

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DA FMI CONSTRUÇÕES, LDA.

EXERCÍCIO ECONÓMICO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

FMI Construções, Lda.

Agostinho Lúcio Maurício

Inocídio Alcídio Fernando

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

FACULDADE DE ECONOMIA

LICENCIATURA EM CONTABILIDADE E FINANÇAS E GESTÃO

Maputo, Setembro de 2025

Agostinho Lúcio Maurício

Inocídio Alcídio Fernando

Relatório de gestão e contas da FMI Construções, Lda.



FMI CONSTRUÇÕES, LDA.

NOSSO COMPROMISSO, SUA COMODIDADE.

Trabalho de Licenciatura em Gestão e Contabilidade
e Finanças na Faculdade de economia da
Universidade Eduardo Mondlane.

Supervisionado por: Mestre Clemente Lourenço

Maputo, Setembro de 2025

Declaração

Declaramos por nossa honra que este trabalho é da nossa autoria e resulta de nossa investigação. Esta é a primeira vez que o submetemos para obter o grau académico numa instituição de ensino educacional.

Maputo aos ____ de _____ de 2025

Agostinho Lúcio Maurício

Inocício Alcídio Fernando

Aprovação do Júri

Este trabalho foi aprovado com a classificação de _____ expressão numérica de _____ valores, no dia _____ de _____ de 2025 por nós, membros do júri examinador da Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

Presidente do Júri

Arguente

Supervisor

Dedicatória

Eu, Agostinho Lúcio Maurício, dedico este trabalho, com todo o meu amor e gratidão à minha mãe, Nivalda Estuque Posso, por me ter trazido ao mundo, pelo seu apoio incondicional e por ser a minha maior inspiração em tudo o que faço, penso sempre no seu bem-estar. Ao meu tio, Frei Luís Maurício, que me acompanhou e apoiou incansavelmente desde o ensino primário até à licenciatura, expresso o meu profundo reconhecimento. Aos meus tios, Marta Avalinho e Conrado Vieira (em memória), agradeço pelo apoio e carinho constantes. Ao meu irmão, David Lúcio Maurício, pela sua presença firme e significativa na minha vida. Ao meu pai, Lúcio Maurício Avalinho (em memória), que Deus o tenha, cuja lembrança continua a guiar-me todos os dias. A todos os meus primos, e em especial a Inocêncio Conrado Vieira, pela motivação e incentivo que me levaram a escolher e a persistir no curso que hoje concluo. Esta conquista é também vossa.

Eu, Inocídio Alcídio Fernando, dedico este trabalho, com toda admiração, estima, agradecimento e amor, em primeiro lugar, à minha querida mãe, Inocência Victorino Mavila, pela sua força, carinho e apoio incondicional nesta jornada e ao meu pai Alcídio Fernando, cuja presença e ensinamentos foram fundamentais para a minha formação pessoal e académica.

Agradecimentos

Eu, Agostinho Lúcio Maurício, em primeiro lugar, agradeço a Deus, fonte da vida e da luz, por me ter concedido o dom da existência, por me tornar este jovem iluminado e por me manter firme perante os inúmeros obstáculos que enfrentei ao longo desta caminhada. A Sua presença foi constante e essencial, mesmo nos momentos mais desafiantes. Sem Ele, nada disto teria sido possível.

A minha mais profunda gratidão à minha mãe, pelo seu amor incondicional, pela força incansável com que sempre me sustentou e pela fé inabalável que teve em mim, mesmo quando as circunstâncias pareciam adversas. Ao meu pai, que já não se encontra entre nós, mas cuja memória vive em mim todos os dias, homem íntegro, exemplo de sabedoria, coragem e carinho. Que Deus o tenha em bom lugar. A toda a minha família, que sempre acreditou em mim e me incentivou ao longo de todo o percurso académico, o meu sincero agradecimento por cada palavra de apoio e por cada gesto de encorajamento.

