as mercadorias no mercado moçambicano e vai adoptar uma estratégia de expansão da prestação de serviços em outras províncias de Moçambique;
- ❖ Assumiu-se que o crescimento dos custos de inventários será proporcional ao das vendas e prestação de serviços.

2 CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Declaração de Responsabilidade da Direcção

A Direcção é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras da *CompAlimentar, Lda.*, que compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2021, a demonstração dos resultados, a demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração de fluxos de caixa do exercício findo naquela data, e as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das principais políticas contabilísticas e outras notas explicativas, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC - NIRF).

A Direcção é igualmente responsável pela concepção, implementação e manutenção de um sistema de controlo interno relevante para a preparação e apresentação apropriada de demonstrações financeiras que estejam livres de distorções materiais, quer por fraude quer por erro, bem como pela manutenção de registos contabilísticos adequados e de um sistema de gestão de risco eficaz. A mesma é igualmente responsável pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

Os pressupostos de continuidade das operações foram tomados em consideração na preparação das referidas demonstrações financeiras. Os Directores fizeram uma avaliação da capacidade da entidade, em continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade, e não tem motivos para duvidar da capacidade da empresa poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo.

As demonstrações financeiras da *CompAlimentar, Lda.*, foram aprovadas pela Direcção em 28 de Fevereiro de 2022 e foram assinadas pelos seus representantes.

Director Geral

Director Financeiro

Donaldo José Zucula

Ethan Sacate



2.2 Balanço



Balanço em 31 de Dezembro de 2021

		Valores em Meticais
ACTIVO	Notas	Valores
Activo não corrente		4,015,420.79
Activos tangíveis	5	3,994,580.15
Activos tangíveis de investimento		
Activos intangíveis	6	20,840.64
Activos por imposto diferidos		
Activo corrente		7,917,649.96
Inventários	7	543,449.35
Clientes	8	1,805,101.87
Acréscimos e diferimentos	9	
Caixa e bancos	10	5,569,098.74
Total do activo		11,933,070.75
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS		
Capital próprio		
Capital social	11	1,200,000.00
Resultado líquido do período		1,599,766.88
Total do capital próprio		2,799,766.88
Passivo não corrente		
Empréstimos obtidos MLP	12	5,093,688.61
Outros passivos financeiros		
Outros passivos não correntes		
Passivos correntes		4,039,615.27
Fornecedores		2,299,399.57
Empréstimos obtidos		
Outras contas a pagar	13	179,756.14
Acréscimos de gastos	9	124,978.54
Impostos a pagar	14	1,435,481.02
Total do Passivo		9,133,303.88
Total do capital próprio e do passivo		11,933,070.76

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



2.3 Demonstração dos resultados por natureza



Demonstração de resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2021

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	Valor
Venda de bens e serviços	15	31,805,567.55
Custo dos inventários vendidos	16	17,223,553.84
Margem Bruta		14,582,013.71
Custos com o pessoal	17	5,043,876.84
Fornecimento e serviços de terceiros	18	5,155,903.38
Amortizações	5	922,660.82
Outros ganhos e perdas operacionais	18	131,504.72
Resultado Operacional		3,328,067.95
Rendimentos financeiros	20	142.65
Gastos financeiros	20	852,691.53
Resultado antes de impostos		2,475,519.07
Imposto sobre o rendimento	14	875,752.19
Resultado líquido do período		1,599,766.88

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate

COMPALIMENTAR, LDA

Demonstração de resultados por funções em 31/12/2021

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	Valor
Venda de bens e serviços	15	31,805,567.55
Custo das vendas de bens e serviços	16	-17,223,553.84
Resultado bruto		14,582,013.71
Outros rendimentos	19	0.00
Gastos de distribuição		-5,221,903.08
Gastos administrativos	21	-5,900,537.96
Rendimentos/gastos financeiros	20	-852,548.88
Outros ganhos /perdas operacionais	19	-131,504.72
Resultado antes de impostos	14	2,475,519.07
Imposto sobre o rendimento		-875,752.19
Resultado líquido do período		1,599,766.88

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



2.4 Demonstração de resultados por funções



Demonstração de resultados por funções em 31 de Dezembro de 2021

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	Valor
Venda de bens e serviços	15	31,805,567.55
Custo das vendas de bens e serviços	16	17,223,553.84
Resultado bruto		14,582,013.71
Outros rendimentos	19	0.00
Gastos de distribuição		5,221,903.08
Gastos administrativos	21	5,900,537.96
Rendimentos/gastos financeiros	20	852,548.88
Outros ganhos /perdas operacionais	19	131,504.72
Resultado antes de impostos	14	2,475,519.07
Imposto sobre o rendimento		875,752.19
Resultado líquido do período		1,599,766.88

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



2.5 Demonstração de Fluxos de Caixa (método indirecto)



Demonstração dos fluxos de caixa em 31 de Dezembro de 2021

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	2021
Fluxos de caixa de Actividade operacionais		
Resultado líquido período		1,599,766.88
Ajustamentos de resultados reais a:		
Amortizações		922,660.82
Aumento/Redução de activos biológicos		
Aumento/Redução de Inventários	7	(543,449.35)
Aumento/Redução de Clientes e outras contas a receber		(1,805,101.87)
Aumento/Redução de outros activos correntes		
Aumento/Redução de fornecedores		2,299,399.57
Aumento/Redução de outros credores e contas a pagar	13	179,756.14
Aumento/Redução de imposto a pagar	14	1,435,481.02
Aumento/Redução de outros passivos correntes	9	124,978.54
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais		4,213,491.75
Fluxos de caixa de Actividade de Investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Aquisição de activos Tangíveis	5	(4,906,820.66)
Aquisição de activos Intangíveis	6	(31,260.96)
Caixa líquida gerada pelas actividades de Investimentos		(4,938,081.62)
Fluxos de Caixa de Actividade de Financiamento		
Recebimentos respeitantes a:		
Empréstimos e outros financiamentos obtidos		
Realização de aumentos de capital social e de outras contribuições dos sócios		1,200,000.00
Cobertura de prejuízos pelos detentores de capital		
Pagamentos respeitantes a:		
Reembolsos de empréstimos e outros financiamentos obtidos		5,093,688.61
Reembolsos de capital social e de outras contribuições dos sócios		
Outras operações de financiamento		
Caixa líquida usada nas actividades de financiamentos		6,293,688.61
Variação de caixa e equivalentes		5,569,098.74
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		5,569,098.74

O Técnico de Contas

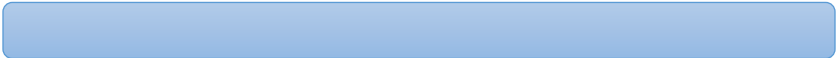
O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



2.6 Demonstração da variação de capitais próprios



Demonstração da variação de capitais próprios em 31 Dezembro de 2021

Valores em Meticais

Natureza dos movimentos	Capital próprio atribuível aos detentores do capital						Total do capital próprio
	Capital social	Reservas legais	Excedentes de revalorização	Outras reservas	Resultados transidados	Resultado líquido do	
Saldo a 1 de Janeiro de 2021	1,200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Alterações no período do capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado líquido do período	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,599,766.88	1,599,766.88
Resultado absoluto do período	1,200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,599,766.88	2,799,766.88
Saldo a 31 de Dezembro de 2021	1,200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,599,766.88	2,799,766.88

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate

2.7 Notas às Demonstrações Financeiras

1. Bases de preparação

As demonstrações financeiras, para o ano findo em 31 de Dezembro de 2021, foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em vigor em Moçambique (PGC-NIRF), aprovado pelo Decreto 70/2009, de 22 de Dezembro, e com base no princípio de custo histórico. Estas Demonstrações Financeiras foram ainda preparadas com base no princípio do acréscimo e da continuidade.

A preparação das demonstrações financeiras com base no PGC-NIRF requer o uso de estimativas, pressupostos e julgamentos críticos no processo de determinação das políticas contabilísticas a adoptar pela empresa, com impacto significativo no valor contabilístico dos activos e passivos, assim como nos rendimentos e gastos do período de reporte.

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Direcção em 28 de Janeiro de 2022.

2. Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela empresa ao longo do exercício com referência a 31 de Dezembro de 2021 são a seguir apresentadas:

a) Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Meticais, que constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela CompAlimentar, Lda., nas suas operações.

b) Transacções em Moeda Estrangeira

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transacção. Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data de balanço.

Na data do balanço, em 31 de Dezembro de 2021 a empresa não possuía activos e nem passivos em moeda estrangeira.

c) Caixa e equivalentes de Caixa

Na preparação da demonstração de fluxos de caixa, a empresa considerou como caixa e equivalentes de caixa as disponibilidades em instituições de crédito.

d) Activos Tangíveis

O activo fixo tangível da empresa inclui; viaturas, ferramentas e utensílios e equipamento administrativo que são registados ao custo de aquisição líquido das respectivas amortizações e de perdas de imparidade.

Os custos subsequentes são incluídos na quantia escriturada do bem ou reconhecidos como activos separados, conforme apropriado, somente quando é provável que benefícios económicos fluirão para a empresa e o custo possa ser mensurado com fiabilidade. Os custos com manutenção e reparações são reconhecidos como um gasto no período em que são incorridos.

Os activos adquiridos em locação financeira são amortizados de acordo com a política estabelecida pela empresa para os activos tangíveis.

As rendas são constituídas pelo custo financeiro e pela amortização do capital. Os custos financeiros são imputados aos respectivos períodos durante o prazo de locação segundo uma taxa de juro periódica constante sobre o investimento líquido remanescente do locador.

e) Activos Intangíveis

Os activos intangíveis da CompAlimentar, Lda. no decurso da sua actividade são registados ao custo de aquisição, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

f) Amortizações

As amortizações do equipamento básico, equipamento administrativo e social e o equipamento de transporte são amortizados com base no método de quotas constantes. As taxas anuais aplicadas reflectem a vida útil económica estimada dos bens.

Os valores residuais dos activos, o método de amortização e a vida útil estimada são revistos e ajustados, se necessário, na data do balanço.

Os ganhos ou perdas provenientes do abate ou alienação são determinados pela diferença entre os recebimentos das alienações e a quantia escriturada do activo, e são reconhecidos como rendimentos ou gastos na demonstração de resultados.

As taxas anuais utilizadas correspondem à vida útil estimada dos bens, que são as seguintes:

Descrição	Vida útil esperada	Método de contabilização
Equip. básico	4 - 8 anos	Quotas constantes
Mobiliário e Equipamento Administrativo	5 anos	Quotas constantes
Social	3 - 5 anos	Quotas constantes
Equip. de Transporte		

g) Inventários

O custo dos inventários inclui custos de aquisição, custos com impostos não dedutíveis, e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local e na sua condição actual. O custeio das saídas é efectuado através do critério First-in, first-out (FIFO).

Os ajustamentos ao valor realizável líquido são avaliados numa base anual e, caso se constate a necessidade de proceder ao seu reconhecimento, são registadas como uma dedução ao activo, por contrapartida dos resultados do exercício.

h) Rédito

O rédito da empresa provém da venda de produtos alimentares e artigos domésticos e, é mensurado pelo justo valor da retribuição a receber.

- O rédito é reconhecido quando os seus custos associados à determinada transacção possam ser fiavelmente mensurados e quando é provável que os benefícios económicos associados à transacção irão fluir para a empresa;
- O rédito da empresa é reconhecido, após a aprovação da factura;
- Os proveitos são reconhecidos nos períodos contabilísticos em que o serviço é prestado por forma a cumprir com o princípio de especialização do exercício.

i) Reconhecimento de gastos

Os gastos são reconhecidos na data que ocorrem independentemente do seu pagamento ou recebimento em observação do princípio de especialização de exercícios.

j) Contas a receber de clientes e outros devedores

As contas a receber de clientes e outros devedores são reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizados.

k) Empréstimos

Os empréstimos obtidos são inicialmente reconhecidos ao justo valor, líquido de custos de transacção incorridos. Os empréstimos são subsequentemente apresentados ao custo amortizado.

l) Imposto sobre o rendimento

O imposto corrente, activo ou passivo, é estimado com base no valor esperado a recuperar ou a pagar às autoridades fiscais. A taxa legal de imposto usada para calcular o montante é a que se encontra em vigor à data de relato, e é de 32%.

O imposto corrente é calculado com base no lucro tributável do exercício, o qual difere do resultado contabilístico devido a ajustamentos à matéria colectável resultantes de gastos ou rendimentos não relevantes para efeitos fiscais, ou que apenas serão considerados noutros períodos contabilísticos, em conformidade com a legislação fiscal vigente.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

O PGC-NIRF estabelece um conjunto de políticas contabilísticas, pelo que, a preparação das demonstrações financeiras da CompAlimentar, Lda., exige que a Direcção efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito da tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impactos nos valores reportados no total do activo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

As principais estimativas contabilísticas utilizadas pela empresa são analisadas como segue:

i) Vida útil dos activos tangíveis e valor residual

Avaliações à vida útil atribuída aos activos tangíveis da empresa são feitas numa base anual assim como os ajustes dos seus valores residuais e são feitas as devidas reavaliações quando aplicáveis e se necessário.

A avaliação da vida útil baseia-se no estado físico do activo e da sua capacidade e condição operacional.

ii) **Imparidade de contas a receber**

A empresa reavalia periodicamente as evidências de imparidade de forma a aferir a necessidade de reconhecer perdas por imparidade adicionais. Para a determinação do nível de perda potencial, são usadas estimativas da Direcção nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros.

No exercício findo a 31 de Dezembro de 2020, a CompAlimentar, Lda., realizou uma análise profunda das contas a receber, tendo em conta factores como a idade dos saldos e o histórico dos clientes e concluiu como imaterial o nível de risco de imparidade nas contas.

iii) **Impostos**

Os Impostos sobre o rendimento são determinados com base nas normas estabelecidas e definidas pela lei fiscal em vigor à data das demonstrações financeiras. Nestas operações a CompAlimentar, Lda., toma em consideração, o procedimento que julga ser o mais adequado possível, porém, este poderá ser sujeito a indagações por parte das Autoridades Fiscais em suas Auditorias ou outros processos de fiscalização.

4. Alterações de Políticas Contabilísticas, de Estimativas e Erros

No exercício findo a 31 de dezembro de 2021, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas que produzam efeito neste mesmo exercício económico, de igual modo não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a reexpressão das quantias escrituradas.

5. Activos tangíveis

O movimento ocorrido nos activos tangíveis é analisado como segue:

Activos Tangíveis	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Equip. básico	-	1 599 040,53	-	1 599 040,53
Mobiliário e Equip. Adm.	-	347 643,27	-	347 643,27
Equip. de Transporte	-	2 960 136,86	-	2 960 136,86
Activo Bruto	-	4 906 820,66	-	4 906 820,66
Amortizações	Saldo Inicial	Reforços	Abates	Saldo Final
Equip. básico	-	239 886,81	-	239 886,81
Mobiliário e Equip. Adm.	-	80 326,33	-	80 326,33
Equip. de Transporte	-	592 027,37	-	592 027,37
Amortizações Totais	-	912 240,51	-	912 240,51
Activos Tangíveis Líquidos	-	-	-	3 994 580,15

Fonte: Elaboração dos Autores

6. Activos intangíveis

O movimento ocorrido nos activos intangíveis apresentam-se como segue na tabela abaixo:

Activos intangíveis	Saldo Inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Software de gestão	-	31 260,94	-	31 260,94
Activo Bruto	-	31 260,94	-	31 260,94
Amortizações	Saldo Inicial	Reforços	Abates	Saldo Final
Software de gestão	-	10 420,31	-	10 420,31
Amortizações Totais	-	10 420,31	-	10 420,31
Activos intangíveis Líquidos	-	-	-	20 840,63

Fonte: Elaboração dos Autores

7. Inventários

A rubrica de inventários apresenta-se como segue

Descrição	Valor
Existência inicial de Inventários	0,00
Compra de Inventários	17 767 003,19
Existência Final de Inventários	543 449,35
Total	17 223 553,84

8. Clientes

A rubrica de clientes apresenta-se como segue:

Descrição	Valor
Clientes c/c	35 982 875,53
Clientes-títulos a receber	963 631,13
Adiantamento de clientes	540 485,77
Total	37 486 992,43

Do valor total da rubrica clientes no valor **37.486.992,43MTs** foram recebidos dos clientes um montante de 35.681.890,55MT ficando um saldo em 31 de Dezembro de 2021de 1.805.101,87MTs.

