

Relatório de Gestão e Contas do exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2021 da Sky is the Limit, Lda.

Cátia da Sílvia Menete Arnaça

Relatório Final de Simulação empresarial elaborado como requisito para obtenção do grau de licenciada em Gestão, submetido e apresentado à Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

Orientado por: Dr. Valentim Nhampossa

DECLARAÇÃO

Declaro, sob minha honra, que o presente trabalho é inteiramente da minha autoria, sendo fruto da investigação e dedicação desenvolvidas ao longo do curso. Este é um documento original, submetido pela primeira vez com o propósito de obter um grau académico numa instituição de ensino superior.

Maputo, aos	de	de 2025
(C	átia da Sílvia Menete A	rnaca)

APROVAÇÃO DO JÚRI

Este trabalho foi a	provado com a class	sificação de	valores
no dia	de	de 2025 por nós, membros	s do júri examinador
da Faculdade de Eo	conomia da Universi	dade Eduardo Mondlane	
		Presidente do júri)	
		(O Arguente)	
		(O Supervisor)	

DEDICATÓRIA

Dedico o presente trabalho, que representa o fim do curso de licenciatura em Gestão, aos meus pais, esposo, filhos e irmãos por servirem de base para a minha motivação e pela crença na minha capacidade.

AGRADECIMENTOS

Agradeço, em primeiro lugar, a Deus pelo dom da vida, pela protecção, pelo entendimento e pelas forças concedidas para superar todas as adversidades enfrentadas ao longo da minha trajectória.

À minha família, manifesto a minha mais profunda gratidão pelo apoio incansável e pela força constante que sempre me ofereceram. Um agradecimento especial aos meus pais, Ricardo Menete e Menalda Alexandre, que nunca pouparam esforços para me proporcionar um ensino de qualidade, e aos meus irmãos, Erasmo Menete e Élcio Menete, que estiveram sempre ao meu lado, oferecendo apoio ao longo desta caminhada. Ao meu esposo, Ivo da Silva Arnaça, pela presença constante, paciência e incentivo nos momentos mais desafiadores desta jornada. Aos meus filhos, Braian Arnaça e Kaylane Arnaça, por serem fonte diária de motivação, alegria e equilíbrio emocional, o apoio de vocês foi essencial para que eu mantivesse o foco e a determinação até a conclusão deste trabalho. Ao meu tio, Simião Munuane, por ter sido a minha fonte de inspiração nesta minha jornada académica.

Estendo, igualmente, a minha gratidão aos docentes responsáveis pela cadeira de Coordenação da Simulação empresarial, em particular ao Dr. Valentim Nhampossa, que, apesar de todas as dificuldades enfrentadas, dedicaram-se integralmente para assegurar a nossa aprendizagem. Com a sua experiência e determinação, conduziram-nos ao cumprimento das metas previamente delineadas, inspirando-nos a superar desafios e a alcançar o sucesso.

Por fim, não poderia deixar de agradecer aos colegas de curso, pertencentes às demais empresas simuladas, pela interacção facilitada e pelas trocas de experiências proporcionadas. A qualidade dos trabalhos realizados e das transacções efectuadas reflectiu directamente o espírito de colaboração e trabalho em equipa que se estabeleceu entre nós.

LISTA DE SIGLAS, ACRÓNIMOS E ABREVIATURAS

ACISEM Associação Comercial e Industrial da Simulação empresarial em Moçambique

BM Banco de Moçambique

CCM Código Comercial de Moçambique

CIRPC Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas

CIRPS Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

CIVA Código de Imposto sobre Valor Acrescentado

DCA Direcção Comercial e de Aprovisionamento

DF Direcção Financeira

DG Direcção Geral

DRH Direcção de Recursos Humanos

FIFO First-In and First-Out

FST Fornecimentos e Serviços de Terceiros

IESBA International Ethics Standards Board for Accountants

IMF (FMI) International Monetary Fund (Fundo Monetário Internacional)

INE Instituto Nacional de Estatística

INSS Instituto Nacional de Segurança Social

IRPC Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

IVA Imposto sobre Valor Acrescentado

MEF Ministério da Economia e Finanças

MITESS Ministério do Trabalho e Segurança Social

MLP Médio e Longo Prazo

MT Metical

NUIT Número Único de Identificação Tributária

OCAM Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

PEST Política-Económica-Social-Tecnológica

PGC-NIRF Plano Geral de Contas – Normas Internacionais de Relato Financeiro

PIB Produto Interno Bruto

PP Pontos Percentuais

SADC Southern Africa Development Community

SWOT Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats

WEO World Economic Outlook

Índice

DECLARAÇÃO	I
APROVAÇÃO DO JÚRI	II
DEDICATÓRIA	III
AGRADECIMENTOS	IV
LISTA DE SIGLAS, ACRÓNIMOS E ABREVIATURAS	V
1 RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1 Mensagem do Director Geral	2
1.2 Introdução	3
1.3 Apresentação da empresa	4
1.3.1 Capital Social e sua repartição	4
Logótipo	4
Missão	5
> Visão	5
> Valores	5
1.3.2 Cultura Organizacional	7
1.3.3 Objectivos estratégicos	7
1.3.4 Estrutura organizacional	7
1.4 Envolvente macroeconómica	12
1.4.1 A nível internacional	12
1.4.2 Envolvente nacional	13
1.5 Situação do sector	14
1.5.1 A nível nacional	14
1.6 Responsabilidade social da empresa	15
1.7 Aspectos relevantes das actividades da empresa	15
1.7.1 Actividades operacionais	16

1.7.2	Actividades de Investimento	20
1.7.3	Actividades de Financiamento	21
1.8 F	Recursos Humanos	21
1.8.1	Composição dos Recursos Humanos da empresa	22
1.8.2	Critério de recrutamento e selecção.	24
1.8.3	Formação e capacitação dos colaboradores	25
1.8.4	Higiene e Segurança no Trabalho (HST)	25
1.8.5	Avaliação do desempenho, remuneração e plano de férias	25
1.9 A	Análise do meio envolvente	26
1.9.1	Análise do macroambiente: Modelo PEST	26
1.9.2	Análise de Ambiente Transaccional: 5 Forças de Michael Porter	27
1.9.3	Análise do microambiente: Modelo SWOT	29
1.9.4	Estratégia de gestão	30
1.9.5	Técnica de Marketing	30
1.10 A	Análise dos resultados e da situação económico-financeira	33
1.10.1	Análise Económica	33
1.10.2	Análise Financeira	34
1.10.3	Análise dos Desvios	36
1.11 F	Proposta de aplicação de resultados	38
1.11.1	Perspectivas futuras	38
1.11.2	Demonstração de Resultados Previsional	40
CONJ	UNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	41
2.1 I	Declaração de Responsabilidade e Aprovação da Administração p	elas
Demons	trações Financeiras	42
	Balanço da <i>Sky is the Limit, Lda</i> . (demonstração da posição financeira) em 3 ro de 2021	
2.3 Г	Demonstração de Resultados por Natureza da Sky is the Limit, Lda. em 31	l de
Dezemb	ro de 2021	44

2.4	Demonstração de Resultados por Funções da Sky is the Limit, Lda. em 31 de
Deze	embro de 2021
2.5 2021	Demonstração de Fluxos de Caixa da <i>Sky is the Limit, Lda.</i> em 31 de Dezembro de 46
2.6 Deze	Demonstração da Variações nos Capitais Próprios da <i>Sky is the Limit, Lda.</i> em 31 de embro de 2021
2.7	Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
	ROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ENTOS DE NATUREZA FISCAL
3.1	Declaração do Técnico Oficial de Contas
3.2	Relatório de Auditores Independentes
3.3	Relatório de Fiscal Único71
3.4	Convocatória nº 002/22 para Assembleia Geral Anual nº 002/202273
3.5	Acta da Assembleia Geral74
3.6	Modelo 22
3.0	6.1 Notas Explicativas do Modelo 22
3.7	Modelo 20
3.	7.1 Modelo M/20 A182
3.	7.2 Modelo M/20 H85
4 A	NEXOS87
4.1	Anexo 1: Balancete antes do Apuramento de Resultados
4.2	Anexo 2: Balancete após o apuramento de Resultados
4.3	Anexo 3: Empréstimo de médio e longo prazo96
4	3.1 Mapa de Amortização do Empréstimo96
4.4	Anexo 4: Contracto de Leasing
4.5	Anexo 5: Seguro de acidentes de trabalho
4.6	Anexo 6: Seguro automóvel
4.7	Anexo 7: Seguro Responsabilidade Civil

4.8	Anexo 8: Seguro de viagem	. 102
4.9	Anexo 9: Mapa Descritivo de Salários	.103
4.10	Anexo 10: Plano de Férias	104
4.11	Anexo 11: Detalhe de Activos Totais	.105

Índice de Tabelas Tabela 1: Repartição do Capital Social
Tabela 2: Comportamento da Economia mundial em 2021
Tabela 3: Custos operacionais da empresa
Tabela 4: Investimento em activos fixos
Tabela 5: Fontes de Financiamento
Tabela 6: Indicadores Económicos de 2021 da <i>Sky is the Limit, Lda</i> 33
Tabela 7: Indicadores Financeiros de 2021 da <i>Sky is the Limit, Lda</i>
Tabela 8: Análise dos desvios das principais contas
Tabela 9: Proposta de aplicação de resultados
Tabela 10: Taxa de Crescimento Interno e Sustentável da Sky is the Limit, Lda. de 202139
Tabela 11: Demonstração de Resultados Previsional a Taxa Interna vs. Sustentável de
Crescimento
Índice de Quadros
Quadro 1: Identificação da empresa
Quadro 2: Órgãos sociais da Sky is the Limit, Lda
Quadro 3: Actividades desenvolvidas pela DRH
Quadro 4: Análise PEST
Quadro 5: Análise SWOT
Índice de Figuras
Figura 1: Logótipo da Sky is the Limit, Lda
Figura 2: Valores da Sky is the Limit, Lda6
Figura 3: Organograma da Sky is the Limit, Lda
Figura 4: 5 Forças Competitivas de Michael Porter
Índice de Gráficos
Gráfico 1: Gráfico de evolução do PIB Nacional 2021-2022 IIº Trimestre
Gráfico 2: Evolução Trimestral das Compras de 2021 em Milhões de MT e %
Gráfico 3: Evolução Trimestral das Vendas de 2021 em Milhões de MT e %
Gráfico 4: Distribuição de colaboradores por género em número e %
Gráfico 5: Distribuição dos Colaboradores por nível académico em número e %23
Gráfico 6: Distribuição dos colaboradores por faixa etária em número e %



Ame, aventure-se e viaje: o céu é o limite!

Av. do Trabalho, nº 695, Maputo, NUIT: 400910301

Telefone: 84 814 4250, e-mail: se910301@visit.uaveiro.eu

1 RELATÓRIO DE GESTÃO



1.1 Mensagem do Director Geral

Estimados sócios, clientes, colaboradores, fornecedores e demais stakeholders,

É com grande entusiasmo que apresentamos o relatório de gestão e contas da *Sky is the Limit, Lda.*, empresa do ramo de viagens e turismo, referente ao primeiro ano de actividade, que teve início a 4 de Janeiro de 2021 e terminou a 31 de Dezembro de 2021.

Este primeiro ano de actividade foi marcado por um árduo trabalho, sendo que a empresa teve de adoptar estratégias, tácticas e técnicas que melhor se adequam à realidade do mercado, afim de conquistar uma posição sólida. Essa posição foi alcançada graças ao apoio incondicional de todos os nossos *stakeholders*, colaboradores, fornecedores, clientes e demais partes interessadas no nosso negócio.

Orgulhamo-nos de ter cumprido todas as nossas obrigações, tanto de natureza comercial como fiscal. Com uma administração comprometida e focada num propósito comum: a obtenção de resultados. Foi possível entrar no mercado e, em pouco tempo, alcançar um lugar de destaque. Contudo, o trabalho continua. O nosso maior sonho não é apenas tornar-nos líderes no ramo de viagens e turismo; é, também, manter essa posição de liderança, inovando e satisfazendo, cada vez mais, os nossos clientes.

Maputo, ao 15 de Fevereiro de 2022

O Director Geral

Milton Gemo

(Milton Gemo)



1.2 Introdução

Após o término do exercício económico, torna-se imperativo realizar uma análise introspectiva, tanto interna como externa, sobre o decurso anual das actividades e operações da empresa, consolidando tal reflexão num relatório de gestão e contas.

Este relatório reveste-se de extrema importância, dado que se trata do primeiro exercício económico da *Sky is the Limit, Lda.*, constituindo um instrumento essencial e uma base sólida para avaliar as actividades desenvolvidas ao longo desse ano. Além disso, serve para perspectivar os anos vindouros através de mecanismos de previsão financeira, com o intuito de posicionarse de forma mais vantajosa no mercado, reforçando a sua liderança por meio da prestação de serviços de qualidade aos seus clientes.

Inclui-se também neste relatório uma avaliação aprofundada do grau de cumprimento dos objectivos inicialmente estabelecidos pela empresa, possibilitando a comparação entre as estimativas apresentadas no relatório de abertura das actividades e os resultados efectivamente obtidos ao longo do exercício económico de 2021. Este processo proporciona aos gestores uma maior capacidade para corrigir eventuais imperfeições nas actividades realizadas, através de um planeamento mais preciso e eficaz, orientando assim a empresa para alcançar resultados ainda melhores.

Este relatório está organizado em títulos e seus subtítulos sendo as descrições dos títulos as seguintes:

- Relatório de Gestão;
- Conjunto das Demonstrações Financeiras;
- Processo relativo ao cumprimento das obrigações legais;
- Os Anexos.



1.3 Apresentação da empresa

A *Sky is the Limit, Lda*. é uma sociedade por quotas criada em 2020 e que começou a operar em 2021. Dedica-se a prestação de serviços de viagens e turismo, com sede na cidade de Maputo, na Av. Trabalho, nº 695, Moçambique. Conforme ordenado pelos artigos 93, 94, 95, 96 e 97 do Código Comercial de Moçambique (CCM), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 1/2022 de 25 de Maio, sobre os requisitos necessários a obter e apresentar no processo de criação de uma sociedade, apresenta-se na tabela a seguir dados relativos à sua constituição como sociedade.

Designação Social	Sky is the Limit, Lda.
Sócios	Milton Gemo, Cátia Menete Arnaça e Teocrácio Novela
Sede	Av. do Trabalho, nº 695, Maputo
Contacto electrónico	Se910301@visit.uaveiro.eu
NUIT	400910301
Capital Social	1.000.000,00MTs
N° de Segurança Social	400910301

Quadro 1: Identificação da empresa

Fonte: Ficha da empresa de Simulação Empresarial

1.3.1 Capital Social e sua repartição

O capital da empresa no âmbito da sua constituição foi de 1.000.000,00MT, pertencentes a três sócios, Milton Gemo, Cátia Menete Arnaça e Teocrácio Novela, e realizado integralmente, a seguir uma tabela com a sua composição.

Nome do Sócio	Percentagem	Valor em MT	Cargo
Milton Gemo	40%	400.000,00	Director Geral
Cátia Menete Arnaça	30%	300.000,00	Directora Comercial e de
			Aprovisionamento
Teocrácio Novela	30%	300.000,00	Director Financeiro
Total	100%	1.000.000,00	

Tabela 1: Repartição do Capital Social

Fonte: Estatutos da sociedade

> Logótipo

O logótipo da *Sky is the Limit, Lda*. É constituído por imagens de um avião que dá a volta ao globo (representação do mundo), demonstrando a perspectiva em termos da sua missão, contém adicionalmente o nome da empresa e seu slogan.





Ame, aventure-se e viaje: o céu é o limite!

Figura 1: Logótipo da Sky is the Limit, Lda.

> Missão

A Sky is the Limit, Lda. declara como missão: ajudar as pessoas a concretizarem seus sonhos de viajar e conhecer o mundo, satisfazendo suas necessidades pessoais e profissionais, sendo os serviços personalizados para os nossos com roteiros para transformar as mais simples viagens em reais experiências de vida, com responsabilidade social e ambiental.

> Visão

A Visão pressupõe um sonho, um desejo, um estado em que a organização pretende atingir no futuro. A Sky is the Limit, Lda., tem como visão:

"Ser reconhecida como a melhor agência de viagens e Turismo, com a excelência em serviços turísticos, foco na qualidade, inovação e satisfação

> Valores

A Sky is the Limit, Lda. tem como valores:





Figura 2: Valores da Sky is the Limit, Lda.

Fonte: Elaborado pela autora com base no Relatório Inicial da empresa

✓ Criatividade

Investimos em ideias que deixam cada viagem marcante e especial para cada cliente, como brindes ligados a cultura do local visitado.

✓ Responsabilidade Social

Um dos nossos objectivos é melhorar as condições de vida da sociedade em que nos inserimos, dos mais próximos à nossa sede, expandindo pela cidade, província até ao país.

✓ Ética

Actuamos respeitando os princípios morais e a deontologia profissional inerente a nossa missão de proporcionar serviços de elevada qualidade, de modo que cada cliente se sinta respeitado.

✓ Comprometimento

Orientamos todas as nossas energias para atender as necessidades dos clientes de uma forma que os surpreenda positivamente e que se tornem encantados pela nossa cultura organizacional.



✓ Excelência

Agimos respeitando os limites do profissionalismo e das relações entre os intervenientes do ambiente, empenhamo-nos em manter os mais altos padrões profissionais.

✓ Qualidade

Garantimos sempre qualidade e rigor em todos os níveis do processo de prestação dos serviços de viagens, de maneira que os pacotes e benefícios correspondam as especificações e exemplifiquem aquilo que se espera da *Sky is the Limit, Lda.*, pelos nossos clientes.

1.3.2 Cultura Organizacional

A cultura da nossa organização está resumida em:

- Atenção aos detalhes: é o grau em que os nossos funcionários demonstram precisão,
 análise e atenção minuciosa em todos pontos do processo de prestação dos serviços;
- Orientação para as pessoas: o grau em que as decisões dos dirigentes da nossa organização tomam em consideração as necessidades e expectativas das pessoas dentro e fora da empresa no que diz respeito aos resultados e consequências.

1.3.3 Objectivos estratégicos

- Atingir uma margem de lucro líquido unitário relativo de 35% através da eficiência e ganhos pelas economias de escala até ao 3º ano de operações;
- Expandir a abrangência dos nossos serviços, através de abertura de duas sucursais nas cidades da Beira e Nampula respectivamente no terceiro ano de actividades;
- ➤ Atingir 90% de nível de satisfação dos nossos colaboradores e 95% dos nossos clientes até ao 3º ano de actividades.

1.3.4 Estrutura organizacional

A *Sky is the Limit, Lda*. apresenta o seguinte organograma, que define claramente as direcções e as secções assim como as funções que cada uma desempenha, para a prossecução normal das suas actividades.



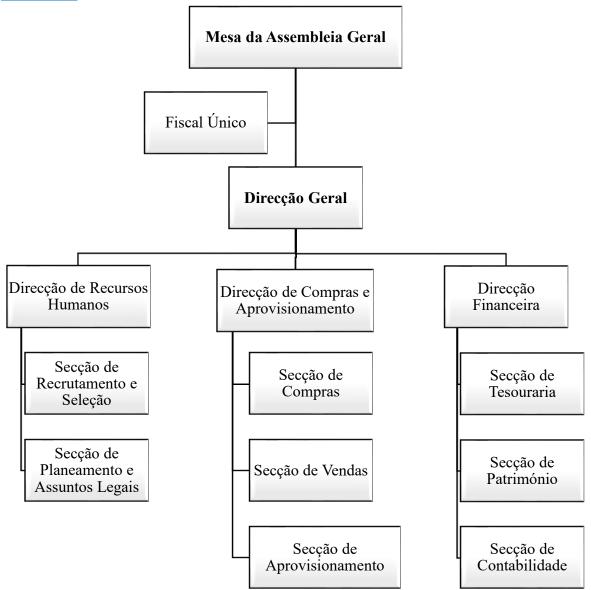


Figura 3: Organograma da *Sky is the Limit, Lda*.

Fonte: Primeira assembleia geral da sociedade

A *Sky is the Limit, Lda.* apresenta um organograma com quatro direcções que passamos a des crever e caracterizar a seguir:

Mesa da Assembleia Geral (Órgãos Sociais)

A Mesa da Assembleia Geral é o órgão responsável por dirigir os trabalhos da assembleia, garantir a legalidade das deliberações e assegurar o registo formal dos acontecimentos. É composta, regra geral, por um Presidente e uma Secretária, eleitos pelos sócios ou designados nos estatutos da sociedade.



Os órgãos da nossa sociedade estão descritos no quadro seguinte:

Cargo	Nome
Presidente	Fábio Cardoso
Secretária	Zaida Mário
Fiscal Único	DIST Consultores, Lda. Representado por Jorge Cândida

Quadro 2: Órgãos sociais da Sky is the Limit, Lda.

Fonte: Simulação empresarial 2022

> Presidente da Mesa

Funções principais:

- Convocar e presidir às reuniões da Assembleia Geral, assegurando o cumprimento do s prazos e formalidades legais (art. 107.º e 108.º do CCM);
- Verificar a legitimidade dos participantes e a existência de quórum deliberativo;
- Dirigir os trabalhos, conceder e retirar a palavra, manter a ordem e garantir o respeito pelo regimento interno;
- Submeter à votação os pontos da ordem do dia e proclamar os resultados;
- Assegurar que as deliberações respeitam os limites legais e estatutários;
- Assinar, juntamente com a Secretária, a acta da reunião.

> Secretária da Mesa

Funções principais:

- Redigir a acta da Assembleia Geral, com descrição fiel dos assuntos tratados, interven ções relevantes e deliberações tomadas (art. 110.º do CCM);
- Apoiar o Presidente na organização dos documentos da reunião (convocatórias, listas de presenças, procurações, propostas);
- Verificar e registar os votos expressos, incluindo votos por correspondência ou procur ação, quando aplicável;
- Assegurar o arquivo e disponibilização das actas e documentos deliberativos aos sóci os e entidades competentes;
- Assinar a acta juntamente com o Presidente, conferindo-lhe validade formal.



> Fiscal Único

O Fiscal Único, entidade independente contratada externamente, assegura o cumprimento das normas legais e dos princípios de boa governação no domínio financeiro e contabilístico. Reporta directamente aos Órgãos Sociais, sem interferência na gestão executiva. Esse membro é responsável por:

- Emitir pareceres sobre o relatório de gestão, contas do exercício e proposta de aplicação de resultados;
- Verificar a conformidade dos registos contabilísticos com as normas legais e princípios contabilísticos geralmente aceites;
- Acompanhar auditorias externas e validar documentação financeira e fiscal;
- Controlar o cumprimento das obrigações tributárias e parafiscais da sociedade;
- Identificar riscos operacionais, contabilísticos ou fiscais e reportar irregularidades aos sócios;
- Fiscalizar a legalidade dos actos dos gerentes, especialmente em matérias de gestão financeira e patrimonial;
- Assegurar que os contractos celebrados pela sociedade respeitam os limites legais e estatutários;
- Promover a transparência institucional e a responsabilização dos órgãos de gestão, sem interferir na sua autonomia executiva.

O Fiscal Único deve apresentar o seu parecer até 15 dias antes da realização da assembleia geral de aprovação de contas, conforme o artigo 113.º do CCM (Lei n.º 2/2005, de 27 de Dezembro, com alterações posteriores). O não cumprimento desta obrigação pode comprometer a validade das deliberações sociais.

Direcção Geral

A Direcção Geral é responsável por estabelecer o planeamento estratégico da empresa que expõe o rumo a ser seguido, assim como os objectivos de longo prazo e o mapeamento de outras direcções funcionais, também é responsável por fazer o acompanhamento do cumprimento do plano estratégico e auxiliar as direcções funcionais a aplicar as correcções necessárias sobre os desvios, erros e falhas que comprometam o plano estratégico. Há, no entanto, mais algumas decisões importantes da nossa organização que são da competência da Direcção Geral, como por exemplo, a fusão e aquisições de outros negócios.



Sob tutela da Direcção Geral estão as Direcções de Recursos Humanos, Comercial e de Aprovisionamento e a Direcção Financeira.

No exercício económico do ano 2021 esteve ao cargo de Director Geral o Sr. Milton Gemo.

Direcção de Recursos Humanos

A Direcção de Recursos Humanos, que tem actualmente como Director o Sr. José Mutemba, ocupa-se de actividades como: pesquisa de mercado de recursos humanos, recrutamento e selecção, salários e benefícios, higiene e segurança no trabalho, avaliação de desempenho do pessoal, entre outras. Tem responsabilidade de criar e executar planos tácticos sobre as carreiras dos colaboradores, procurando sempre equilíbrio entre o bem-estar do colaborador e a sua produtividade na empresa, no que diz respeito ao alcance das metas e objectivos, que lhe são atribuídos, alinhados com os objectivos estratégicos, missão e visão da empresa sem ferir a legislação laboral em vigor.

Sob tutela da DRH estão as secções de recrutamento, selecção e desenvolvimento de talentos e de planeamento e assuntos legais sobre o Trabalho.