Aos meus amigos e colegas da faculdade, com quem partilhei tantos momentos de aprendizagem, companheirismo e superação, deixo o meu muito obrigado. Em especial, ao Inocídio Alcídio Fernando, amigo para a vida, que a faculdade me deu e com quem tive a honra de partilhar esta jornada e de elaborar este relatório. Agradeço, de coração, ao nosso supervisor, o Mestre Clemente Lourenço, pelo apoio constante, pela orientação sábia e pela dedicação que demonstrou ao longo de todo o processo.

Expresso ainda um agradecimento especial a todos os docentes da Faculdade, cujos ensinamentos e exemplos deixaram marcas profundas na minha formação. Em particular, aos docentes, Doutor Venâncio Chirime, Mestre Valentim Nhampossa, Doutora Eulália Madime, Mestre Guilhermina Notiço, Mestre Fernâncio Tapa e, de forma muito especial, à docente, Mestre Sónia Raposo, que tem sido para mim, mais do que uma professora, tem sido uma verdadeira mãe, sempre presente com palavras de orientação, incentivo e afecto. Por fim, deixo o meu sincero reconhecimento a todos aqueles cujos nomes não foram aqui mencionados, mas que, de uma forma ou de outra, contribuíram para o meu progresso académico e pessoal. A todos, o meu mais profundo e sentido obrigado

Eu, Inocídio Alcídio Fernando, antes de tudo, agradeço a Deus, por ser a minha base, a minha força e o meu guia em todos os momentos. Foi Ele quem me sustentou nos dias difíceis e me deu sabedoria para continuar, mesmo quando tudo parecia impossível.

Aos meus pais, Alcídio Fernando e Inocência Victorino Mavila, e à minha irmã, Cláudia Maria Alcídio Fernando, o meu mais sincero obrigado por tudo. O vosso apoio, amor e sacrifício foram fundamentais para que eu chegasse até aqui. Este trabalho é também vosso!

À minha tia Berta Paulo, que aqui representa toda a minha família, deixo um agradecimento especial. O vosso carinho, incentivo e presença constante foram essenciais para o meu crescimento pessoal e académico. Agradeço profundamente à minha zona de oração, composta pelas famílias Chaúque, Mazive, Napula e Mathe, e aos pastores Jorge Novela e Margarida Novela, por me acompanharem espiritualmente e por nunca deixarem de orar por mim. A vossa fé fortaleceu a minha.

Não poderia deixar de expressar a minha gratidão ao meu par de Simulação e amigo, Agostinho Lúcio Maurício, com quem partilhei esta jornada académica e este trabalho. A tua dedicação, companheirismo e espírito de equipa foram fundamentais para o sucesso deste trabalho. Agradeço também ao nosso supervisor, Mestre Clemente Lourenço, pelo acompanhamento durante todo esse processo.

Aos meus docentes, que marcaram a minha formação, deixo o meu reconhecimento. Em especial à docente, Mestre Gulshan Cadir, que foi mais do que docente, foi uma verdadeira mãe para mim e para toda a turma. Aos docentes, Msc. Adriano Madamuge, Mestre Dunildo Chilaule e Mestre Zeferino Nhumaio, agradeço pela dedicação, paciência e por acreditarem no meu potencial. A todos os outros docentes, o meu muito obrigado por cada ensinamento.

À minha turma de Gestão de 2021, o meu apreço por cada momento partilhado. Aos meus colegas de grupo, Aquina Changule, Lara Gany, Deisy Hermínio, Ovídio Rodolfo Júnior, Gerson Chuquela e Égone Dima, obrigado pela parceria, amizade e espírito de equipa. A todos os colegas, mesmo os não mencionados, deixo o meu profundo agradecimento por fazerem parte desta caminhada.

E por fim, não menos importante, quero agradecer-me pela paciência, disciplina e comprometimento que me caracterizaram durante este processo todo, o meu muito obrigado à mim mesmo.