9. Acréscimos e diferimentos

A rubrica de acréscimos e diferimentos apresenta-se como segue:

Descrição	Valor
Acréscimos de juros a pagar	88 981,36
Outros acréscimos de gastos	35 997,18
Gastos diferidos	178 379,08
Total	303 357,62

Do total dos acréscimos de juros a pagar, 36.778,43 MT corresponde a empréstimos bancários e via leasing no valor de 52.202,93 MT, que serão pagos em 15 de Janeiro de 2022. No valor de outros acréscimos de gastos temos os seguintes gastos: 25.097,05MT referente ao consumo de electricidade, 3.985,57MT a serviços de comunicação, e restante no valor de 6.6847,89 MT dizem respeito ao

consumo de água. O valor dos gastos diferidos é referente aos pagamentos de despesas com seguros e quotizações.

10. Caixa e Bancos

A decomposição de caixa e bancos é composta por depósitos bancários (a ordem e a prazo) e apresenta-se como segue:

Descrição	Valor
Caixa	0,00
Depósito a ordem	5 499 098,74
Depósito a prazo	70 000,00
Total	5 569 098,74

A aplicação financeira, financeira no valor de 70.000,00 MT, corresponde ao depósito de curto prazo vencendo juros a 29 de Junho de 2022.

11. Capital Próprio

A rubrica do Capital Próprio apresenta-se como se segue:

Sócios	Quota	Valor
Sócio Donaldo Zucula	40%	480 000,00
Sócio Ethan Sacate	30%	360 000,00
Sócio Wilson Zandamela	30%	360 000,00
Total	100%	1 200 000,00

12. Empréstimos obtidos e outros Financiamentos

Ao longo do exercício económico do ano de 2021, a CompAlimentar, Lda., recorreu aos vários financiamentos bancários, sendo dois de longo prazo e um de curto prazo, conforme ilustra a tabela abaixo.

Descrição	Valor	Valor líquido
Não correntes		
Empréstimos obtidos- Banco Online		
Empréstimos Bancários	2 307 697,75	2 281 851,53
Empréstimos via leasing	3 776 955,31	3 588 107,54
Sub-Total	6 084 653,06	5 869 959,07
Correntes		
Empréstimos obtidos- Banco Online	2 000 000,00	1 984 280,00
Sub-Total	2 000 000,00	1 984 280,00
Total	8 084 653,06	7 854 239,07

Os empréstimos obtidos são analisados como segue:

Descrição	Taxa de juro	Moeda	Maturidade	Valor
Não correntes				
Banco Online				
Empréstimos Bancários	9%	MT	2026	1 961 543,08
Empréstimos via leasing	8%	MT	2026	3 132 145,53
Sub-Total				5 093 688,61
Correntes				
Banco Online	11%	MT		0,00
Total				5 093 688,61

As taxas de juros aqui apresentadas, tanto de empréstimos de médio e longo prazo, assim como o leasing são anuais e valores na tabela acima referem-se ao valor em dívida a 31 de Dezembro de 2021.

A empresa obteve junto ao Banco, financiamentos que totalizam 4.307.697,75MT líquido de encargos bancários, além de uma locação financeira no valor de 3.776.955,31MT, para aquisição diversos meios de transporte, essa informação está discriminada nos anexos.

.

13. Outros Credores

A rubrica outros credores apresenta-se como segue:

Descrição	Valor
COMPOffice, Lda	31 191,88
FSV Clinica, Lda	31 564,26
Limpeza Perfeita, Lda	117 000,00
Total	179 756,14

14. Impostos a pagar

Os impostos que empresa tem por pagar são ilustrados na tabela abaixo:

Descrição	Valor
Estimativa de IRPC	875 752,19
Valor a pagar de IRPS	32 225,00
Valor a pagar de IVA	465 027,78
Valor a pagar de INSS	62 476,05
Total	1 435 481,02

15. Venda de bens e de serviços

Descrição	Valor
Venda de Bens	31 805 567,55
Total	31 805 567,55

O valor acima corresponde ao total da venda de bens efectuados pela empresa, dado que a mesma não se dedicou a nenhuma outra actividade fora desta.

16. Custo dos Inventários

Custo dos Inventários Consumidos ou Vendidos

Descrição	Valor
Existência inicial de Inventários	0.00
Compra de Inventários	17,767,005.19
Existência Final de Inventários	543,449.35
CMVMC	17,223,555.84

O critério usado pela empresa valorizar o custo das mercadorias vendidas foi o FIFO- First in First out.

17. Gastos com o pessoal

A rubrica de remunerações aos trabalhadores apresenta a seguinte composição:

Descrição	Valor
Remunerações dos trabalhadores	3 570 060,00
Encargos sobre remunerações	142 802,40
Seguros de acid no trab e doen. Prof	132 794,44
Outros gastos com o pessoal	1 198 220,00
Total	5 043 876,84

As remunerações aos trabalhadores representam pouco mais de 70,78% dos gastos com o pessoal. Os outros gastos com o pessoal incluem despesas como: transporte de trabalhadores, formação, refeições e higiene e segurança no trabalho.

18. Fornecimento e Serviços de Terceiros

Os Fornecimentos e Serviços de Terceiros são compostos por:

Descrição	Valor
Electricidade, água e comunicações	142 270,26
Combustível	403 008,00
Material de escritório	31 491,90
Manutenção e reparação	572 865,18
Transportes de carga	137 517,36
Honorários	280 000,00
Publicidade e Propaganda	127 000,00
Deslocações e estadias	681 604,24
Rendas e alugueres	336 000,00
Seguros	49 481,89
Limpeza, higiene e conforto	993 100,00
Outros fornecimentos e serviços	1 401 564,55
Total	5 155 903,38

O valor de outros fornecimentos e serviços constante da tabela acima corresponde a: lavagem de viaturas, serviços de manutenção e assistência técnica informática e recolha de resíduos. A rubrica publicidade e propaganda diz respeito a despesas em exposições e feiras.

19. Outros ganhos e perdas operacionais

Os outros ganhos e perdas operacionais decompõem-se em:

Descrição	Valor
Impostos e taxas	40 909,79
Quotas e joias	55 594,93
Programas de responsabilidade social	35 000,00
Total	131 504,72

Valor da rubrica outros impostos e taxas corresponde ao imposto de selo, já a rubrica quotas e joias diz respeito ao valor pago pela empresa como membro da ACISEM.

20. Ganhos e perdas financeiras

Descrição	Valor
Juros suportados de empréstimos	647 445,43
Diferenças de câmbio desfavoráveis	0,00
Descontos de Pronto pagamento concedidos	168 628,94
Serviços bancários	36 350,49
Diversos não especificados	200,00
Total de custos financeiros	852 624,86

21. Gastos Administrativos

Descrição	Valor
Remunerações e encargos com o pessoal	2 648 035,34
Fornecimentos e serviços de terceiros	2 648 035,34
Depreciações e amortizações	345 997,81
Total	5 642 068,49

22. Gastos de Distribuição

Descrição	Valor
Remunerações e encargos com o pessoal	2 395 841,50
Fornecimentos e serviços de terceiros	2 249 398,57
Depreciações e amortizações	576 663,01
Total	5 221 903,08

23. Acontecimentos após a data do Balanço

Não houve quaisquer acontecimentos, após a data do balanço, que tenham influências materialmente relevantes nas demonstrações financeiras que se apresentam e nem na estrutura da empresa que afectem o curso normal das suas actividades.

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fonseca Gomes

Ethan Sacate

3 PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E FISCAIS (COMERCIAL E FISCAL) E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE



3.1 Declaração do Técnico Oficial de Contas



DECLARAÇÃO DE COMPROMISSO DE HONRA

(artigo 39º do RCIRPS e Artigo 40º do RCIRPC)

Pedro Fonseca da Cunha Gomes, portador de Bilhete de Identidade nº110106301928M, emitido pela Direcção Nacional de Identificação Civil da Cidade de Maputo, aos 20 de Junho de 2019, Contabilista Certificado, membro nº **12/OCAM/2012**, NUIT 100 411 288, declara que os elementos constantes do Modelo 20, Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal e os seus anexos previsto na alínea c) do nº 1 do Artigo 36 do RCIRPC, referente ao exercício fiscal de **2021**, respeitante ao sujeito passivo **CompAlimntar, Lda., NUIT 400910504**, são a expressão da verdade e estão em conformidade com os livros de escrita correspondente em língua Portuguesa e com os normativo contabilístico aprovado para o sector.

Maputo, 20 de Janeiro de 2022

O Técnico de Contas

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

A PREENCHER PELA OCAM

A Secretária Geral



3.2 Relatório de Auditoria

CAS-MOZ, Auditores, S.A
Edifício JAT, 2º Andar
Rua dos Desportistas
Maputo-Moçambique

Telef: +258 (21) 247 147
Telefax: +258 (21) 454 431
Caixa Postal, 2024
Email: info@casmoz.com
Web: www.casmoz.com

Aos sócios da CompAlimentar, Lda

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras da CompAlimentar, Lda., constantes das páginas 46 à 69 que compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2021, a demonstração de resultados, demonstração de alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, e as notas às demonstrações financeiras as quais incluem um resumo das principais políticas contabilísticas e outras notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos aspectos materiais, a posição financeira da CompAlimentar, Lda., em 31 de Dezembro de 2021, e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa do exercício findo naquela data de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

Base para opinião sem reservas

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção *Responsabilidades dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras* do nosso relatório. Somos independentes da Empresa de acordo com o *Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas da Federação Internacional de Contabilistas (Código IESBA)* e de acordo com outros requisitos de independência aplicáveis à realização de auditorias de demonstrações financeiras em Moçambique. Cumprimos as nossas responsabilidades éticas, de acordo com estes requisitos e o Código IESBA. Acreditamos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Outra Informação

A Direcção é responsável pela outra informação. A outra informação compreende a declaração de responsabilidade da direcção. A outra informação não inclui as demonstrações financeiras e o nosso relatório de auditoria sobre as mesmas.

A nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange a outra informação e não expressamos uma opinião de auditoria ou qualquer outra forma de garantia de fiabilidade sobre a mesma.

Em conexão à nossa auditoria das demonstrações financeiras, a nossa responsabilidade é de ler a outra informação e, ao fazê-lo, considerar se a outra informação é materialmente inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria, ou se de outra forma parecer conter distorções materiais. Se, com base no trabalho que realizamos em outra informação obtida antes da data do presente relatório do auditor, concluímos que existe uma distorção material nessa outra informação, somos obrigados a reportar esse facto. Não temos nada a reportar a este respeito.

Responsabilidade Direcção pelas Demonstrações Financeiras

A Direcção é responsável pela preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF) e pelos controlos internos que determinem como necessários para permitir a preparação das demonstrações financeiras que estejam isentas de distorção material, devido a erro ou a fraude.

Ao preparar as demonstrações financeiras, os gestores são responsáveis por avaliar a capacidade da Empresa de continuar a operar com base no pressuposto da continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas a continuidade e usando o pressuposto da continuidade, a menos que, a direcção pretenda liquidar a Empresa e cessar as operações, ou não tenham outra alternativa realista se não o fazer.

Responsabilidades dos Auditores pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Os nossos objectivos são obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que, uma auditoria executada de acordo com as ISAs detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, individualmente ou no agregado, se possa razoavelmente esperar que influenciem as decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria de acordo com as ISAs, exercemos o julgamento profissional e mantemos o cepticismo profissional durante a auditoria. Igualmente:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou erro, concebemos e implantamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos e obtemos evidência de auditoria que seja suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material resultante de fraude é maior do que o resultante de erro, uma vez que a fraude pode envolver colusão, falsificação, omissões intencionais, declarações falsas ou a derrogação de princípios de controlo interno estabelecidos.
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria, a fim de desenhar procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressamos uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e divulgações feitas pela Direcção.

As nossas conclusões baseiam-se na evidência de auditoria obtida até a data do nosso relatório de auditoria. No entanto, acontecimentos ou condições futuras podem fazer com que a empresa deixe de operar segundo o pressuposto da continuidade.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as transações e eventos subjacentes de forma a obter uma apresentação apropriada.

Comunicamos com os directores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e os prazos da auditoria e as constatações de auditoria significativas, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a nossa auditoria.

O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é **Casimiro Samuel Cossa**

CAS – MOZ Auditores, SA.

Sociedade de Auditores Certificados, SA., 05/SCA/OCAM/2012

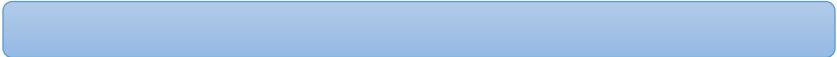
Casimiro Samuel Cossa - *Partner*

Auditor Certificado N° 57/CA/OCAM/2012

Maputo, 7 de Fevereiro de 2022



3.3 Relatório do Fiscal Único



RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Aos Sócios da CompAlimentar, Lda.

1. Introdução

No cumprimento das disposições legais aplicáveis, nomeadamente o Código Comercial e os Estatutos da Sociedade, e na qualidade de Fiscal Único da CompAlimentar, Lda., apresentamos o nosso Relatório e Parecer sobre o Relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras (Balanço, Demonstração dos Resultados, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração das Alterações no Capital Próprio e respetivas Notas Explicativas) e a Proposta de Aplicação dos Resultados, referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

O nosso trabalho teve como objectivo verificar a conformidade das demonstrações financeiras com as normas contabilísticas aplicáveis, Normas Internacionais de Relato Financeiro (NIRF) e a legislação em vigor, bem como a regularidade e a adequação da gestão financeira da sociedade durante o exercício.

2. Âmbito do Trabalho

Para a emissão do parecer, efectuámos os procedimentos que considerámos necessários e adequados nas circunstâncias, os quais incluíram:

Análise do Relatório de Gestão, verificando se, o mesmo descreve de forma clara e objectiva a evolução dos negócios e a posição financeira da sociedade no exercício de 2021;

Exame das Demonstrações Financeiras, incluindo as Notas Explicativas, para avaliar se foram preparadas, em todos os aspetos materialmente relevantes, de acordo com as normas contabilísticas aplicáveis e se apresentam uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira da CompAlimentar, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 e do seu desempenho financeiro e fluxos de caixa para o exercício findo naquela data;

Verificação da consistência entre os dados apresentados nas Demonstrações Financeiras e os registos contabilísticos da sociedade;

- Verificação do cumprimento das disposições legais e estatutárias que consideramos relevantes no contexto da nossa função de fiscalização, em particular no que se refere aos aspetos financeiros e fiscais;
- Obtenção de informações e esclarecimentos junto da Direcção e dos responsáveis pela contabilidade, sempre que considerados necessários;
- Avaliação geral do sistema de controlo interno relevante para a preparação das demonstrações financeiras, na medida considerada necessária para o nosso trabalho;
- Revisão das Constatações de Auditores Internos.