> Direcção Comercial e de Aprovisionamento

Direcção Comercial e de Aprovisionamento é responsável por identificar e seleccionar fornecedores, planear as viagens e receber materiais, produzir ordens de compra, assim como controlar as entradas e saídas de pacotes.

Esta direcção tem como Directora a senhora Cátia Menete Arnaça. Sob a tutela dessa direcção estão as secções de Compras, de Vendas e de Aprovisionamento.

> Direcção Financeira

A Direcção Financeira tem como Director o senhor Teocrácio Novela, e assegura no sentido lato, as actividades de financiamento, actividades de investimento e políticas de resultados, bem como zela pelo património da empresa. Ademais, para a melhor materialização das actividades descritas acima, ela realiza entre outras acções, as seguintes:

- As previsões financeiras;
- A análise financeira;
- A realização de operações financeiras a longo prazo;
- A decisão de investimento e de financiamento;
- A negociação de créditos;
- A gestão da tesouraria e dos activos financeiros, tangíveis e intangíveis;



- Política de resultados e;
- A informação financeira externa.

Esta direcção contempla as secções de contabilidade, de tesouraria e de património.

1.4 Envolvente macroeconómica

1.4.1 A nível internacional

Segundo o World Economic Outlook (Outubro 2021), o ritmo de crescimento mundial continuará a desacelerar em 2022 no contexto de uma conjuntura macroeconómica e financeira adversa associada ao impacto do conflito Rússia- Ucrânia, que tem vindo a perturbar o funcionamento normal das cadeias de oferta em vários países; os efeitos devastadores da pandemia da Covid-19 e o espectro de incerteza que paira sobre os mercados financeiros globais. Com efeito, espera- se que a taxa de crescimento passe de 6,0 % em 2021 para 3,2 % em 2022, e para 2,7 % em 2023, uma redução de 0,5 pp em relação as previsões para 2022 e 0,2 pp mais baixa em relação as projecções de Julho de 2022.

Nas economias avançadas, espera-se para 2023, um abrandamento no crescimento económico para 1,1%, contra a taxa de 3,3% inicialmente prevista em Abril de 2022, explicada por um desempenho mais fraco esperado para os EUA resultante do baixo consumo privado associado a um fraco poder de compra dos consumidores e uma política monetária restritiva.

Na Zona Euro, o abrandamento no crescimento económico será mais acentuado, passando de 3,1 % em 2022 para 0,5% em 2023, como resultado das repercussões da crise energética devido ao conflito Rússia-Ucrânia, aliado a um quadro monetário mais restritivo, com o Banco Central Europeu a subir as taxas de juros pela primeira vez desde 2011 e a terminar com as compras líquidas de activos, bem como a redução da importação de gás da Rússia.

Nas Economias Emergentes e em Desenvolvimento, espera-se um crescimento económico de 3,7% em 2023 cerca de 0,7 pp abaixo do previsto em 2022.

Abril de 2022, contrariando a tendência de forte desaceleração nas economias desenvolvidas devido a recuperação que se espera nas economias da China e Índia e uma contracção menor do que esperado na Europa emergente e em desenvolvimento.

Na região da África Subsaariana espera-se que o crescimento permaneça positivo, atingindo 3,7% em 2023, 0,3 pp abaixo da previsão de Abril. Esta perspectiva reflecte um menor crescimento dos parceiros comerciais, condições financeiras e monetárias mais apertadas e uma mudança negativa nos termos de troca de *commodities*.



Descrição	PIB - VARIAÇÃO REAL (%)		
	2020	2021	
Economia Mundial	6,0	3,2	
Economias Avançadas	5,2	2,4	
EUA	5,7	1,6	
Zona Euro	5,2	3,1	
Japão	1,7	1,7	
Reino Unido	7,4	3,6	
Economias Emergentes	6,6	3,7	
Brasil	4,6	2,8	
Rússia	4,7	-3,4	
China	8,1	3,2	
África Subsaariana	4,7	3,6	
África do Sul	4,9	2,1	

Tabela 2: Comportamento da Economia mundial em 2021

Fonte: World Economic Outlook (2021)

1.4.2 Envolvente nacional

De acordo com as contas nacionais do II Trimestre do ano 2021, divulgadas pelo Instituto Nacional de Estatística (INE), a actividade económica registou um crescimento de 4,1% e 4,6%, no I e II trimestres, respectivamente, o que representa um acréscimo de 4,0 pp e 2,6 pp quando comparado com o período homólogo do ano transacto. Estes dados sugerem que o PIB apresentou um crescimento acumulado no I Semestre de 4,37% contra 1,2% registado em igual período de 2021.



Gráfico 1: Gráfico de evolução do PIB Nacional 2021-2022 IIº Trimestre *Fonte: MEF (2022)*



O desempenho do PIB no primeiro semestre de 2021, mostra sinais de uma forte recuperação da economia face a uma expectativa de crescimento moderada inicialmente prevista de 2,9% até o fim do ano. Tem vindo a concorrer para uma maior dinâmica na actividade económica a evolução satisfatória da pandemia da COVID 19, com a quarta vaga registada em Janeiro de 2021, a mostrar-se menos severa, o fim da situação de calamidade pública, níveis de imunização satisfatórios com uma cobertura de 96,3% do grupo alvo até a primeira quinzena de Agosto e a prevalência de índices de positividade baixos nos últimos meses.

Os sectores de actividade que mais contribuíram para à aceleração do crescimento económico no primeiro semestre, foram designadamente: hotéis e restaurantes, indústria extractiva, transporte e comunicações, electricidade e agricultura.

Face a conjuntura macroeconómica e financeira internacional e nacional, prevê-se que a economia alcance uma taxa de crescimento de 3,8% em 2022. O desempenho da economia continuará a ser impulsionado pela recuperação dos sectores severamente afectados pela COVID 19, nomeadamente: turismo, construção, transportes e comunicações e indústria extractiva a ser influenciado pela previsão de início da produção e exportação de Gás Natural Liquefeito (GNL), Projecto Coral Sul-Área 4 da Bacia do Rovuma, no quarto trimestre de 2022.

Inflação registada

A taxa de inflação média anual alcançou 7,8%, em Agosto de 2022, como resultado da aceleração dos preços de produtos alimentares e dos bens administrados, essencialmente os combustíveis líquidos e o seu repasse nos custos de transporte e preços de outros bens e serviços. Espera-se ainda, a curto prazo, um aumento das pressões inflacionárias como resultado da volatilidade dos preços dos combustíveis a nível internacional, bem como o impacto da época chuvosa e da sazonalidade de produtos como frutas e vegetais. Assim, projecta-se uma taxa de inflação média anual de 10,7% em 2022.

1.5 Situação do sector

1.5.1 A nível nacional

O sector do turismo tem potencial para contribuir significativamente para a economia nacional, não só através das receitas provenientes das divisas, mas também através da criação de emprego e desenvolvimento socioeconómico das zonas rurais. Actualmente, este sector emprega mais de 295 mil pessoas e representa aproximadamente a 3.2% do PIB nacional.



Tendo em conta o mercado internacional do turismo, Moçambique continua a ser um pequeno participante, recebendo menos visitantes, que gastam menos dinheiro enquanto estão no país, comparativamente os com destinos rivais. A rentabilidade das empresas neste sector é afectada por uma série de restrições no ambiente de negócios, originando maiores custos operacionais e sendo mais difícil atrair clientes. Como consequência, torna-se mais difícil aumentar a receita, não podendo, por isso, comparar-se com alguns dos destinos semelhantes, como é o caso de Cabo Verde e das Maurícias.

Os ataques na zona centro e norte do país tem sido, a principal razão da pouco colecta de receitas. As autoridades moçambicanas também reconhecem que a instabilidade político-militar no país está a afectar o turismo, um sector onde o Governo deposita grandes esperanças na colecta de receitas para os cofres de Estado devido a belas praias e a diversidade cultural.

1.6 Responsabilidade social da empresa

As empresas em geral têm três objectivos principais, dentre os quais se destacam a maximização de lucros, a maximização do valor da empresa e por último a responsabilidade social.

A responsabilidade social da organização está condicionada pelo meio ambiente social, político, económico, os grupos e o público. Assim, a preocupação da empresa baseia-se em definir o papel social a ser desenvolvido para conseguir legitimidade e responsabilidade perante os diversos grupos que integram a sociedade como um todo. Ser socialmente responsável é para *Sky is the Limit, Lda.*, exercer um conjunto de deveres e obrigações, em relação à comunidade em que está inserida, criando iniciativas que promovam o desenvolvimento económico e social do país, através da implementação de projectos estruturantes e de continuidade que vão de encontro às necessidades e ambições das pessoas a quem se dirigem.

Importa destacar o cumprimento da lei ambiental (Lei do Ambiente n.º 20/97, de 1 de Outubro conjugado com o Decreto n.º 94/2014), que expressa a obrigatoriedade do tratamento de resíduos sólidos nocivos ao meio ambiente como forma de protecção do mesmo para as gerações futuras. Para tal contratou-se a Recicle, SA, uma empresa de Gestão Ambiental.

1.7 Aspectos relevantes das actividades da empresa

Esse subtítulo está descrito em três componentes: Actividades Operacionais, Actividades de Investimento e Actividades de Financiamento, a seguir apresentados:



1.7.1 Actividades operacionais

Fornecedores e Compras da empresa

O valor total de compras feitas no nosso fornecedor foi de 9.037.854,07MT (vide anexos 1 e 2). Na totalidade as compras foram feitas num único fornecedor que foi SE Distribuição MZ, S.A. que opera em monopólio a nível nacional.

As compras por trimestre atingiram os valores ilustrados pelo seguinte gráfico:

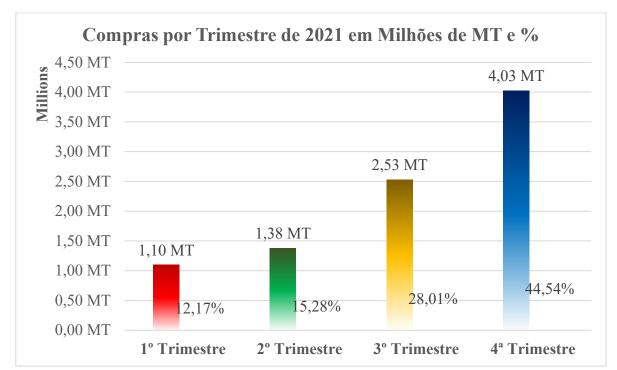


Gráfico 2: Evolução Trimestral das Compras de 2021 em Milhões de MT e % Fonte: Elaborado pela autora

Conforme se pode verificar no Gráfico 2 anterior, o trimestre com o menor valor de compras foi o primeiro trimestre com 12% do total sendo igual ao valor de 1.099.906,84MT, a tendência foi crescente atingindo o maior valor de 4.025.460,20MT no 4º trimestre de 2021 o correspondente a 45% do valor total anual.

Clientes e as vendas da empresa

A empresa esteve bem no mercado perante aos seus concorrentes, chegando a abocanhar toda porção boa do mercado nacional, esta posição foi possível graças ao trabalho árduo de toda a equipa a partir do primeiro dia de suas actividades, tendo obtido um volume de negócio de 21.620.909,02MT (vide anexos 1 e 2), que corresponde a venda de pacotes de viagens.



As vendas por trimestre atingiram os valores ilustrados pelo seguinte gráfico:

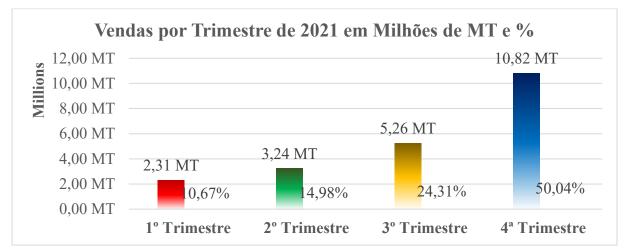


Gráfico 3: Evolução Trimestral das Vendas de 2021 em Milhões de MT e % Fonte: Elaborado pela autora

Conforme se pode verificar no Gráfico 3 anterior, o trimestre com o menor valor de vendas foi o 1º trimestre com 10,67% do total sendo igual ao valor de 2.306.950,99MT, a tendência foi crescente atingindo o maior valor de 10.819.102,87MT no 4º trimestre de 2021 o correspondente a 50,04% do valor total anual.

> Breve análise dos custos operacionais da empresa

A *Sky is the Limit, Lda*. incorreu em custos para a prossecução normal das suas actividades, nesta secção veremos os custos operacionais da nossa empresa, tais como: Custo de pacotes vendidos, custo com pessoal, amortizações do período, fornecimentos e serviços de terceiros e outros custos operacionais.

Na totalidade a empresa incorreu a custos no valor de 19.392.640,82MT (vide anexos 1 e 2), repartidos segundo a seguinte tabela.

Custos Operacionais		
Rúbrica	Valor em MT	Peso%
Custos de inventários (Pacotes de Viagem)	9.037.854,07	46,60%
Gastos com o Pessoal	6.884.053,28	35,50%
FST	2.225.772,50	11,48%
Amortizações do período	558.199,90	2,88%
Outros gastos e perdas operacionais	686.761,07	3,54%
Total	19.392.640,82	100,00%

Tabela 3: Custos operacionais da empresa

Fonte: Elaborado com base na informação do balancete



Conforme a tabela, nota-se que o custo com maior peso, que é de 46,6%, foi o Custo de Inventários (Compra de Pacotes de Viagem), que se caracteriza por estar ligado directamente à actividade principal da empresa, de seguida foi o de Gastos com Pessoal, com peso de 35,5%, devido a factores como o elevado investimento em capital humano, com formações e benefícios, e a redução do nível de dependência de terceiros.

Contractos de Fornecimentos de Serviços de Terceiros

De forma a dar resposta aos desafios que se colocam a sua frente, Sky is the Limit, Lda. firmou os seguintes contractos:

Contracto de Fornecimento de Água

Durante o exercício económico, a empresa celebrou um contracto de fornecimento de água com periodicidade trimestral, essencial para o funcionamento das instalações. O valor total anual foi de 25.972,51MT, correspondendo a uma média trimestral de 6.493,13MT.

Contracto de Fornecimento de Electricidade

Para garantir o abastecimento energético das instalações e equipamentos, foi celebrado um contracto de fornecimento de electricidade com periodicidade trimestral. O custo anual ascendeu a 87.770,38MT, o que representa uma média de 21.942,60MT por trimestre.

Contracto de Abastecimento de Combustíveis

A empresa contratou o fornecimento mensal de combustíveis para viaturas e equipamentos operacionais. O valor total anual foi de 269.943,20MT, com uma média mensal de 22.495,27MT.

Contracto de Fornecimento de Material de Escritório

Para suprir as necessidades administrativas, foi celebrado um contracto mensal para aquisição de material de escritório. O valor anual foi de 110.124,58MT, com uma média mensal de 9.177,05MT.



Contracto de Manutenção e Reparação Geral

A empresa contratou serviços mensais de manutenção e reparação de equipamentos e infraestruturas, com um custo anual de 29.847,40MT, equivalente a uma média mensal de 2.487,28MT.

Contracto de Revisão do Sistema Eléctrico

Complementarmente, foi celebrado um contracto trimestral para revisão do sistema eléctrico, com um custo anual de 8.712,13MT, o que representa uma média de 2.178,03MT por trimestre.

Contracto de Revisão do Sistema Informático

Foi igualmente contratado o serviço de revisão do sistema informático, com periodicidade trimestral. O valor anual foi de 21.135,27MT, com uma média trimestral de 5.283,82MT.

Contracto de Serviços de Comunicações

Para garantir a conectividade e comunicação interna e externa, foi celebrado um contracto trimestral com operadores de telecomunicações. O valor anual foi de 83.334,28MT, com uma média de 20.833,57MT por trimestre.

Contracto de Honorários de Técnico Oficial de Contas (TOC)

A empresa contratou serviços de contabilidade e auditoria com periodicidade trimestral, tendo despendido um total de 280.000,00MT, o que corresponde a uma média de 70.000,00MT por trimestre.

Contracto de Publicidade e Propaganda

Com vista à promoção da marca e dos serviços da empresa, foram contratados serviços de publicidade em regime trimestral. O valor anual foi de 49.512,31MT, com uma média de 12.378,08MT por trimestre.

Contracto de Despesas de Representação

Durante o exercício, foram incorridas despesas de representação em eventos e reuniões institucionais. O contracto, de natureza anual, totalizou 23.511,21MT.



Contracto de Arrendamento de Instalações

Para a realização das suas actividades, a empresa operou em uma instalação arrendada. O contracto foi celebrado com o Sr. António Pedro Reis, prevendo o pagamento de uma renda anual no valor de 240.000,00MT, com periodicidade mensal e média de 20.000,00MT por mês.

Contracto de Seguros Diversos

A empresa contratou seguros diversos para cobertura de riscos operacionais e patrimoniais, com valor anual de 22.885,52MT. Este montante inclui o seguro de viagem (657,00MT), seguro automóvel (21.103,52MT) e seguro de responsabilidade civil (1.125,00MT), todos com periodicidade anual.

Contracto de Limpeza, Higiene e Conforto

Para garantir condições adequadas de salubridade e bem-estar nas instalações, foi celebrado um contracto mensal de limpeza e higiene, com valor anual de 400.000,00MT, equivalente a uma média mensal de 33.333,33MT.

Contracto de Vigilância e Segurança

A empresa contratou serviços mensais de vigilância para protecção das instalações e bens, com um custo anual de 62.871,11MT, o que representa uma média mensal de 5.239,26MT.

Contracto de Outros Fornecimentos e Serviços de Terceiros

Foram contratados serviços complementares em regime mensal, com destaque para a recolha de resíduos (180.000,00MT) e fornecimento de consumíveis domésticos (360.000,00MT), totalizando 540.000,00MT no exercício, com uma média mensal de 45.000,00MT.

1.7.2 Actividades de Investimento

> Investimentos em Activos Fixos

Segundo a tabela abaixo, a *Sky is the Limit, Lda*. no âmbito das suas actividades efectuou um investimento em activos fixos na ordem de 2.790.999,48 MT (vide em detalhe no anexo 11).



Classe de activos	Custo de aquisição (MT)	Peso
Mobiliário e Equipamento Básico de Escritório	705.364,67	25,27%
Equipamentos de transporte	1.565.634,81	56,10%
Activos intangíveis	520.000,00	18,63%
Total	2.790.999,48	100,00%

Tabela 4: Investimento em activos fixos

Fonte: Elaborado com base na informação do Balancete

1.7.3 Actividades de Financiamento

A *Sky is the Limit, Lda*. contou com um capital inicial de 1.000.000,00MT proveniente da contribuição dos sócios da empresa.

Adicionalmente, para fazer face ao investimento inicial alto e equilibrar o grau de dependência contraiu um empréstimo de médio e longo prazo e um leasing (vide em detalhe nos anexos 3 e 4), conforme apresentado em resumo pela seguinte tabela:

Descrição	Data de	Valor (MT)	Taxa de	Maturidade	Data de
	Constituição		Juro	(anos)	Vencimento
Leasing	31-12-2021	1.342.467,91	8%	5	30-12-2026
Empréstimo	30-09-2021	2.000.000,00	6%	3	30-07-2024
de M/L prazo					
Total		3.342.467,91			

Tabela 5: Fontes de Financiamento

Fonte: Elaborado com base na informação dos extractos contabilísticos

Como se pode depreender da tabela, para além de se financiar por Capital Social, a empresa contraiu:

- Um empréstimo de médio e longo prazo no valor de 2.000.000,00 MT junto ao Banco online que cobra uma taxa de em regime de amortização constante de capital e este empréstimo será completamente amortizado em um período de 3 anos.
- Um contracto de Leasing sobre a aquisição de uma viatura Ford Ranger 4x4
 16VTT1151 no valor de 1.342.467,91MT.

1.8 Recursos Humanos

A gestão dos recursos humanos é um factor essencial e crítico para o sucesso das organizações. A capacidade de atrair e manter os melhores e mais capazes colaboradores constitui um foco de atenção e investimento permanente na empresa, tendo se orientada para uma política global



de valorização e capacitação do Capital Humano, factor imprescindível e de decisão para a concretização dos objectivos da empresa e para o desenvolvimento de uma forte cultura organizacional, com reforço do sentido de comprometimento, através do envolvimento, reconhecimento e valorização das pessoas, em linha com o Plano Estratégico.

Fases	Actividades desenvolvidas
Agregação	✓ Pesquisa de mercado de recursos humanos;
	✓ Recrutamento e selecção;
	✓ Análise e descrição de cargos;
	✓ Planeamento e alocação interna de RH
Compensação	✓ Salários e beneficios
	✓ Planos de carreira
	✓ Higiene e segurança no trabalho
	✓ Relações com sindicatos
Capacitação	✓ Treinamento e desenvolvimento de pessoal
Controlo ou	✓ Avaliação de desempenho de pessoal
Monitoração	✓ Gestão estratégica de recursos humanos
	✓ Actualização de cadastros e fichas de pessoal
	✓ Controlo de entrada e saídas, horas extras assim como a auditoria de recursos humanos.

Quadro 3: Actividades desenvolvidas pela DRH Fonte: Elaborado com base no plano de actividades 2021

1.8.1 Composição dos Recursos Humanos da empresa

Até 31 de Dezembro de 2021 faziam parte do quadro global da empresa 14 colaboradores (vide em detalhe no anexo 9) distribuídos como se apresenta a seguir.



Distribuição dos trabalhadores por género em número e %

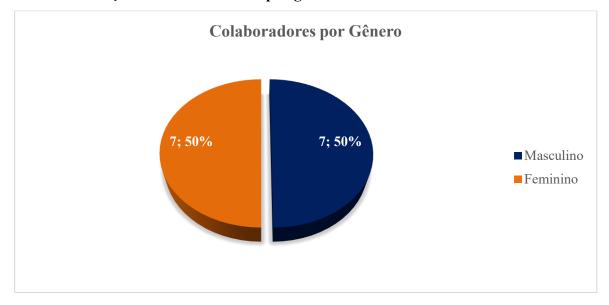


Gráfico 4: Distribuição de colaboradores por género em número e %

Fonte: Elaboração própria

Do total dos 14 colaboradores da *Sky is the Limit, Lda.* 50% são do género feminino, sendo sete (7) colaboradoras e os restantes 50% são do género masculino, sendo 7 colaboradores. Esse facto demonstra um equilíbrio e equidade de género, mostrando que a empresa aposta na igualdade de oportunidades não importando o género.

Distribuição dos colaboradores por nível académico em número e %

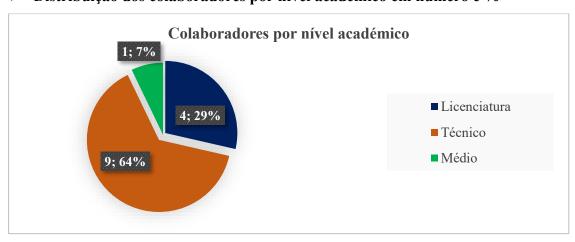


Gráfico 5: Distribuição dos Colaboradores por nível académico em número e % Fonte: Elaboração própria

Do gráfico acima, percebe-se que a distribuição dos colaboradores da *Sky is the Limit, Lda*. por nível académico mostra que existe uma percentagem maior de colaboradores com nível Técnico Médio em 64%, sendo 9 colaboradores, seguido pelo nível superior em 29%, sendo 4



colaboradores e depois o Médio com 7% e 1 colaborador, mostrando assim que a empresa tem se centrado em ter ao seu dispor uma diversidade de graus académicos para que juntos possam trocar experiências, alcançando sinergias necessárias para superar os desafios do dia-a-dia e por conseguinte, alcançar objectivos organizacionais.

Distribuição dos colaboradores por faixa etária em número e %

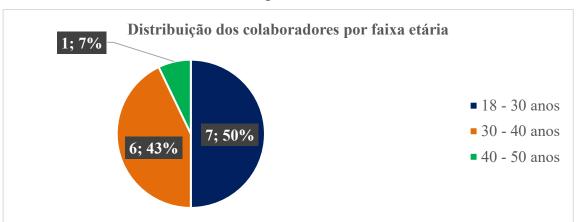


Gráfico 6: Distribuição dos colaboradores por faixa etária em número e %

Fonte: Elaboração própria

O Gráfico 6, mostra que maior parte dos colaboradores está na faixa dos 18 aos 30 anos de idade, representando cerca de 50% dos colaboradores da empresa, o correspondente a 7 colaboradores em termos absolutos e a menor parte com cerca de 7%, 1 colaborador em termos absolutos, está entre 40 e 50 anos de idade. 6 colaboradores estão entre os 30 e 40 anos de idade, representando cerca de 43%. Tendo em conta o sector de actividade onde a empresa está inserida a distribuição dos colaboradores é adequada, pois como se pode observar a maioria dos colaboradores são jovens.