Índice

1	RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1	Mensagem do Director Geral.....	1
1.2	Introdução	3
1.3	Apresentação da Empresa	4
1.3.1	Sócios e repartição do capital social	4
1.3.2	Missão	5
1.3.3	Visão	5
1.3.4	Valores	5
1.3.5	Objectivos Organizacionais	6
1.3.6	Mercado-Alvo	7
1.3.7	Logótipo	7
1.3.8	Organograma da FMI Construções, Lda.....	8
1.4	Envolvente Macroeconómica.....	10
1.4.1	Envolvente Macroeconómica a Nível Internacional.....	10
1.4.2	Envolvente Macroeconómica a Nível Nacional	13
1.5	Situação do Sector de Construção Civil e Obras Públicas.....	15
1.5.1	A nível Internacional.....	15
1.5.2	A nível Nacional	15
1.6	Introdução da abordagem ESG na estratégia empresarial da FMI Construções, Lda.	16
1.6.1	Introdução à Abordagem ESG	16
1.6.2	Dimensão Ambiental (E- <i>Environmental</i>)	17
1.6.3	Dimensão Social (S- <i>Social</i>)	17
1.6.4	Dimensão de Governança (G- <i>Governance</i>).....	18

1.6.5	Impacto Estratégico da Abordagem ESG	18
1.7	Actividades operacionais	19
1.7.2	Actividades de Investimento	23
1.7.3	Actividades de Financiamento	24
1.7.4	Principais contratos celebrados	24
1.7.5	Análise da Composição dos Trabalhadores	25
1.8	Análise do Meio envolvente	29
1.8.1	Análise PEST	29
1.8.2	Análise das 5 Forças Competitivas de Portes (5Ps).....	31
1.8.3	Envolvente Interna	33
1.8.4	Estratégia de Marketing	36
1.8.5	Análise do Mercado	38
1.9	Situação Económica Financeira e Resultados.....	39
1.10	Análise vertical dos resultados.....	40
1.10.1	Análise de Desvios.....	40
1.10.2	Desvios nas contas de resultados	40
1.10.3	Análise de rácios	42
1.11	Perspectivas futuras	46
2	CONJUNTO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	47
2.1	Balanço em 31 de Dezembro de 2023	48
2.2	Demonstração de Resultado por Natureza em 31 à Dezembro de 2023	49
2.3	Demonstração de Fluxo de Caixa (método directo) em 31 de Dezembro de 2023	50
2.4	Demonstração de Variação de Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2023	53
2.5	Notas Sobre as Demonstrações Financeiras	55

3	PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS (DE NATUREZA COMERCIAL E FISCAL).....	70
3.1	Modelo 22	82
	Notas de preenchimento.....	85
3.2	Modelo 20 e Respectivos Anexos.....	86
3.2.1	Modelo M/20H.....	81
3.2.2	Modelo M20A.1.....	83
4	ANEXOS	87
4.1	Balancete Antes do Apuramento dos Resultados (Anexo 1)	88
4.1.1	Balancete Após Apuramento dos Resultados (Anexo 2)	95
4.1.2	Mapas de Custo das Obras Executadas (Anexo 3)	106
4.2	Custos das obras.....	107
4.2.1	Plano de Férias.....	124
4.3	Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2023 (Anexo 3).....	125
4.4	Mapa de Amortizações e Reintegrações (Anexo 4).....	127
4.5	Relação dos Seguros Efectuados (Anexos 5).....	129
4.6	Empréstimo de Médio e Longo Prazo (Anexo 6)	146
4.7	Locação Financeira (Anexo 7).....	153
4.8	Constituição de um Depósito a Prazo	161

Índice de Ilustrações

Figura 1 Participação no Capital Social.....	4
Figura 2 Logótipo da FMI Construções, Lda.....	7
Figura 3 Organograma da FMI Construções, Lda	8
Figura 4 Análise das 5 Forças de Porter	31
Figura 5 Análise SWOTss	34
Tabela 1 Obras Executadas pela Empresa	20
Tabela 2 Quadro Pessoal FMI Construções, Lda.....	27
Tabela 3 Plano de Ferias	28
Tabela 4 Analise Vertical da DR	40
Tabela 5 Análise de Desvios.....	41
Tabela 6 Rácios de Liquidez.....	43
Tabela 7 Rácios de Alavanca Financeira	44
Tabela 8 Rácios de Funcionamento	44
Tabela 9 Rácio de Remdibilidade	45
Tabela 10 Perspectivas Futuras.....	46
Tabela 11 Previsão de Crescimento.....	46
Tabela 16 Activos Tangíveis	62
Tabela 17 Activos Intangíveis	62
Tabela 18 Inventários.....	63
Tabela 19 Clientes.....	63
Tabela 20 Caixa e Bancos.....	63
Tabela 21 Capital Próprio	64
Tabela 22 Leasing.....	64
Tabela 23 Empréstimos Obtidos.....	64
Tabela 24 Provisões	65
Tabela 25 Outros Credores	65
Tabela 26 Fornecedores	66
Tabela 27 Acréscimos e diferimentos.....	66