3. Análise e Conclusões

Com base no trabalho efectuado, tecemos as seguintes considerações:

- O Relatório de Gestão apresenta uma descrição fiel e completa das actividades desenvolvidas pela sociedade ao longo do exercício de 2021 e reflete, em linhas gerais, a situação económica e financeira da empresa;
- As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro aplicáveis em Moçambique (PGC-NIRF) e com as disposições legais e estatutárias pertinentes. Os registos contabilísticos que lhes servem de base encontram-se organizados e suportados por documentação adequada;
- No decurso da nossa fiscalização, não detectámos quaisquer irregularidades de natureza financeira ou fiscal que consideremos materialmente relevantes e que não estejam adequadamente refletidas ou divulgadas nas demonstrações financeiras. A sociedade tem cumprido, dentro do nosso conhecimento e âmbito de fiscalização, com as suas obrigações fiscais e parafiscais;
- O sistema de controlo interno relacionado com o processo de relato financeiro parece-nos, de um modo geral, adequado para assegurar a fiabilidade das demonstrações financeiras, embora, como em qualquer sistema, existam limitações inerentes.

Verificámos a existência de procedimentos de controlo, nomeadamente no que respeita ao manuseamento de caixa e à gestão de stocks, que consideramos importantes para o controlo dos riscos específicos da actividade de armazenista e comercialização de géneros alimentares e artigos domésticos.

4. Parecer

Face ao exposto e com base na análise efectuada, é nosso **parecer, sem reservas**, que:

- a) O Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 apresentam, em todos os aspectos materialmente relevantes, uma imagem verdadeira e apropriada da posição financeira da CompAlimentar, Lda., em 31 de Dezembro de 2021 e do seu desempenho financeiro e fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro aplicáveis em Moçambique e com os requisitos legais;
- b) A Proposta de Aplicação dos Resultados apresentada pela Direcção está em conformidade com as disposições legais e estatutárias.

5. Recomendação

Assim, recomendamos aos Sócios que, na Assembleia Geral, se dignem a aprovar o Relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras e a Proposta de Aplicação dos Resultados referentes ao exercício de 2021.

O Fiscal Único

(Amarildo Manuel)

Auditor Certificado N° 240/OCAM/201

Maputo, 21 de Fevereiro de 2022



3.4 Convocatória para Assembleia-geral Ordinária





CompAlimentar, Lda
Nuit: 400910504
Sede Avenida Ho Chi Min, nº 328, Maputo-
Moçambique

CONVOCATÓRIA

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Em cumprimento da Lei e dos Estatutos da CompAlimentar, Lda., são convocados os sócios e os membros do órgão de Direcção da empresa da sociedade CompAlimentar, Lda., pessoa colectiva com um capital social de 1.200.000,00 MT, matriculada no Registo Comercial da Cidade de Maputo, para reunirem em Assembleia Geral Ordinária, na sua sede, na Av. Ho Chi Min, nº 328, no dia 21 de Março de 2022, pelas 9H00, com a seguinte agenda:

1. Apreciação e votação do Relatório de Gestão e Contas relativos ao exercício económico de 2021;
2. Apresentação e apreciação do relatório e parecer do Fiscal Único;
3. Deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados relativos ao exercício de 2021.

Maputo, 2 de Março de 2022

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral

Amélia Magaia



3.5 Acta da Assembleia Geral



Aos vinte e um dias do mês de Março de dois mil e vinte e dois, pelas nove horas, na sua sede social que sita na Av. Ho Chi Min número trezentos e vinte e oito, na Cidade de Maputo, reuniram-se em Assembleia Geral Ordinária os sócios da sociedade comercial por quotas sob a firma CompAlimentar, Lda., NUIT 400910504, com um capital social de um milhão e duzentos mil meticais, registada na Conservatória de Registo das Entidades Legais de Maputo sob o número novecentos e doze mil e quatrocentos e cinco.....

Fizeram-se presente à assembleia geral os sócios: Donaldo Zucula, Ethan Sacate e Wilson Zandamela, que possuem participação social na sociedade de 40%, 30% e 30% respectivamente. Também estiveram presente na reunião a Sra. Amélia Magaia, Presidente da Mesa da Assembleia Geral, Sra. Rostina Zita, secretária da mesa e o Sr. Amarildo Manuel Fiscal Único.....

A senhora Amélia Magaia na qualidade de presidente da mesa da Assembleia Geral declarou aberta a sessão pelas 9 horas, tendo apresentado os pontos constantes na convocatória com a seguinte agenda:

1. Apreciação e votação do Relatório de Gestão e Contas relativos ao exercício económico de 2021;
2. Apresentação e apreciação do relatório e parecer do Fiscal Único;
3. Deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados relativos ao exercício de 2021.

Os pontos de agenda foram apreciados pelos presentes e apos verificarem a sua conformidade com a convocatória aprovaram de forma unanime os pontos da agenda.....

Aprovados os pontos da agenda a Presidente da Mesa deu início aos trabalhos pela ordem estabelecida.....

Ponto Um: Apreciação e votação do Relatório de Gestão e Contas relativos ao exercício económico de 2021. O Director Geral foi convidado a proceder à apresentação detalhada do Relatório de Gestão e Contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2021 que, incluía o Balanço Patrimonial, a Demonstração de Resultados e os respectivos Anexos, tendo prestado todos os esclarecimentos solicitados pelos sócios Ethan Sacate e Wilson Zandamela, sobre o nível de desempenho financeiro reflectido pelos rácios de rendibilidade.....

Após apreciação e discussão, foi submetida à votação a aprovação, pelos membros participantes, o Relatório de Gestão e Contas do exercício económico de 2021, que, o aprovaram por unanimidade.....

Ponto Dois: Apresentação e apreciação do relatório e parecer do Fiscal Único. Prosseguindo com a ordem de trabalhos, a Presidente da Mesa informou que o Relatório e Parecer do Fiscal Único sobre as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi atempadamente colocado à disposição dos sócios, nos termos legais e estatutários.....

De seguida, foi concedida a palavra ao Fiscal Único, Dr. Amarildo Manuel, que procedeu à leitura e apresentação sumária, do seu Relatório e Parecer. Durante a sua intervenção, o Fiscal Único destacou a conformidade das contas com as normas contabilísticas aplicáveis, a avaliação dos controlos internos implementados pela gerência sobre as operações de caixa, vendas e gestão de stocks, e a verificação da conformidade dos critérios valorimétricos adoptados, nomeadamente no que concerne à valorização dos inventários e tratamento de perdas por imparidades.....

Após a apresentação, a Presidente da Mesa abriu um período de discussão, durante o qual os sócios tiveram a oportunidade de solicitar esclarecimentos adicionais. O sócio Ethan Sacate solicitou esclarecimentos sobre o cumprimento das obrigações fiscais e parafiscais no exercício findo e se existem contingências fiscais relevantes não divulgadas. O Fiscal Único assegurou que, no âmbito dos seus trabalhos de fiscalização, verificou o cumprimento das principais obrigações fiscais e parafiscais, incluído a entrega de declarações e pagamento de impostos nos prazos legais. Adicionalmente, confirmou que não foram identificadas contingências fiscais relevantes que não estivessem divulgadas nas notas às demonstrações financeiras ou que pudessem comprometer significativamente a posição financeira da sociedade.....

Não havendo mais pedidos de esclarecimento ou intervenções, a Presidente da Mesa submeteu à votação o Relatório e Parecer do Fiscal Único referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.....

Encerrada a votação, verificou-se que o Relatório e Parecer do Fiscal Único foi aprovado por unanimidade.....

Ponto Três: Deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados relativos ao exercício de 2021. De seguida, foi apresentada a proposta dos sócios para a aplicação dos resultados líquidos apurados

no montante de um milhão quinhentos e noventa e nove mil, setecentos e sessenta e seis meticais, oitenta e oito centavos, sendo esta a seguinte:

- 20% para Reserva Legal, no montante de 319.953,38MT;
- 15% para Reserva Livre, no montante de 239.965,03MT;
- 65% para Resultados Transitados no montante de 1.039.848,47.

Após discussão, a proposta de aplicação de resultados foi submetida à votação, tendo sido aprovada por unanimidade.....

Não havendo mais assuntos a tratar constantes da ordem de trabalhos, e ninguém mais pretendendo usar da palavra, a Presidente da Mesa deu por encerrada a Assembleia Geral Ordinária às 10 horas e 30 minutos, da qual se lavrou a presente acta que, depois de lida e aprovada por todos os presentes, será assinada pela Presidente da Mesa, Secretária, e pelos Sócios.....

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral

A Secretária

Amélia Magaia

Rostina José Zita

Os Sócios

Donaldo José Zucula

Wilson Zandamela

Ethan Sacate



3.6 Modelo 22



 República de Moçambique Ministério do Plano e Finanças Direcção Nacional de Impostos e Auditoria	IRPC - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS Contabilidade organizada e regime simplificado de escrituração	M/22 IRPC																																																															
1 - NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO ComPALimentar, Lda.		2 - NUIT - Número Único de Identificação Tributária 400 910 504																																																															
3 - TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ 1ª Declaração do exercício ☐ De cessação de actividade ☐ De substituição Data de cessação: / / ☐ De liquidação	4 - EXERCÍCIO/PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO Período de tributação Exercício/Ano ☒ Ano civil 2 0 2 1 ☐ Outro DE- JAN -A -DEZ																																																																
5 - REGIME DE ESCRITURAÇÃO ☒ Contabilidade organizada ☐ Simplificado de Escrituração																																																																	
6 - TIPO DE SUJEITO PASSIVO ☒ Residente que exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Residente que NÃO exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Não residente COM estabelecimento estável ☐ Não residente SEM estabelecimento estável																																																																	
7 - REGIMES DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS ☒ Geral ☐ Isenção definitiva ☐ Isenção temporária ☐ Redução de taxa ☐ Transparência fiscal																																																																	
NOTA IMPORTANTE: O preenchimento da declaração deve ser efectuado na sequência do número dos quadros. Assim, após completar o quadro 7 deverá passar aos quadros 8 e 9 na pág. 2 e, só depois, continuar no quadro 10 e seguintes na pág. 1																																																																	
10 - CÁLCULO DO IMPOSTO <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9: 32%</td> <td style="text-align: center;">300</td> <td style="text-align: right;">875 752,19</td> </tr> <tr> <td>Imposto à taxa reduzida Campo 288 ou 299 do quadro 9: 0</td> <td style="text-align: center;">301</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">COLECTA (300+301)</td> <td style="text-align: right;">302 875 752,19</td> </tr> <tr> <td>Dupla tributação económica</td> <td style="text-align: center;">303</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Dupla tributação internacional</td> <td style="text-align: center;">304</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Benefícios fiscais</td> <td style="text-align: center;">305</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Pagamento especial por conta</td> <td style="text-align: center;">306</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">307</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)</td> <td style="text-align: right;">308 0,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">IRPC LIQUIDADO (302-308) ≥ 0 Se (302-308) < 0 inscreva "0" (zero)</td> <td style="text-align: right;">309 875 752,19</td> </tr> <tr> <td>Retenções na fonte</td> <td style="text-align: center;">310</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos por conta</td> <td style="text-align: center;">311</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">312</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">IRPC A PAGAR Se (309-310-311-312) > 0</td> <td style="text-align: right;">313 875 752,19</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312) < 0</td> <td style="text-align: right;">314 0,00</td> </tr> <tr> <td>IRPC de exercícios anteriores</td> <td style="text-align: center;">315</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td>Juros Compensatórios</td> <td style="text-align: center;">316</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td>Juros de Mora</td> <td style="text-align: center;">317</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td>Tributação autónoma</td> <td style="text-align: center;">318</td> <td style="text-align: right;">-</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">TOTAL A PAGAR [(313 or -314)+315+316+317+318] > 0</td> <td style="text-align: right;">319 875 752,19</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">TOTAL A RECUPERAR (-314+315+316+317+318) < 0</td> <td style="text-align: right;">320 0,00</td> </tr> </table>			Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9: 32%	300	875 752,19	Imposto à taxa reduzida Campo 288 ou 299 do quadro 9: 0	301	0,00	COLECTA (300+301)		302 875 752,19	Dupla tributação económica	303	0,00	Dupla tributação internacional	304	0,00	Benefícios fiscais	305	0,00	Pagamento especial por conta	306	0,00		307	-	TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)		308 0,00	IRPC LIQUIDADO (302-308) ≥ 0 Se (302-308) < 0 inscreva "0" (zero)		309 875 752,19	Retenções na fonte	310	0,00	Pagamentos por conta	311	0,00		312	0,00	IRPC A PAGAR Se (309-310-311-312) > 0		313 875 752,19	IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312) < 0		314 0,00	IRPC de exercícios anteriores	315	-	Juros Compensatórios	316	-	Juros de Mora	317	-	Tributação autónoma	318	-	TOTAL A PAGAR [(313 or -314)+315+316+317+318] > 0		319 875 752,19	TOTAL A RECUPERAR (-314+315+316+317+318) < 0		320 0,00
Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9: 32%	300	875 752,19																																																															
Imposto à taxa reduzida Campo 288 ou 299 do quadro 9: 0	301	0,00																																																															
COLECTA (300+301)		302 875 752,19																																																															
Dupla tributação económica	303	0,00																																																															
Dupla tributação internacional	304	0,00																																																															
Benefícios fiscais	305	0,00																																																															
Pagamento especial por conta	306	0,00																																																															
	307	-																																																															
TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)		308 0,00																																																															
IRPC LIQUIDADO (302-308) ≥ 0 Se (302-308) < 0 inscreva "0" (zero)		309 875 752,19																																																															
Retenções na fonte	310	0,00																																																															
Pagamentos por conta	311	0,00																																																															
	312	0,00																																																															
IRPC A PAGAR Se (309-310-311-312) > 0		313 875 752,19																																																															
IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312) < 0		314 0,00																																																															
IRPC de exercícios anteriores	315	-																																																															
Juros Compensatórios	316	-																																																															
Juros de Mora	317	-																																																															
Tributação autónoma	318	-																																																															
TOTAL A PAGAR [(313 or -314)+315+316+317+318] > 0		319 875 752,19																																																															
TOTAL A RECUPERAR (-314+315+316+317+318) < 0		320 0,00																																																															
11 - OBSERVAÇÕES 1º ano de actividades	13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS ☐ Com Imposto a pagar ☐ Com Imposto a recuperar ☐ Nula																																																																
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação pedida Data: 24/03/2022 Nome: Ethan Sacate Ass: _____ Qualidade: Director Financeiro representante e NUIT: 107 497 722 Técnico de Contas (Sujeitos passivos com contabilidade organizada) Nome: Pedro Fonseca da Cunha Gomes NUIT: 100 411 288 Ass: _____ N.º de Inscrição DGI 12/OCAM/2012	N.º de Entrada: Classificação Económica da Receita: Dia Mês Ano Sector/Cap./Art./Alínea/Número DATA DE PAGAMENTO/ENTREGA DA DECLARAÇÃO CÓDIGO DA ENTIDADE RECEBEDORA N.º de Receita: Nome do Func.: Ass: _____ INSERÇÃO DE DADOS Nome do Func.: Data / / Ass: _____																																																																