1.8.2 Critério de recrutamento e selecção

Recrutamento e selecção é o processo através do qual a área de recursos humanos assegura a atracção de melhores colaboradores para a nossa organização, através de testes e entrevistas. E para esse processo são indispensáveis alguns critérios na nossa empresa, tais como:

- ➤ Dá se prioridade aos candidatos moçambicanos;
- Durante o processo de recrutamento na nossa empresa, primeiro faz se recrutamento interno (promoção), e em caso de não haver um trabalhador dentro da organização que tenha as competências exigidas, é quando se recorre ao recrutamento externo (Pesquisa de mercado de recursos humanos).



- Capacidade de trabalhar em equipa, e capacidade de resolver conflitos;
- Figure Grau de instrução, traduzido pelo nível académico e experiência na área;
- Nível mínimo de escolaridade aceitável é a 12ª classe do ensino secundário geral.

1.8.3 Formação e capacitação dos colaboradores

Para garantir um trabalho e atendimento de qualidade foi necessário submeter os nossos colaboradores a formação e capacitação para o melhoramento das suas habilidades técnicas e profissionais. Com a formação e capacitação dos trabalhadores a *Sky is the Limit, Lda*. despendeu 151.200,00 MT. E a empresa celebrou contracto para a formação e capacitação dos trabalhadores junto a FORMGEST, empresa fornecedora desses serviços.

1.8.4 Higiene e Segurança no Trabalho (HST)

A nossa empresa se preocupa bastante com as condições de trabalho, a partir da saúde e a própria segurança de nossos trabalhadores. Nestes casos além de celebrar contracto com a FSV Clínica, Lda., para a formação em HST, estava incluso também nas cláusulas a fiscalização e a realização de consultas aos nossos colaboradores juntos a mesma empresa. As consultas dos nossos trabalhadores é uma evidência clara dos gastos da empresa em matéria de saúde para os nossos colaboradores.

Por outro lado, a empresa celebrou um contracto anual de seguro contra Acidentes de Trabalho com prémio no valor de 119.639,28MT, com vista a dar o devido tratamento a quaisquer situações que ocorram com a integridade física e psicológica dos colaboradores, enquadradas no contracto do seguro (vide em detalhe anexo 5).

Os gastos totais com a higiene e segurança no trabalho foram de 402.585,00MT para o exercício de 2021.

1.8.5 Avaliação do desempenho, remuneração e plano de férias

A avaliação do desempenho é um indicativo que nos permite entender os aspectos relacionados a satisfação e motivação de nossos colaboradores, quando o desempenho é maior entendemos que os nossos colaboradores estão satisfeitos e altamente motivados, e quando o desempenho é baixo é o sinal de que alguma medida deve ser tomada de imediato.

Na *Sky is the Limit, Lda.* são essencialmente implementados três tipos de avaliação de desempenho em simultâneo e/ou separados:



- Avaliação por resultados (ou por objectivo): baseia se na capacidade de cumprimento dos objectivos específicos previamente estabelecidos. Ou em outros casos através de cálculo de produtividade média dos trabalhadores.
- Avaliação exógena: nesses casos procura-se a opinião daqueles em que o resultado do trabalho dos colaboradores incide directamente, referimo-nos aos clientes, saber se eles estão a gostar do trabalho prestado.
- ➤ Incidentes críticos: Os superiores hierárquicos da Sky is the Limit, Lda. observam e registam sistematicamente os aspectos positivos e negativos que afectam o desempenho.

As remunerações da nossa empresa são constituídas de duas partes, a parte fixa, onde todos trabalhadores auferem estamos a falar concretamente do salário base, e a parte variável, remuneração por horas extras, bónus e atribuição de um prémio anual de 20% aos colaboradores mais eficientes, o qual efectivou-se numa viagem durante 2 semanas (atribuída no 4º trimestre). E uma gratificação que se efectivou através de oferta de um cabaz de natal aos nossos colaboradores e foi oferecido também um jantar de natal. Os nossos trabalhadores beneficiam de férias conforme manda a lei, de acordo com a alínea a) do artigo 100 da Lei 23/2007 de 1 de Agosto, a *Sky is the Limit, Lda*. irá conceder 12 dias úteis de férias, a efectivar-se em 2022 (vide anexo 10).

1.9 Análise do meio envolvente

Antes de se tomar qualquer decisão, é preciso fazer um estudo do meio onde a empresa se encontra inserida, neste caso a nossa empresa de viagens e turismo, efectuou um estudo do ambiente, para auferir as variáveis que afectem o nosso negócio.

1.9.1 Análise do macroambiente: Modelo PEST

A análise PEST implica analisar as variáveis macro ambientais que afectem não só o nosso negócio, mas sim o sector em geral, nesta técnica são analisadas as variáveis político-legais, económicas, sociais e tecnológicas. O quadro a seguir mostra-nos as variáveis, a situação verificada e o impacto sobre a nossa organização.



PEST	Factores	Impactos ou efeitos
	✓ Políticas governamentais;	✓ Autorização para a venda de passa-
Políticos	✓ Baixas barreiras a entrada	gens para viagens aéreas;
Politicos	de novas agências;	✓ Concorrência internacional.
	✓ Falta de infra-estruturas;	✓ Impossibilidade de viajar para al-
		guns locais dentro do país;
	✓ Desemprego;	✓ Diminuição na procura de serviços
	✓ Taxa de inflação elevada;	turísticos;
Económicos	✓ Crescimento económico;	✓ Aumento do custo de vida;
	✓ Taxa de câmbio elevada;	✓ Escassez da moeda;
	✓ Aumento de tarifas;	
Sociais	✓ Tendências de estilo de vida;	✓ Espectativas de crescimento na área
	✓ Cultura;	de turismo;
	✓ Taxa de crescimento;	✓ Criação e exploração de mais desti-
	✓ Tendências de crescimento	nos turísticos;
	na área profissional de mui-	
	tos Moçambicanos;	
Tecnológi-	✓ Desenvolvimento de tecnolo-	✓ Dificuldades de acesso a informação
cos	gia concorrente;	por parte dos turistas;
	✓ Poucas infra-estruturas tec-	✓ Previsão de melhores condições tec-
	nológicas;	nológicas;
	✓ Investimentos na área tecno-	
	lógica;	

Quadro 4: Análise PEST Fonte: Elaboração própria

1.9.2 Análise de Ambiente Transaccional: 5 Forças de Michael Porter

O modelo das 5 forças competitivas é usado para analisar a estrutura do ambiente, ele considera cinco factores, as "forças" competitivas, que devem ser estudados para que se possa desenvolver uma estratégia empresarial eficiente.



As cinco forças que a seguir vamos analisar são: Rivalidade competitiva no centro do modelo, temos as entradas potenciais, os fornecedores e o seu poder negocial, os clientes e o seu poder negocial e os bens substitutos.

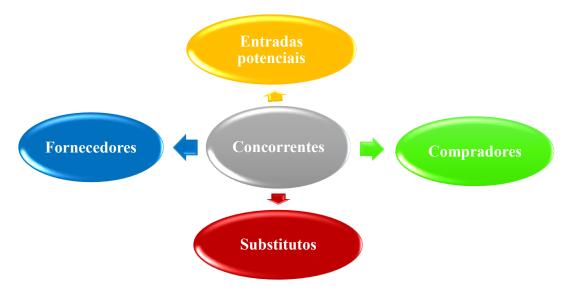


Figura 4: 5 Forças Competitivas de Michael Porter
Fonte: Elaborado com base em Harvard Business School, Institute for Strategy & Competitiveness, disponível em https://www.isc.hbs.edu/strategy/business-strategy/Pages/the-five-forces.aspx

> Entradas potenciais

São potenciais as empresas que pretendem entrar no mercado, no nosso ramo sector de (viagens e turismo), não existe barreiras a entrada, isso constitui uma ameaça para a entidade, pois os potenciais concorrentes não enfrentando barreiras podem perturbar o mercado através dos mecanismos dos preços.

> Poder de negociação dos fornecedores

A *Sky is the Limit, Lda*., possui um único fornecedor de pacotes turísticos, a SE Distribuição, S.A, este detém o maior poder negocial por estar a operar em regime de monopólio.

> Poder de negociação dos clientes

Os clientes da nossa empresa não têm o menor poder de negociar os preços que a nossa empresa prática, porque trabalhamos em regime de monopólio.

> Substitutos

São produtos que prestam o mesmo serviço que os vendidos ou fornecidos pela nossa entidade, dada ausência da substituibilidade de nossos serviços, por esse motivo não existe ameaça.



> Rivalidade competitiva

O ramo de Turismo, está em constante crescimento convidando novos potenciais concorrentes, uma vez que não existe barreiras a entrada. No entanto, a rivalidade competitiva foi fraca por razão da empresa não ter concorrência.

1.9.3 Análise do microambiente: Modelo SWOT

Análise SWOT recai sobre aspectos que favorecem ou desfavorecem a organização, dividindo o ambiente em duas partes, uma em que são seleccionadas as oportunidades e as ameaças (ambiente externo), e outra em que são seleccionados os pontos fortes e pontos fracos (Interno).

Fo	rças:	Fraquezas:	
\land	Adopção de boas políticas de marketing; Boa localização; Política de formação contínua dos traba- lhadores; e Flexibilidade no atendimento.	 ✓ A empresa ainda não esta bem estabele cida no mercado e não tem histórico de confiança e reputação comprovada; ✓ Baixo número de trabalhadores, por limitação de recursos; ✓ Portfólio de serviços restrito: Oferta limitada de pacotes turísticos ou destinos ✓ Plataformas digitais (site, sistema de reservas, CRM) ainda em fase de desenvolvimento ou com funcionalidades limitadas. 	s;
Ar	neaças:	Oportunidades:	
✓	Os consumidores tendem optar por empresas conceituadas no mercado, ao invés das novatas; O ramo exige bastante dos empreendedores para poder granjear a atenção dos consumidores, uma eventual desvantagem para uma empresa novata na área.	 ✓ Aumento da procura por serviços de agenciamento de viagens e turismo apó longo período de confinamento condicio onado pela eclosão da pandemia do Corona Vírus – COVID-19 ✓ Crescimento do Sector de Turismo ✓ Relaxamento após a pandemia. 	i-

Quadro 5: Análise SWOT Fonte: Elaboração própria



1.9.4 Estratégia de gestão

A baixo a estratégia seguida pela nossa empresa, e está explicado de seguida por que a *Sky is the Limit, Lda*. optou por essa estratégia e não outra. As estratégias genéricas são três, nomeadamente, Líder de baixo custo (Liderança no custo), Diferenciação e enfoque.

A Sky is the Limit, Lda. segue a estratégia de diferenciação que assenta nas seguintes condições:

- > A estratégia de diferenciação bem concebida proporciona retornos acima da média;
- A diferenciação proporciona isolamento contra a rivalidade competitiva devido à lealdade dos consumidores em relação a marca como também a consequente menor sensibilidade ao preço;
- A diferenciação reduz o poder de barganha dos clientes;
- A diferenciação é uma arma forte para uma empresa que deseja competir em um mercado cada vez mais competitivo.

A *Sky is the Limit, Lda*. sempre que possível tenta diferenciar não apenas os seus produtos, mas sim os serviços associados a esses produtos. E por que a *Sky is the Limit, Lda*. não envereda por outras estratégias genéricas?

Liderança no custo requer:

- A empresa deve ter controlo sobre o custo e acesso privilegiado aos mesmos;
- Esta estratégia tem mais resultados em mercados onde há barreiras a entrada;

Por sua vez a estratégia de enfoque requer:

- Alta capacidade de fidelização dos clientes;
- Pouca sensibilidade dos clientes em relação aos preços;
- Controlo dos custos, como forma a não sofrer "armadilha do preço".

Tendo sido feita essa análise a *Sky is the Limit, Lda*. optou pela estratégia de diferenciação de todos serviços prestados na nossa empresa, em toda a cadeia de valor.

1.9.5 Técnica de Marketing

O mix de marketing consubstancia em um conjunto de ferramenta de marketing utilizado para a consecução dos objectivos organizacionais e junto dos clientes. Para que o fornecimento de



serviços ao cliente possa de certa forma ser eficiente e eficaz é crucial que a empresa defina a sua estratégia de marketing.

O composto de Marketing, implica definir um produto, o preço que será cobrado para a aquisição deste produto, os meios usados para disponibilizar esse mesmo produto (praça), e a promoção. E quando o produto em causa é um serviço, há espaço para os 4 Ps adicionais (pessoas, processos, Ambiente físico e produtividade.

> Produto

A *Sky is the Limit, Lda*. presta serviços de viagens e turismo aos seus clientes, oferecendo pacotes personalizados que visam proporcionar experiências memoráveis e seguras.

> Preço

O preço corresponde ao valor monetário cobrado pela aquisição dos nossos serviços. É definido com base nos custos totais incorridos para a disponibilização dos pacotes de viagem no mercado, acrescido de uma margem fixa de 20%, conforme estabelecido na ficha oficial da empresa.

> Praca

A praça refere-se aos canais utilizados para disponibilizar os nossos serviços aos clientes. No primeiro ano de actividade, a empresa realizou vendas nas suas instalações, localizadas na cidade de Maputo, e também através da internet, garantindo acessibilidade e comodidade aos consumidores.

> Promoção e Educação

O composto promocional adoptado pela *Sky is the Limit, Lda*. está estruturado da seguinte forma:

- Propaganda: Anúncios em jornais, publicidade em canais de televisão, spots de rádio e divulgação boca a boca, onde os próprios clientes recomendam os nossos serviços a terceiros.
- Relações públicas: Os colaboradores são sensibilizados quanto à importância do bom atendimento ao cliente, reconhecendo que um serviço de qualidade contribui directamente para a fidelização e para o crescimento da empresa.



- Marketing directo: Utilizamos telefone, e-mail e internet para estabelecer comunicação directa com clientes específicos e potenciais, promovendo os nossos serviços e incentivando respostas imediatas.
- Vendas pessoais: Realizamos atendimentos presenciais e reuniões com clientes, com o objectivo de apresentar os nossos serviços, esclarecer dúvidas e fortalecer o relacionamento.

> Pessoas

Na *Sky is the Limit, Lda.*, os colaboradores são valorizados como peças fundamentais para o sucesso do negócio. A gestão cumpre rigorosamente todas as obrigações legais e laborais, promovendo um ambiente motivador que estimula o empenho e o compromisso com o desenvolvimento da empresa.

> Processos

Os processos reflectem a criatividade, disciplina e estrutura incorporadas à gestão de marketing. Um bom gerenciamento dos processos organizacionais permite criar relacionamentos duradouros com os clientes. A empresa simplifica continuamente o processo de comercialização dos seus serviços, preservando a reputação da marca e cultivando vínculos saudáveis com o público.

> Ambiente físico

Reconhecendo a importância do ambiente físico para a saúde pública e o conforto dos clientes, as instalações da *Sky is the Limit, Lda.* seguem elevados padrões de higiene e segurança. Isso resulta da experiência dos gestores em saúde pública e higiene, além do cumprimento rigoroso das exigências impostas pelo INAE.

> Produtividade

A produtividade é entendida como a medida da eficiência na produção. Na *Sky is the Limit, Lda.*, os colaboradores são conscientes de que o vínculo com a organização é construído através do trabalho. O desempenho colectivo é o motor dos resultados positivos, e, gradualmente, os trabalhadores contribuem para tornar a empresa uma referência no mercado nacional.



1.10 Análise dos resultados e da situação económico-financeira

A nossa empresa durante o exercício económico de 2021, realizou diversas operações sobretudo na prestação de serviços, neste ponto analisaremos os resultados alcançados assim como a análise de principais indicadores da análise económico-financeira.

A análise económica nos permite avaliar a rendibilidade obtida pelos recursos investidos, nesta secção recorremos aos rácios de rendibilidade. Os Rácios da rendibilidade medem o ganho obtido através dos recursos investidos pela empresa de acordo com a sua produtividade.

A análise financeira considera a combinação óptima de recursos próprios e alheios para que sejam compatíveis com a rendibilidade e estabilidade. A análise da estrutura patrimonial indica o nível de dependência ou independência financeira da empresa em relação aos capitais alheios.

1.10.1 Análise Económica

A tabela seguinte mostra os valores obtidos dos rácios e a posterior é feita a respectiva análise de cada Rácio.

Indicador	Fórmula	Rácio	Uni-
			dade
	Rendibilidade		
Rentabilidade dos Capitais Próprios	Resultado Líquido/ Capitais Próprios	57,52	%
Rentabilidade do Activo	Resultado Líquido/Activo Total	10,49	%
Rendibilidade de Activo Fixo	Resultado Líquido/ Activo Fixo	60,64	%
Margem Bruta em % das Vendas	Resultado Bruto/ Vendas	58,20	%
Margem Líquida em % das Vendas	Resultado Líquido/ Vendas	6,26	%
	Funcionamento		
Rotação do Activo Corrente	Vendas/ Activos Corrente	2,02	Vezes
Rotação do Activo não Corrente	Vendas/ Activos não Corrente	9,68	Vezes
Rotação do Activo Total	Vendas/ Activos Total Líquidos	1,67	Vezes
Rotação dos Capitais Próprios	Vendas/ Capitais Próprios	9,18	Vezes
Fundo de Maneio	Activo Corrente- Passivo Corrente	3.396.558,18	MT

Tabela 6: Indicadores Económicos de 2021 da Sky is the Limit, Lda.

Fonte: Elaborado pela autora

i Rendibilidade

➤ Rendibilidade de Capitais Próprios (ROE): Em cada 100 MT investidos de capital próprio produziu um lucro de 57,52 MT.



- ➤ Rendibilidade do Activo Total (ROA): os activos totais da empresa obtiveram uma rendibilidade de 10,49%, o que significa que por cada 100 MT do activo total a empresa obteve 10,49MT do resultado líquido.
- ➤ Rendibilidade do Activo Fixo: os activos fixos da empresa obtiveram uma rendibilidade de 60,64%, o que significa que por cada 100 MT do activo fixo a empresa obteve 60,64MT do resultado líquido.
- Margem Bruta em percentagem das Vendas: a empresa teve uma margem bruta de 58,20% o que significa que por cada 100 MT do resultado após a dedução do custo das vendas, 58,20MT estão disponíveis à empresa.
- ➤ Margem Líquida sobre as Vendas: a empresa obteve uma margem líquida de 6,26% sobre as suas vendas, o que mostra que a empresa no seu primeiro ano de actividade obteve um resultado positivo e satisfatório.

ii Funcionamento

- ➤ Rotação do Activo Corrente: indica a eficiência com que a empresa usa os seus activos correntes para gerar vendas na empresa, o activo corrente é convertido em 2,02 vezes.
- ➤ Rotação do Activo não Corrente: indica a eficiência com que a empresa usa os seus activos não correntes para gerar vendas; na empresa o activo não corrente é convertido em vendas 9.68vezes.
- ➤ Rotação do Activo Total: indica a eficiência com que a empresa usa seus activos para gerar vendas na empresa, o activo total é convertido em vendas 1,67vezes.
- ➤ Rotação dos Capitais Próprios: indica a intensidade com que os capitais próprios são valorizados na empresa, os capitais próprios são convertidos em vendas 9,18 vezes.
- Fundo de Maneio: é constituído pela diferença entre o valor do activo corrente e o valor do passivo corrente. O fundo de maneio da empresa ascende à 3.396.558,18 MT.

1.10.2 Análise Financeira

A análise financeira é dedicada à compreensão das finanças do negócio com foco na garantia da sua estabilidade e viabilidade. A tabela a seguir mostra os principais rácios dos indicadores da análise financeira:



Indicador	Fórmula	Rácio	Unid.
	Liquidez		
Liquidez Geral	Activo Corrente/ Passivo Corrente	1,47	MT
Liquidez Reduzida	Activo Corrente-Inventários/ Passivo Cor-	1,47	MT
	rente		
Liquidez Imediata	Disponibilidade/ Passivo Corrente	0,42	MT
Prazo Médio de Pagamento (PMP)	(Fornecedores/ Compras) * 365	171	dias
Prazo Médio de Recebimento (PMR)	(Clientes+ Letras/ Vendas) * 365	128	dias
Estrutura do Capital			
Endividamento (Grau de Dependência)	Total do Passivo/ Total do Activo Líquido	81,77	%
Autonomia Financeira (Grau de Autonomia)	Capital Próprio/ Total do Activo Líquido	18,23	%
Solvabilidade Financeira	Capital Próprio/ Total do Passivo	22,29	%
Cobertura dos Encargos Financeiros	RAJI/ Encargos Financeiros	1945,09	%

Tabela 7: Indicadores Financeiros de 2021 da Sky is the Limit, Lda.

Fonte: Elaboração própria

i Indicadores de Liquidez

- ➤ Liquidez Geral indica a capacidade da empresa de fazer face as suas obrigações do curto prazo, passivo circulante, recorrendo ao seu activo circulante, isto é, indica quantas unidades monetárias do activo circulante a empresa tem para cada unidade monetária do passivo circulante. Para o período em análise a empresa teve um índice de liquidez geral de 1,47 que é consideravelmente satisfatório dado que podemos aferir que a empresa tem a capacidade de cobrir todo o seu passivo circulante recorrendo apenas ao seu activo circulante.
- ➤ Liquidez Reduzida mostra a capacidade da empresa de fazer face as suas obrigações do curto prazo, passivo circulante, recorrendo ao seu activo circulante excluindo as existências por terem uma liquidez baixa, teve um índice de liquidez reduzida de 1,47 que é satisfatório.
- ➤ Liquidez Imediata avalia a capacidade da empresa de fazer face as suas obrigações do curto prazo, passivo circulante, recorrendo apenas as disponibilidades, isto é, bancos e títulos negociáveis por estes representar alta liquidez. Para o período em análise a empresa teve um índice de liquidez reduzida de 0,42 que não é muito satisfatório.
- Prazo Médio de Pagamento (PMP) o tempo médio concedido à empresa pelos fornecedores para liquidar as facturas é de 171 dias.
- ➤ Prazo Médio de Recebimentos (PMR) mostra o tempo médio que a empresa demora para receber as suas vendas. O nosso PMR foi de 128 dias o que é satisfatório



considerando que está abaixo do Prazo Médio de Pagamento o que significa que a empresa não terá dificuldades em pagar os seus fornecedores com o dinheiro proveniente da venda de mercadoria sem precisar de fundos externos.

ii Estrutura do Capital

- **Endividamento**: os activos totais são financiados por capitais alheios em 81,77%.
- Autonomia Financeira: os activos totais são financiados por capitais próprios na ordem de 18,23%.
- > Solvabilidade Financeira: a empresa tem a capacidade de cobrir o seu exigível total em 22,29% recorrendo aos capitais próprios.
- ➤ Cobertura de Encargos Financeiros: apresenta um índice de 1945,09%, o que significa que a cada 100 MT de obrigação financeira, a empresa cobre o encargo financeiro em 1.945,09MT.

1.10.3 Análise dos Desvios

Considerando-se as previsões feitas no âmbito da abertura da empresa e início de actividades, comparados aos dados obtidos ao final do ano de 2021.

Desvio Global em 31 de Dezem-		Valores em MT				
bro de 2021						
Descrição	No-	Realizado	Previsto	I	Desvio	
	tas			<u>Absoluto</u>	Re-	Classifica-
					<u>lativo</u>	<u>ção</u>
Venda e Prestação de Serviços	1	21.620.909,02	21.000.000,00	620.909,02	3%	Favorável
Custo de Inventários Consumidos e Vendidas	2	(9.037.854,07)	(2.028.928,00)	7.008.926,07	345%	Desfavorá- vel
1. Margem Bruta (MB)	3	12.583.054,95	18.971.072,00	(6.388.017,05)	-34%	Desfavorá- vel
Custos com o pessoal	4	(6.884.053,28)	(3.285.600,00)	3.598.453,28	110%	Desfavorá- vel
Fornecimentos e Serviços Externos	5	(2.225.772,50)	(1.188.280,00)	1.037.492,50	87%	Desfavorá- vel
Depreciação do Período	6	(558.199,90)	(138.822,86)	419.377,04	302%	Desfavorá- vel
Outros gastos e perdas Operacionais		(686.761,07)	(1.063.500,00)	(376.738,93)	-35%	Favorável
2. Resultados Operacionais (RO)	7	2.228.268,20	13.294.869,14	(11.066.600,94)	-83%	Desfavorá- vel
Rendimentos financeiros		2.192,62	0,00	2.192,62	100%	Favorável
Gastos financeiros	8	(114.558,46)	(135.000,00)	(20.441,54)	-15%	Favorável
3. Resultados Antes de Imposto (RAI)		2.115.902,37	13.159.869,14	(11.043.966,77)	-84%	Desfavorá- vel
Imposto s/ o Rendimento de Pessoa Colectiva	9	(761.889,11)	(4.295.958,48)	(3.534.069,37)	-82%	Favorável
4. Resultado Líquido do Período (RL)	10	1.354.013,25	8.863.910,66	(7.509.897,41)	-85%	Desfavorá- vel

Tabela 8: Análise dos desvios das principais contas.