Tabela 28 Estado	66
Tabela 29 Prestação de Serviços	67
Tabela 30 Gasto com Pessoal	67
Tabela 31 Fornecimentos e serviços de terceiros	67
Tabela 32 Outros gastos operacionais	68
Tabela 33 Rendimentos Financeiros	68
Tabela 34 Gastos financeiros	68
Tabela 35 Balancete Antes do Apuramento dos Resultados	94
Tabela 36 Balancete Após Apuramento dos Resultados	105
Tabela 37 Mapa de Custo Obra 03	111
Tabela 38 Mapa de Custo Obra 07	114
Tabela 39 Mapa de Custo Obra 12	121
Tabela 40 Plano de Ferias	124
Tabela 41 Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2023	126
Tabela 42 Mapa de Amortizações e Reintegrações	128
Demonstrações Financeiras 1 - Balanço	48
Demonstrações Financeiras 2 - Demonstração de Resultado por Natureza	49
Demonstrações Financeiras 3 - Demonstração de Fluxo de Caixa (método directo)	50
Demonstrações Financeiras 4 - Demonstração de Variação de Capital Próprio	53

Lista de Acrônimos e Abreviaturas

ACISEM - Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial Moçambicana;

BIM - *Building Information Modeling*;

CC – Código Comercial;

CTA – Confederação das Associações Económicas de Moçambique;

DFs – Demonstrações Financeiras;

DTO- Departamento Técnico de Obra;

ESG – *Environmental, Social and Governance*;

FMI – Fundo Monetário Internacional;

IASB – Conselho das Normas Internacionais de Contabilidade;

IRPS – Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas;

ISA – Normas Internacionais de Auditoria;

IVA – Imposto sobre Valor Acrescentado;

MZ – *Mozambique*;

MZN – Metical;

MOPHRH – Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos;

NIRF – Normas Internacionais de Relato Financeiro;

ODS - Objectivos de Desenvolvimento Sustentável;

ONU – Organização das Nações Unidas;

PEST – Políticas-Legais, Económicas, Sociais e Tecnológicas

PGC – Plano Geral de ContabilidadeContabilidade;

PPP - Parcerias Público-Privadas;

SA- Sociedade Anónima

SE – Simulação Empresarial;

SWOT – *Strength, Weakness, Opportunity and Threats*



1.1 Mensagem do Director Geral

Caros Sócios, Colaboradores e Parceiros,

Em primeiro lugar, envio as minhas calorosas saudações. Após a conclusão do exercício económico de 2023, é com grande satisfação que apresentamos o relatório de actividades da FMI Construções, Lda., referente ao ano de 2023.

Gerir o negócio de construção é um desafio único, que exige dedicação e profissionalismo. Este é o princípio que orienta a nossa actuação, fundamentada em três pilares: **Excelência** para fazer mais e melhor, **Progresso** para gerar valor com estabilidade, e **Sustentabilidade** para continuar a crescer e merecer o crédito do mercado e dos reguladores. Esses são os nossos compromissos como empresa, e estamos orgulhosos dos frutos que colhemos ao longo do ano.

O ano de 2023 foi um período de crescimento significativo, onde conseguimos bons resultados e lucros, com a FMI Construções, Lda., consolidando sua presença no mercado. O sucesso obtido foi fruto do trabalho árduo, da dedicação de todos os envolvidos e do alinhamento com os nossos objectivos e metas. A colaboração dos nossos *stakeholders*, colaboradores, fornecedores e clientes foi essencial para que as actividades fossem desenvolvidas com êxito, desde o planeamento até a execução.