8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL			
0	RESULTADO DO EXERCÍCIO	201	2 475 519,07
	Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido (art. 21 of CIRPC)	202	0,00
	Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido (art. 24 of CIRPC)	203	0,00
	RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)	204	2 475 519,07
	Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art. 6º)	205	0,00
	Actualização de valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadáveis no art.18 n.º7 CIRPC	206	0,00
	Anulação de efeito do método da equivalência patrimonial (art.18 n.º8 CIRPC)	207	0,00
	Diferenças de câmbios não realizadas (art.27 do CIRPC)	208	0,00
	Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.27 do CIRPC)	209	18 777,37
	Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (n.º1 a) e (n.º2 art.23 do CIRPC)	210	7 320,00
	Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts.28 e 29 do CIRPC)	211	0,00
	Redução de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.36 n.º1 j) CIRPC	212	0,00
	Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art.,36 n.º1k) do CIRPC	213	0,00
	Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital e título de remuneração, redução ou de partilha do património (art.36 n.º1 i) do CIRPC	214	0,00
	perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art 36 n.º1 m) CIRPC	215	0,00
	Despesas com publicidade para além dos limites legais (art.36 n.º1 n) do CIRPC	216	0,00
	Despesas previstas no art.22 alíneas k) e l) do CIRPC (art.36-A n.º1 do CIRPC)	217	0,00
	Realizações de utilidade social não enquadáveis (arts.31 a 33 do CIRPC)	218	0,00
	Donativos não previstos ou além dos limites legais (art.34 do CIRPC)	219	0,00
A DEDUZIR	IRPC (art.36 n.º1 a) do CIRPC	220	0,00
	Impostos e encargos de responsabilidade de outrem (art.36 n.º1 b) do CIRPC	221	0,00
	Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infrações (art.36 n.º1 e)	222	0,00
	Indemnizações por eventos seguráveis (art.36 n.º1 f) do CIRPC	223	0,00
	50% das ajudas de custos e compensação pela utilização de viat.do trabalhador (art.36 n.º1 e)	224	0,00
	80% das despesas de representação (art.36 n.º1 f) do CIRPC	225	101 600,00
	Despesas Confidencias e/ou não documentadas (art.36 n.º1 g) do CIRPC	226	0,00
	Importância devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 n.º1 h)	227	0,00
	Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se provem pertencer à empresa (art.36 n.º1 i) do CIRPC	228	0,00
	50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art.36 n.º4 do CIRPC)	229	133 509,15
	Menos -valias fiscais (arts.22 a) 37 e 38 do CIRPC	230	0,00
	Mais-valias fiscais (arts.20 h), 37 e 38 do CIRPC)	231	0,00
	Correções nos casos de créditos de imposto (art.53 n.º1 do CIRPC)	232	0,00
	Correções relativas a exercícios anteriores (art.18 n.º2 do CIRPC)	233	0,00
	Reposição de diferenças de câmbios não tributadas (art.20 n.º1 c) do CIRPC	234	0,00
	Impostos diferidos (art.22 c) do CIRPC	235	0,00
	Despesas de reparação do barco	236	0,00
		237	0,00
		238	0,00
		239	0,00
		240	0,00
	SOMA (Campos 204 a 240)	241	2 736 725,59
	Reposição de provisões tributadas (arts.28 e 29 do CIRPC)	242	0,00
	Mais-valias contabilísticas (arts.20 h), 37 e 38 do CIRPC	243	0,00
	Menos-valias fiscais (arts.22 a), 37 e 38 do CIRPC	244	0,00
	Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	0,00
	Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art. 40 do CIRPC)	246	0,00
	Actualização de encargos de explorações silvícolas plurianuais (art.º 18º, n.º 6 do CIRPC)	247	0,00
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos não enquadáveis no art. 18 do CIRPC	248	0,00
	Anulação de efeito do método da equivalência patrimonial (art.18 n.º8 CIRPC)	249	0,00
	Diferenças de câmbios não realizadas (art.20 n.º1 c) do CIRPC)	250	0,00
	Reposição de amortizações extraordinárias (art.20 n.º2 b) do CIRPC	251	0,00
	Provisões ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresarias (art.20 n.º3 a))	252	0,00
	Aumento de valor de mercado de activos tangíveis de investimento(art.20 n.º3 b) do CIRPC	253	0,00
	Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art.20 n.º3 c) do CIRPC	254	0,00
	Reposição das despesas previstas no art.22 alíneas k) e l) do CIRPC (art 36-A n.º1 do CIRPC)	255	0,00
	Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 n.º m) do CIRPC	256	0,00
	Benefícios fiscais	257	0,00
	Reposição de diferenças de câmbios tributadas (art.22 n.º1 c) do CIRPC	258	0,00
	Impostos diferidos (art.20 n.º3 d) do CIRPC	259	0,00
	Amortizações abaixo do limite fiscalmente aceite	260	0,00
		261	0,00
		262	0,00
		263	0,00
		264	0,00
		265	0,00
	SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 265)	266	0,00
	PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 266>241) A transportar para o campo 269, 279 e/ou 289 do quadro 9	267	0,00
	LUCRO TRIBUTÁVEL (Se 241 ≥ 266) A transportar para o campo 270, 280 e/ou 290 do quadro 9	268	2 736 725,59

9 - APURAMENTO DA MATÉRIA COLECTÁVEL/DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art. 48º do CIRPC)					
A - De entidades com contabilidade organizada, que exercem, a título principal, actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola					
A transportar do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G	REGIME GERAL		COM REDUÇÃO DE TAXA		COM ISENÇÃO
1 - PREJUÍZO FISCAL	269	-	279		289
2 - LUCRO TRIBUTÁVEL	270	2 736 725,59	280		290
Exercício N-5	271	0,00	281		291
Exercício N-4	272	0,00	282		292
Exercício N-3	273	0,00	283		293
Exercício N-2	274	0,00	284		294
Exercício N-1	275		285		295
3 - PREJUÍZOS FISCAIS DEDUZIDOS	276		286		296
4 - Benefícios fiscais deduzidos	277	0,00	287		297
MATÉRIA COLECTÁVEL (2-3-4)	278	2 736 725,59	288		298
B - De outras entidades				MATÉRIA COLECTÁVEL	299

3.6.1 Notas explicativas do modelo 22

O imposto sobre o rendimento de pessoas colectivas provém da responsabilidade da empresa de pagar tributo ao Estado. O mesmo é determinado a partir do resultado que a empresa teve durante o exercício económico, ajustado aos parâmetros fiscalmente aceites em termos de custos e proveitos.

A CompAlimentar., Lda., para proceder com o preenchimento dos campos de que o modelo 22 dispõe, baseou-se na Lei n.º 34/2007 de 31 de Dezembro, Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (CIRPC)

No que se refere ao preenchimento do modelo propriamente dito, a seguir são arrolados os campos mais relevantes (sendo que as primeiras classes, nomeadamente de 1 à 7, são apenas relacionados com a identificação da empresa e o período de tributação), nesta senda iniciar-se-à pela classe 8, que se descreve a seguir:

Classe 8: Classe na qual é feita a ilustração do apuramento do lucro tributável em conformidade com o referido dispositivo legal, dividindo-se em uma série de campos (201-268).

- Campo 201 — o valor inserido neste campo na ordem de 2,475,519.07MT, resulta da diferença entre os proveitos e os custos apurados contabilisticamente.
- Campo 204 — o valor aqui escriturado é o mesmo do campo 201, dado que, a empresa não teve nenhuma variação patrimoniais reflectidas no resultado líquido;

Campo 209 - os 18.777,37MT aqui escritos resulta da diferença entre as amortizações acumuladas das viaturas ligeiras de passageiros calculadas contabilisticamente e as calculadas fiscalmente conforme a alínea e) do artigo 27 do CIRPC;

Descrição	Valor de Aquisição	Taxa de amortização	Amortização Anual Contabilística	Amortização Anual Fiscal	Valor Contabilístico	Valor Fiscal	Diferença
Viatura Ligeira de Passageiros Opel Astra 1.4cc	893,886.86	20%	178,777.37	160,000.00	715,109.48	733,886.86	18,777.37

- Campo 210 — este valor corresponde ao prémio de seguro de vida dos sócios no valor de 7.320,00MT;
- Campo 225 — os 101.600,00MT escritos neste campo corresponde a 80% das despesas de representação no valor total de 127.000,00MT;
- Campo 229 – valor correspondente a 50% do total de 267.018.30MT dos custos com viaturas ligeiras de passageiros;

Descrição	Custo Contabilístico	Custo Fiscal (50% do Custo Contabilístico)
Aluguer de Viaturas ligeiras de passageiros	56,800.00	28,400.00
Reparações de Viaturas ligeiras de passageiros	109,466.30	54,733.15
Combustível	100,752.00	50,376.00
Total	267,018.30	133,509.15

- Campo 241 — corresponde ao resultado do campo 204 no valor de 2.475.519,07MT acrescido dos custos não aceites fiscalmente descritos nos campos anteriores, resultando no valor total de 2.736.725,59MT;
- Campo 268 — este campo recebe o valor da diferença entre os valores dos campos 241 e 266 que corresponde ao somatório dos valores a acrescentar a matéria colectável. Dado que não houve nenhuns proveitos por acrescentar a matéria colectável, o valor deste campo é portanto, o mesmo do campo 241;

Quadro 9: nos campos deste quadro fazemos a deduções dos prejuízos nos resultados dos ultimos cinco que a empresa tem direito de deduzir, abarcando os campos de rubricas de 271 á 275.

- Campo 270 — o valor deste campo é o escriturado no campo 268, dado que, este corresponde ao valor do lucro tributável;
- Campo 278 — dado que não há nenhuma dedução dos prejuízos dos anos anteriores, o valor deste campo é a matéria colectável no valor de 2.736.725,59MT;

Quadro 10: ilustra o apuramento do imposto podendo resultar em pagamento ou créditos, compreendendo os campos 300-320, dispondo da seguinte descrição:

- Campo 300 — corresponde ao imposto calculado à taxa de 32% sobre o valor do campo 278, resultando no valor de 875.752,19MT estimativa do IRPC, este valor é o mesmo escriturado nos campos 302, 309, 313, e 319. Desta forma se determina a estimativa do IRPC a pagar que pode vir a sofrer ajustamento a quando da liquidação pela entidade tributária.



3.7 Modelo 20 e Respectivos Anexos

A seguir é apresentado o Modelo 20 e os respectivos anexos preenchidos

- ❖ Modelo 20A.1
 - ❖ Modelo 20H.
- 



3.8 Modelo 20



 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	IRPS - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS (Art. 53 do IRPS, aprovado pelo decreto nº 20/2002, de 26 de Julho)	M/20																								
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO COMPALIMENTAR, LDA		2 - Número Único de Identificação Tributária 400 910 504																								
3 - TIPO DE ACTIVIDADE ECONOMICA EXERCIDA/DISTICOS COMERCIAIS USADO Actividade principal: Código CAE Venda de Genêros Alimentares e Artigos Domesticos		Área Fiscal 1º Bairro Fiscal																								
Outras actividades Disticos comerciais usados (se existirem):																										
4 - ENDEREÇO DA RESIDENCIA/ SEDE DA EMPRESA (em Moçambique): Rua/Avenida, etc Ho Chi Min nº : 328 andar: R/C Localidade: Maputo Caso de não existir nome de Bairro Central Quarteirão Célula nº casa Código postal: Caixa postal Distrito Maputo Província: Maputo Cidade Telefone: (+258) 21 910 504 Fax: (+258) 21 910 504 Tel. Móvel: (+258) 82 70 29 504 E-mail: se9110504@visitua.eu																										
Local onde se encontram os registos contabilísticos: ☒ Na sede da empresa ☐ Outro: Ocorreram alterações nos dados constantes no quadro 4 relativamente a última declaração? ☐ Sim ☒ Não																										
5 - TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ 1ª Declaração do exercício ☐ De Substituição ☐ De cessação Data cessação de actividade	4 - EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO Período contabilístico ☒ Ano civil Exercício / Ano ☐ Outro De _____ a _____ Caso de período de tributação ser diferente do ano ☐ Ano completo ☐ Período de transição de _____ a _____																									
7 - TIPO DE ENTIDADE/ANEXOS QUE ACOMPANHAM ESTA DECLARAÇÃO																										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;"> Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art. 108 do CIRPC) </td> <td style="width: 5%; text-align: center;"> ☒ </td> <td style="width: 25%; text-align: center;"> Anexos A.1 </td> </tr> <tr> <td> Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (n.º 2 do art. 108 e art 109 do CIRPC) </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">B</td> </tr> <tr> <td> Entidades residentes que não exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola (art. 49 e n.º 2 do art. 110 do CIRPC) </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">C</td> </tr> <tr> <td> Entidades não residentes sem estabelecimento estável (art. 52 do CIRPC) </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">D</td> </tr> <tr> <td> Sujeitos passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 101 e 104 do CIRPS) </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">E</td> </tr> <tr> <td> Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC)-imputação dos rendimentos aos sócios </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">F</td> </tr> <tr> <td> Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação no IRPS ou no IRPC </td> <td style="text-align: center;"> ☐ </td> <td style="text-align: center;">G</td> </tr> <tr> <td> Rendimentos pagos (art. 106 do CIRPS e art. 114 do CIRPC) </td> <td style="text-align: center;"> ☒ </td> <td style="text-align: center;">H</td> </tr> </table>		Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art. 108 do CIRPC)	☒	Anexos A.1	Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (n.º 2 do art. 108 e art 109 do CIRPC)	☐	B	Entidades residentes que não exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola (art. 49 e n.º 2 do art. 110 do CIRPC)	☐	C	Entidades não residentes sem estabelecimento estável (art. 52 do CIRPC)	☐	D	Sujeitos passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 101 e 104 do CIRPS)	☐	E	Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC)-imputação dos rendimentos aos sócios	☐	F	Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação no IRPS ou no IRPC	☐	G	Rendimentos pagos (art. 106 do CIRPS e art. 114 do CIRPC)	☒	H	
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art. 108 do CIRPC)	☒	Anexos A.1																								
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (n.º 2 do art. 108 e art 109 do CIRPC)	☐	B																								
Entidades residentes que não exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola (art. 49 e n.º 2 do art. 110 do CIRPC)	☐	C																								
Entidades não residentes sem estabelecimento estável (art. 52 do CIRPC)	☐	D																								
Sujeitos passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 101 e 104 do CIRPS)	☐	E																								
Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC)-imputação dos rendimentos aos sócios	☐	F																								
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação no IRPS ou no IRPC	☐	G																								
Rendimentos pagos (art. 106 do CIRPS e art. 114 do CIRPC)	☒	H																								
8 - OBSERVAÇÕES 1º ano de actividades																										
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação pedida Data: 24/03/2022 Nome: <u>Donaldo Zucula</u> Ass: _____ Qualidade: <u>Directora Geral</u> Representante e NUIT: <u>100320428</u> _____ <u>Técnico de Contas</u> Nome: <u>Pedro Fonseca da Cunha Gomes</u> NUIT: <u>100411288</u> Assinatura: _____ N.º inscrição DGI: 12/OCAM/2012	13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS DATA DE PAGAMENTO CÓDIGO DA ENTIDADE ENTREGA DA RECEBEDORA Dia Mês Ano N.º de entrada Nome do Funcionário: _____ Assinatura: _____																									
INSERÇÃO DOS DADOS Data: ____/____/____ Nome do Funcionário: _____ Assinatura: _____																										