Fonte: Elaborado com base no Balanço e DR iniciais versus finais



Notas explicativas aos desvios:

- 1. **Vendas e prestação de serviços** o desvio nesta rúbrica é favorável para a nossa empresa, visto que houve um aumento significativo do previsto em comparação com o realizado, uma diferença de 620.909,02MT o que em termos percentuais está cifrada em 3%.
- 2. Custo das vendas e prestação de serviços o aumento de custos é desfavorável para nossa empresa, essa situação deve-se à previsão subavaliada dos custos das passagens, fazendo existir uma diferença negativa de 7.008.926,07MT.
- 3. Margem bruta a nossa margem bruta baixou em 34 % em comparação ao previsto, isto deveu se a fracas campanhas de vendas da empresa sobretudo no primeiro e segundo trimestre.
- **4. Custos com pessoal** a nossa estimativa em custos com o nosso pessoal era de 3.285.600,00 MT, mas durante o exercício económico a empresa viu se forçada a incorrer em mais custos que não estavam previstos tais como cabazes de natal para todos os nossos colaboradores, jantar de natal, viagens no âmbito de operações especiais. O que fez com que a estimativa fosse superada em aproximadamente 110%.
- **5. Fornecimento e serviços de terceiros** esta rúbrica aumentou em 87% em comparação com o previsto este aumento deveu-se ao processo de terceirização de vários serviços em nossa entidade, como forma de podermos nos concentrar no nosso *core business*.
- **6. Amortizações do período** Houve uma diferença significativa entre as amortizações previstas e realizadas, isto devido ao forte investimento em activos tangíveis por parte da nossa empresa. As amortizações realizadas foram de 558.199,90MT um valor superior em 302% em relação ao previsto.
- 7. **Resultados operacionais -** os resultados apurados no fim de exercício são inferiores em 83% em relação ao resultado previsto, isto deveu se ao aumento progressivo dos custos no primeiro semestre, e abrandou no início do segundo semestre.
- **8. Gastos e perdas financeiros** esta rubrica apresentou uma variação positiva em relação ao previsto, visto que estes custos reduziram em 15% que é favorável para a empresa.
- 9. Imposto sobre o rendimento a variação favorável desta rubrica para a empresa deveu-se aos elevados custos suportados o que implicou em baixar dos resultados e consequentemente o menor imposto a pagar, em cerca de 464%.
- **10. Resultados líquidos do exercício** houve uma variação negativa dos resultados realizados e os resultados previstos em 85% isto deve-se a aumento de custos que a empresa



suportou no primeiro e segundo trimestre e também a nossa empresa teve resultados operacionais inferiores aos resultados previstos, a administração está satisfeita com os resultados alcançados.

1.11 Proposta de aplicação de resultados

Considerando a necessidade de sustentar o crescimento da empresa e manter níveis confortáveis de capital e solvabilidade, e tendo objectivo de cumprir com as exigências legais e estatutárias, e tendo em conta que no exercício findo em 31 de Dezembro de 2021, a *Sky is the Limit, Lda.*, registou um Resultado Líquido de 1.354.013,25 MT, a Direcção Geral propõe a Assembleia Geral que o mesmo tenha a seguinte aplicação:

. Descrição	Percentagem %	Valor em MT
Reservas Legais	20%	270.802,65
Reservas Livres	20%	270.802,65
Distribuição de Lucros	30%	406.203,98
Resultados Transitados	30%	406.203,98
Resultado Líquido 2021	100%	1.354.013,25

Tabela 9: Proposta de aplicação de resultados

Fonte: Dados da empresa na Simulação Empresarial 2022

1.11.1 Perspectivas futuras

O mercado de turismo e viagens está em crescimento, com novos destinos turísticos a serem descobertos e cada vez as pessoas procuram viajar mais para lazer ou a trabalho e outras como forma de elevar o seu status na sociedade.

Aliado ao crescimento económico do país associado com a exploração do gás e do petróleo na bacia do Rovuma, a nossa empresa espera crescer de forma sustentável no ano 2022 e anos subsequentes. Com isto a empresa define alguns parâmetros de medição a alcançar e superar em 2022 tais como:

- ✓ Aumentar as vendas em 45% aliada a introdução de novos destinos e pacotes de viagens.
- ✓ Diminuir os custos operacionais em 20% aliada às economias de escala e aprendizagem organizacional.
- ✓ Aumentar uma carteira de clientes em 50% no mercado nacional e expandir os negócios para o estrangeiro (através da abertura de uma sucursal em Portugal).



✓ Investir mais em campanhas e estratégias de marketing, como a forma de fazer face a concorrência, e ser uma referência no ramo turístico dos pais.

Em perspectiva, efectuou-se um estudo sobre a maximização do crescimento da empresa sem recorrer ao capital alheio. Para esse fim determinou-se a taxa de crescimento interno de 3,98% que é a taxa máxima de crescimento que a empresa pode atingir sem obter financiamento.

A taxa de crescimento interno foi calculada com base na seguinte tabela:

Descrição	Fórmula	Rácio
1. Rácio de Reinvestimento	Resultado Retido/ Resultado Líquido	0,30
2. Rendibilidade de Capital Próprio	Resultado Líquido/ Capital Próprio	0,58
3. Autonomia Financeira	Capital Próprios/ Activo Total	0,18
4. Taxa de Crescimento Interno (TCI)	1*2*3	3,15%
5. Taxa de Crescimento Sustentável (TCS)	1*2	17,26%

Tabela 10: Taxa de Crescimento Interno e Sustentável da Sky is the Limit, Lda. de 2021

Fonte: Elaborado com base nas DF de 2021

Além da taxa de crescimento interno estudamos também a possibilidade de alcançar os objectivos acima referidos sem alterar a estrutura de capital. Para tal calculamos a taxa de crescimento sustentável que resultou em 17,26%.

Na tabela a seguir apresenta-se a Demonstração de Resultados previsional, estimada com base nas taxas de crescimento determinadas:



1.11.2 Demonstração de Resultados Previsional

		Valores	em MT
Descrição	Ano 2021	Prev	visão
		TCI (3,15%)	TCS
		2022	(17,26%)
			2022
Venda e Prestação de Serviços (+)	21.620.909,02	22.301.062,79	25.351.771,28
Custo de Inventários Consumidos e Vendidas (-)	9.037.854,07	9.322.168,23	10.597.408,70
1. Margem Bruta (1+2-3) (MB)	12.583.054,95	12.978.894,56	14.754.362,59
Custos com o pessoal (-)	6.884.053,28	7.100.612,85	8.071.952,21
Fornecimentos e Serviços Externos (-)	2.225.772,50	2.295.791,18	2.609.847,50
Depreciação do Período (-)	558.199,90	575.759,84	654.521,80
Outros gastos e perdas Operacionais (-)	686.761,07	708.365,30	805.267,23
2. Resultados Operacionais (RO)	2.228.268,20	2.298.365,39	2.612.773,85
Rendimentos financeiros (+)	2.192,62	2.261,60	2.570,98
Gastos financeiros (-)	114.558,46	118.162,25	134.326,44
3. Resultados Antes de Imposto (RAI)	2.115.902,37	2.182.464,74	2.481.018,39
Imposto s/ o Rendimento de Pessoa Colectiva	761.889,11	785.856,73	893.359,22
(32%*RAI)			
4. Resultado Líquido do Período (5-6) (RL)	1.354.013,25	1.396.608,00	1.587.659,16

Tabela 11: Demonstração de Resultados Previsional a Taxa Interna vs. Sustentável de Crescimento

Fonte: Elaborado com base nas DF de 2021

Usando a taxa de crescimento interno de 3,15%, mantendo todo o resto constante espera-se obter um volume de vendas de 22.301.062,79 MT e um lucro líquido de 1.396.608,00 MT e usando a taxa de crescimento sustentável de 17,26% espera-se um volume de vendas de 25.351.771,28 MT e um lucro líquido de 1.587.659,16 MT conforme mostra a Demonstração de resultados previsional acima.



Ame, aventure-se e viaje: o céu é o limite!

Av. do Trabalho, nº 695, Maputo, NUIT: 400910301

Telefone: 84 814 4250, e-mail: se910301@visit.uaveiro.eu

2 CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



2.1 Declaração de Responsabilidade e Aprovação da Administração pelas Demonstracões Financeiras

A administração da *Sky is the Limit, Lda*. é responsável pela preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2021, que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2021, a demonstrações de resultados, alterações no capital próprio e fluxos de caixa do ano findo naquela data e as notas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas e de outras notas explicativas, de acordo com o Plano Geral de Contabilidade - Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF) aprovado pelo Decreto 70/2009, de 22 de Dezembro.

Os administradores são igualmente responsáveis por um sistema de controlo interno relevante para permitir que a preparação e apresentação de demonstrações financeiras estejam livres de distorções materiais, devidas a fraude ou erro, e registos contabilísticos adequados e um sistema de gestão de risco eficaz. Compete ainda aos administradores o cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

A administração fez uma avaliação da capacidade de a entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade e não têm motivos para duvidar da capacidade da entidade poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo. O auditor é responsável por reportar sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma verdadeira e apropriada em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade (PGCNIRF).

As demonstrações financeiras anuais da *Sky is the Limit, Lda*., conforme mencionado no primeiro parágrafo, foram aprovadas pela Direcção Geral no dia 28 de Fevereiro de 2022 e foram assinadas pelos seus representantes:

Direcção Geral	Director Financeiro
Milton Gemo	Teocrácio Novela



2.2 Balanço da *Sky is the Limit, Lda*. (demonstração da posição financeira) em 31 de Dezembro de 2021

		Valor em MT
ACTIVO	Nota Explicativa	2021
Activos não Correntes		2.232.799,58
Activos Tangíveis	5	1.816.799,58
Activos Intangíveis	6	416.000,00
Activos Correntes		10.679.720,50
Clientes	8	7.603.274,06
Outros Activos Correntes	9	11.166,71
Caixa e Bancos	10	3.065.279,73
TOTAL DE ACTIVOS		12.912.520,08
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		
Capital Social	11	1.000.000,00
Resultado Líquido do Período		1.354.013,25
Total do Capital Próprio		2.354.013,25
Passivo não Corrente		3.275.344,51
Leasing	12	1.275.344,51
Empréstimos obtidos	12	2.000.000,00
Passivo Corrente		7.283.162,31
Fornecedores	13	4.959.030,71
Impostos a pagar	14	1.419.858,30
Outros Credores c/c	15	608.399,50
Outros Passivos Correntes	16	295.873,81
Total de Passivos		10.558.506,82
TOTAL DE PASSIVOS E CAPITAL P	PRÓPRIO	12.912.520,08

O Técnico Oficial de Contas

Pedro F. C. Gomes

Director Financeiro

Teocrácio Novela



2.3 Demonstração de Resultados por Natureza da *Sky is the Limit, Lda.* em 31 de Dezembro de 2021

		Valor em MT
Descrição	Notas	Ano 2021
Venda e Prestação de Serviços	17	21.620.909,02
Custo de Inventários Consumidos e Vendidas	7	(9.037.854,07)
1. Margem Bruta (MB)		12.583.054,95
Custos com o pessoal	18	(6.884.053,28)
Fornecimentos e Serviços Externos	19	(2.225.772,50)
Depreciação do Período	5 e 6	(558.199,90)
Outros gastos e perdas Operacionais	20	(686.761,07)
2. Resultados Operacionais (RO)		2.228.268,20
Rendimentos financeiros	21	2.192,62
Gastos financeiros	22	(114.558,46)
3. Resultados Antes de Imposto (RAI)		2.115.902,37
Imposto s/ o Rendimento de Pessoa Colectiva	14	(761.889,11)
4. Resultado Líquido do Período (RL)		1.354.013,25

O Técnico Oficial de Contas	Director Financeiro
Pedro F. C. Gomes	Teocrácio Novela



2.4 Demonstração de Resultados por Funções da Sky is the Limit, Lda. em 31 de Dezembro de 2021

		Valor em MT
Descrição	Notas	Ano 2021
Vendas e Prestação de Serviços	17	21.620.909,02
Custo das Vendas e Serviços Prestados	7	(9.037.854,07)
1. Resultado Bruto (1+2-3) (MB)		12.583.054,95
Outros Rendimentos	21	2.192,62
Gastos de Distribuição	24	(3.383.808,99)
Gastos Administrativos	24	(6.284.216,69)
Outros gastos	20	(686.761,07)
2. Resultados Operacionais (RO)		2.230.460,82
Gastos de Financiamento (-)	22	(114.558,46)
3. Resultados Antes de Imposto (RAI)		2.115.902,37
Imposto s/ o Rendimento de Pessoa Colectiva (32%*RAI)	14	(761.889,11)
4. Resultado Líquido do Período (5-6) (RL)		1.354.013,25

O Técnico Oficial de Contas

Tedro F. C. Gomes

Director Financeiro

Teocrácio Novela



2.5 Demonstração de Fluxos de Caixa da *Sky is the Limit, Lda.* em 31 de Dezembro de 2021

		Valores em MT
ACTIVOS	No-	2021
Fluxo de caixa das actividades operacionais	tas	
Recebimento de Cliente	10a)	16.549.525,52
Outros Recebimentos	10b)	-
Pagamentos a Fornecedores	10c)	(6.917.819,63)
Outros credores	10d)	(4.515.746,76)
Pagamentos ao Pessoal	10e)	(2.989.782,00)
Caixa líquido gerado pelas actividades operacionais		2.126.177,13
Fluxo de caixa das actividades de investimento		
Pagamentos respeitantes à:		
Aquisição de Activos Tangíveis	10f)	(2.270.999,48)
Aquisição de Activos Intangíveis	10g)	(520.000,00)
Investimentos financeiros	10h)	(500.000,00)
Caixa líquido gerado pelas actividades de investimento		(3.290.999,48)
Fluxo de caixa das actividades de financiamento		
Recebimentos respeitantes à:		
Empréstimos bancários	10i)	2.000.000,00
Locações Financeiras	10j)	1.342.467,91
Realização do Capital Social	10k)	1.000.000,00
Juros e rendimentos similares	101	2.192,62
Pagamentos respeitantes à:		
Reembolso de Empréstimos Bancários	10m	0,00
Juros e gastos similares	10n	(114.558,46)
Caixa líquido gerado pelas actividades de financiamento		4.230.102,08
Variação de caixa e equivalentes de caixa		3.065.279,73
Caixa e equivalentes de caixa no início de 2021		
Caixa e equivalentes de caixa no final de 2021		3.065.279,73

O Técnico Oficial de Contas

Pedro F. C. Gomes

Director Financeiro

Teocrácio Novela



2.6 Demonstração da Variações nos Capitais Próprios da Sky is the Limit, Lda. em 31 de Dezembro de 2021

Natureza dos movimentos	Capital Social	Resultado Lí-	Total do Capital
		quido	Próprio
Saldo inicial em 04/01/2021	1.000.000,00		1.000.000,00
Resultado líquido do Período		1.354.013,25	1.354.013,25
Resultado absoluto do Período			0,00
Aumento do Capital Social			0,00
Saldo final em 31/12/2021	1.000.000,00	1.354.013,25	2.354.013,25

O Técnico Oficial de Contas Tedro F. C. Gome

A Direcção Geral Milton Gemo



2.7 Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Entidade a reportar

Sky is the Limit, Lda., uma sociedade por quota, com três Sócios, Milton Gemo, Teocrácio Novela e Cátia Menete Arnaça nomeadamente. Sociedade esta registada na conservatória das entidades legais com o domicílio: Av. Do trabalho nº 695, a operar no mercado de viagens e turismo que iniciou as suas actividades no período findo em 31 de Dezembro de 2021. As notas que se seguem explicam os valores constantes nas demonstrações financeiras desta empresa.

Nota 1: Bases de Preparação

i Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Sky is the Limit reportadas a 31 de Dezembro de 2021 elaboradas pelos administradores, em conformidade com o PGC-NIRF, e com o decreto nº. 70/2009 de 22 de Dezembro, baseado no custo histórico obedecendo o princípio de continuidade das operações da empresa e base de acréscimo.

Todos os eventos e acontecimentos expostos nas demonstrações financeiras aqui apresentadas foram preparadas com base num dos princípios subjacentes à preparação de demonstrações financeiras, o princípio de continuidade das operações, pois segundo o estudo feito na empresa, a mesma estará em funcionamento, e continuará as suas actividades operacionais dentro de um tempo indeterminado e não tem a necessidade nem intenção de liquidar ou reduzir de forma substancial as suas operações.

As demonstrações financeiras foram igualmente preparadas na base de acréscimo e, na preparação destas demonstrações financeiras não foi derrogada qualquer disposição do PGC-NIRF e não existem situações que afectem a comparabilidade das mesmas.

ii Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras foram apresentadas em Meticais, que é a moeda funcional da empresa.

iii Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com o PGC-NIRF requer que a gerência formule julgamentos, estimativas e pressupostos que afectam a aplicação das políticas contabilísticas e o valor dos activos, passivos, proveitos e custos.



A demonstração da sua condição financeira e de resultados das operações frequentemente requer o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões incertas sobre o valor contabilísticos dos seus activos e passivos. Os resultados reais podem geralmente diferir das estimativas. As questões que requerem maior índice de julgamento ou complexidade ou para as quais os pressupostos e estimativas são considerados significativos são apresentados na política contabilística descrita na nota relevante.

Nota 2: Principais políticas contabilísticas

As políticas contabilísticas que se seguem são aplicáveis às demonstrações financeiras da *Sky* is the Limit, Lda.,

a) Transacções em moeda estrangeira

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data de cada transacção. Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais, à taxa de câmbio em vigor na data de balanço.

As diferenças cambiais resultantes da conversão são reconhecidas em resultados, como perdas ou ganhos.

b) Activos fixos tangíveis

Reconhecimento e mensuração

Os activos tangíveis utilizados pela *Sky is the Limit, Lda.*, no decurso da sua actividade foram registados ao custo de aquisição, deduzido de depreciações e perdas por imparidade acumuladas. O custo inclui as despesas que sejam directamente atribuíveis à aquisição do activo e todas outras despesas directamente atribuíveis para colocar o activo em condição de executar o trabalho para o qual o mesmo se destina. Se a quantia registada de um activo é aumentada em resultado de uma revalorização, o aumento é reconhecido no capital próprio numa componente designada excedente de revalorização. O aumento será reconhecido nos resultados, até ao ponto em que reverta um decréscimo de revalorização do mesmo activo anteriormente reconhecido nos resultados.

Se a quantia registada de um activo é reduzida em resultado de uma revalorização, a redução é reconhecida nos resultados. Contudo, a redução será reconhecida directamente no capital próprio como excedente de revalorização até ao limite de qualquer saldo credor existente no excedente de revalorização com respeito a esse activo.



Custos Subsequentes

Os custos subsequentes são reconhecidos como um activo separado apenas se for provável que deles resultarão benefícios económicos futuros para a *Sky is the Limit, Lda.*, e o seu custo puder ser mensurado de forma fiável. As despesas de manutenção e reparação e outras despesas associadas ao seu uso são reconhecidas nos resultados do período em que foram incorridas.

Depreciação

As depreciações são calculadas, logo que o activo se encontra disponível para uso pretendido pela *Sky is the Limit, Lda.*, pelo método das quotas constantes.

No método de quotas constantes, a quota de depreciação é determinada aplicando-se aos valores depreciáveis as taxas de depreciação fixadas pela empresa que melhor reflectem o período em que estes activos gerem benefícios económicos para a entidade.

As taxas usadas pela empresa foram as seguintes:

Item	Anos de vida útil
Mobiliário e equip. Administrativo	3-5
Equipamento de Transporte	5
Equipamento Administrativo e Sistemas de Informação	4 - 10
Ferramentas e Utensílios	3 - 4

Sempre que existam indícios de perda de valor dos activos fixos tangíveis, são efectuados testes de imparidade, de forma a estimar o valor recuperável do activo, e quando necessário registar uma perda por imparidade. O valor recuperável é determinado como o mais elevado entre o preço de venda líquido e o valor de uso do activo, sendo este último calculado com base no valor actual dos fluxos de caixa futuros estimados, decorrentes do uso continuado e da alienação do activo no fim da sua vida útil.

No final de cada exercício económico, A Direcção Geral fará a revisão do método de depreciação, assim como a vida útil de cada activo, de forma a que sejam fielmente reflectidos os padrões de consumo dos activos durante os anos de utilização. As eventuais alterações destes pressupostos, serão posteriormente tratadas como alterações em estimativas contabilísticas e alvo de aplicação prospectiva nos termos da NCRF 4. Os ganhos ou perdas provenientes da alienação ou abate são determinados com a diferença entre os proveitos líquidos da alienação, se os houver, e a quantia registada do bem, e são reconhecidos nos resultados nesse momento.



c) Activos fixos intangíveis

Os activos intangíveis são mensurados pelo seu custo que compreende o seu preço de compra, incluindo direitos de importação e impostos não reembolsáveis, após dedução dos descontos comerciais e abatimentos, e quaisquer custos directamente atribuíveis para colocar na localização e condição necessárias para o mesmo ser capaz de funcionar da forma pretendida. Após o reconhecimento no momento inicial, os activos intangíveis são registados por uma quantia revalorizada, que é o seu justo valor à data da revalorização menos quaisquer perdas por imparidade acumuladas subsequentes.

Periodicamente são efectuadas análises no sentido de identificar evidências de imparidade em activos intangíveis. Sempre que o valor líquido contabilístico dos activos intangíveis exceda o seu valor recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade com reflexo nos resultados do exercício. *Sky is the Limit, Lda.*, procede a reversão das perdas por imparidade nos resultados do período caso, subsequentemente, se verifique um aumento no valor recuperável do activo.

d) Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros são reconhecidos pelo seu custo de aquisição. Quando estes tiverem, à data do balanço, uma quantia registada superior ao seu valor de mercado, a diferença encontrada é deduzida da quantia registada através do correspondente ajustamento. Este ajustamento é reconhecido nos resultados do período. Quando deixarem de existir os motivos que levaram à sua constituição, o ajustamento é reduzido ou revertido.

e) Inventários

Os inventários são valorizados ao menor entre o seu custo de histórico e o valor realizável líquido. O custo dos inventários inclui custos de aquisição, custos com impostos não dedutíveis, e outros custos incorridos para colocar os inventários no seu local e na sua condição actual. O custeio das saídas (consumos) é efectuado através do FIFO.

f) Imparidade de itens não monetários

No final do exercício económico, a *Sky is the Limit, Lda.* avalia se o activo deixa de proporcionar benefícios económicos futuros, total ou parcialmente, pois em caso afirmativo, ocorre a sua imparidade, devendo, portanto, estimar o valor recuperável do item.

Caso existam indicações de que um activo não monetário se encontre em imparidade, este também será sujeito ao teste de imparidade.



g) Locações

A determinação de se um contracto é ou contém uma locação, baseia-se na sua substância, atentando à determinação da qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes à propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente para a *Sky is the Limit, Lda*. todos os riscos e vantagens decorrentes da detenção do activo em causa, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada e reconhecida conforme descrito na Nota 2. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital sendo os encargos financeiros reconhecidos no exercício a que respeita.

h) Instrumentos financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial, depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido bem como das suas características, considerando as seguintes categorias: Activos financeiros ao justo valor através dos resultados; Activos financeiros detidos até à maturidade, Empréstimos e contas a receber.

Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transacção, à excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transacção reconhecidos em resultados.

Empréstimos e contas a receber

Os empréstimos e contas a receber são activos financeiros com pagamentos fixos ou determináveis que são cotados num mercado activo. Estes activos são reconhecidos inicialmente pelo justo valor acrescido dos custos de transacção directamente atribuíveis.

Depois deste reconhecimento inicial, empréstimos e contas a receber são mensurados pelo custo amortizado usando o método de taxa efectiva, deduzidos de eventuais perdas por imparidade. Os empréstimos e contas a receber compreendem bancos e clientes.

Passivos financeiros

A empresa reconhece inicialmente todos os passivos na data em que são originados, ou seja, na data em que a empresa se torne parte das disposições do instrumento contratual tendo como



passivos até a data de reporte destas demonstrações financeiras, empréstimos de médio e longo prazo obtidos junto ao Banco Online.

A empresa desreconhece um passivo financeiro quando as suas obrigações contratuais são liquidadas, canceladas ou expiram.

Após o reconhecimento inicial, estes passivos são mensurados pelo custo amortizado usando o método de taxa de juro efectiva. Outros passivos financeiros compreendem empréstimos de curto prazo, fornecedores e outros credores.

Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os rendimentos Financeiros compreendem a receita de juros dos fundos investidos e os ganhos cambiais que sejam reconhecidos na demonstração de resultados. O rendimento financeiro é reconhecido quando vendido usando o método da taxa de juro efectiva. Os encargos financeiros incluem as despesas dos juros pagos pelos empréstimos e as perdas cambiais.

i) Rédito

O rédito inclui apenas os fluxos brutos de entradas de benefícios económicos recebidos e a receber pela entidade de sua própria conta.