Entramos no mercado com o compromisso de nos firmarmos como uma empresa de referência no sector, oferecendo serviços de alta qualidade, utilizando técnicas inovadoras, e aplicando tecnologias que nos permitissem conquistar o mercado e nos destacar entre as melhores construtoras. Para alcançar esses objectivos, foi necessário um grande engajamento de todos, o que incluiu investimentos significativos, tanto em infra-estrutura quanto em recursos financeiros e humanos, com um “*Know-How*” adequado para enfrentar os desafios do mercado.

Durante o ano, enfrentamos adversidades, mas estas não foram suficientes para impedir a nossa busca incessante pelo sucesso. A concorrência feroz no mercado, com diversos concorrentes utilizando diferentes estratégias para captar clientes, nos motivou a actuar com ainda mais

determinação, priorizando qualidade, preços competitivos e cumprimento rigoroso dos prazos de entrega.

Estamos satisfeitos por termos cumprido com as nossas obrigações para com os trabalhadores, que se dedicaram de forma exemplar, assim como com as obrigações fiscais.

Embora tenhamos alcançado excelentes resultados, sabemos que o futuro ainda reserva desafios, e a Direcção da empresa faz um apelo aos nossos colaboradores e aos demais *stakeholders* para que continuem engajados no crescimento do FMI Construções, Lda. O nosso objectivo é consolidar ainda mais nossa liderança no sector da Construção Civil e Obras Públicas e continuar a atingir as metas estabelecidas.

Acreditamos que, com o empenho de todos, a empresa continuará a crescer de forma sustentável e a alcançar novos patamares de sucesso.

Atenciosamente,

Inocídio Alcídio Fernando

Director Geral

Maputo, 31 Março de 2024

1.2 Introdução

Em cumprimento ao disposto legal do Código Comercial Moçambicano, que regula a actividade dos empresários comerciais, o Conselho de Direcção da FMI Construções, Lda., apresenta o seu relatório de gestão e contas relativo ao exercício de 2023, a luz do artigo nº 170 e 171 do CC.

Este relatório descreve o estado económico e financeiro da empresa durante o exercício de 2023, ano em que a FMI Construções, Lda., iniciou as suas actividades. O documento está estruturado em quatro capítulos, conforme segue:

Capítulo 1: Relatório de Gestão

Este capítulo tem como principal objectivo apresentar a FMI Construções, Lda., contextualizando o ambiente macroeconómico e o sector da construção civil, tanto a nível nacional quanto internacional, durante o ano de 2023. Também é realizado um estudo sobre a saúde económico-financeira da empresa, destacando as principais realizações e comparando os resultados obtidos com as metas previamente estipuladas, incluindo a análise dos desvios encontrados. O capítulo finaliza com a proposta de aplicação dos resultados alcançados e as perspectivas para o ano de 2024.

Capítulo 2: Demonstrações Financeiras

Neste capítulo, são apresentadas de forma íntegra e detalhada as demonstrações financeiras da empresa referentes ao exercício de 2023. As mesmas foram aprovadas pelo Conselho de Direcção e incluem as respectivas notas explicativas, bem como um resumo das principais políticas contabilísticas adoptadas pela empresa naquele período.

Capítulo 3: Cumprimento das Obrigações Legais

Aqui, é abordado o processo de cumprimento das obrigações legais de natureza comercial e fiscal da FMI Construções, Lda., com destaque para os principais relatórios exigidos pela legislação comercial e fiscal vigente em Moçambique.

1.3 Apresentação da Empresa

A FMI Construções, Lda., é uma empresa moçambicana do ramo de construção civil e obras públicas que apresenta um vasto leque de serviços de construção (manutenção, reabilitação e construção) para seus clientes, pautando pela qualidade, responsabilidade e comprometimento. Conta com um quadro pessoal altamente profissional, qualificado, experiente e comprometidos pela qualidade, inovação e satisfação de nossos clientes, sediada na Av. Ho Chi Min, número 1919 e teve como início de suas actividades a 09 de Janeiro de 2023

Denominação social:	FMI Construções, Lda.
Sede social:	Av. Ho Chi Min, nº 1919, Maputo
Classificação da actividade económica:	Construção Civil e obras públicas
Forma jurídica:	Sociedade por quotas
Capital Social	20 000 000,00 Mzn
Número de Segurança Social	400911108

Quadro 1 Apresentação da FMI Construções, Lda.