3.8.1 Modelo 20A.1



 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS		DECLARAÇÃO ANNUAL DE INFORMACAO CONTABILISTICA E FISCAL Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art. 75 do CIRPC)		M/20A.1	
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				2 - Número Único de Identificação Tributária (NUIT)	
COMPALIMENTAR, LDA				400 910 504	
				3-Exercício/Ano 2021	
4 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					
Cod. Conta		(valores em metcais, sem centavos)			
7,1	Vendas de bens	201	31 805 567,55		
7,2	Prestação de serviços	202	-		
	SOMA	203	31 805 567,55		
6.1.2	Variação da produção - A transportar do campo 264 do quadro 6	204	-		
7,3	Investimentos realizados pela própria empresa	205	-		
7,4	Reversões do período	206	-		
7,5	Rendimentos suplementares	207	-		
7,6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208	-		
7,8	Rendimentos e ganhos financeiros	209	142,65		
7,9	Ganhos por aumento de justo valor	210	-		
	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	211	31 805 710,20		
6.1.1	Custo dos inventários vendidos ou consumidos - A transportar do campo 245 do quadro 5	212	17 223 553,84		
6,2	Gastos com pessoal	213	5 043 876,84		
6,3	Fornecimentos e serviços externos	214	5 155 903,38		
6,4	Perdas por imparidade do período	215	-		
6,5	Amortizações do período	216	922 660,82		
6,6	Provisões do período	217	-		
6,7	Perdas por redução de justo valor	218	-		
6,8	Outros gastos e perdas operacionais	219	131 504,72		
6,9	Gastos e perdas financeiros	220	852 691,53		
	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	221	29 330 191,13		
8,5	Imposto sobre rendimento	222	875 752,19		
	RESULTADO DO EXERCÍCIO (se negativo, inscrever o valor entre parênteses. A transportar para o campo 201 do quadro 8 do M/22)	223	2 475 519,07		
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS					
(valores em metcais, sem centavos)					
		MERCADORIA		MATERIAS-PRIMAS, AUXILIARES E MATERIAIS	
1-	Existências iniciais	230	-	240	-
2 -	Compras (a)	231	17 767 003,19	241	-
3 -	Regularização de existências (b)	232		242	-
4 -	Existências finais	233	543 449,35	243	-
	CUSTOS DOS INVENTARIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS (5=1+2+/-3)	234	17 223 553,84	244	-
	TOTAL DOS CUSTOS DOS INVENTARIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A transportar para o campo 212 do quadro 4			245	17 223 553,84
(a) inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, etc. (b) engloba quebras anormais ofertas de existências próprias					
6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO					
(valores em metcais, sem centavos)					
		PRODUTOS ACABADOS		PRODUTOS E SERVICOS EM CURSO	
1-	Existências finais	250	-	260	-
2 -	Regularização de existências (b)	251	-	261	-
3 -	Existências iniciais	252	-	262	-
4 -	VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO (b) (4=1+/-2-3)	253	-	263	-
5 -	TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 2014 do quadro 4			264	-
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias. (b) se negativo, inscrever entre parênteses					

7 - APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

Conforme a deliberação da assembleia geral de 21 de Março de 2022

(valores em meticais, sem centavos)

Entregas de lucros ao orçamento do estado	270	-
A fundos próprios	271	-
Dotação do exercício de reservas	272	559,918.41
Dotação do exercício de provisões	273	-
Distribuição de lucros aos sócios, accionistas ou proprietários	274	-
Lucros ou prejuízos a acumular	275	1,039,848.47
Gratificações a corpos gerentes	276	-
Gratificações aos trabalhadores	277	-
	278	-
TOTAL	279	1,599,766.88

8 - PARTICIPAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

1 - Do Estado ou entidades públicas	280	0%
2 - De empresas públicas	281	0%
3 - De empresas privadas nacionais	282	0%
4- De não residentes	283	0%
5 - De outros	284	100%
TOTAL	285	100%

8 - BALANÇO**ACTIVO**

(valores em meticais, sem centavos)

Cod. Contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO	AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS	ACTIVO LÍQUIDO
1.1 e 1.2	Caixa e Bancos	290 5,569,098.74	296 -	302 5,569,098.74
1.3	Outros instrumentos financeiros	291 -	297 -	303 -
4.1, 4.4, 4.5 e 4.7	Créditos sobre terceiros	292 369,620.85	298 -	304 369,620.85
4.9.3 e 4.9.4	Acréscimo de rendimentos e gastos diferidos	293	299	305
2.1 a 2.9	Inventários e activos biológicos	294 543,449.35	300 -	306 543,449.35
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295 4,938,081.62	301 922,660.83	307 4,015,420.79
	TOTAL DO ACTIVO			308 10,497,589.73

PASSIVO

Cod. Contas	CONTAS	
4.2, 4.3 e 4.6	Dívidas a terceiros	310 7,572,844.32
4.8	Provisões	311 -
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimos de gastos e Rendimentos diferidos	312 124,978.54
	TOTAL DO PASSIVO	313 7,697,822.86

CAPITAL PRÓPRIO

Cod. Contas	CONTAS	
5.1	Capital	320 1,200,000.00
5.2	Acções ou quotas próprias	321 -
5.3	Prestações suplementares	322 -
5.4	Prémios de emissão de acções ou quotas	323 -
5.5	Reservas	324 -
5.6	Excedentes de reavaliação de activos tangíveis e intangíveis	325 -
5.8	Outras variações no capital próprio	326 -
5.9	Resultados transitados	327 -
8.8	Resultado Líquido do período	328 1,599,766.88
	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	329 2,799,766.88
	TOTAL DO PASSIVO E DO CAPITAL PRÓPRIO	330 10,497,589.74



3.8.2 Modelo 20H

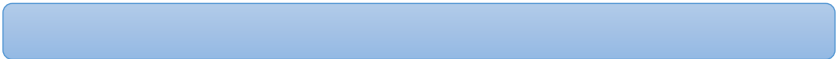


 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique Direcção Geral de Impostos		DECLARAÇÃO ANNUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)				M/20 H	
1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO						2 - Número Único de Identificação Tributária	
COMPALIMENTAR, LDA						4 0 0 9 1 0 5 0 4	
						3. Exercício / Ano	
						2021	
4. TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS							
Tipo de rendimentos							
Valores em meticals, com centavos							
Trabalho dependente	801			39	300	, 00	
Rendimentos profissionais	802			56	000	, 00	
Rendimentos empresariais	803					, 00	
Rendimentos de capitais	804					, 00	
Rendimentos prediais	805			33	600	, 00	
Ganhos em numerário de jogos e similares	806					, 00	
Actividade intelectual ou Industrial/prestação de informações (alinea a) nº 1 art.67 do CIRPC)	807					, 00	
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alinea b) nº 1 art.67 do CIRPC)	808					, 00	
Aplicação de capitais e rendimentos prediais (alinea c) nº 1 art.67 do CIRPC)	809					, 00	
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alinea d) nº 1 art.67 do CIRPC)	810					, 00	
Ganhos de jogos e similares (alinea e) nº 1 art.67 do CIRPC)	811					, 00	
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alinea f) nº 1 art.67 do CIRPC)	812					, 00	
Comissões intermed. De contratos ou prestação de serviços (alinea g) nº 1 art.67 do CIRPC)	813					, 00	
TOTAL	814			128	900	, 00	
Continua na pag.2							

5 - IDENTIFICACAO DA AREA FISCAL					2 - Numero Único de Identificação Tributaria	
2º Bairro Fiscal						
1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO					400 910 504	
COMPALIMENTAR, LDA					3 - Exercício/Ano	
					2021	
6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL						
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEF.	RENDIMENT	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA
100352699	DONALDO ZUCULA	Maputo Cidade		360,000.00	14,550.00	Primeira Categoria
107497722	ETHAN SACATE	Maputo Cidade		300,000.00	5,550.00	Primeira Categoria
150800749	WILSON ZANDAMELA	Maputo Provincia		288,000.00	4,950.00	Primeira Categoria
104496589	SHEILA COSSA	Maputo Cidade		280,000.00	6,150.00	Segunda Categoria
11459991	AMELIA GUILICHE	Maputo Provincia		276,000.00	2,550.00	Primeira Categoria
112300524	AMELIA MAGIA	Maputo Provincia		300,000.00	5,550.00	Primeira Categoria
100411288	Pedro Fonseca Gomes	Maputo Cidade		280,000.00	56,000.00	Segunda Categoria
123652639	António Reis	Maputo Cidade		240,000.00	33,600.00	Quarta Categoria
Total				2,324,000.00	128,900.00	
Pag.2						



3.9 Mapa Discriminativo dos Impostos



3.9.2 IRPS

Mapa Discriminativo do IRPS				
Período	Trabalho Dependente	Rendimentos Profissionais	Rendimentos Prediais	Total
1º Trimestre	9,825.00	14,000.00	8,400.00	32,225.00
2º Trimestre	9,825.00	14,000.00	8,400.00	32,225.00
3º Trimestre	9,825.00	14,000.00	8,400.00	32,225.00
4º Trimestre	9,825.00	14,000.00	8,400.00	32,225.00
Total	39,300.00	56,000.00	33,600.00	128,900.00

3.9.2 IVA

Mapa Discriminativo do IVA				
Descrição	1 Trimestre	2 Trimestre	3 Trimestre	4 Trimestre
IVA dedutível				
Inventários	1,589,395.80	666,695.80	345,668.80	270,901.44
At. Tangíveis	197,391.35			
Outros Bens e Serviços	298,808.73	370,648.09	108,616.21	127,614.53
Total	2,085,595.88	1,037,343.89	454,285.01	398,515.97
IVA liquidado				
Operações Gerais	2,382,226.73	462,865.90	1,354,268.89	863,543.75
Total	2,382,226.73	462,865.90	1,354,268.89	863,543.75
IVA a Pagar/Recuperar	296,630.85	- 574,477.99	325,505.89	465,027.78

3.9.3 IRPC

Mapa Discriminativo do IRPC	
Descrição	Valor
IRPC a Pagar	875 752,19

4 ANEXOS



4.1 Balancete Antes do Apuramento dos Resultados (Anexo 1)



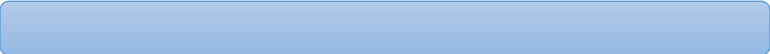
CompAlimentar, Lda.			Balancete Natureza - Geral				Pág. 1 de 5		
Acumulado									
Exercício 2021		Terceiros		Não		N° Contribuinte		400910504	
Natureza Normal		Tipo Saldo		Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.			
Conta	Descrição			Período		Saldos			
				Débito	Crédito	Débito	Crédito		
1	Meios financeiros			40,004,851.51	34,435,752.77	5,569,098.74			
12	Bancos			40,004,851.51	34,435,752.77	5,569,098.74			
121	Depósitos a ordem			39,934,851.51	34,435,752.77	5,499,098.74			
123	Depósitos aprazo			70,000.00		70,000.00			
Total Classe				40,004,851.51	34,435,752.77	5,569,098.74			
2	Inventários e activos biológicos			35,534,006.38	34,990,557.03	543,449.35			
21	Compras			17,767,003.19	17,767,003.19				
211	Mercadorias			17,767,003.19	17,767,003.19				
22	Mercadorias			17,767,003.19	17,223,553.84	543,449.35			
223	Mercadorias em Armazém			17,767,003.19	17,223,553.84	543,449.35			
Total Classe				35,534,006.38	34,990,557.03	543,449.35			
3	Investimentos de capital			4,938,081.62	922,660.82	4,015,420.80			
32	Activos tangíveis			4,906,820.66		4,906,820.66			
322	Equipamento básico			1,599,040.53		1,599,040.53			
323	Mobiliário e equipamento administrativo social			347,643.27		347,643.27			
324	Equipamento de Transporte			2,960,136.86		2,960,136.86			
33	Activos intangíveis			31,260.96		31,260.96			
335	Sage de Gestão			31,260.96		31,260.96			
38	Amortizações acumuladas				922,660.82		922,660.82		
382	Activos tangíveis				912,240.51		912,240.51		
383	Activos intangíveis				10,420.31		10,420.31		
Total Classe				4,938,081.62	922,660.82	4,938,081.62	922,660.82		
4	Contas a receber.contas a pagar, acréscimos e difer.			88,745,326.03	96,073,528.04		7,328,202.01		
41	Clientes			37,486,992.43	35,681,890.56	1,805,101.87			
411	Clientesc/c			35,982,875.53	34,177,773.66	1,805,101.87			
412	Clientes-títulos a receber			963,631.13	963,631.13				
412911601	Fabricas de Massas			19,743.34	19,743.34				
412911902	Porto Bom Pesca. Lda			943,887.79	943,887.79				
419	Adiantamentos de clientes			540,485.77	540,485.77				
419912802	Restaurante Sabor na Mesa. Lda.			540,485.77	540,485.77				
42	Fornecedores			18,362,371.47	20,661,771.04		2,299,399.57		
421	Fornecedoresc/c			18,362,371.47	20,661,771.04		2,299,399.57		
43	Empréstimos obtidos			2,990,964.45	8,084,653.06		5,093,688.61		
431	Empréstimos bancários			2,346,154.67	4,307,697.75		1,961,543.08		
4311	de curto prazo			2,000,000.00	2,000,000.00				
4312	de médio e longo prazo			346,154.67	2,307,697.75		1,961,543.08		
439	Outros empréstimos obtidos			644,809.78	3,776,955.31		3,132,145.53		
4391	Empréstimos via leasing			644,809.78	3,776,955.31		3,132,145.53		
44	Estado			16,224,626.80	17,660,107.82		1,435,481.02		
441	Imposto sobre o rendimento				875,752.19		875,752.19		
4411	Estimativa de imposto				875,752.19		875,752.19		
A Transportar				155,541,894.66	152,437,393.10	11,933,070.76	8,828,569.20		

CompAlimentar,Lda.					
Balancete Natureza – Geral					
Acumulado					
Exercicio 2021		Terceiros Não		N° Contribuinte 400910504	
Natureza Normal		Tipo Saldo Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		155,541,894.66	152,437,393.10	11,933,070.76	8,828,569.20
442	Impostos retidos na fonte	96,675.00	128,900.00		32,225.00
4421	Rendimentos de trabalho dependente	29,475.00	39,300.00		9,825.00
4422	Rendimentos profissionais	42,000.00	56,000.00		14,000.00
4424	Rendimentos prediais	25,200.00	33,600.00		8,400.00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	15,940,523.65	16,405,551.43		465,027.78
4432	IVA dedutível	4,043,620.39	4,043,620.39		
44321	Inventários	2,872,661.84	2,872,661.84		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	197,391.35	197,391.35		
44323	Outros bens e serviços	973,567.20	973,567.20		
4433	IVA liquidado	5,062,905.27	5,062,905.27		
44331	Operações gerais	5,062,905.27	5,062,905.27		
4435	IVA apuramento	5,637,383.26	5,637,383.26		
4437	IVA apagar	622,136.74	1,087,164.52		465,027.78
4438	IVA a recuperar	574,477.99	574,477.99		
449	Contribuições para o INSS	187,428.15	249,904.20		62,476.05
45	Outros devedores	1,200,000.00	1,200,000.00		
452	Subscritores de capital	1,200,000.00	1,200,000.00		
4522	Entidades privadas	1,200,000.00	1,200,000.00		
4522001	Donaldo Zucula	480,000.00	480,000.00		
4522002	Ethan Sacate	360,000.00	360,000.00		
4522003	Wilson Zandamela	360,000.00	360,000.00		
46	Outros credores	12,095,652.05	12,275,408.19		179,756.14
461	Fornecedores de investimentos de capital	1,358,516.91	1,358,516.91		
4611	Fornecedores de investimentos de capitalc/c	1,358,516.91	1,358,516.91		
46111	COMPOffice. Lda	251,893.14	251,893.14		
46112	Carpi & Serra. Lda	526,904.00	526,904.00		
46113	EquipIND. Lda	579,719.77	579,719.77		
462	Pessoal	3,423,658.20	3,423,658.20		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	3,423,658.20	3,423,658.20		
469	Credores diversos	7,313,476.94	7,493,233.08		179,756.14
469001	Grafica Maputo. Lda	36,845.52	36,845.52		
469002	COMPOffice. Lda	228,150.00	259,341.88		31,191.88
469006	Fardados. Lda	71,042.40	71,042.40		
469007	FSVClinica. Lda	797,586.00	829,150.26		31,564.26
469008	António Pedro Reis	206,400.00	206,400.00		
469009	TOC-Pedro Fonseca da Cunha Gomes	224,000.00	224,000.00		
469010	Serra Caixilhos FT. Lda	157,950.00	157,950.00		
469011	Restauração Engenharia. Lda	862,196.40	862,196.40		
469012	Recicle. SARL	842,400.00	842,400.00		
469013	Energias do Niassa. Lda	494,953.36	494,953.36		
469014	Transportes Maputo .Lda	698,936.83	698,936.83		
A Transportar		168,837,546.71	165,912,801.29	11,933,070.76	9,008,325.34