O rédito das vendas é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber, tomando em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e descontos de volume concedidos pela entidade.

j) Impostos sobre os rendimentos correntes e diferidos

O imposto sobre o rendimento é referente ao imposto corrente sobre o rendimento apenas, que seria pago sobre o rendimento tributável do período, utilizando as taxas legisladas ou substancialmente previstas à data do relatório tomando como base os resultados reportados na demonstração de resultados preparada com base no PGC – NIRF, após ajustamento para efeitos fiscais.

k) Subsídios do Governo

Os subsídios do governo, incluindo subsídios não monetários valorizados ao justo valor, só são reconhecidos após existir segurança de que:

- A empresa cumprirá as condições a eles associados; e
- Os subsídios serão recebidos.



Os subsídios do Governo devem ser reconhecidos como rendimentos numa base sistemática durante o período necessário para serem balanceados com os gastos relacionados que se pretende que eles compensem.

No caso de subsídios do governo não monetários, é necessário avaliar o justo valor do activo não monetário e contabilizar quer o subsídio quer o activo por esse justo valor. Caso este não possa ser determinado com fiabilidade, tanto o activo como o subsídio serão de registar por uma quantia nominal.

Nota 3: Principais Julgamentos, Estimativas e Pressupostos Contabilísticos

O actual quadro contabilístico exige que sejam realizados julgamentos e calculadas estimativas que incorporam algum grau de subjectividade, uso de parâmetros diferentes ou julgamentos com base em evidências diferentes podendo resultar em estimativas diferentes. As principais estimativas contabilísticas e julgamentos utilizados na aplicação dos princípios contabilísticos pela empresa são discutidas nesta nota com o objectivo de melhorar o entendimento de como a sua aplicação afecta os resultados reportados pela empresa e a sua divulgação.

a) Vida útil dos activos tangíveis e intangíveis e respectivos valores residuais

Os activos fixos tangíveis são amortizados ao longo da sua vida útil, tendo em conta os valores residuais, se for o caso. As vidas úteis e valores residuais dos activos são avaliados anualmente e podem variar dependendo de uma série de factores. Na avaliação de vida útil, factores como inovações tecnológicas, ciclos de vida dos produtos e programas de manutenção são levados em conta. As avaliações de valor residual consideram questões como condições de mercado, a vida útil remanescente do activo e valores de alienação previstos. Consideração também é dada para os lucros e perdas correntes na alienação de activos semelhantes.

b) Imparidade de activos fixos tangíveis e intangíveis

À data de cada balanço, é efectuada uma avaliação de imparidade dos activos e sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o activo se encontra registado possa não ser recuperável.

c) Imparidade de clientes

A *Sky is the Limit, Lda*. reavaliou a evidência de imparidade de forma a aferir a necessidade de reconhecer perdas por imparidade. Nomeadamente, para a determinação do nível de perda potencial, foram usadas estimativas da direcção nos cálculos dos montantes relacionados com os fluxos de caixa futuros. Tais estimativas são baseadas em pressupostos de diversos factores,



podendo os resultados efectivos alterar no futuro, resultando em alterações dos montantes constituídos para fazer face a perdas efectivas. Adicionalmente à análise de imparidade individual, a *Sky is the Limit, Lda*. efectuou uma análise de imparidade colectiva das contas a receber e concluiu que incorporam um menor risco de incumprimento.

A *Sky is the Limit, Lda*., considera que a imparidade determinada com base na metodologia apresentada permite reflectir de forma adequada o risco associado à sua carteira de clientes.

d) Imparidade de inventários

O custo dos inventários poderá não ser recuperável se esses inventários estiverem danificados, se se tornarem total ou parcialmente obsoletos ou se seus preços de venda tiverem diminuído. O custo dos inventários pode também não ser recuperável se os custos estimados de acabamento ou os custos estimados a serem incorridos para realizar a venda tiverem aumentado.

Quando situações similares acontecem a empresa reconhece imediatamente a imparidade destes itens.

e) Impostos

Os impostos sobre o rendimento são determinados pela *Sky is the Limit, Lda*. com base nas regras definidas pelo enquadramento fiscal. No entanto, em algumas situações, a legislação fiscal não é suficientemente clara e objectiva e poderá dar origem a diferentes interpretações. Nestes casos, os valores registados resultam do melhor entendimento da a *Sky is the Limit, Lda*. sobre o adequado enquadramento das suas operações, o qual é susceptível de poder vir a ser questionado pelas Autoridades Fiscais.

A Direcção Geral acredita ter cumprido todas as obrigações fiscais a que a *Sky is the Limit, Lda*. se encontra sujeito, pelo que eventuais correcções à matéria colectável declarada, decorrentes destas revisões, não se espera que venham a ter um efeito nas demonstrações financeiras.

Nota 4: Alteração de políticas contabilísticas, estimativas e erros

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2021, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas. De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros significativos.

Nota 5: Activos Tangíveis

A rubrica de activos tangíveis, no Balanço, representa os activos fixos tangíveis da a *Sky is the Limit, Lda.*, líquidos de depreciações no período até 31 de Dezembro. Estas depreciações foram



calculadas usando o método de quotas constantes, onde as taxas de depreciação foram estimadas pela empresa como forma de melhor reflectir o valor dos bens.

Durante ao exercício económico de 2021, os activos não foram sujeitos a testes de imparidade, pois estes não apresentaram nenhum indício de imparidade ao longo do tempo.

A tabela a seguir ilustra a disposição dos activos fixos tangíveis da empresa.

Activos Tangíveis	Saldo à 01/01/2 021	Custo de Aquisição (MT)	Deprecia- ções do Pe- ríodo	Saldo em 31/12/2021 (MT)
Mobiliário e Equipamento Social	-	705.364,67	141.072,94	564.291,73
Ciai				
Equipamento de Transporte	-	1.565.634,81	313.126,96	1.252.507,85
Total	-	2.270.999,48	454.199,90	1.816.799,58

Nota 6: Activos Intangíveis

Activos Intangíveis	Saldo à	Custo de	Deprecia-	Saldo em
	01/01/2021	Aquisição	ções do	31/12/2021
		(MT)	Período	(MT)
Software de Gestão e Contabilidade	-	520.000,00	104.000,00	416.000,00
Total	-	520.000,00	104.000,00	416.000,00

Nota 7: Custo dos Pacotes Vendidos

A empresa utiliza o sistema de compras *Just-in-time*, que consiste em adquirir pacotes por encomenda para clientes específicos por isso não tem stocks finais disponíveis.

Custo dos Inventários Vendidos ou Consumidos	Valores (MT)
Existências Iniciais	0,00
Compras	9.037.854,07
Existências finais	0,00
(-) Regularizações	0,00
Custo do inventário em 2021	9.037.854,07



Nota 8: Clientes e outras contas a receber

No final do exercício, a conta clientes ficou com os valores descritos na tabela seguinte:

Clientes	Valores (MT)	
Clientes Conta corrente	7.603.274,06	
Saldo final	7.603.274,06	

Nota 9: Outros Activos Correntes

Outros activos correntes	Valores (MT)
Juros a receber	5.307,38
Seguro Resp. Civil	3,08
Seguro de Viagem	1,80
Seguro de Acidentes de trabalho	327,78
Quota Anual – ACISEM	5.526,68
Total	11.166,71

Nota 10: Caixa e equivalente de caixa

A empresa possui no banco depósitos à ordem e depósitos à prazo, com os seguintes saldos:

Bancos	Valores (MT)		
Depósitos à Ordem	2.565.279,73		
Depósito à Prazo	500.000,00		
Total de Bancos	3.065.279,73		

O fluxo de caixa apresentou-se da seguinte maneira:

- a) **Recebimento de clientes**: o montante desta rúbrica totaliza o valor de 16.549.525,52 MT correspondente ao valor pago pelos clientes incluindo os custos de transporte;
- b) Outros recebimentos: esta rúbrica apresenta o valor de 0,00 MT.
- c) **Pagamento de fornecedores**: o valor desta rúbrica totaliza o valor de 6.917.819,63 MT, correspondente ao valor pago pela aquisição do inventário;
- d) **Outros Credores**: totalizando 4.515.746,76 MT representa o valor pago aos colaboradores da empresa;
- e) **Pagamento do Pessoal**: totalizando 2.989.782,00 MT representa o valor pago aos colaboradores da empresa;



- f) **Aquisição de Activos Tangíveis**: os activos tangíveis adquiridos correspondem a um total de 2.270.999,48 MT;
- g) Aquisição de Activos Intangíveis: os activos intangíveis adquiridos correspondem a um total de 520.000,00 MT;
- h) **Investimentos Financeiros**: os investimentos financeiros que consistem em acções correspondem a um valor de 500.000,00 MT.
- i) **Empréstimos bancários**: a empresa obteve junto do banco online diversos financiamentos (curto e longo prazo) que totalizam um valor global de 2.000.000,00 MT.
- j) Locações Financeiras: Foi firmado um leasing sobre a aquisição de uma viatura no valor de 1.342.467,91 MT.
- k) Realização do Capital Social: Os sócios subscreveram e realizaram o capital correspondente a 1.000.000,00 MT.
- Juros e Rendimentos Similares: Foram obtidos juros de depósito a prazo no valor de 2.192,62 MT
- m) **Reembolso de Empréstimos Bancários:** Não se reembolsou o empréstimo de curto prazo (valor de 0,00 MT).
- n) **Juros e Gastos Similares:** Pagou-se juros de leasing e empréstimos bancários no valor de 114.558,46 MT.

Nota 11: Capital Próprio

O capital próprio da empresa em 31 de Dezembro de 2021 é constituído pelo capital social, que se encontra realizado na sua totalidade e o resultado líquido do período.

Nome do sócio	Quota	Valor Nominal (MT)
Cátia Menete Arnaça	30%	300.000,00
Milton de S. Gemo	40%	400.000,00
Teocrácio Novela	30%	300.000,00
TOTAIS	100%	1.000.000,00

Nota 12: Empréstimos e Locação Financeira

Os Empréstimos estão desdobrados de seguinte modo: 2.000.000,00 MT do médio e longo prazo e um leasing de 1.342.467,91 MT descritos nas seguintes tabelas:



Empréstimos Bancários			Valores (MT)
Descrição	Montante obtido	Amortização	Saldo devido
Longo Prazo	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
Total	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00

Descrição	Valores em MT
Locação Financeira	1.342.467,91
Amortização do capital	67.123,40
Saldo Final da dívida	1.275.344,51

Nota 13: Fornecedores

Os valores de Balanço referentes à saldos de fornecedores incluem dívidas à SE Distribuição, de 4.959.030,71 MT.

Fornecedores	Valores (MT)	Peso %
Fornecedores c/c	4.959.030,71	100,00%
Total de Fornecedores	4.959.030,71	100,00%

Nota 14: Impostos a Pagar

Impostos a pagar	Valores (MT)	Peso %
<u>1. IRPC</u>	<u>761.889,11</u>	<u>53,66%</u>
IRPC Corrente	677.088,76	47,69%
IRPC Diferido	84.800,35	5,97%
<u>2. IRPS</u>	<u>30.425,00</u>	<u>2,14%</u>
3. IVA a Pagar	<u>570.046,19</u>	40,15%
<u>4. INSS</u>	<u>57.498,00</u>	<u>4,05%</u>
Total	1.419.858,30	100,00%

Nota 15: Outros Credores c/c

Outros Credores c/c	Valor em MT	Peso %
Fornecedores de Investimentos de Capital c/c	608.399,50	100,00%
Total	608.399,50	100,00%

Nota 16: Outros passivos correntes

O total dos outros passivos correntes corresponde a 295.873,81 MT.



Outros passivos correntes	Valores (MT)	Peso %
Outros credores – Diversos	144.576,00	48,86%
Acréscimos de Gastos	151.297,81	51,14%
Total	295.873,81	100,00%

Nota 17: Vendas

A empresa obteve no exercício económico de 2021 um volume de Vendas Totais de 21.620.909,02 MT, que se encontram repartidos da seguinte forma:

Vendas	Valores (MT)	Peso %
Prestação de Serviços	21.620.909,02	100,0%
Total	21.620.909,02	100,0%

Nota 18: Gastos com pessoal

A empresa registou no exercício económico de 2021, um custo total na sua estrutura de pessoal um montante de 6.884.053,28 MT. Esta rúbrica apresenta-se como segue:

Gastos com o pessoal	Valores (MT)	Peso %
Remunerações dos trabalhadores	3.285.600,00	47,73%
Encargos sobre remunerações	131.424,00	1,91%
Outros gastos com pessoal	3.467.029,28	50,36%
Total	6.884.053,28	100,00%

Nota 19: Fornecimentos e serviços de terceiros

A empresa incorreu em custos de serviços de terceiros, num montante global de 2.225.772,50 MT. Este custo não só, inclui custos incorridos e pagos no exercício, assim como custo do exercício cujos pagamentos apenas ocorrerá no exercício subsequente.



Mapa de Contractos FST	Periodicidade	Valor (MT)	Peso so-
D	de Pagamento		bre Total
Descrição			FST %
1. Água	Trimestral	25.972,51	1,17%
2. Electricidade	Trimestral	87.770,38	3,94%
3. Combustíveis	Mensal	269.943,20	12,13%
4. Material de Escritório	Mensal	110.124,58	4,95%
5. Manutenção e reparação	Mensal	29.847,40	1,34%
5.1. Revisão de Sistema Eléctrico	Trimestral	8.712,13	0,39%
5.2. Revisão de Sistema Informático	Trimestral	21.135,27	0,95%
7. Comunicações	Trimestral	83.334,28	3,74%
8. Honorários de TOC	Trimestral	280.000,00	12,58%
9. Publicidade e Propaganda	Trimestral	49.512,31	2,22%
11. Despesas de Representação	Anual	23.511,21	1,06%
12. Rendas e Alugueres	Mensal	240.000,00	10,78%
13. Seguros	Anual	22.885,52	1,03%
13.1. Seguro de Viagem (Anexo 8)	Anual	657,00	0,03%
13.2. Seguro Automóvel (Anexo 6)	Anual	21.103,52	0,95%
13.2. Seguro Responsabilidade Civil	Anual	1.125,00	0,05%
(Anexo 7)			
14. Limpeza Higiene e Conforto	Mensal	400.000,00	17,97%
15. Vigilância e Segurança	Mensal	62.871,11	2,82%
15. Outros Fornecimentos e Serviços de	Mensal	540.000,00	24,26%
Terceiros			
15.1. Recolha de Resíduos	Mensal	180.000,00	8,09%
15.2. Consumíveis domésticos	Mensal	360.000,00	16,17%
TOTAL		2.225.772,50	100,00%

Nota 20: Outros gastos e perdas operacionais

Os gastos ilustrados nesta rúbrica são gastos decorrentes das actividades da empresa bem como os custos no cumprimento da sua responsabilidade social, conforme a tabela a seguir:



Outros gastos e perdas operacionais	Valores (MT)	Peso %
Imposto sobre o valor acrescentado	178.094,40	25,93%
Imposto de selo	43.105,37	6,28%
Quota a ACISEM	31.500,00	4,59%
Jóia de Inscrição ACISEM	3.500,00	0,51%
Feira da ACISEM	30.561,30	4,45%
Programas de Responsabilidade Social	400.000,00	58,24%
Total	686.761,07	100,00%

Nota 21: Rendimentos e Ganhos Financeiros

Rendimentos e ganhos financeiros	Valores (MT)	Peso %
Juros de depósitos bancários	2.192,62	100,00%
Total	2.192,62	100,00%

Nota 22: Gastos e Perdas Financeiros

A rubrica de gastos e perdas financeiras está representada conforme ilustra a tabela a seguir:

Gastos e perdas financeiros	Valores (MT)	Peso %
Juros Suportados	71.666,67	62,56%
Serviços Bancários	42.891,79	37,44%
Total	114.558,46	100,00%

Nota 23: Imposto sobre rendimento

O Imposto sobre o rendimento do exercício findo à 31 de Dezembro de 2021 é apenas composto pelo Imposto Corrente do ano no montante de 677.088,76 MT que se obteve por estimativa de 32% sobre o RAI e o Imposto Diferido de 84.800,35 MT totalizando um IRPC de 761.889,11 MT conforme mostra o do Modelo 22 no Relatório.

Nota 24: Os Gastos Administrativos e de Distribuição

Os custos administrativos e de distribuição registados, vem da adopção do método de segregação dos custos operacionais incorridos no período com uma divisão de 35% para os gastos de distribuição e 65% para os gastos administrativos conforme mostra a tabela a seguir:



Custos	Total	Administrativos	Distribuição
Custos com o Pessoal	6.884.053,28	4.474.634,63	2.409.418,65
Fornecimento e serviços	2.225.772,50	1.446.752,13	779.020,38
Depreciações	558.199,90	362.829,94	195.369,97
Total	9.668.025,68	6.284.216,69	3.383.808,99

Nota 25: Instrumentos financeiros e gestão de risco

A exposição aos riscos da moeda, crédito, liquidez e taxa de juro ocorre no decurso normal do negócio da empresa. Os riscos da empresa são continuamente monitorados. Os instrumentos financeiros apresentados no balanço incluem os recursos de caixa, clientes e fornecedores. Nesta nota é dada informação a respeito da exposição da empresa a cada um dos riscos acima mencionados, dos objectivos da empresa, políticas e processos para mensurar e gerir o risco, e do processo mediante o qual a empresa realiza a gestão do seu capital.

A Direcção Geral é inteiramente responsável por estabelecer e supervisionar a estrutura de gestão de risco da empresa.

As políticas de gestão de riscos da empresa são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela empresa, para definir limites e controlos de risco adequados, e para monitorar os riscos e a adesão aos limites. Políticas e sistemas de gestão de riscos são revistos periodicamente, por forma a reflectir as mudanças nas condições de mercado e nas actividades da empresa. A empresa, através da sua formação e das normas e procedimentos de gestão, visa desenvolver um ambiente de controlo disciplinado e construtivo, no qual todos os trabalhadores compreendam as suas funções e obrigações.

a) Risco de Mercado

O risco do mercado é o risco das alterações nos preços do mercado, tais como alterações em taxas de câmbio e de juros afectarem as receitas da empresa ou os valores dos seus instrumentos financeiros. O objectivo da gestão de risco do mercado é gerir e controlar as exposições ao risco do mercado dentro de parâmetros aceitáveis, optimizando o retorno sobre o risco.

Risco de taxa de juro

Devido a conjuntura económica, o nível de exposição às alterações nas taxas de juro sobre os empréstimos da empresa é baixo. A política geralmente adoptada pela gestão é assegurar que os seus empréstimos sejam negociados a taxas relacionadas com o mercado, como forma de se precaver contra o risco da taxa de juro.



Risco de taxa de câmbio

O risco de câmbio consiste na incerteza frente ao valor da moeda como resultado das oscilações da taxa de câmbio.

A empresa está sujeita a este risco se tiver valores a pagar e a receber que sejam directamente influenciados pelas taxas de câmbio. Como forma a evitar este tipo de risco, a *Sky is the Limit, Lda.* procura na sua maioria efectuar transacções em moeda nacional de modo a evitar as flutuações que possam existir com o valor da moeda.

À data das demonstrações financeiras, a empresa não possuía qualquer conta a pagar ou a receber em moeda estrangeira, pelo que não se encontra em risco de taxa de câmbio.

b) Gestão de Capital

A política da Direcção Geral é manter uma base de capital forte, de forma a manter a confiança do investidor, credor e do mercado e sustentar o desenvolvimento futuro do negócio. A Direcção Geral monitora o crescimento do número de sócios, assim como o retorno de capital, que a empresa define como o total do capital próprio.

A Direcção Geral procura manter um equilíbrio entre os retornos mais altos que se apresentem possíveis e os níveis mais baixos dos empréstimos contraídos e usufruir das vantagens e segurança oferecidas por uma posição de capital prudente. O objectivo da empresa é atingir um retorno sólido do capital próprio.

c) Risco de Liquidez

O risco de liquidez é o risco de a empresa não ser capaz de cumprir as suas obrigações financeiras a medida que se vencem. A abordagem da empresa para gerir o risco de liquidez, destinase a assegurar, na medida do possível, que a mesma tenha sempre liquidez suficiente para fazer face às suas responsabilidades, sob condições normais e sob pressão, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou colocar em risco a reputação da empresa.

O risco de liquidez é gerido de forma activa, através de projecções do fluxo de caixa, de modo a assegurar a disponibilidade de fundos suficientes para qualquer investimento de curto e longo prazo. Os empréstimos bancários de curto prazo são usados para gerir este risco.

Tipicamente, a empresa garante que tem fundos suficientes à disposição para satisfazer os custos operacionais esperados por um período de 90 dias, incluindo a manutenção de aplicações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não se possam prever com algum grau de razoabilidade, tais como desastres naturais.



d) Risco de Crédito

O risco de crédito é o risco de a empresa incorrer em perdas financeiras, no caso de um cliente ou contraparte para um instrumento financeiro não cumprir as suas obrigações contratuais, e for principalmente originado pelos devedores da empresa.

A gestão segue uma política de crédito que lhe permite monitorar continuamente a exposição ao risco de crédito. As avaliações à carteira de clientes são realizadas periodicamente. A exposição da empresa ao risco de crédito é principalmente influenciada pelas características individuais de cada cliente.

Nota 26: Acontecimentos após a data do Balanço

Após a data das demonstrações financeiras e a até a data em que as demonstrações financeiras foram autorizadas para publicação não houve eventos significativos que mereçam a divulgação ou ajustamento nas demonstrações financeiras.

Direcção Geral	Director Financeiro
Miltou Gemo	Teocrácio Novela



Ame, aventure-se e viaje: o céu é o limite!

Av. do Trabalho, nº 695, Maputo, NUIT: 400910301

Telefone: 84 814 4250, e-mail: se910301@visit.uaveiro.eu

3 PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E ELEMENTOS DE NATUREZA FISCAL.



3.1 Declaração do Técnico Oficial de Contas

Declaração Compromisso de Honra

(artigo 39 do RCIRPS, artigo 39 e 40 do RCIRPC)

Pedro Fonseca da Cunha Gomes, contabilista certificado e autorizado conforme Licença nº 300/CC/OCAM/2013, com NUIT nº 111220443, portador do Bilhete de Identidade Nº 110101259789K, emitido pela Direcção Nacional de Identificação Civil da Cidade de Maputo, aos 13 de Março de 2019, de nacionalidade moçambicana, filho de Fonseca da Cunha Gomes e de Soraia campos Mato, declara por sua Honra que os elementos constantes do Modelo 20 e Modelo 22, declaração anual de informação contabilística e fiscal, previsto na alínea c) do nº 1 do artigo 36º do RCIRPC, referente ao exercício fiscal de 2021, respeitante ao sujeito passivo *Sky is the Limit, Lda.*, NUIT 400910301, são a expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo contabilístico aprovado para o sector.

Maputo, 28 de Fevereiro de 2022

Técnico Oficial de Contas

Tedro F. C. Gomes

A preencher pela OCAM

O Director da Área Fiscal

Benjamim Checo



3.2 Relatório de Auditores Independentes

Sociedade de Auditores KEEP, S.A.

Aos sócios da Sky is the Limit, Lda.

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras da *Sky is the Limit, Lda*. que compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2021, a Demonstração dos resultados, a Demonstração das variações no capital próprio e a Demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da empresa em 31 de Dezembro de 2021 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

Bases para a opinião

Realizamos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras deste relatório. Somos independentes da empresa, de acordo com os requisitos éticos nos termos do Código de Ética da Ordem dos Contabilistas de Moçambique (OCAM) o qual está de acordo com o código ético promulgado pelo International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidade da Administração pelas Demonstrações Financeiras

A Administração é responsável pela preparação e apresentação apropriadas das demonstrações financeiras de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade para grandes e médias empresas nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF), e pelo controlo interno que determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro. Quando prepara demonstrações financeiras a Administração é



responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que a administração tenha a intenção de liquidar a empresa ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista se não o fizer. A Administração é também, responsável pela supervisão do processo de relato financeiro da empresa.

Responsabilidades dos Auditores

O nosso objectivo consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, quer devido a fraude ou a erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas na base dessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos cepticismo profissional durante a auditoria. Também, identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco para uma distorção devido a erro dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno.

Obtivemos com a Administração, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as matérias relevantes de auditoria incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria, adicionalmente declaramos a Administração que cumprimos os requisitos éticos relevantes relativos a independência e comunicamos todos os relacionamentos e outras matérias que Relatório de Gestão e Contas possam ser percepcionadas como ameaças à nossa independência e quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Das matérias que comunicamos a Administração, determinamos as que foram as mais importantes na auditoria das demonstrações financeiras do período corrente e que são as matérias relevantes de auditoria.



O sócio responsável pela auditoria de que resultou este relatório é, Sociedade de Auditores KEEP, SA.

Comunicamos adicionalmente que o Sócio responsável pela auditoria no qual resultou este Relatório é o John Maky, Auditor Certificado pela OCAM conforme a Licença nº 76/CA/OCAM/2012, Auditores KEEP, S.A. Firma de Auditoria registada sob a licença nº 10/SCA/OCAM/2013.

Maputo, ao 14 de Março de 2022

John Maky



3.3 Relatório de Fiscal Único

Exmos. Senhores Sócios da Sky is the Limit, Lda.

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias em vigor, o Fiscal Único, DIST Consultores, Lda., apresenta aos Exmos. sócios o relatório sobre a acção fiscalizadora exercida na empresa *Sky is the Limit, Lda.* bem como o seu parecer sobres as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2021.

No cumprimento das suas funções o Fiscal Único acompanhou a actividade da *Sky is the Limit, Lda.* através da informação fornecida pela Administração ao longo do ano, e recebeu para apreciação e parecer o relatório, balanço e demonstrações de resultados, referentes ao exercício supracitado, acompanhado do relatório do auditor externo Auditores KEEP, SA., tendo concluído o seguinte:

- Como resultado da análise feita e das informações obtidas, bem como do relatório do auditor independente, o Fiscal Único é de opinião que as demonstrações financeiras da Sky is the Limit, Lda. composta por balanço, demonstrações de resultados, demonstração de variação de capital próprio, demonstrações de fluxo de caixa, notas explicativas as contas, estão em conformidade com a lei e satisfazem as disposições estatutárias.
- ➤ As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com o plano geral de contabilidade (PGC-NIRF) aprovado pelo decreto nº 70/2009, de 22 de Dezembro.
- ➤ O Fiscal Único comprova da opinião expressa pelo auditor independente, de que as demonstrações financeiras apresentam, de forma verdadeira e apropriada em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da *Sky is the Limit, Lda*.
- Nestes termos o Fiscal Único é de parecer que:
 - I. Seja aprovado o relatório e contas, referente ao exercício de 2021.
 - II. Ao resultado líquido do exercício, seja dada a aplicação proposta pela Administração.

O Fiscal Único congratula pelas actividades desenvolvidas pela empresa *Sky is the Limit, Lda*. durante o ano de 2021.

O Fiscal Único endereça o seu apreço à Administração, Comissão Executiva e a todos os colaboradores da empresa, pelos esforços desenvolvidos para um bom desempenho económico-financeiro da empresa.



Maputo, 22 de Março de 2022

O Fiscal Único DIST Consultores, Lda.

Representado por:

Jorge Cândida

Auditoria certificada nº 621/CA/OCAM/2014





Sky is the Limit, Lda.

Av. do Trabalho, nº 695, Maputo, NUIT: 400910301

Telefone: 84 814 4250, e-mail: se910301@visit.uaveiro.eu

3.4 Convocatória nº 002/22 para Assembleia Geral Anual nº 002/2022

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, são convocados os senhores sócios e os Directores da sociedade *Sky is the Limit, Lda.*, pessoa colectiva NUIT 400910301, com o capital social de 1.000.000,00MT, registado na Conservatória do Registo das Entidades Legais de Maputo, para reunirem em Assembleia Geral Anual, a realizar na sede social, sita na Av. 24 de trabalho nº 695, no próximo dia 31 de Março de 2022, pelas 10:00 horas, com a seguinte ordem de trabalhos:

- I. Aprovação da agenda da Assembleia Geral;
- II. Apreciação e deliberação sobre o Relatório de Gestão e Contas de dois mil e vinte um,
 bem como, o parecer do Fiscal Único;
- III. Apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados do exercício económico findo;
- IV. Apreciação sobre outros assuntos de interesse para a sociedade.

Informações prévias:

A partir da data de publicação desta convocatória, encontram-se à disposição dos sócios, para consulta, na sede da empresa e por endereço electrónico da empresa, os documentos referentes aos assuntos da ordem de trabalhos.

Maputo, 22 de Março de 2022

O Presidente de Mesa de Assembleia Geral

Fábio Cardoso

Relatório de Gestão e Contas da Sky is the Limit – 2021



3.5 Acta da Assembleia Geral

Acta nº002/2022

Ao	s tri	nta e um dias do mês de Março do ano dois mil e vinte e dois, pelas dez horas em ponto,
reu	ıniu	a Assembleia Geral dos Sócios da Sky is the Limit, Lda., com sede na Avenida do Tra-
bal	ho,	número seiscentos e noventa e cinco, em Maputo, registada na Conservatória de Entida-
des	s Le	gais, sob número cinquenta e quatro
Ao	abı	rigo do disposto no artigo sétimo dos Estatutos da Sociedade, a reunião de Assembleia
Ge	ral	Ordinária foi presidida pelo Exmo. Fábio Cardoso, Presidente da Mesa da Assembleia
Ge	ral,	e secretariada pela Zaida Mário, na qualidade de Secretária da Mesa da Assembleia Ge-
ral		
Co	nfo	rme a Lista de Presenças, que a Secretária da Mesa da Assembleia Geral analisou, orde-
naı	ndo	que fosse arquivada na pasta de documentos da presente Assembleia, se a totalidade do
cap	oital	social se encontrava representada pelos seguintes sócios:
•	Mi	ilton Gemo, detentor de quarenta porcento, correspondentes a quatrocentos mil meti-
	cai	s;
•	Te	ocrácio Novela, possuidor de trinta porcento, equivalentes a trezentos mil meticais;
•		tia Menete Arnaça, titular de trinta porcento, iguais a trezentos mil meticais;
Est		presente também o senhor Jorge Cândida, na qualidade de representante devidamente
		ado do Fiscal Único DIST Consultores, Lda
		s de verificar que se encontrava representada a totalidade do capital social no valor de
	_	lhão de meticais, o Presidente considerou cumpridas as condições para que assembleia
		se validamente reunir e deliberar sobre os seguintes pontos de agenda de trabalho cons-
_		na Convocatória:
		Aprovação da agenda da Assembleia Geral;
	0	Apreciação e deliberação sobre o Relatório de Gestão e Contas de dois mil e vinte um,
		bem como, o parecer do Fiscal Único;
	0	Apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação de resultados do exercício eco-
		nómico findo;
	0	Apreciação sobre outros assuntos de interesse para a sociedade
•		nto número um: foi apreciada e aprovada em unanimidade dos presentes, a agenda da
		sembleia Geral Ordinária sem acréscimos e prosseguiu-se com os pontos seguintes da
		esma
	_	



•	P	onto número dois: foi apresentado o relatório de Gestão e Contas da Sky is the Lin	mit,						
	Lo	da. do exercício de dois mil e vinte e um, tendo sido colocado a votação e a poster	rior						
	de	eliberado como aprovado em unanimidade de votos pelos sócios							
•	Ponto número três: o Presidente da Mesa da Assembleia Geral submeteu a apreciação da								
	pr	roposta a Administração para aplicação de resultado do exercício findo, no montante	um						
	m	ilhão trezentos e cinquenta e quatro mil, treze meticais e vinte e cinco centavos:							
	>	Reserva Legais: duzentos e setenta mil, oitocentos e dois meticais, sessenta e cinco c	en-						
		tavos, correspondente a vinte porcento dos Resultados Líquidos							
		Reservas Livres: duzentos e setenta mil, oitocentos e dois meticais, sessenta e cir	nco						
		centavos, equivalente a vinte porcento dos Resultados Líquidos							
	>	Dividendos: quatrocentos e seis mil, duzentos e três meticais, noventa e oito centav	os,						
		equipolente a trinta porcento dos Resultados Líquidos							
	>	Resultados Transitados: quatrocentos e seis mil, duzentos e três meticais, noventa e o	oito						
		centavos, igual a vinte porcento dos Resultados Líquidos							
Aı	nali	sada a proposta pelos presentes, foi submetida a votação e aprovada por unanimida	ade						
pel	os:	sócios da empresa							
•	P	onto quatro: Nesse ponto, nenhum dos presentes abordou algum assunto que merece	esse						
	se	r objecto de análise e deliberação. Portanto, não havendo mais nada a tratar do consta	inte						
	no	ponto quatro da convocatória, o Presidente da Mesa da Assembleia Geral encerro	u a						
	se	essão as onze horas e trinta minutos, onde foi lavrada a presente acta que depois de lid	la e						
		provada será assinada pelo Presidente e secretária da mesa da Assembleia Geral							
		Maputo, 31 de Março de 2022							
O 1	ar ec	sidente da Mesa A Secretária da Mesa							
O J	<i>)</i> 108	A Secretaria da Iviesa							
		Fábio Cardoso Zaida Mário							
									



3.6 **Modelo 22**

República de Moçambique		IRPC - D	ECLARAÇÃO DE	RENDIMENTOS		M/22
Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique						IRPC
DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	(Co	ontabilidade orga	anizada e regime sin	nplificado de escrit	turação)	IM C
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO						2 - NUIT - Número Único de
						Identificação Tributária
Sky is the Limit, Lda.		4 EVEDOÍO	vo (pepíono p	E TRIBUTA O T		400910301
3 - TIPO DE DECLARAÇÃO				DE TRIBUTAÇÃO)	Exercício /Ano
X 1ª Declaração do exercício De Cessação de actividade	dada	Y Ano cir	•			
De Substituição Data cessação de activi	dade		V11		Ъ	2021
De Liquidação// 5 - REGIME DE ESCRITURAÇÃO		Outro			De	a
x Contabilidade organizada			ſ	Simplificado de	escrituração	
6 - TIPO DE SUJEITO PASSIVO			L	simpiineado de	osomarayao	
x Residente que exerce a título principal, Residente que NÃO exerce a títul		Não reside	ente COM estabelecimento		Não residente	e SEM estabelecimento estável
actividade comercial, industrial ou agrícola actividade comercial, industrial o	u agricola		estável	•		
7 - REGIME DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS						
X Geral Isenção definitiva		Isenção tempora	ária	Redução da taxa	ı [Transparência fiscal
NOTA IMPORTANTE: O preenchimento da declaração deve	som ofoots					-
quadros 8 e 9 na página 2, e, só depois, continuar no quadro 10 e			ia do numero dos o	quadios. Assiii, ap	os completa	ii o quadio / devera passar aos
10 - CÁLCULO DE IMPOSTO		1 0				
Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9X32%	(Art 61 nº1			761.889,11		
Imposto à taxa reduzida Campo 279 ou 290 do quadro 9X _%	(Art 61 n°2	CIRPC) 301	COLI	0,00 ECTA (300 + 301)	302	761.889,11
Dupla tributação económica (art. 64 do CIRPC)		303	COLI	0,00 0,00	302	/01.009,11
Dupla tributação internacional (art. 65 do CIRPC)		304		0,00		
Beneficios fiscais (art. 21, nº 2, al.c) do Regulamento CIRPC)		305		0,00		
Pagamento especial por conta (art. 66 do CIRPC)		306 307		0,00		
	TOTAL		ÕES (303 + 304 +	305 + 306 + 307)	308	0,00
IRPC LIQU			e (302 - 308) < 0 in	,	309	761.889,11
Retenções na fonte (art. 67 do CIRPC)		310				
Pagamentos por conta (art. 70 do CIRPC)		311 312		0,00		
Reporte de anos anteriores		313		0.00		
			AR (309 - 310 - 31		314	761.889,11
	IRPC		AR (-309 - 310 - 31		315	
Tributação autónoma		316 317		0,00		
		318				
		319				
				+ 318 + 319] > 0		761.889,11
11 - OBSERVAÇÕES	TOTAL A	RECUPERAR		+ 318 + 319) < 0 SO EXCLUSIVO		ICOS
TI OBSERVIÇOES		Com in	nposto a pagar	Com imposto a		Nula
		N.º de	e Entrada	Clas	ssificação Ec	conómica da Receita:
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO					<u> </u>	
·	.c			Sector Cap	oítulo Art	igo Alíneas Número
A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer ir pedida	погнисао	DATA DE PAGA	MENTO ENTREGA D)A	cápro	O D A FAMILY AND DESCRIPTION A
Data: 12/03/2022	,	DEC	LARAÇÃO		CODIG	O DA ENTIDADE RECEBEDORA
Nome: Teocrácio Novela		Dia Mês	Ano			
Ass: <u>Ceocrácio Novela</u>			e Receita			
Qualidade: Director Financeiro		Nome do Fund	cionário:			
Representante e NUIT: 121091981		Assinatura:				
Técnico de Contas (Sujeitos passivos com contabilidade organizada	1)	INSERÇÃO DO	OS DADOS			
Nome: Pedro Fonseca da Cunha Gomes						
NUIT: 111220443				Nome do Funcio	onário:	
Assinatura: Pedro F. C. Gomes		Data:/_	/	Assinatura:		
NO: : ~ DOI 200/GG/0GAM/2012		_				



8 -	APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL		
	RESULTADO DO EXERCÍCIO (art. 17 do CIRC)	201	2.115.902,37
	Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido (art. 21 do CIRPC)	202	0,00
	Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido (art. 24 do CIRPC)	203	0,00
	RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201 + 202 - 203) Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art. 6 do CIRPC)	204	2.115.902,37 0,00
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no art.18 nº 7 do CIRPC	206	0,00
	Anulação do efeito do método da equivalência patrimonial (art. 18 nº 8 CIRPC)	207	0,00
	Diferenças de câmbio não realizadas (art. 22 c) do CIRPC)	208	0,00
	Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art. 27 do CIRPC)	209	104.000,00
	Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (nº 1 a) e (nº 2 art. 23 do CIRPC)	210	142.192,14
	Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts. 28 e 29 do CIRPC)	211	0,00
	Redução do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art. 36 nº 1 j) do CIRPC)	212	0,00
	Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art. 36 nº 1 k) do CIRPC)	213	0,00
	Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital a título de remuneração, redução ou de partilha do património (art. 36 nº 1 i) do CIRPC)	214	0,00
	Perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art. 36 nº 1 m) do CIRPC)	215	0,00
	Despesas com publicidade para além dos limites legais (art. 36 nº 1 n) do CIRPC)	216	0.00
	Despesas previstas no art. 22 alíneas k) e l) do CIRPC (art. 36-A nº 1 do CIRPC)	217	0,00
	Realizações de utilidade social não enquadráveis (arts. 31 a 33 do CIRPC) Donativos não previstos ou além dos limites legais (art. 34 do CIRPC)	218	0,00
	IRPC (art. 36 n° 1 a) do CIRPC)	220	0,00
ER	Impostos e encargos da responsabilidade de outrém (art. 36 nº 1 b) do CIRPC)	221	0,00
CRESCER	Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infracções (art. 36 nº 1 c) do CIRPC)	222	0,00
	Indemnizações por eventos seguráveis (art. 36 nº 1 d) do CIRPC)	223	0,00
٧	50% de ajudas de custos e de compensação pela utilização de viatura do trabalhador (art. 36 nº1 e) do CIRPC)	224	0,00
	80% das despesas de representação (art. 36 nº 1 f) do CIRPC)	225	18.808,97
	Despesas confidenciais e/ou não documentadas (art. 36 nº 1 g) do CIRPC)	226	0,00
	Importâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art. 36 nº 1 h) do CIRPC)	227	0,00
	Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se prove pertencer à empresa (art. 36 nº 1 i) do CIRPC)	228	0,00
	50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art. 36 nº 4 do CIRPC)	229	0,00
	Menos-valias contabilísticas (arts. 22 a) 37 e 38 do CIRPC)	230	0,00
	Mais-valias fiscais (arts. 20 h) 37 e 38 do CIRPC)	231	0,00
	Correcções nos casos de crédito de imposto (art. 53 nº 1 do CIRPC) Correcções relativas a exercícios anteriores (art. 18 nº 2 do CIRPC)	232	0,00
	Reposição de diferenças de câmbios não tributadas (art. 20 nº 1 c) do CIRPC)	234	0,00
	Impostos diferidos (art. 22 c) do CIRPC)	235	0,00
	Ajustamento de contagem física	236	0,00
	Serviços externos- Outros	237	0,00
	Variação -PPV Material	238	0,00
	Outros	239	0,00
		240	0,00
	SOMA (Campos 204 a 240)	241	2.380.903,47
	Resposição de Provisões tributadas (arts. 28 e 29 do CIRPC) Mais-valias contabilisticas (arts. 20 h), 37 e 38 do CIRPC)	242	0,00
	Menos-valias fiscais (arts. 22 a), 37 e 38 do CIRPC)	243	0,00
	Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	0,00
	Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art. 40 do CIRPC)	246	0,00
	Actualização de encargos de exploração silvícolas plurianuais (art. 18, nº 6 do CIRPC)	247	0,00
	Actualização de valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no art. 18 nº 7 do CIRPC	248	0,00
	Anulação do efeito do método da equivalência patrimonial (art. 18 nº 8 CIRPC)	249	0,00
	Diferenças de câmbio não realizadas (art. 20 nº 1 c) do CIRPC)	250	0,00
	Reposição de amoritizações extraordinárias (art. 21 nº 2 b) do CIRPC)	251	0,00
	Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (art. 20 nº 3 a) do CIRPC)	252	0,00
ZIR	Aumento do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art. 20 nº 3 b) do CIRPC)	253	0,00
DEDUZIR	Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art. 20 nº 3 c) do CIRPC)	254	0,00
4	Reposição das despesas previstas no art. 22 alíneas k) e l) do CIRPC (art. 36-A nº 1 do CIRPC)	255	0,00
	Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art. 36 nº 1 m) do CIRPC)	256	0,00
	Beneficios fiscais	257	0,00
	Reposição de diferenças de câmbios tributadas (art. 22 c) do CIRPC)	258	0,00
	Impostos Diferidos (art. 20 nº 3 d) do CIRPC)	259	0,00
	Juros (art. 20 nº 1 c) do CIRPC)	260	0,00
		261	0,00
		262	0,00
		263	0,00
		265	0,00
1	SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 265)	266	0,00
	50.111 D15 DED C C E5 (Campos 242 a 205)		
			.,
	PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 266 > 241) a Transportar para o campo 269, 279 e/ou 289 do quadro 9 LUCRO TRIBUTÁVEL (Se 241 ≥ 266) A transportar para o campo 270, 280 e/ou 290 do quadro 9	267 268	2.380.903,47



9. APURAMENTO DA MATÉRIA COLECTÁVEL / DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art. 48 do CIRPC)							
A - De entidades com contabilidade organizada, que exercem, a título principal, actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola							
A tranportar do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G	do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G REGIME GERAL COM REDUÇÃO DA TAXA COM ISENÇÃO						
1 - PREJUÍZO FISCAL	269	0,00	279	0,00	289	0,00	
2 - LUCRO TRIBUTÁVEL	270	2.380.903,47	280	0,00	290	0,00	
Exercício (2014)	271	0,00	281	0,00	291	0,00	
Exercício (2015)	272	0,00	282	0,00	292	0,00	
Exercício (2016)	273	0,00	283	0,00	293	0,00	
Exercício (2017)	274	0,00	284	0,00	294	0,00	
Exercício (2018)	275	0,00	285	0,00	295	0,00	
3 - PREJUÍZOS FISCAIS DEDUZIDOS	276	0,00	286	0,00	296	0,00	
4 - BENEFÍCIOS FISCAIS DEDUZIDOS	277	0,00	287	0,00	297	0,00	
MATÉRIA COLECTÁVEL (2-3-4)	278	2.380.903,47	288	0,00	298	0,00	
B - De outras entidades			MA	TÉRIA COLECTÁVEL	299	2.380.903	



3.6.1 Notas Explicativas do Modelo 22

Declaração de rendimentos - IRPC

A taxa de imposto aplicável para o exercício em 31 de Dezembro de 2021 foi de 32%. Esta taxa recai sobre o lucro tributável que resulta do lucro contabilístico acrescido das despesas não dedutíveis para efeitos fiscais nos termos do artigo 36.º do CIRPC.

A Direcção da *Sky is the Limit, Lda*., entende que as eventuais correcções resultantes das revisões por parte das autoridades fiscais às declarações de impostos de 2021 não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas do Preenchimento dos Campos do Modelo 22

A *Sky is the Limit, Lda.*, para proceder o preenchimento dos campos que o Modelo 22 dispõe, baseou-se na Lei nº 19/2013, de 23 de Setembro e no Decreto nº 3/2012, de 24 de Fevereiro que, respectivamente, compreendem o CIRPC e o RCIRPC.

Primeiro procedeu-se o preenchimento dos campos 1 a 7 e o campo 12:

- O nome/designação social do sujeito passivo Sky is the Limit, Lda. (Campo 1);
- > O número do NUIT 400910301 (Campo 2);
- ➤ O tipo de declaração 1ª Declaração do exercício (Campo 3);
- Período de Tributação Outro (Campo 4);
- Regime de escrituração Contabilidade organizada (Campo 5);
- ➤ O tipo de sujeito passivo Residente que exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola (Campo 6);
- ➤ O regime de tributação de rendimentos Geral (Campo 7);
- Autenticação do sujeito passivo Preenche-se o nome do responsável da empresa e do Técnico Oficial de Contas (Campo 12).

Para determinação do Lucro tributável ao longo do exercício económico de 2021, a *Sky is the Limit, Lda.*, acresceu ao resultado do exercício todos os custos não dedutíveis, nomeadamente:

- ➤ Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts.28 e 29 do CIRPC) (Campo 210);
- ➤ 80% das despesas de representação (Campo 225);



Em seguida, somou-se ao resultado do exercício todos os custos não aceites.

Em seguida, para o preenchimento do **campo 300** do modelo 22 inerente ao IRPC, multiplicou o resultado obtido no **campo 278**, correspondente a Matéria Colectável com a taxa normal de 32%, segundo o n° 1 do Artigo 61 do CIRPC.

Assim sendo a *Sky is the Limit, Lda*., no presente exercício teve um imposto a pagar no valor de 761.889,11 MT, (Campo 309);

- ➤ Campo 201: registou-se o montante do Resultado do exercício Antes de Imposto;
- **Campo 270**: registou-se o Lucro Tributável;
- Campo 278: registou-se o valor correspondente a Matéria Colectável, a pois prejuízos e benefícios fiscais deduzidos;
- Campo 299: registou-se o valor corresponde a matéria colectável, que será igual ao valor do campo 278;
- ➤ Campo 300: registou-se neste campo o montante correspondente ao imposto a taxa normal calculado na base no valor do campo 278.
- **Campo 310**: registou-se o valor correspondente ao valor da retenção na fonte.