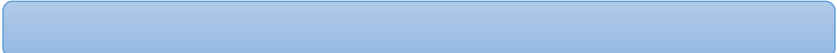
CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral				Pág. 3 de 5	
		Acumulado					
Exercício 2021		Terceiros Não		Nº Contribuinte		400910504	
Natureza Normal		Tipo Saldo		Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito		
Transporte		168,837,546.71	165,912,801.29	11,933,070.76	9,008,325.34		
469015	Eléctrica-MZ. S.A	82,685.96	82,685.96				
469016	Comunicações	13,105.87	13,105.87				
469017	Agua-MZ. S.A.	22,929.18	22,929.18				
469018	SkyIsTheLimit. Lda	1,370,243.16	1,370,243.16				
469019	ACISEM	127,000.00	127,000.00				
469021	R&R-RENTCAR. Lda	112,320.00	112,320.00				
469023	MOZViaturas. Lda	512,302.26	512,302.26				
469024	Mó19. Lda	40,950.00	40,950.00				
46920	FORMGEST. S.A.	60,480.00	60,480.00				
46921	Limpeza Perfeita. Lda	351,000.00	468,000.00		117,000.00		
49	Acréscimos e diferimentos	384,718.83	509,697.37		124,978.54		
491	Acréscimos de gastos	206,339.75	331,318.29		124,978.54		
4919	Outros acréscimos de gastos	206,339.75	331,318.29		124,978.54		
49191	Consumo de Electricidade	74,801.85	99,898.90		25,097.05		
49192	Serviços de Comunicação	11,201.60	15,187.17		3,985.57		
49193	Consumo de Água	20,336.30	27,184.19		6,847.89		
49194	Serviços de Limpeza	100,000.00	100,000.00				
49195	Empréstimos bancários		36,778.43		36,778.43		
49196	Outros Empréstimos		52,202.93		52,202.93		
49197	Serviços bancários		66.67		66.67		
494	Gastos diferidos	178,379.08	178,379.08				
4949	Outros gastos diferidos	178,379.08	178,379.08				
49491	Outros gastos diferidos acidentes de trabalho	99,595.83	99,595.83				
49492	Seguro de Vida de Colaboradoes	5,787.00	5,787.00				
49493	Seguro de Saúde	1,553.40	1,553.40				
49494	Seguros de Viaturas	27,846.22	27,846.22				
49495	Seguros Multiriscos	1,900.43	1,900.43				
49496	Quotizações ACISEM	41,696.20	41,696.20				
Total Classe		88,745,326.03	96,073,528.04		7,328,202.01		
5	Capital próprio		1,200,000.00		1,200,000.00		
51	Capital		1,200,000.00		1,200,000.00		
510001	Donaldo Zucula		480,000.00		480,000.00		
510002	Ethan Sacate		360,000.00		360,000.00		
510003	Wilson Zandamela		360,000.00		360,000.00		
Total Classe			1,200,000.00		1,200,000.00		
6	Gastos e perdas	29,819,734.89	489,543.76	29,330,191.13			
61	Custo dos inventários	17,223,553.84		17,223,553.84			
611	Custo dos inventários vendidos ou consumidos	17,223,553.84		17,223,553.84			
6112	De mercadorias	17,223,553.84		17,223,553.84			
62	Gastos com o pessoal	5,043,876.84		5,043,876.84			
622	Remunerações dos trabalhadores	3,570,060.00		3,570,060.00			
A Transportar		191,489,696.22	167,622,498.66	34,200,501.44	10,333,303.88		

CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral			Pág. 4 de 5
Exercício 2021		Acumulado			
Natureza Normal	Terceiros Não			N° Contribuinte	400910504
	Tipo Saldo	Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		191,489,696.22	167,622,498.66	34,200,501.44	10,333,303.88
623	Encargos sobre remunerações	142,802.40		142,802.40	
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças prof.	132,794.44		132,794.44	
629	Outros gastos com pessoal	1,198,220.00		1,198,220.00	
629001	Fardamento	60,720.00		60,720.00	
629002	Transportede trabalhadores	60,000.00		60,000.00	
629003	Formçao deTrabalhadores	60,480.00		60,480.00	
629004	Refeições para trabalhadores	736,920.00		736,920.00	
629005	Higiene e Segurança para trabalhadores	280,100.00		280,100.00	
63	Fornecimentos e serviços deterceiros	5,645,447.14	489,543.76	5,155,903.38	
632	Fornecimentos e serviços	5,645,447.14	489,543.76	5,155,903.38	
63211	Agua	27,184.19		27,184.19	
63212	Electricidade	99,898.90		99,898.90	
63213	Combustiveis	403,008.00		403,008.00	
632131	Gasóleo	386,628.00		386,628.00	
6321312	Gasóleo-Outros	386,628.00		386,628.00	
632133	Lubrificantes	16,380.00		16,380.00	
6321332	Lubrificantes-Outros	16,380.00		16,380.00	
63216	Material de escritório	31,491.90		31,491.90	
63221	Manutenção e reparação	572,865.18		572,865.18	
63222	Transportes de carga	137,517.36		137,517.36	
63224	Comunicações	15,187.17		15,187.17	
63225	Honorários	280,000.00		280,000.00	
63227	Publicidade e propaganda	127,000.00		127,000.00	
632272	Publicidade e propaganda-Outros	127,000.00		127,000.00	
63228	Deslocações e estadias	1,171,148.00	489,543.76	681,604.24	
632281	Deslocações e estadias em serviço	372,564.00		372,564.00	
632282	Deslocações e estadias Outras deslocações	798,584.00	489,543.76	309,040.24	
63232	Rendas e alugueres	336,000.00		336,000.00	
632322	Rendas de escritório	240,000.00		240,000.00	
632323	Aluguer de viaturas	96,000.00		96,000.00	
63233	Seguros	49,481.89		49,481.89	
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	7,716.00		7,716.00	
632332	Seguros de Viaturas	37,128.28		37,128.28	
632333	Seguros Multiriscos	2,533.91		2,533.91	
632334	Seguro de saúde	2,071.20		2,071.20	
632335	Seguro de Viagem	32.50		32.50	
63235	Limpeza, higiene e conforto	993,100.00		993,100.00	
63299	Outros fornecimentos e serviços	1,401,564.55		1,401,564.55	
632992	Lavagem de Viaturas	21,700.00		21,700.00	
632993	Transporte de Mercadorias	399,864.55		399,864.55	
A Transportar		197,135,143.36	168,112,042.42	39,356,404.82	10,333,303.88

CompAlimentar, Lda.		Balancete Natureza - Geral			Pág. 5 de 5
		Acumulado			
Exercício 2021	Terceiros	Não	Nº Contribuinte		400910504
Natureza Normal	Tipo Saldo	Saldo das Somas	CompAlimentar, Lda.		
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		197,135,143.36	168,112,042.42	39,356,404.82	10,333,303.88
632994	Serviços de manutenção e assistência técnica	260,000.00		260,000.00	
632995	Recolha de Resíduos	720,000.00		720,000.00	
65	Amortizações do período	922,660.82		922,660.82	
651	Activos tangíveis	912,240.51		912,240.51	
652	Activos intangíveis	10,420.31		10,420.31	
68	Outros gastos e perdas operacionais	131,504.72		131,504.72	
682	Impostos e taxas	40,909.79		40,909.79	
6823	Imposto de selo	40,909.79		40,909.79	
689	Outros gastos operacionais	90,594.93		90,594.93	
6891	Quotizações	55,594.93		55,594.93	
6894	Programas de responsabilidade social	35,000.00		35,000.00	
69	Gastos e perdas financeiros	852,691.53		852,691.53	
691	Juros suportados	647,445.43		647,445.43	
6911	Empréstimos bancários	294,760.05		294,760.05	
6914	Outros empréstimos	258,490.03		258,490.03	
6915	Desconto de títulos	94,195.35		94,195.35	
695	Descontos de pronto pagamento concedidos	168,628.94		168,628.94	
698	Outros gastos e perdas financeiros	36,617.16		36,617.16	
6981	Serviços bancários	36,417.16		36,417.16	
6989	Diversos não especificados	200.00		200.00	
Total Classe		29,819,734.89	489,543.76	29,330,191.13	
7	Rendimentos e ganhos		31,805,710.20		31,805,710.20
71	Vendas		31,805,567.55		31,805,567.55
711	Mercadorias		31,805,567.55		31,805,567.55
78	Rendimentos e ganhos financeiros		142.65		142.65
784	Diferenças de câmbio favoráveis		142.65		142.65
7841	Realizadas		142.65		142.65
Total Classe			31,805,710.20		31,805,710.20
8	Resultados	875,752.19		875,752.19	
85	Imposto Sobre Rendimentos	875,752.19		875,752.19	
Total Classe		875,752.19		875,752.19	
Total		199,917,752.62	199,917,752.62	41,256,573.03	41,256,573.03



4.2 Balancete Após Apuramento dos Resultados (Anexo 2)



CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral			Pág. 1 de 5
Exercício 2021		Acumulado			
Natureza Fecho	Terceiros Não	Nº Contribuinte 400910504			
	Tipo Saldo Saldo das Somas	CompAlimentar, Lda.			
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	40 004 851,51	34 435 752,77	5 569 098,74	
12	Bancos	40 004 851,51	34 435 752,77	5 569 098,74	
121	Depósitos a ordem	39 934 851,51	34 435 752,77	5 499 098,74	
123	Depósitos a prazo	70 000,00		70 000,00	
Total Classe		40 004 851,51	34 435 752,77	5 569 098,74	
2	Inventários e activos biológicos	35 534 006,38	34 990 557,03	543 449,35	
21	Compras	17 767 003,19	17 767 003,19		
211	Mercadorias	17 767 003,19	17 767 003,19		
22	Mercadorias	17 767 003,19	17 223 553,84	543 449,35	
223	Mercadorias em Armazém	17 767 003,19	17 223 553,84	543 449,35	
Total Classe		35 534 006,38	34 990 557,03	543 449,35	
3	Investimentos de capital	4 938 081,62	922 660,82	4 015 420,80	
32	Activos tangíveis	4 906 820,66		4 906 820,66	
322	Equipamento básico	1 599 040,53		1 599 040,53	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social	347 643,27		347 643,27	
324	Equipamento de Transporte	2 960 136,86		2 960 136,86	
33	Activos intangíveis	31 260,96		31 260,96	
335	Sage de Gestão	31 260,96		31 260,96	
38	Amortizações acumuladas		922 660,82		922 660,82
382	Activos tangíveis		912 240,51		912 240,51
383	Activos intangíveis		10 420,31		10 420,31
Total Classe		4 938 081,62	922 660,82	4 938 081,62	922 660,82
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e difer.	88 745 326,03	96 073 528,04		7 328 202,01
41	Clientes	37 486 992,43	35 681 890,56	1 805 101,87	
411	Clientes/c	35 982 875,53	34 177 773,66	1 805 101,87	
412	Clientes-títulos a receber	963 631,13	963 631,13		
412911601	Fabricas de Massas	19 743,34	19 743,34		
412911902	Porto Bom Pesca. Lda	943 887,79	943 887,79		
419	Adiantamentos de clientes	540 485,77	540 485,77		
419912802	Restaurante Sabor na Mesa. Lda.	540 485,77	540 485,77		
42	Fornecedores	18 362 371,47	20 661 771,04		2 299 399,57
421	Fornecedores/c	18 362 371,47	20 661 771,04		2 299 399,57
43	Empréstimos obtidos	2 990 964,45	8 084 653,06		5 093 688,61
431	Empréstimos bancários	2 346 154,67	4 307 697,75		1 961 543,08
4311	de curto prazo	2 000 000,00	2 000 000,00		
4312	de médio e longo prazo	346 154,67	2 307 697,75		1 961 543,08
439	Outros empréstimos obtidos	644 809,78	3 776 955,31		3 132 145,53
4391	Empréstimos via leasing	644 809,78	3 776 955,31		3 132 145,53
44	Estado	16 224 626,80	17 660 107,82		1 435 481,02
441	Imposto sobre o rendimento		875 752,19		875 752,19
4411	Estimativa de imposto		875 752,19		875 752,19
A Transportar		155 541 894,66	152 437 393,10	11 933 070,76	8 828 569,20

CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral			Pág. 2 de 5
		Acumulado			
Exercício 2021	Terceiros	Não	N° Contribuinte		400910504
Natureza Fecho	Tipo Saldo	Saldo das Somas	CompAlimentar, Lda.		
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		155 541 894,66	152 437 393,10	11 933 070,76	8 828 569,20
442	Impostos retidos na fonte	96 675,00	128 900,00		32 225,00
4421	Rendimentos de trabalho dependente	29 475,00	39 300,00		9 825,00
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	56 000,00		14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	33 600,00		8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	15 940 523,65	16 405 551,43		465 027,78
4432	IVA dedutível	4 043 620,39	4 043 620,39		
44321	Inventários	2 872 661,84	2 872 661,84		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	197 391,35	197 391,35		
44323	Outros bens e serviços	973 567,20	973 567,20		
4433	IVA liquidado	5 062 905,27	5 062 905,27		
44331	Operações gerais	5 062 905,27	5 062 905,27		
4435	IVA apuramento	5 637 383,26	5 637 383,26		
4437	IVA apagar	622 136,74	1 087 164,52		465 027,78
4438	IVA a recuperar	574 477,99	574 477,99		
449	Contribuições para o INSS	187 428,15	249 904,20		62 476,05
45	Outros devedores	1 200 000,00	1 200 000,00		
452	Subscritores de capital	1 200 000,00	1 200 000,00		
4522	Entidades privadas	1 200 000,00	1 200 000,00		
4522001	Donaldo Zucula	480 000,00	480 000,00		
4522002	Ethan Sacate	360 000,00	360 000,00		
4522003	Wilson Zandamela	360 000,00	360 000,00		
46	Outros credores	12 095 652,05	12 275 408,19		179 756,14
461	Fornecedores de investimentos de capital	1 358 516,91	1 358 516,91		
4611	Fornecedores de investimentos de capitalc/c	1 358 516,91	1 358 516,91		
46111	COMPOffice. Lda	251 893,14	251 893,14		
46112	Carpi & Serra. Lda	526 904,00	526 904,00		
46113	EquiplIND. Lda	579 719,77	579 719,77		
462	Pessoal	3 423 658,20	3 423 658,20		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	3 423 658,20	3 423 658,20		
469	Credores diversos	7 313 476,94	7 493 233,08		179 756,14
469001	Grafica Maputo. Lda	36 845,52	36 845,52		
469002	COMPOffice. Lda	228 150,00	259 341,88		31 191,88
469006	Fardados. Lda	71 042,40	71 042,40		
469007	FSVClinica. Lda	797 586,00	829 150,26		31 564,26
469008	António Pedro Reis	206 400,00	206 400,00		
469009	TOC-Pedro Fonseca da Cunha Gomes	224 000,00	224 000,00		
469010	Serra Caixlhos FT. Lda	157 950,00	157 950,00		
469011	Restauração Engenharia. Lda	862 196,40	862 196,40		
469012	Recicle. SARL	842 400,00	842 400,00		
469013	Energias do Niassa. Lda	494 953,36	494 953,36		
469014	Transportes Maputo .Lda	698 936,83	698 936,83		
A Transportar		168 837 546,71	165 912 801,29	11 933 070,76	9 008 325,34