3.7 **Modelo 20**

República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	IRPS - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS (Art. 53 do IRPS, aprovado pelo decreto nº 20/2002, 26 de Julho)	, de	M/20
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO			2 - Número Único de lentificação Tributária
Sky is The Limit, Lda.	COS COMEDOLAIS USADO		400910301
3 - TIPO DE ACTIVIDADE SZONOMICA EXERCIDA/DISTI Actividade principal: PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE VIAGENS E TURISMO	Código CAF 400910301	3	Área Fiscal 0002
Outras actividades			
Dísticos comerciais usados (se existirem):			
4 - ENDERECO DA RESIDENCIA/ SEDE DA EMPRESA (em Moç			
Rua/Avenida, etc.: Av. do Trabalho			Maputo
Caso de não existir nome de rua: Bairro Central "A"	Quarteirão Célula	nº casa	
	ito Maputo Província: Maputo Cidade		
Telefor (+258) 21 000 321 Fax (+258) 21 000 321 Tel Mó	vel: (+258) 84 914 4250 E-mail: se	e910301@visit.ua	veiro.eu
Local onde se encontram os registos contabilísticos:			
X Na sede da empresa Outro:		_	
Ocorreram alterações nos dados constantes no quadro 4 relativamente a	última declaração? Sim X	Não	
5 - TIPO DE DECLARAÇÃO	4 - EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃ	0	
X 1ª Declaração do exercício	Período contabilístico	Ī	Exercício /Ano
	X Ano civil		2021
De Substituição	Outro	De	a
	No caso de período de tributação ser diferente do ano civil:	-	
De cessação Data cessação de actividade	Ano completo		
	Período de transição dea_		
7 - TIPO DE ENTIDADE/A	ANEXOS QUE ACOMPANHAM ESTA DECLARAC		
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza c	omercial industrial ou agrícola com contabilidade	Anexos	
organizada (art. 108 do CIRPC)	onerotat, metastrar ou agrecota, com contatornedade	X A	
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza c escrituração (n.º 2 do art. 108 e art 109 do CIRPC)	omercial, industrial ou agrícola, do regime simplificado de	В	
Entidades residentes que não exercem a título principal actividade de na art. 110 do CIRPC)	tureza comercial, industrial ou agrícola (art. 49 e n.º 2 do	C	
Entidades não residentes sem estabelecimento estável (art. 52 do	CIRPC)	D	
Sujeitos passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 10	1 e 104 do CIRPS)	Е	
Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CII	RPC)-imputação dos rendimentos aos sócios	F	
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação o	no IRPS ou no IRPC	G	
Rendimentos pagos (art. 106 do CIRPS e art. 114 do CIRPC)		Х Н	
8 - OBSERVACOES			
1º ano de Actividade			
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO	13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS		
A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação	DATA DE PAGAMENTO ENTREGA DA DECLARAÇÃO	CÓDIGO DA	ENTIDADE RECEBEDORA
pedida Data: 22/03/2022	BECEMOÇÃO		
Nome: Milton Gemo	Dia Mês Ano		
Ass: Milton Gemo			
Qualidade: Director Geral	N.º de entrada		
Representante e NUIT: 111030817	Nome do Funcionário: Assinatura:		
Técnico de Contas	- Collection		
Nome: Pedro Fonseca da Cunha Gomes	INSERÇÃO DOS DADOS		
NUIT: 111220443 Assinatura:	Nome do Funcionário):	
N.º inscrição DGI: 300/CC/OCAM/2013	Data:// Assinatura:		
F. Control of the Con			



3.7.1 Modelo M/20 A1

The second secon	República de Moçambique	DECLARAÇÃO ANNUAL DE INFORMACAO CONTABILISTICA E FISCAL	
	Ministério das Finanças	Sujeitos passivos que exercem a titulo principal actividade de natureza	M/20 A.1
	Autoridade Tributária de Moçambique	comercial, industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art. 75 do	W/20 A.1
MIX AND ACT	DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	CIRPC)	

1 - NOME/I	DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJETTO PASSIVO				2 - Número Único de
	,				Identificação Tributária (NUIT)
Sky is The L	imit, Lda.				
					400910301
					3-Exercicio/Ano
					2021
	NSTRAÇÃO DE RESULTADOS				
Cod. Conta					(valores em meticais, sem centavos)
	Vendas de bens			201	21.620.909
7.2	Prestação de serviços			202	
	SOMA			203	21.620.909
	Variação da produção - A transportar do campo 264 do quadro	0.6		204	0
	Investimentos realizados pela própria empresa			205	0
	Reversões do período			206	0
	Rendimentos suplementares			207	0
	Outros rendimentos e ganhos operacionais			208	2.102
	Rendimentos e ganhos financeiros			209	2.193
7.9	Ganhos por aumento de justo valor			210	21 (22 102
(11	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	1 245	1 1 5	211	21.623.102
	Custo dos inventários vendidos ou consumidos - A transportar o Gastos com pessoal	do campo 245	do quadro 3	212	9.037.854 6.884.053
	Fornecimentos e serviços externos			214	
	6.4 Perdas por imparidade do período				2.225.773
		215 216	559 200		
	Amortizações do período Provisões do período			217	558.200
	Perdas por redução de justo valor				0
	Outros gastos e perdas operacionais			218 219	686.761
	Gastos e perdas financeiros			220	
0.9	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS			221	114.558 19.507.199
9.5	Imposto sobre rendimento			222	19.307.199
	RESULTADO DO EXERCÍCIO (se negativo, inscrever o v	olor entre norê	Antacac	222	
	A transportar para o campo 201 do quadro 8 do M/22	aioi entre pare	chieses.	223	2.115.902
5 CUSTO	DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS				
3-00310	DOS INVENTARIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS				(valores em meticais, sem centavos)
			IERCADORIA	MATER	IAS-PRIMAS, AUXILIARES E MATERIAIS
1- Existênci	as iniciais	230	0	240	0
2 - Compras		231	9.037.854	241	0
	zação de existências (b)	232	0	242	0
4 - Existênc		233	0	243	0
	DOS INVENTARIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS (5=1+2+/-3-4)	234	9.037.854	244	0
	OS CUSTOS DOS INVENTARIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A t			245	9.037.854
	eitos aduaneiros. IVA não dedutível. seguros. fretes. etc.				s de existências próprias
· /	ÇÃO DA PRODUÇÃO	() 2	, 1		
	,				(valores em meticais, sem centavos)
		PROD	UTOS ACABADOS	P R	ODUTOS E SERVICOS EM CURSO
1- Existênci	as finais	250	0	260	0
	zação de existências (b)	251	0	261	0
3 - Existênc	,	252	0	262	0
	ÇÃO DA PRODUÇÃO (b) (4=1+/-2-3)	253	0	263	0
	A VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 2014 do	quadro 4		264	0
(a) engloba	quebras anormais e ofertas de existências próprias. (b) se nega	ativo. inscreve	r entre parênteses		



7 - APLICACÂ	ÃO DOS RESULTADOS							
		20.00						
Conforme a deli	beração da assembleia geral de 31/0)3/202	22					
						(val	ores em	meticais, sem centavos)
Entregas de lucr	os ao orçamento do estado				270			0
A fundos próprio	os				271			
Dotação do exer	rcício de reservas				272			541.605
Dotação do exer	rcício de provisões				273			0
Distribuição de l	ucros aos sócios, accionistas ou pro	prietá	rios		274			406.204
Lucros ou prejuí	zos a acumular				275			406.204
Gratificações a	corpos gerentes				276			0
Gratificações ao	s trabalhadores				277			0
					278			0
TOTAL					279			1.354.013
8 - PARTICIP	AÇÃO DO CAPITAL SOCIAL				•			
1 - Do Estado o	u entidades públicas						280	0%
2 - De empresas públicas							281	0%
3 - De empresas privadas nacionais							282	0%
4- De não residentes							283	0%
5 - De outros							284	100%
TOTAL								100%
8 - BALANÇO								
			A C.	rivo				
	ACTIVO (valores em meticais							meticais, sem centavos)
~ . ~	~~~			Al	MORTIZAÇÕES,			
Cod. Contas	CONTAS	ACT	TIVO BRUTO		VISOES E PERD		AC	CTIVO LÍQUIDO
1.1 e 1.2	Caixa e Bancos	290	3.065.280	296			302	3.065.280
1.3	Outros instrumentos financeiros	291	0	297		0		0
4.1, 4.4, 4.5 e								
4.9.4	Créditos sobre terceiros	292	7.603.274	298		0	304	7.603.274
100 101	Acréscimo de rendimentos e							44.46=
4.9.3 e 4.9.4	gastos diferidos	293	11.167	299		0	305	11.167
2.1 a 2.9	Inventários e activos biológicos	294	0	300		0	306	0
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295	2.790.999	301	55	8.200	307	2.232.800
	TOTAL DO ACTIVO				•		308	12.912.520
Cod. Contas			PAS	SIVO				
4.2, 4.3 e 4.6	Dívidas a terceiros						310	10.407.209
4,8	Provisões						311	0
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimos de gastos e Rendiment	tos dif	eridos				312	151.298
	TOTAL DO PASSIVO						313	10.558.507
Cod. Contas			CAPITAL	PRÓP	RIO			
5,1	Capital				<u> </u>		320	1.000.000
5,2	Acções ou quotas próprias						321	0
5,3	Prestações suplementares						322	0
5,4	Prémios de emissão de acções ou quotas						323	0
5,5	Reservas						324	0
5,6	Excedentes de reavaliação de activos tangíveis e intangíveis						325	0
5,8	Dutras variações no capital próprio						326	
5,9	Resultados transitados						327	0
8,8	Resultado Liquido do período						328	1.354.013
	OTAL DO CAPITAL PRÓPRIO							
	ASSIVO E DO CAPITAL PRÓF	PRIO					329	2.354.013 12.912.520



10-MA	IS-VALIAS: REIVEST	IMENTO DO	S VALOF	RES DE REALIZAÇÃ	io oi									
Exercíc			lor de Rea		Valor reinvest	ido			N	Mais Va	lia não	tributad	a	
N-4(a)				, 0			0							0
N-3				0			0							0
N-2				0			0							0
N-1				0			0							0
(a) Suje	ito a autorização previa													
11-SUJ	EITOS PASSIVOS EM	4 QUE O DEC	LARANT	TE PARTICIPA OU I	É PARTICIPADO(Percen	tagem igual	l ou su	pe ri	or a 2	25%)				
	NUIT		% do dec	larante na participada	% do participante na declarante	% do participante na Vendas da decl declarante participado						ompras da declarante às participada		às
400		_		0	0	Pa	irticipa	uas		0	P	анстрас	u	0
401		_		0	0					0				0
402		-		0	0					0				0
403		-		0	0					0				0
404		-		0	0					0				0
405		-		0	0					0				0
406		-		0	0					0				0
407		-		0	0					0				0
12- OU	TRAS INFORMAÇÕI	ES CONTABII	LISTAS E	ESTATÍSTICAS										
					meticais sem centavos)	1								
	as de representação		500		Publicidade	504	49.51				acumudores .		508	14
	ções e estadias		501		Subcontratos	505	0			509	1			
	os com viaturas		502		Suprimentos(saldo credor)	506	0	_					510	0
IVA en		TATOLOUGH	503		IVA-Reembolso recebidos	507	0			viatura	s pesa	das	511	1
13-IDE	Dístico Comercial Usado		KSAIS (E	STABELECIMENTO	OS COM LOCALUZAÇÃO		calidad		EDE,)				
	Rua/ Avenida,etc:	U;				L00	candad			Dagamia	do nos	Serviço		
1	Distrito:				Provincia				ŕ	Keseiva	10 808	Sciviço	, 1	
1	Tipo de actividade dese	nvolvida				1					1			
	The de detiridade dese											-		
	Dístico Comercial Usado	0.				Lo	calidad	Δ						
	Rua/ Avenida,etc:	0								Recervo	do aos	Serviço	,	
2	Distrito:				Provincia				ŕ	iceser va	10 403	Ser viço	<u>'</u>	
_	Tipo de actividade des	senvolvida											H	
	1												-	
	Dístico Comercial Usado	0.				Lo	calidad	e						
	Rua/ Avenida,etc:	0						_	1	Reserva	do aos	Serviço		
3	Distrito:				Provincia				ŕ	1000111		Jervișe	1	
	Tipo de actividade des	senvolvida												
	1													
	Dístico Comercial Usado	o.				Loc	calidad	۹						_
	Rua/ Avenida.etc:	o							1	Reserva	do aos	Serviço	5	
4	Distrito:				Provincia				ſ				1	
	Tipo de actividade des	senvolvida												
	•													
14-OBS	ERVAÇÕES													
1º Ano	de Actividade						***********							
1 /1110	ac rearimut								************					



3.7.2 Modelo M/20 H

República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique Direcção Geral de Impostos		ANNUAL DE INFORMAÇ. Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRF		CA E FISCAL	ı	M/20	Н
1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO					2 - Núme	ro Único de	,
					Indentificaç	ão Tributà	ria
Sky is The Limit, Lda.					4 0 0 9	1 0 3 0	1
					3. Excer	cicio / Ano	
					2	021	
4. TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÓES PRATICADAS							
Tipo de rendimentos							
				Valores en	n meticals, com	centavos	
Trabalho dependente			801		32	100 ,	00
Rendimentos profissionals			802		56	000 ,	00
Rendimentos empresariais			803			,	
Rendimentos de capitais			804		<u> </u>	,	
Rendimentos prediais			805		33	600 ,	00
Ganhos em numerário de jogos e similares			806			,	
Actividade intelectual ou Industrial/prestação de informações (alinea a) n	nº 1 art.67 do CIRPC)		807			,	
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alinea	a b) nº 1 art.67 do CIRPC)		808			,	
Aplicação de capitais e rendimentos predials (alinea c) nº 1 art.67 do CIR	RPC)		809			,	
Rendimentos membros de õrgãos estatutàrios de pessoas colectivas (aline	ea d) nº 1 art.67 do CIRPC)		810			,	
Ganhos de jogos e similares (alinea e) nº 1 art.67 do CIRPC)			811			,	
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alinea f) nº 1 au	rt.67 do CIRPC)		812			,	
Comissões intermed. De contratos ou prestação de serviços (alinea g) n	Comissões intermed. De contratos ou prestação de serviços (alinea g) nº 1 art.67 do CIRPC)						
TOTAL			814		121	700 ,	00
						Continua na	pag.



	CAO DA AREA FISCAL				2 - Numero Único de Identificação Tribu		
Bairro Fiscal		1. NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO			400910301		
y is The Limit, I	Lda.				3 - Exercício/Ano		
					202	1	
6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL							
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEF.	5. RENDIMENTO	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA	
111030817	Milton Gemo	Cidade de Maputo, Bairro da Coop, Av. Vladimir Lenine, Prédio Branco Flat 116.	84 123 4567	354.000,00	15.450,00	Primeira Categoria	
121091981	Teocrácio Novela	Cidade de Maputo, Bairro 3 de Fevereiro, Q. 12 Casa 31.	82 848 6878	288.000,00	5.550,00	Primeira Categoria	
123456789	Cátia Menete	Cidade de Maputo, Bairro do Malhangalene, Flat 1, Casa 12.	84 914 4250	288.000,00	5.550,00	Primeira Categoria	
111222333	José Muthemba	Cidade de Maputo, Bairro Central, Q. 879, Casa 241.	85 519 8492	288.000,00	5.550,00	Primeira Categoria	
111220443	Pedro Fonseca da Cunha Gomes	Cidade de Maputo, Av. Das FPLM, 1411, R/C.	87 628 5625	280.000,00	56.000,00	Segunda Categoria	
145303668	António Reis	Cidade de Maputo, Av. 25 de Setembro, 321, R/C.	84 896 3248	240.000,00	33.600,00	Quarta Categoria	
	-		Total	1.738.000.00	121,700,00	-	



Sky is the Limit, Lda.

Ame, aventure-se e viaje: o céu é o limite!

Av. do Trabalho, nº 695, Maputo, NUIT: 400910301

Telefone: 84 814 4250, e-mail: se910301@visit.uaveiro.eu

4 ANEXOS



4.1 Anexo 1: Balancete antes do Apuramento de Resultados

Balancete Natureza - Geral

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. An Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

Pág. 1 de 4

Conta 1	Descrição		ríodo	Sal	dos
	Descrição				
1		Débito	Crédito	Débito	Crédito
	Meios financeiros	20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73	
12	Bancos	20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73	
121	Depósitos a ordem	20.394.186,05	17.828.906,33	2.565.279,73	
123	Depósitos a prazo	500.000,00		500.000,00	
Total Classe		20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73	
3	Investimentos de capital	2.790.999,48	558.199,90	2.232.799,58	
32	Activos tangíveis	2.270.999,48		2.270.999,48	
323	Mobiliário e equipamento administrativ	705.364,67		705.364,67	
324	Equipamento de transporte	1.565.634,81		1.565.634,81	
33	Activos intangíveis	520.000,00		520.000,00	
335	Software de Gestão e Contabilidade	520.000,00		520.000,00	
38	Amortizações acumuladas		558.199,90		558.199,90
382	Activos tangíveis		454.199,90		454.199,90
383	Activos intangíveis		104.000,00		104.000,00
Total Classe		2.790.999,48	558.199,90	2.790.999,48	558.199,90
4	Contas a receber, contas a pagar, acr		54.684.522,89		2.182.176,94
41	Clientes	24.152.799,58		7.603.274,06	
411	Clientes c/c	24.152.799,58	16.549.525.52	7.603.274,06	
1	Fornecedores	6.917.819,63		7.000.271,00	4.959.030,71
	Fornecedores c/c	6.917.819,63	11.876.850,34		4.959.030,71
	Empréstimos obtidos	0.017.010,00	2.000.000,00		2.000.000,00
1	Empréstimos bancários		2.000.000,00		2.000.000,00
I ' I	de médio e longo prazo		2.000.000,00		2.000.000,00
	Estado	9.969.971,22	10.627.940,41		657.969,19
442					
l I	Impostos retidos na fonte	91.275,00			30.425,00
4421	Rendimentos de trabalho dependente		32.100,00		8.025,00
4422	Rendimentos profissionais	42.000,00			14.000,00
	Rendimentos prediais Imposto sobre o valor acrescentado	25.200,00 9.706.202,22	33.600,00 10.276.248,41		8.400,00 570.046,19
	IVA dedutível	1.128.391,35			570.040,19
1	Activos tangíveis e intangíveis	474.469,92			
44323	Outros bens e serviços	653.921,43			
4433	IVA liquidado	3.132.750,69	3.132.750,69		
44331	Operações gerais	3.132.750,69	3.132.750,69		
	IVA apuramento	4.166.752,68			
	IVA a pagar	244.305,51	814.351,70		570.046,19
	IVA a recuperar	1.034.001,99			F7 100 00
	Contribuições para o INSS Outros devedores	172.494,00			57.498,00
45 452	Subscritores de capital	1.000.000,00 1.000.000,00	1.000.000,00 1.000.000,00		
	Entidades privadas	1.000.000,00	1.000.000,00		
	Catia Menete	300.000,00	300.000,00		
	Milton de S. Gemo	400.000,00	400.000,00		

A Transportar Classe 41.740.590,43 41.754.316,27 13.725,84

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane Data de Emissão 15-01-2023





Pág. 2 de 4

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. An: Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

Conta	Descripão	Pe	ríodo	Sal	dos
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Cla	asse	41.740.590,43	41.754.316,27		13.725,84
452203	Teocrácio Novela	300.000,00	300.000,00		
46	Outros credores	10.229.722,06	12.258.042,07		2.028.320,01
461	Fornecedores de investimentos de ca	2.724.193,30	4.607.937,31		1.883.744,01
4611	Fornecedores de investimentos de ca	2.657.069,90	3.265.469,40		608.399,50
4614	Fornecedores de investimentos de ca	67.123,40	1.342.467,91		1.275.344,51
462	Pessoal	2.989.782,00	2.989.782,00		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhad	2.989.782,00	2.989.782,00		
469	Credores diversos	4.515.746,76			144.576,00
46901	Sr. Antonio Pedro Reis	206.400,00	206.400,00		
46902	Sr. Pedro Fonseca	224.000,00			
46903	AGUAS-MZ, SA.	20.679,01	20.679,01		
469090001	FORMAGEST	151.200,00	151.200,00		
469400042	ELECTRICA	119.614,87	119.614,87		
469400044	Comunicações- MZ, S.A.	87.716,72	87.716,72		
4697	ACISEM	105.500,00	105.500,00		
4698	ROC MZ, Lda.	288.000,00			
469910102	Credore Diverso- Energia do Niassa	315.833,56	315.833,56		
469910701	SerraCaixilho, Lda.	210.600,00	210.600,00		
469912202	Limpeza Perfeita, Lda.	468.000,00	468.000,00		
469912701	R&R-RENTCAR, Lda.	1.044.576,00			144.576,00
469912802	Restaurante Sabor na Mesa, Lda.	871.041,60	871.041,60		
469912401	FSV Clinica, Lda.	402.585,00	402.585,00		
49	Acréscimos e diferimentos	232.033,46	372.164,55		140.131,09
491	Acréscimos de gastos	220.866,75	372.164,55		151.297,81
4911	Juros a pagar		13.333,33		13.333,33
4912	Água	19.479,38	25.972,51		6.493,13
4913	Electricidade	65.827,79	87.770,38		21.942,60
4914	Comunicações	62.500,71	83.334,28		20.833,57
4919	Outros acréscimos de gastos	73.058,87	161.754,05		88.695,18
493	Acréscimos de rendimentos	5.307.38		5.307.38	
4931	Juros a receber	5.307,38		5.307,38	
494	Gastos diferidos	5.859,34		5.859,34	
4941	Seguro Resp. Civil	3,08		3,08	
4942	Seguro de vida	1,80		1,80	
4943	Seguro de Acidentes de trabalho	327,78		327,78	
4944	Quota Anual - ACISEM	5.526,68		5.526,68	
Total Classe		52.502.345,95	54.684.522,89		2.182.176,94
5	Capital próprio	I	1.000.000,00		1.000.000,00
51	Capital	l	1.000.000,00		1.000.000,00
5101	Cátia Menete	l	300.000,00		300.000,00
5102	Milton de S. Gemo	I	400.000,00		400.000,00
5103	Teocracio Novela	1	300.000,00		300.000,00
Total Classe	-	•	1.000.000,00		1.000.000,00
6	Gastos e perdas	19.507.199,28		19.507.199,28	
61	Custo dos inventários	9.037.854,07		9.037.854,07	

A Transportar Classe

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane





Pág. 3 de 4

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. An Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

0 1	Danada ii a	Pe	ríodo	Saldos		
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Class	se					
611	Custo dos inventários vendidos ou cor	9.037.854,07		9.037.854,07		
6111	Custo de Pacotes de Viagens	9.037.854,07		9.037.854,07		
62	Gastos com o pessoal	6.884.053,28		6.884.053,28		
622	Remunerações dos trabalhadores	3.285.600,00		3.285.600,00		
623	Encargos sobre remunerações	131.424,00		131.424,00		
629	Outros gastos com pessoal	3.467.029,28		3.467.029,28		
6291	Formação	151.200,00		151.200,00		
6292	Medicina Higiene e Segurança	360.000,00		360.000,00		
6293	Seguros de acidentes no trabalho	119.639,28		119.639,28		
6294	Alimentação	744.480,00		744.480,00		
6295	Viagem e Turismo	260.000,00		260.000,00		
6296	Transporte de Pessoal	1.785.600,00		1.785.600,00		
6297	Cabaz de Natal	35.000,00		35.000,00		
6298	Jantar de Natal	5.110,00		5.110,00		
6299	Vestuário e Equipamento de Protecçã			6.000,00		
63	Fornecimentos e serviços de terceiros			2.225.772,50		
632	Fornecimentos e serviços	2.225.772,50		2.225.772,50		
63211	Água	25.972,51		25.972,51		
63212	Electricidade	87.770,38		87.770,38		
63213	Combustíveis	269.943,20		269.943,20		
632131	Gasóleo	269.943,20		269.943,20		
6321312	Gasóleo - Outros	269.943,20		269.943,20		
63213123	Gasoleo Rodoviario	269.943,20		269.943,20		
63216	Material de escritório	110.124,58		110.124,58		
63221	Manutenção e reparação	29.847,40		29.847,40		
632211	Revisão e Manutenção do Sistema Ele			8.712.13		
632213	Revisão do Sistema Informático	21.135,27		21.135,27		
63224	Comunicações	83.334,28		83.334,28		
63225	Honorários	280.000,00		280.000,00		
632251	Honorario - TOC	280.000,00		280.000,00		
63227	Publicidade e propaganda	49.512,31		49.512,31		
632272	Publicidade e propaganda - Outros	49.512,31		49.512,31		
63229	Despesas de Representação	23.511,21		23.511,21		
63232	Rendas e alugueres	240.000,00		240.000,00		
632322	Rendas de Instalações	240.000,00		240.000,00		
63233	Seguros	22.885,52		22.885,52		
632331	Seguro de Viagem	657,00		657,00		
632332	Seguro Automovel	21.103,52		21.103,52		
632333	Seguro Respons. Civil	1.125,00		1.125,00		
63235	Limpeza, higiene e conforto	400.000,00		400.000,00		
63237	Vigilância e Segurança	62.871,11		62.871,11		
63299	Outros fornecimentos e serviços	540.000,00		540.000,00		
632991	Serviços de Caixilharia	180.000,00		180.000,00		
632992	Revisor Oficial	360.000,00		360.000,00		
65	Amortizações do período	558.199,90		558.199,90		
651	Activos tangíveis	454.199,90		454.199,90		

A Transportar Classe

18.601.879,75

18.601.879,75

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane





Pág. 4 de 4

Acumulado

400910301 Terceiros Não Nº Contribuinte Saldo das Somas Tipo Saldo Sky is The Limit Lda

Conta	Descrição	Pe	ríodo		dos
Conta	Descrição	Débito	Crédito		Crédito
Transporte (Classe	18.601.879,75		18.601.879,75	
652	Activos intangíveis	104.000,00		104.000,00	
68	Outros gastos e perdas operacionais	686.761,07		686.761,07	
682	Impostos e taxas	221.199,77		221.199,77	
6822	Imposto sobre o valor acrescentado	178.094,40		178.094,40	
6823	Imposto de selo	43.105,37		43.105,37	
689	Outros gastos operacionais	465.561,30		465.561,30	
6891	Quotizações	31.500,00		31.500,00	
6892	Outros	434.061,30		434.061,30	
68921	Programas de Responsabilidade Soci	400.000,00		400.000,00	
68922	ACISEM Feira	30.561,30		30.561,30	
68923	Joia Inscricao	3.500,00		3.500,00	
69	Gastos e perdas financeiros	114.558,46		114.558,46	
691	Juros suportados	71.666,67		71.666,67	
6911	Empréstimos bancários	71.666,67		71.666,67	
698	Outros gastos e perdas financeiros	42.891,79		42.891,79	
6981	Serviços bancários	42.891,79		42.891,79	
Total Classe		19.507.199,28		19.507.199,28	
7	Rendimentos e ganhos		21.623.101,64		21.623.101,64
72	Prestação de Serviços		21.620.909,02		21.620.909,02
721	Prestação de Serviços de Serra e Car		21.620.909,02		21.620.909,02
78	Rendimentos e ganhos financeiros		2.192,62		
781	Juros obtidos		2.192,62		
7811	Depósitos bancários		2.192,62		
Total Classe	•		21.623.101,64		21.623.101,64
			,		
Total		95.694.730,76	95.694.730,76	24.805.278,58	24.805.278,58