CompAlimentar, Lda.		Balancete Natureza - Geral				Pág. 3 de 5	
Exercício 2021		Terceiros Não		Nº Contribuinte		400910504	
Natureza Fecho		Tipo Saldo		Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito		
Transporte		168 837 546,71	165 912 801,29	11 933 070,76	9 008 325,34		
469015	Eléctrica-MZ. S.A	82 685,96	82 685,96				
469016	Comunicações	13 105,87	13 105,87				
469017	Aguas-MZ. S.A.	22 929,18	22 929,18				
469018	SkyisTheLimit. Lda	1 370 243,16	1 370 243,16				
469019	ACISEM	127 000,00	127 000,00				
469021	R&R-RENTCAR. Lda	112 320,00	112 320,00				
469023	MOZViaturas. Lda	512 302,26	512 302,26				
469024	Mó19. Lda	40 950,00	40 950,00				
46920	FORMGEST. S.A.	60 480,00	60 480,00				
46921	Limpeza Perfeita. Lda	351 000,00	468 000,00				117 000,00
49	Acréscimos e diferimentos	384 718,83	509 697,37				124 978,54
491	Acréscimos de gastos	206 339,75	331 318,29				124 978,54
4919	Outros acréscimos de gastos	206 339,75	331 318,29				124 978,54
49191	Consumo de Electricidade	74 801,85	99 898,90				25 097,05
49192	Serviços de Comunicação	11 201,60	15 187,17				3 985,57
49193	Consumo de Água	20 336,30	27 184,19				6 847,89
49194	Serviços de Limpeza	100 000,00	100 000,00				
49195	Empréstimos bancários		36 778,43				36 778,43
49196	Outros Empréstimos		52 202,93				52 202,93
49197	Serviços bancários		66,67				66,67
494	Gastos diferidos	178 379,08	178 379,08				
4949	Outros gastos diferidos	178 379,08	178 379,08				
49491	Outros gastos diferidos acidentes de trabalho	99 595,83	99 595,83				
49492	Seguro de Vida de Colaboradores	5 787,00	5 787,00				
49493	Seguro de Saúde	1 553,40	1 553,40				
49494	Seguros de Viaturas	27 846,22	27 846,22				
49495	Seguros Multiriscos	1 900,43	1 900,43				
49496	Quotizações ACISEM	41 696,20	41 696,20				
Total Classe		88 745 326,03	96 073 528,04				7 328 202,01
5	Capital próprio		1 200 000,00				1 200 000,00
51	Capital		1 200 000,00				1 200 000,00
510001	Donaldo Zucula		480 000,00				480 000,00
510002	Ethan Sacate		360 000,00				360 000,00
510003	Wilson Zandamela		360 000,00				360 000,00
Total Classe			1 200 000,00				1 200 000,00
6	Gastos e perdas	29 819 734,89	29 819 734,89				
61	Custo dos inventários	17 223 553,84	17 223 553,84				
611	Custo dos inventários vendidos ou consumidos	17 223 553,84	17 223 553,84				
6112	De mercadorias	17 223 553,84	17 223 553,84				
62	Gastos com o pessoal	5 043 876,84	5 043 876,84				
622	Remunerações dos trabalhadores	3 570 060,00	3 570 060,00				
A Transportar		191 489 696,22	172 666 375,50	11 933 070,76	10 333 303,88		

CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral		Pág. 4 de 5	
		Acumulado			
Exercício 2021	Terceiros	Não	N° Contribuinte		400910504
Natureza Fecho	Tipo	Saldo	Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		191 489 696,22	172 666 375,50	11 933 070,76	10 333 303,88
623	Encargos sobre remunerações	142 802,40	142 802,40		
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças prof.	132 794,44	132 794,44		
629	Outros gastos com pessoal	1 198 220,00	1 198 220,00		
629001	Fardamento	60 720,00	60 720,00		
629002	Transportede trabalhadores	60 000,00	60 000,00		
629003	Formçao deTrabalhadores	60 480,00	60 480,00		
629004	Refeições para trabalhadores	736 920,00	736 920,00		
629005	Higiene e Segurança para trabalhadores	280 100,00	280 100,00		
63	Fornecimentos e serviços deterceiros	5 645 447,14	5 645 447,14		
632	Fornecimentos e serviços	5 645 447,14	5 645 447,14		
63211	Água	27 184,19	27 184,19		
63212	Electricidade	99 898,90	99 898,90		
63213	Combustíveis	403 008,00	403 008,00		
632131	Gasóleo	386 628,00	386 628,00		
6321312	Gasóleo-Outros	386 628,00	386 628,00		
632133	Lubrificantes	16 380,00	16 380,00		
6321332	Lubrificantes-Outros	16 380,00	16 380,00		
63216	Material de escritório	31 491,90	31 491,90		
63221	Manutenção e reparação	572 865,18	572 865,18		
63222	Transportes de carga	137 517,36	137 517,36		
63224	Comunicações	15 187,17	15 187,17		
63225	Honorários	280 000,00	280 000,00		
63227	Publicidade e propaganda	127 000,00	127 000,00		
632272	Publicidade e propaganda-Outros	127 000,00	127 000,00		
63228	Deslocações e estadias	1 171 148,00	1 171 148,00		
632281	Deslocações e estadias em serviço	372 564,00	372 564,00		
632282	Deslocações e estadias Outras deslocações	798 584,00	798 584,00		
63232	Rendas e alugueres	336 000,00	336 000,00		
632322	Rendas de escritório	240 000,00	240 000,00		
632323	Aluguer de viaturas	96 000,00	96 000,00		
63233	Seguros	49 481,89	49 481,89		
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	7 716,00	7 716,00		
632332	Seguros de Viaturas	37 128,28	37 128,28		
632333	Seguros Multiriscos	2 533,91	2 533,91		
632334	Seguro de saúde	2 071,20	2 071,20		
632335	Seguro de Viagem	32,50	32,50		
63235	Limpeza, higiene e conforto	993 100,00	993 100,00		
63299	Outros fornecimentos e serviços	1 401 564,55	1 401 564,55		
632992	Lavagem de Viaturas	21 700,00	21 700,00		
632993	Transporte de Mercadorias	399 864,55	399 864,55		
A Transportar		197 135 143,36	178 311 822,64	11 933 070,76	10 333 303,88

CompAlimentar,Lda.		Balancete Natureza - Geral			Pág. 5 de 5
		Acumulado			
Exercício 2021	Terceiros	Não	Nº Contribuinte		400910504
Natureza Fecho	Tipo	Saldo	Saldo das Somas		CompAlimentar, Lda.
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		197,135,143.36	178,311,822.64	11,933,070.76	10,333,303.88
632994	Serviços de manutenção e assistência técnica	260,000.00	260,000.00		
632995	Recolha de Resíduos	720,000.00	720,000.00		
65	Amortizações do período	922,660.82	922,660.82		
651	Activos tangíveis	912,240.51	912,240.51		
652	Activos intangíveis	10,420.31	10,420.31		
68	Outros gastos e perdas operacionais	131,504.72	131,504.72		
682	Impostos e taxas	40,909.79	40,909.79		
6823	Imposto de selo	40,909.79	40,909.79		
689	Outros gastos operacionais	90,594.93	90,594.93		
6891	Quotizações	55,594.93	55,594.93		
6894	Programas de responsabilidade social	35,000.00	35,000.00		
69	Gastos e perdas financeiros	852,691.53	852,691.53		
691	Juros suportados	647,445.43	647,445.43		
6911	Empréstimos bancários	294,760.05	294,760.05		
6914	Outros empréstimos	258,490.03	258,490.03		
6915	Desconto de títulos	94,195.35	94,195.35		
695	Descontos de pronto pagamento concedidos	168,628.94	168,628.94		
698	Outros gastos e perdas financeiros	36,617.16	36,617.16		
6981	Serviços bancários	36,417.16	36,417.16		
6989	Diversos não especificados	200.00	200.00		
Total Classe		29,819,734.89	29,819,734.89		
7	Rendimentos e ganhos	31,805,710.20	31,805,710.20		
71	Vendas	31,805,567.55	31,805,567.55		
711	Mercadorias	31,805,567.55	31,805,567.55		
78	Rendimentos e ganhos financeiros	142.65	142.65		
784	Diferenças de câmbio favoráveis	142.65	142.65		
7841	Realizadas	142.65	142.65		
Total Classe		31,805,710.20	31,805,710.20		
8	Resultados	7,531,888.09	9,131,654.97		1,599,766.88
81	Resultados operacionais	3,328,067.95	3,328,067.95		
811	Resultados operacionais	3,328,067.95	3,328,067.95		
82	Resultados financeiros	852,548.88	852,548.88		
821	Resultados financeiros	852,548.88	852,548.88		
83	Resultados correntes	2,475,519.07	2,475,519.07		
831	Resultados correntes	2,475,519.07	2,475,519.07		
85	Imposto Sobre Rendimentos	875,752.19	875,752.19		
851	Imposto corrente	875,752.19	875,752.19		
88	Resultado líquido do período		1,599,766.88		
881	Resultado líquido do período		1,599,766.88		1,599,766.88
Total Classe		7,531,888.09	9,131,654.97		1,599,766.88
Total		238,379,598.72	238,379,598.72	11,050,629.71	11,050,629.71



4.3 Mapa de Amortizações e Reintegrações (Anexo 3)



Nº de Ordem	Descrição do Activo	Aquisição					Reintegrações e Amortizações					Activos Líquidos
		Mês/Ano	Quant	Valor	Abates	Valor de Aquisição livre dos Abates	De exercícios anteriores	Do Exercício		Anulações	Amortizações Acumuladas	
								Taxa anual	Amortização Anual			
	1	2	3	4	5	6 = 4 - 5	7	8	9 = 6 * 8	10	11 = (7) + (9) - (10)	12 = (4) - (11)
	322 Equipamento Básico			1,599,040.53	-	1,599,040.53	-		239,886.81	-	239,886.81	1,359,153.73
1	Arca congeladora 500l	Jan-21	1	188,487.93	-	188,487.93	-	16.67%	31,414.66	-	31,414.66	157,073.28
2	Arca frigorífica	Jan-21	1	38,863.50	-	38,863.50	-	16.67%	6,477.25	-	6,477.25	32,386.25
3	Balcão frigorífico	Jan-21	1	268,135.55	-	268,135.55	-	16.67%	44,689.26	-	44,689.26	223,446.29
4	Balcão de mandeira	Jan-21	1	19,854.78	-	19,854.78	-	16.67%	3,309.13	-	3,309.13	16,545.65
5	Expositor horizontal	Jan-21	2	65,723.22	-	65,723.22	-	16.67%	10,953.87	-	10,953.87	54,769.35
6	Expositor vertical	Jan-21	2	42,931.94	-	42,931.94	-	16.67%	7,155.32	-	7,155.32	35,776.62
7	Estante	Jan-21	2	19,040.02	-	19,040.02	-	25.00%	4,760.01	-	4,760.01	14,280.02
8	Computador Standard	Jan-21	6	115,425.54	-	115,425.54	-	20.00%	23,085.11	-	23,085.11	92,340.43
9	Maquina registadora electrónica	Jan-21	2	23,759.60	-	23,759.60	-	25.00%	5,939.90	-	5,939.90	17,819.70
10	Empilhador	Jan-21	1	816,818.45	-	816,818.45	-	12.50%	102,102.31	-	102,102.31	714,716.15
	323 Mobiliário e Equipamento Administrativo	Jan-21		347,643.27	-	347,643.27	-		80,326.33	-	80,326.33	267,316.94
11	Sofa Standard	Jan-21	1	4,405.39	-	4,405.39	-	20.00%	881.08	-	881.08	3,524.31
12	Fotocopiadora A4 Jacto de tinta	Jan-21	1	17,313.75	-	17,313.75	-	20.00%	3,462.75	-	3,462.75	13,851.00
13	Impressora Multifunções Officejet	Jan-21	1	6,295.79	-	6,295.79	-	25.00%	1,573.95	-	1,573.95	4,721.84
14	Monitor TFT19	Jan-21	1	12,985.31	-	12,985.31	-	25.00%	3,246.33	-	3,246.33	9,738.98
15	Telefone fixo	Jan-21	2	3,847.50	-	3,847.50	-	33.33%	1,282.50	-	1,282.50	2,565.00
16	Mesa para sala de reuniões	Jan-21	1	26,436.05	-	26,436.05	-	20.00%	5,287.21	-	5,287.21	21,148.84
17	Secretária	Jan-21	6	89,947.03	-	89,947.03	-	20.00%	17,989.41	-	17,989.41	71,957.62
18	Cadeira para sala de reuniões	Jan-21	6	101,954.05	-	101,954.05	-	25.00%	25,488.51	-	25,488.51	76,465.53
19	Cadeira para secretária	Jan-21	8	84,458.41	-	84,458.41	-	25.00%	21,114.60	-	21,114.60	63,343.81
	324 Equipamento de Transporte			2,960,136.86	-	2,960,136.86	-		592,027.37	-	592,027.37	2,368,109.48
20	Camioneta com camera frigorífica	Jan-21	2	2,066,250.00	-	2,066,250.00	-	20.00%	413,250.00	-	413,250.00	1,653,000.00
21	Viatura Ligeira de Passageiros	Jan-21	1	893,886.86	-	893,886.86	-	20.00%	178,777.37	-	178,777.37	715,109.48
	Total dos Activos Tangíveis			4,906,820.66	-	4,906,820.66	-		912,240.51	-	912,240.51	3,994,580.15
	335 Activo Intangível											
22	Sage gestão	Jan-21	1	31,260.96	-	31,260.96	-	33%	10,420.32	-	10,420.32	20,840.64
	Total dos Activos InTangíveis			31,260.96	-	31,260.96	-		10,420.32	-	10,420.32	20,840.64
	Total Geral			4,938,081.62	-	4,938,081.62	-		922,660.83	-	922,660.83	4,015,420.79

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



-

4.5 Mapa do Custo dos Inventários (Anexo 5)



Custo dos Inventários Vendidos

Descrição	Valor
Existência inicial de Inventários	0.00
Compra de Inventários	17,767,005.19
Existência Final de Inventários	543,449.35
CMVMC	17,223,555.84



4.6 Inventário de Aplicações Financeiras em 31 de Dezembro de 2021 (Anexo 6)



Inventory of Financial Applications

Descrição do Activo	Data da Aplicação	Taxa de juro	Vencimento	Valor
Depósito à Prazo	20/12/2021	1,50%	29/06/2022	70 000,00



4.7 Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2021 (Anexo 7)



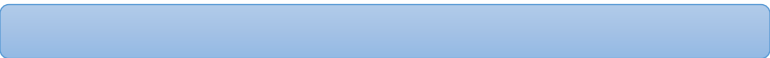
Nº de Ordem	Descrição	Categoria	Qtd	Fornecedor	Localização dos Bens	Seguros	Aquisição			Taxa de depreciação	Valor escriturado	Estado de Conservação
							Nº da Factura	Data	Valor			
1001	Arca congeladora 500l	Equipamento Basico	1	EquipIND,Lda	Armazém	MR 981/21	FT2/17	1/12/2021	188,487.93	16.67%	157,073.28	Bom
1002	Arca frigorífica	Equipamento Basico	1	EquipIND,Lda	Armazém	MR 981/21	FT2/17	1/12/2021	38,863.50	16.67%	32,386.25	Bom
1003	Balcão frigorífico	Equipamento Basico	1	EquipIND,Lda	Armazém	MR 981/21	FT2/17	1/12/2021	268,135.55	16.67%	223,446.29	Bom
1004	Balcão de mandeira	Equipamento Basico	1	CarpiSerra,Lda	Armazém	MR 981/21	FT2/17	1/31/2021	19,854.78	16.67%	16,545.65	Bom
1005	Expositor horizontal	Equipamento Basico	2	CarpiSerra,Lda	Armazém	MR 981/21	FT2/17	1/31/2021	65,723.22	16.67%	54,769.35	Bom
1006	Expositores verticais	Equipamento Basico	2	CarpiSerra,Lda	Armazém	MR 981/21	FT1/35	1/31/2021	42,931.94	16.67%	35,776.62	Bom
1007	Estante	Equipamento Basico	2	CarpiSerra,Lda	Armazém	MR 981/21	FT1/35	1/31/2021	19,040.02	25.00%	14,280.02	Bom
1008	Computador Standard	Equipamento Basico	6	COMPOffice	Escritório	MR 981/21	FT 19	1/8/2021	115,425.54	20.00%	92,340.43	Bom
1009	Máquina registadora electrónica	Equipamento Basico	2	COMPOffice	Armazém	MR 981/21	FT 19	1/8/2021	23,759.60	25.00%	17,819.70	Bom
1010	Empilhador	Equipamento Basico	1	MOZviaturas,Lda	Armazém	MR 981/21	FT1/ 25	1/15/2021	816,818.45	12.50%	714,716.15	Bom
1011	Sofá Standard	Mobiliário e Equip Administrativo	1	COMPOffice	Escritório	MR 981/21	FT1/9	1/8/2021	4,405.39	20.00%	3,524.31	Bom
1012	Fotocopiadora A4 Jacto de tinta	Mobiliário e Equip Administrativo	1	COMPOffice	Escritório	MR 981/21	FT 19	1/8/2021	17,313.75	20.00%	13,851.00	Bom
1013	Impressora Multifunções Officejet	Mobiliário e Equip Administrativo	1	COMPOffice	Escritório	MR 981/21	FT 19	1/8/2021	6,295.79	25.00%	4,721.84	Bom
1014	Monitor TFT19	Mobiliário e Equip Administrativo	1	COMPOffice	Armazém	MR 981/21	FT 19	1/8/2021	12,985.31	25.00%	9,738.98	Bom
1015	Telefone fixo	Mobiliário e Equip Administrativo	2	COMPOffice	Escritório		FT 19	1/8/2021	3,847.50	33.33%	2,565.00	Bom
1016	Mesa para sala de reuniões	Mobiliário e Equip Administrativo	1	CarpiSerra,Lda	Escritório	MR 981/21	FT1/9	1/11/2021	26,436.05	20.00%	21,148.84	Bom
1017	Secretaria	Mobiliário e Equip Administrativo	6	CarpiSerra,Lda	Escritório	MR 981/21	FT1/9	1/11/2021	89,947.03	20.00%	71,957.62	Bom
1018	Cadeira para sala de reuniões	Mobiliário e Equip Administrativo	6	CarpiSerra,Lda	Escritório	MR 981/21	FT1/9	1/11/2021	101,954.05	25.00%	76,465.53	Bom
1019	Cadeira para secretaria	Mobiliário e Equip Administrativo	8	CarpiSerra,Lda	Escritório	MR 981/21	FT1/9	1/11/2021	84,458.41	25.00%	63,343.81	Bom
1020	Camioneta com camera frigorífica	Equipamento de Transporte	2	MOZviaturas,Lda	Recinto	PA2143/21	FT 50	1/15/2021	2,066,250.00	20.00%	1,653,000.00	Bom
1021	Viatura ligeira de passageiros	Equipamento de Transporte	1	MOZviaturas,Lda	Recinto	PA2143/21	FT 50	1/15/2021	893,886.86	20.00%	715,109.48	Bom
1022	Sage gestão	Activo Intangível	1	COMPOffice		MR 981/21	FT 19	1/8/2021	31,260.96	33.33%	20,840.64	Bom

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fosenca Gomes

Ethan Sacate



4.8 Locação Financeira (Anexo 8)

Exmos. Srs.
 CompAlimentar, Lda.
 Av. Ho Chi Min, n.º 328
 0 Maputo
 NIF 400,910,504

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 611570)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	188,847.77	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 3,588,107.54		
	193,727.77	
	193,727.77	

Banco Online, SA
 Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
 WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
 Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	611570	Valor:	3,776,955.31
Data:	2021-01-15	Taxa IVA:	0%
		Prazo:	5 anos
Empresa:	se910504 - CompAlimentar, Lda.	Nº Prestações:	20 prestações
Fornecedor:	se910901 - MOZViaturas, Lda.	Taxa juro:	8%
		Primeira Renda:	5%
Bem:	Equip. de Transporte	Rendas constantes:	220,749.87
Obs:		Valor residual:	188,847.77

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	15-01-2021	3 776 955,31	188 847,77	3 588 107,54	-	4 880,00	-	193 727,77
2	15-04-2021	3 588 107,54	148 987,72	3 439 119,82	71 762,15	80,00	-	220 829,87
3	15-07-2021	3 439 119,82	151 967,47	3 287 152,35	68 782,40	80,00	-	220 829,87
4	15-10-2021	3 287 152,35	155 006,82	3 132 145,53	65 743,05	80,00	-	220 829,87
5	15-01-2022	3 132 145,53	158 106,96	2 974 038,57	62 642,91	80,00	-	220 829,87
6	15-04-2022	2 974 038,57	161 269,10	2 812 769,47	59 480,77	80,00	-	220 829,87
7	15-07-2022	2 812 769,47	164 494,48	2 648 274,99	56 255,39	80,00	-	220 829,87
8	15-10-2022	2 648 274,99	167 784,37	2 480 490,62	52 965,50	80,00	-	220 829,87
9	15-01-2023	2 480 490,62	171 140,06	2 309 350,56	49 609,81	80,00	-	220 829,87
10	15-04-2023	2 309 350,56	174 562,86	2 134 787,70	46 187,01	80,00	-	220 829,87
11	15-07-2023	2 134 787,70	178 054,12	1 956 733,58	42 695,75	80,00	-	220 829,87
12	15-10-2023	1 956 733,58	181 615,20	1 775 118,38	39 134,67	80,00	-	220 829,87
13	15-01-2024	1 775 118,38	185 247,50	1 589 870,88	35 502,37	80,00	-	220 829,87
14	15-04-2024	1 589 870,88	188 952,45	1 400 918,43	31 797,42	80,00	-	220 829,87
15	15-07-2024	1 400 918,43	192 731,50	1 208 186,93	28 018,37	80,00	-	220 829,87
16	15-10-2024	1 208 186,93	196 586,13	1 011 600,80	24 163,74	80,00	-	220 829,87
17	15-01-2025	1 011 600,80	200 517,85	811 082,95	20 232,02	80,00	-	220 829,87
18	15-04-2025	811 082,95	204 528,21	606 554,74	16 221,66	80,00	-	220 829,87
19	15-07-2025	606 554,74	208 618,78	397 935,96	12 131,09	80,00	-	220 829,87
20	15-10-2025	397 935,96	212 791,15	185 144,81	7 958,72	80,00	-	220 829,87
21	15-01-2026	185 144,81	185 144,81	- 0,00	3 702,90	80,00	-	188 927,71



4.9 Empréstimo de Médio e Longo Prazo (Anexo 9)



Exmos. Srs.
CompAlimentar, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 328
0 Maputo
NIF 400,910,504

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de médio e longo prazo		
Utilização do empréstimo		2,307,697.75
Imposto do selo	13,846.19	
Comissão	11,538.49	
Imposto do selo	461.54	
	25,846.22	2,307,697.75
		2,281,851.53

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

Empréstimo nº 604069
Data: 2021-01-15
Empresa: se910504 - CompAlimentar, Lda.
Justificação: Financiamento de Activos

Valor: 2,307,697.75
Prazo: 5 anos
Nº Prestações: 20
Taxa juro: 0.09

Plano Financeiro do Empréstimo

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	15-04-2021	2 307 697,75	115 384,89	2 192 312,86	51 923,20	2 076,93	169 385,02
2	15-07-2021	2 192 312,86	115 384,89	2 076 927,97	49 327,04	1 973,08	166 685,01
3	15-10-2021	2 076 927,97	115 384,89	1 961 543,08	46 730,88	1 869,24	163 985,01
4	15-01-2022	1 961 543,08	115 384,89	1 846 158,19	44 134,72	1 765,39	161 285,00
5	15-04-2022	1 846 158,19	115 384,89	1 730 773,30	41 538,56	1 661,54	158 584,99
6	15-07-2022	1 730 773,30	115 384,89	1 615 388,41	38 942,40	1 557,70	155 884,99
7	15-10-2022	1 615 388,41	115 384,89	1 500 003,52	36 346,24	1 453,85	153 184,98
8	15-01-2023	1 500 003,52	115 384,89	1 384 618,63	33 750,08	1 350,00	150 484,97
9	15-04-2023	1 384 618,63	115 384,89	1 269 233,74	31 153,92	1 246,16	147 784,97
10	15-07-2023	1 269 233,74	115 384,89	1 153 848,85	28 557,76	1 142,31	145 084,96
11	15-10-2023	1 153 848,85	115 384,88	1 038 463,97	25 961,60	1 038,46	142 384,94
12	15-01-2024	1 038 463,97	115 384,89	923 079,08	23 365,44	934,62	139 684,95
13	15-04-2024	923 079,08	115 384,88	807 694,20	20 769,28	830,77	136 984,93
14	15-07-2024	807 694,20	115 384,89	692 309,31	18 173,12	726,92	134 284,93
15	15-10-2024	692 309,31	115 384,88	576 924,43	15 576,96	623,08	131 584,92
16	15-01-2025	576 924,43	115 384,89	461 539,54	12 980,80	519,23	128 884,92
17	15-04-2025	461 539,54	115 384,88	346 154,66	10 384,64	415,39	126 184,91
18	15-07-2025	346 154,66	115 384,89	230 769,77	7 788,48	311,54	123 484,91
19	15-10-2025	230 769,77	115 384,88	115 384,89	5 192,32	207,69	120 784,89
20	15-01-2026	115 384,89	115 384,89	-	2 596,16	103,85	118 084,90



4.10 Empréstimo de Curto Prazo (Anexo 10)

Exmos. Srs.
CompAlimentar, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 328
0 Maputo
NIF 400,910,504

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de curto prazo		
Valor		2,000,000.00
Imposto do Selo sobre capital	4,800.00	
Comissão	10,500.00	
Imposto do Selo sobre comissão	420.00	
Data de vencimento: 2022-06-13		
Taxa de juro : 11%		
	15,720.00	2,000,000.00
		1,984,280.00

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996



4.11 Relação de Seguros Efectuados (Anexo 11)



Relação dos Contractos de Seguros				
Descrição	Objecto	Data de Contractação	Data de Vencimento	Valor
Seguro de Vida	Sócios	1/15/2021	1/15/2022	7,716.00
Seguro de Saúde	Trabalhadores	1/15/2021	1/15/2022	2,169.90
Seguros de Acidentes de Trabalho	Trabalhadores	1/15/2021	1/15/2022	139,336.06
Seguro Automóvel-ABE-257-MP	Viatura Ligeira	1/16/2021	1/16/2022	20,181.74
Seguro Automóvel-ABC-406-MP	Viatura Ligeira	1/16/2021	1/16/2022	20,181.73
Seguro Multirisco	Activos	2/20/2021	2/20/2022	2,758.61
Total				192,344.04

O Técnico de Contas

O Director Financeiro

Pedro Fonseca Gomes

Ethan Sacate



4.12 Relação Nominal dos Funcionários (Anexo 12)





COMPALIMENTAR, LDA

Endereço: Ho Chi Min nº 328

Nuit: 400910504

RELAÇÃO NOMINAL DOS FUNCIONÁRIOS

Nº	Dados dos funcionários						Salário bruto
	Nome Completo	Sexo	Função ou cargo	Data de admissão	Nível acadêmico	Vínculo	
1	Donaldo Zucula	M	Director Geral	12/15/2020	Licenciatura	Efectivo	30,000.00
2	Ethan Sacate	M	Director Financeiro	12/15/2020	Licenciatura	Efectivo	25,000.00
3	Wilson Zandamela	M	Director Comercial	12/15/2020	Licenciatura	Efectivo	24,000.00
4	Sheila Cossa	F	Chefe de Dep. de Recursos Humanos	1/4/2021	Licenciatura	Efectivo	25,000.00
5	Amélia Guiliche	F	Chefe de Dep. de Aprovisionamento	1/4/2021	Licenciatura	Efectivo	23,000.00
6	Amélia Magia	F	Chefe de Dep. de Marking e Vendas	1/4/2021	Licenciatura	Efectivo	25,000.00
12	Julião Mabunda	M	Técnico de Contabilidade	1/6/2021	Médio Geral	Efectivo	12,000.00
15	Enertos Chabela	M	Tesoureiro	1/6/2021	Médio Básico	Efectivo	12,000.00
7	Rostina Jose Zita	F	Secretaria Administrativa	1/4/2021	Médio Geral	Efectivo	10,000.00
8	Gessica Tembe	F	Estafeta	1/20/2021	Primário	Efectivo	6,000.00
9	Fabião Mabunda	M	Empregado de Escritório	1/6/2021	Médio Geral	Efectivo	8,755.00
10	Abilio Domingos Matsinhe	M	Técnico comercial e Marketing	1/20/2021	Técnico Profissional	Efectivo	8,755.00
11	Dércia Nhantumbo	F	Técnica de Recursos Humanos	1/6/2021	Técnico Profissional	Efectivo	8,755.00
13	Sarita Avenia Mbanze	F	Fiel de armazen	1/6/2021	Médio Geral	Efectivo	8,500.00
14	Marlon Cossa	M	Ajudante de armazém	1/6/2021	Médio Básico	Efectivo	7,500.00
16	Teixeira Madila Junior	F	Empregado de Balcão	1/10/2021	Médio Básico	Efectivo	8,240.00
17	Madalena de Jesus Samusson	F	Motorista profissional	1/6/2021	Médio Básico	Efectivo	8,500.00
18	Jossias Siteo	F	Motorista profissional	1/6/2021	Médio Básico	Efectivo	7,500.00
19	Márcia Manuel Timane	F	Caixeiro	1/22/2021	Médio Básico	Parcial	7,500.00
20	Salomão Moiane	M	Caixeiro Ajudante	1/22/2021	Médio Básico	Parcial	7,500.00
21	Esmeralda Matola	F	Balconista	1/8/2021	Médio Geral	Efectivo	8,000.00
22	Esperança Manuel	F	Balconista	1/8/2021	Médio Geral	Efectivo	8,000.00
23	Sónia Salvador Lucas	F	Caixa	1/8/2021	Médio Geral	Efectivo	8,000.00

A Técnica de Recursos Humanos

O Chefe de Dep. de Recursos Humanos

Dércia Nhantumbo

Sheila Cossa



4.13 Plano de Férias para 2022 (Anexo 13)





COMPALIMENTAR, LDA
Endereço: Ho Chi Min nº 328
Nuit: 400910504

PLANO DE FÉRIAS PARA 2022

Nº	Dados dos funcionários			Meses											
	Nome do trabalhador	Sexo	Função ou cargo	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
1	Donaldo Zucula	M	Director Geral												
2	Ethan Sacate	M	Director Financeiro												
3	Wilson Zandamela	M	Director Comercial												
4	Sheila Cossa	F	Chefe de Recursos Humanos												
5	Amélia Guiliche	F	Chefe de Aprovisionamento												
6	Amélia Magia	F	Chefe de Marketing e Vendas												
7	Juliao Mabunda	M	Técnico de Contabilidade												
8	Rostina Jose Zita	F	Secretaria Administrativa												
9	Enertos Chabela	M	Tesoureiro												
10	Gessica Tembe	F	Estafeta												
11	Fabiao Mabunda	M	Empregado de Escritório												
12	Abilio Domingos Matsinhe	M	Técnico comercial e Marketing												
13	Dercia Nhantumbo	F	Técnica de Recursos Humanos												
14	Sarita Avenia Mbanze	F	Fiel de armazem												
15	Marlon Cossa	M	Ajudante de armazem												
16	Teixeira Madila Junior	F	Empregado de Balcao												
17	Madalena de Jesus Samussone	F	Motorista profissional												
18	Jossias Siteo	F	Motorista profissional												
19	Esmeralda Matola	F	Balconista												
20	Esperança Manuel	F	Balconista												
21	Sónia Salvador Lucas	F	Caixa												

Técnica de Recursos Humanos

Chefe de Dep. De Recursos Humanos

Dércia Nhantumbo

Sheila Cossa