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane



4.2 Anexo 2: Balancete após o apuramento de Resultados

Balancete Natureza - Geral

Pág. 1 de 4



Acumulado

400910301 Nº Contribuinte

	2021	Terceiros Não			Nº Contribuinte	40091030	
Natureza	Ap. Anuais	Tipo Saldo Saldo d	as Somas		Sky is	The Limit, Lda	
Conta		Descrição	Perío		Salo	dos	
		Descrição	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
1		Meios financeiros	20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73		
12		Bancos	20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73		
121		Depósitos a ordem	20.394.186,05	17.828.906,33	2.565.279,73		
123		Depósitos a prazo	500.000,00		500.000,00		
Total Clas	se		20.894.186,05	17.828.906,33	3.065.279,73		
3		Investimentos de capital	2.790.999,48	558.199,90	2.232.799,58		
32		Activos tangíveis	2.270.999,48		2.270.999,48		
323		Mobiliário e equipamento administrativo soc	705.364,67		705.364,67		
324		Equipamento de transporte	1.565.634,81		1.565.634,81		
33		Activos intangíveis	520.000,00		520.000,00		
335		Software de Gestão e Contabilidade	520.000,00		520.000,00		
38		Amortizações acumuladas		558.199,90		558.199,9	
382		Activos tangíveis		454.199,90		454.199,9	
383		Activos intangíveis		104.000,00		104.000,0	
Total Clas	se		2.790.999,48	558.199,90	2.790.999,48	558.199,9	
4		Contas a receber, contas a pagar, acréscim	52.502.345,95	55.446.412,00		2.944.066,0	
41		Clientes	24.152.799,58	16.549.525,52	7.603.274,06		
411		Clientes c/c	24.152.799,58	16.549.525,52	7.603.274,06		
42		Fornecedores	6.917.819,63	11.876.850,34		4.959.030,7	
421		Fornecedores c/c	6.917.819,63	11.876.850,34		4.959.030,7	
43		Empréstimos obtidos		2.000.000,00		2.000.000,0	
431		Empréstimos bancários		2.000.000,00		2.000.000,0	
4312		de médio e longo prazo		2.000.000,00		2.000.000,0	
44		Estado	9.969.971,22	11.389.829,52		1.419.858,3	
441		Imposto sobre rendimento		761.889,11		761.889,1	
4411		Estimativa de IRPC		761.889,11		761.889,1	
442		Impostos retidos na fonte	91.275,00	121.700,00		30.425,0	
4421		Rendimentos de trabalho dependente	24.075,00	32.100,00		8.025,0	
4422		Rendimentos profissionais	42.000,00			14.000,0	
4424		Rendimentos prediais	25.200,00	33.600.00		8.400,0	
443		Imposto sobre o valor acrescentado	9.706.202,22	10.276.248,41		570.046,1	
4432		IVA dedutível	1.128.391,35				
44322		Activos tangíveis e intangíveis	474.469.92	474,469,92			
44323		Outros bens e serviços	653.921,43	653.921,43			
4433		IVA liquidado	3.132.750,69	3.132.750,69			
44331		Operações gerais	3.132.750,69	3.132.750,69			
4435		IVA apuramento	4.166.752,68	4.166.752,68			
4437		IVA a pagar	244.305,51	814.351,70		570.046,1	
4438		IVA a recuperar	1.034.001,99	1.034.001,99			
449		Contribuições para o INSS	172.494,00			57.498,0	
45		Outros devedores	1.000.000,00				
452		Subscritores de capital	1.000.000,00				
4522		Entidades privadas	1.000.000,00				
452201		Catia Menete	300.000,00				
452202		Milton de S. Gemo	400.000,00	400.000,00			
	rtar Classe		41.740.590,43			775.614,9	

A Transportar Classe Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane





Pág. 2 de 4

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. Anuais Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

		Perío	odo	Salo	ios
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Class	se	41.740.590,43	42.516.205,38		775.614,95
452203	Teocrácio Novela	300.000,00			
46	Outros credores	10.229.722,06	12.258.042,07		2.028.320,01
461	Fornecedores de investimentos de capital	2.724.193,30			1.883.744,01
4611	Fornecedores de investimentos de capital c		3.265.469.40		608.399,50
4614	Fornecedores de investimentos de capital -	67.123,40	1.342.467,91		1.275.344,51
462	Pessoal	2.989.782,00	2.989.782,00		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	2.989.782,00	2.989.782,00		
469	Credores diversos	4.515.746,76	4.660.322,76		144.576,00
46901	Sr. Antonio Pedro Reis	206.400,00	206.400,00		
46902	Sr. Pedro Fonseca	224.000,00	224.000,00		
46903	AGUAS-MZ, SA.	20.679,01	20.679,01		
469090001	FORMAGEST	151.200,00			
469400042	ELECTRICA	119.614,87	119.614,87		
469400044	Comunicações- MZ, S.A.	87.716,72	87.716,72		l
4697	ACISEM	105.500,00	105.500,00		
4698	ROC MZ, Lda.	288.000,00	288.000,00		
469910102	Credore Diverso- Energia do Niassa	315.833,56	315.833,56		
469910701	SerraCaixilho, Lda.	210.600,00	210.600,00		
469912202	Limpeza Perfeita, Lda.	468.000,00	468.000,00		
469912701	R&R-RENTCAR, Lda.	1.044.576,00	1.189.152,00		144.576.00
469912802	Restaurante Sabor na Mesa, Lda.	871.041,60	871.041,60		144.570,00
469912401	FSV Clinica, Lda.	402.585,00	402.585,00		
49	Acréscimos e diferimentos	232.033,46	372.164,55		140.131,09
491	Acréscimos de gastos	220.866,75	372.164,55		151.297,81
4911	Juros a pagar		13.333,33		13.333,33
4912	Água	19.479,38	25.972,51		6.493,13
4913	Electricidade	65.827,79	87.770,38		21.942,60
4914	Comunicações	62.500,71	83.334,28		20.833,57
4919	Outros acréscimos de gastos	73.058,87	161.754,05		88.695,18
493	Acréscimos de rendimentos	5.307,38	1011101,00	5.307,38	00.000,10
4931	Juros a receber	5.307,38		5.307,38	
494	Gastos diferidos	5.859,34		5.859,34	
4941	Seguro Resp. Civil	3,08		3,08	
4942	Seguro de vida	1,80		1,80	
4943	Seguro de Acidentes de trabalho	327,78		327,78	
4944	Quota Anual - ACISEM	5.526,68		5.526,68	
Total Classe		52.502.345,95	55.446.412,00		2.944.066,05
5	Capital próprio		1.000.000,00		1.000.000,00
51	Capital		1.000.000,00		1.000.000,00
5101	Cátia Menete		300.000,00		300.000,00
5102	Milton de S. Gemo		400.000,00		400.000,00
5103	Teocracio Novela		300.000,00		300.000,00
Total Classe	Ocataca a secondaria	40 507 400 00	1.000.000,00		1.000.000,00
6 61	Gastos e perdas	19.507.199,28	19.507.199,28		
A Transportar Cl	Custo dos inventários	9.037.854,07	9.037.854,07		

A Transportar Classe

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane





Pág. 3 de 4

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. Anuais Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

Conta	Docarioño	Perío	odo	Saldos		
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Classe						
611	Custo dos inventários vendidos ou consumio	9.037.854,07	9.037.854,07			
6111	Custo de Pacotes de Viagens	9.037.854,07	9.037.854,07			
62	Gastos com o pessoal	6.884.053,28	6.884.053,28			
622	Remunerações dos trabalhadores	3.285.600,00	3.285.600,00			
623	Encargos sobre remunerações	131.424,00	131.424,00			
629	Outros gastos com pessoal	3.467.029,28	3.467.029,28			
6291	Formação	151.200,00	151.200,00			
6292	Medicina Higiene e Segurança	360.000,00	360.000,00			
6293	Seguros de acidentes no trabalho	119.639,28	119.639,28			
6294	Alimentação	744.480,00	744.480,00			
6295	Viagem e Turismo	260.000,00	260.000,00			
6296	Transporte de Pessoal	1.785.600,00	1.785.600,00			
6297	Cabaz de Natal	35.000,00	35.000,00			
6298	Jantar de Natal	5.110,00	5.110,00			
6299	Vestuário e Equipamento de Protecção	6.000,00	6.000,00			
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	2.225.772,50	2.225.772,50			
632	Fornecimentos e serviços	2.225.772,50	2.225.772,50			
63211	Água	25.972,51	25.972,51			
63212	Electricidade	87.770,38	87.770,38			
63213	Combustíveis	269.943,20	269.943,20			
632131	Gasóleo	269.943,20	269.943,20			
6321312	Gasóleo - Outros	269.943,20	269.943,20			
63213123	Gasoleo Rodoviario	269.943,20	269.943,20			
63216	Material de escritório	110.124,58	110.124,58			
63221	Manutenção e reparação	29.847,40	29.847,40			
632211	Revisão e Manutenção do Sistema Electrico	8.712,13	8.712,13			
632213	Revisão do Sistema Informático	21.135,27	21.135,27			
63224	Comunicações	83.334,28	83.334,28			
63225	Honorários	280.000,00	280.000,00			
632251	Honorario - TOC	280.000,00	280.000,00			
63227	Publicidade e propaganda	49.512,31	49.512,31			
632272	Publicidade e propaganda - Outros	49.512,31	49.512,31			
63229	Despesas de Representação	23.511,21	23.511,21			
63232	Rendas e alugueres	240.000,00	240.000,00			
632322	Rendas de Instalações	240.000.00	240.000.00			
63233	Seguros	22.885,52	22.885,52			
632331	Seguro de Viagem	657,00	657,00			
632332	Seguro Automovel	21.103,52	21.103,52			
632333	Seguro Respons. Civil	1.125,00				
63235	Limpeza, higiene e conforto	400.000,00	400.000,00			
63237		62.871,11	62.871,11			
63299	Vigilância e Segurança					
632991	Outros fornecimentos e serviços	540.000,00	540.000,00		l	
	Serviços de Caixilharia	180.000,00				
632992	Revisor Oficial	360.000,00			l	
65	Amortizações do período	558.199,90	558.199,90			
651	Activos tangíveis	454.199,90	454.199,90			

A Transportar Classe

18.601.879,75 18.601.879,75

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane





Pág. 4 de 4

Acumulado

Exercício 2021 Terceiros Não Nº Contribuinte 400910301 Natureza Ap. Anuais Tipo Saldo Saldo das Somas Sky is The Limit, Lda.

Conta	Descrição	Perí	odo	Saldos		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Classe		18.601.879,75	18.601.879,75			
652	Activos intangíveis	104.000,00	104.000,00			
68	Outros gastos e perdas operacionais	686.761,07	686.761,07			
682	Impostos e taxas	221.199,77	221.199,77			
6822	Imposto sobre o valor acrescentado	178.094,40	178.094,40			
6823	Imposto de selo	43.105,37	43.105,37			
689	Outros gastos operacionais	465.561,30	465.561,30			
6891	Quotizações	31.500,00	31.500,00			
6892	Outros	434.061,30	434.061,30			
68921	Programas de Responsabilidade Social	400.000,00	400.000,00			
68922	ACISEM Feira	30.561,30	30.561,30			
68923	Joia Inscricao	3.500,00	3.500,00			
69	Gastos e perdas financeiros	114.558,46	114.558,46			
691	Juros suportados	71.666,67	71.666,67			
6911	Empréstimos bancários	71.666,67	71.666,67			
698	Outros gastos e perdas financeiros	42.891,79	42.891,79			
6981	Serviços bancários	42.891,79	42.891,79			
Total Classe		19.507.199,28	19.507.199,28			
7	Rendimentos e ganhos	21.623.101,64	21.623.101,64			
72	Prestação de Serviços	21.620.909,02	21.620.909,02			
721	Prestação de Serviços de Serra e Carpin	21.620.909,02	21.620.909,02			
78	Rendimentos e ganhos financeiros	2.192,62	2.192,62			
781	Juros obtidos	2.192,62	2.192,62			
7811	Depósitos bancários	2.192,62	2.192,62			
Total Classe		21.623.101,64	21.623.101,64			
8	Resultados	42.651.886,52	44.005.899,77		1.354.013,25	
81	Resultados operacionais	21.620.909,02	21.620.909,02			
8101	Custos Operacionais	19.392.640,82	19.392.640,82			
8102	Rendimentos Operacionais	21.620.909,02	21.620.909,02			
82	Resultados financeiros	114.558,46	114.558,46			
8201	Custos Financeiros	114.558,46	114.558,46			
8202	Rendimentos Financeiros	2.192,62	2.192,62			
83	Resultados correntes	19.392.640,82	19.392.640,82			
831	Resultados Correntes	19.392.640,82	19.392.640,82			
85	Imposto sobre o rendimento	761.889,11	761.889,11			
851	Imposto corrente	677.088,76	677.088,76			
852	Imposto diferido	84.800,35	84.800,35			
88	Resultado líquido do período	761.889,11	2.115.902,37		1.354.013,25	
881	Resultado Liquido do Periodo	761.889,11	2.115.902,37		1.354.013,25	
Total Classe		42.651.886,52	44.005.899,77		1.354.013,25	
Total		159.969.718,92	159.969.718,92	5.298.079,31	5.298.079.31	

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane



4.3 Anexo 3: Empréstimo de médio e longo prazo

4.3.1 Mapa de Amortização do Empréstimo

Nº	Data	C. Dív. Iní-	Amortiza-	C. Dív.Fim	Juros	Imp.	Tot. Pres-
		cio	ção			Selo	tação
1	30/09/2021	2.000.000,00	111.111,11	1.888.888,89	30.000,00	3.600,00	144.711,11
2	30/11/2021	1.888.888,89	111.111,11	1.777.777,78	28.333,33	3.400,00	142.844,44
3	30/01/2022	1.777.777,78	111.111,11	1.666.666,67	26.666,67	3.200,00	140.977,78
4	30/03/2022	1.666.666,67	111.111,11	1.555.555,56	25.000,00	3.000,00	139.111,11
5	30/05/2022	1.555.555,56	111.111,11	1.444.444,44	23.333,33	2.800,00	137.244,44
6	30/07/2022	1.444.444,44	111.111,11	1.333.333,33	21.666,67	2.600,00	135.377,78
7	30/09/2022	1.333.333,33	111.111,11	1.222.222,22	20.000,00	2.400,00	133.511,11
8	30/11/2022	1.222.222,22	111.111,11	1.111.111,11	18.333,33	2.200,00	131.644,44
9	30/01/2023	1.111.111,11	111.111,11	1.000.000,00	16.666,67	2.000,00	129.777,78
10	31/03/2023	1.000.000,00	111.111,11	888.888,89	15.000,00	1.800,00	127.911,11
11	31/05/2023	888.888,89	111.111,11	777.777,78	13.333,33	1.600,00	126.044,44
12	31/07/2023	777.777,78	111.111,11	666.666,67	11.666,67	1.400,00	124.177,78
13	01/10/2023	666.666,67	111.111,11	555.555,56	10.000,00	1.200,00	122.311,11
14	01/12/2023	555.555,56	111.111,11	444.444,44	8.333,33	1.000,00	120.444,44
15	31/01/2024	444.444,44	111.111,11	333.333,33	6.666,67	800,00	118.577,78
16	30/03/2024	333.333,33	111.111,11	222.222,22	5.000,00	600,00	116.711,11
17	30/05/2024	222.222,22	111.111,11	111.111,11	3.333,33	400,00	114.844,44
18	30/07/2024	111.111,11	111.111,11	0,00	1.666,67	200,00	112.977,78

O Técnico Oficial de Contas

Tedro F. C. Gomes

Director Financeiro

Teocrácio Novela



4.4 Anexo 4: Contracto de Leasing

BANCO ONLINE Nota lançamento nº 645,858

Data: 2021-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400,910,301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 645858)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	67,123.40	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 1,275,344.51		
Capital em trivida apos este pagamento. 1,275,344.51		
	72,003.40	

72,003.40



BANCO ONLINE

Contrato de Leasing n° 645,858

Data: 2021-12-31

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº 645858 Valor: 1,342,467.91 Data: 2021-12-31 Taxa IVA: 0% Prazo: 5 anos se910301 - Sky is The Limit, Lda. Empresa: Nº Prestações: 10 prestações Fornecedor: se910904 - Empresarial Auto, Lda. Taxa juro: Primeira Renda:

Bem:16VTT1151 FORD RANGERRendas constantes: 169,085.40Obs:p/ Leasing de viaturaValor residual: 26,849.36

Plano Financeiro do Leasing

N	° Data	C.Dív.Início	Amortização	o C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2021-12-31	1,342,467.91	67,123.40	1,275,344.51	0.00	4,880.00	0.00	72,003.40
2	2022-06-30	1,275,344.51	118,071.62	1,157,272.89	51,013.78	80.00	0.00	169,165.40
3	2022-12-30	1,157,272.89	122,794.48	1,034,478.41	46,290.92	80.00	0.00	169,165.40
4	2023-06-30	1,034,478.41	127,706.26	906,772.15	41,379.14	80.00	0.00	169,165.40
5	2023-12-30	906,772.15	132,814.51	773,957.64	36,270.89	80.00	0.00	169,165.40
6	2024-06-30	773,957.64	138,127.09	635,830.55	30,958.31	80.00	0.00	169,165.40
7	2024-12-30	635,830.55	143,652.18	492,178.37	25,433.22	80.00	0.00	169,165.40
8	2025-06-30	492,178.37	149,398.27	342,780.10	19,687.13	80.00	0.00	169,165.40
9	2025-12-30	342,780.10	155,374.20	187,405.90	13,711.20	80.00	0.00	169,165.40
10	2026-06-30	187,405.90	161,589.16	25,816.74	7,496.24	80.00	0.00	169,165.40
11	2026-12-30	25,816.74	25,816.74	0.00	1,032.67	80.00	0.00	26,929.41

O Técnico Oficial de Contas

Tedro F. C. Gomes

Director Financeiro

Teocrácio Novela



4.5 Anexo 5: Seguro de acidentes de trabalho

BANCO ONLINE Seguro n° 647,273 **Data**: 2021-12-31

Exmos. Srs. Sky is The Limit, Lda.

0 Maputo NIF 400,910,301

Av. do Trabalho, n.º 695

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 2990982		
Data início: 2021-12-31 - periodo anual		
Prémio	119,639.28	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	1,794.59	
Imposto do selo	5,983.46	
	127,447.33	

127,447.33



4.6 Anexo 6: Seguro automóvel

BANCO ONLINE Seguro n° 647,293

Data: 2021-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400,910,301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Ford Ranger		
Matícula: AAA-612-MP Ano da viatura: 2021		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2021-12-31 - periodo anual Danos própios: Sim		
Prémio	21,103.52	
Apólice	5.00	
FGA	440.04	
INEM	253.96	
Imposto do selo	1,899.77	
	23,702.29	

23,702.29



4.7 Anexo 7: Seguro Responsabilidade Civil

BANCO ONLINE Seguro nº 647,294

Data: 2021-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400,910,301

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro Respons. Civil		
Capital Seguro: 75,000.00		
Data início: 2021-12-31 - periodo anual		
Prémio	1,125.00	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	67.50	
Imposto do selo	57.75	
	1,280.25	

1,280.25



4.8 Anexo 8: Seguro de viagem

BANCO ONLINE Seguro nº 647,588

Data: 2021-12-31

Exmos. Srs.
Sky is The Limit, Lda.
Av. do Trabalho, n.º 695
0 Maputo
NIF 400,910,301

Moeda: MZN

	Descrição				
Seguro de viagem	no estrangeiro				
Número de participantes: 9					
Período de 2021-12-31 até 20	022-12-31				
Valor seguro por participante:	10,000.00 MZN				
Prémio		657	.00		
Apólice			.00		
Comissão		65	.70		
Imposto do selo		36	.39		
		764	.09		

764.09



4.9 Anexo 9: Mapa Descritivo de Salários

Nº	Nome	Idade	Nível Aca- démico	Data de Admissão	Vín- culo	Função/Cargo	Salário Mensal Base	Salário Anual Bruto	INSS Mensal (7%)	IRPS Mensal
1	Milton Gemo	27	Licencia- tura	05/jan	Efecti- vos	Director Geral	29.500,00	354.000,00	2.065,00	1.287,50
2	Teocrácio No- vela	25	Licencia- tura	05/jan	Efecti- vos	Director Financeiro	24.000,00	288.000,00	1.680,00	462,50
3	Cátia Menete Arnaça	33	Licencia- tura	05/jan	Efecti- vos	Director Comercial e de Aprovisionamento	24.000,00	288.000,00	1.680,00	462,50
4	José Mutemba	26	Licencia- tura	09/jan	Efecti- vos	Director de Recursos Hu- manos	24.000,00	288.000,00	1.680,00	462,50
5	Caminia Nha- banga	37	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Compras	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
6	Kilua Kiyanga	40	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Vendas	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
7	Barigana Zi- kuzakwenda	28	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Aprovisiona- mento	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
8	Amélia Mucupe	33	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Recrutamento e Selecção	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
9	Sansão Dumbe	34	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Planeamento e Assuntos Legais	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
10	Kensile Vuma	42	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Tesouraria	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
11	Joaquinho Feliz	27	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Património	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
12	Zaida Mário	28	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Assistente de Contabilidade	18.000,00	216.000,00	1.260,00	0,00
13	Glória Mulum- bela	26	Técnico	15/jan	Efecti- vos	Recepcionista	16.300,00	195.600,00	1.141,00	0,00
14	Tchaissa Nguezi	32	Médio	15/jan	Efecti- vos	Segurança	12.000,00	144.000,00	840,00	0,00
			,	TOTAL			273.800,00	3.285.600,00	19.166,00	2.675,00



4.10 Anexo 10: Plano de Férias

	Plano de Férias para 2022													
Ord	Nomes	Cargo	Jan	Fev	Mar	Abri	Mai	Jun	Jul	Agos	Set	Out	Nov	Dez
1	Milton Gemo	Director Geral												
2	Teocrácio Novela	Director Financeiro												
3	Cátia Menete Arnaça	Director Comercial e de Aprovisionamento												
4	José Mutemba	Director de Recursos Humanos												
5	Caminia Nhabanga	Assistente de Compras												
6	Kilua Kiyanga	Assistente de Vendas												
7	Barigana Zikuzakwenda	Assistente de Aprovisionamento												
8	Amélia Mucupe	Assistente de Recrutamento e Selecção												
9	Sansão Dumbe	Assistente de Planeamento e Assuntos Legais												
10	Kensile Vuma	Assistente de Tesouraria												
11	Joaquinho Feliz	Assistente de Património												
12	Zaida Mário	Assistente de Contabilidade										_		
13	Glória Mulumbela	Recepcionista												
14	Tchaissa Nguezi	Segurança												
	Total de	Colaboradores de Férias	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1

José Mutemba

José Mutemba

(Director de RH)

Elaborado nos termos do Art. 100 da Lei nº 23/2007 de 1 de Agosto



4.11 Anexo 11: Detalhe de Activos Totais

Descrição	Qtd	Data de Aquisi- ção	Valor de Aqui- sição (MT)	Valor de Aqui- sição Líquido dos Abates	Taxa de De- pre- cia- ção	Dias por amor- tizar em 2021	Depreciação do exercício corrente (MT)	Depreciação Acumulada (MT)	Activos Totais Líquidos (MT)
_	1	2	3	5=3-4	6	8	9=5*6*8/366	11=7+9-10	12=3-11
32 ACTIVOS TANGÍVEIS									
323 - Mobiliário e equip. Administrat									
1 - Computador Portátil Standard	13	1/8/2021	379.994,67	379.994,67	33%	357	123.888,67	123.888,67	256.106,00
2 - Impressora Laserjet	5	1/8/2021	190.610,90	190.610,90	25%	357	46.608,28	46.608,28	144.002,62
3 - Secretárias para serviços administrativos	5	1/7/2021	35.052,10	35.052,10	20%	358	6.875,97	6.875,97	28.176,13
4 - Mesa para sala de reuniões	1	1/15/2021	11.707,00	11.707,00	20%	350	2.245,18	2.245,18	9.461,82
5 - Cadeiras para sala de reuniões	8	1/15/2021	32.000,00	32.000,00	20%	350	6.136,99	6.136,99	25.863,01
6 - Cadeiras para serviço administrativo	13	1/7/2021	56.000,00	56.000,00	20%	358	10.985,21	10.985,21	45.014,79
Subtotal 1			705.364,67	705.364,67			196.740,30	196.740,30	508.624,37
324 - Equipamento de Transporte									
7 - Ford Ranger 4x4	1	1/15/2021	1.342.467,91	1.342.467,91	20%	350	257.459,60	257.459,60	1.085.008,31
8 - Adiantamento para Toyota Fun Cargo	1	2/15/2021	223.166,90	223.166,90			0,00	0,00	223.166,90
Subtotal 2			1.565.634,81	1.565.634,81			257.459,60	257.459,60	1.308.175,21
32 - Total do Activo Tangível			2.270.999,48	2.270.999,48			454.199,90	454.199,90	1.816.799,58
33 - ACTIVOS INTANGÍVEIS									
335 - Software de Gestão e Contabilidade		1/12/2021	520.000,00	520.000,00	21%	353	104.000,00	104.000,00	416.000,00
Subtotal 3			520.000,00	520.000,00			104.000,00	104.000,00	416.000,00
Total do Activo Intangível				520.000,00			104.000,00	104.000,00	416.000,00
TOTAL DO ACTIVO			2.790.999,48	2.790.999,48			558.199,90	558.199,90	2.232.799,58