1.3.1 Sócios e repartição do capital social

O diagrama representado pela figura 1 apresenta a repartição dos sócios no capital social inicialmente investida para a constituição da FMI, Construções, Lda.

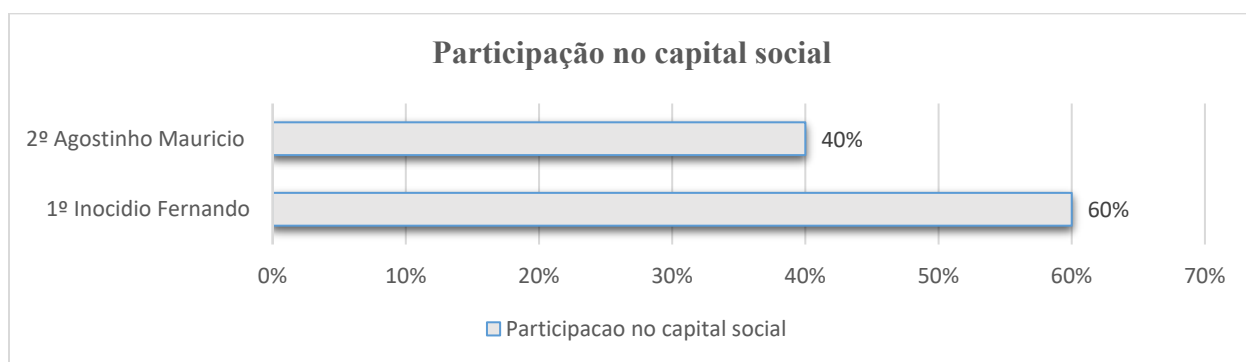


Figura 1 Participação no Capital Social

Em termos monetários, as quotas dos sócios são constituídos por:

- Inocídio Alcídio Fernando – 12 000 000, 00 Mzn:
- Agostinho Lúcio Maurício – 8 000 000, 00 Mzn.

1.3.2 Missão

Fornecer serviços de infra-estruturas públicas e privadas de qualidade voltadas aos clientes, pautando pela inovação, criatividade e ética empresarial.

1.3.3 Visão

Ser um empreiteiro renomado de sucesso na indústria de construção civil no mercado moçambicano através de pacotes completos de construção, responsabilidade social e ambiental e uma liderança de governação corporativa.

1.3.4 Valores

- Amor ao próximo;
- Compromisso;
- Respeito e honestidade.
- Responsabilidade; e
- Ética profissional.

Amor ao próximo

A FMI Construções, Lda., acredita que o sucesso de qualquer projecto vai além dos números. Nos preocupamos genuinamente com o bem-estar de todos que fazem parte da nossa jornada, desde nossos colaboradores até as comunidades em que actuamos. O "amor ao próximo" é traduzido pelo nosso cuidado em proporcionar um ambiente de trabalho seguro, inclusivo e respeitoso, além de acções que beneficiem as comunidades onde estamos presentes.

Compromisso

A FMI Construções, Lda., é comprometida com a entrega de resultados excepcionais, cumprindo rigorosamente os prazos e orçamentos estipulados. Nosso compromisso não se limita ao sucesso da empresa, mas à satisfação plena de nossos clientes e à evolução contínua de nossa equipe. Estamos empenhados em inovar constantemente, mantendo um alto nível de excelência em cada projecto que realizamos.

Respeito e Honestidade

Em todas as nossas interações, tanto internas quanto externas, o respeito e a honestidade são fundamentais. Valorizamos a diversidade de ideias e a troca de opiniões, promovendo um ambiente

de trabalho harmónico. A honestidade, por sua vez, permeia todas as nossas negociações, com a certeza de que somos transparentes e justos em todos os processos.

Responsabilidade

A empresa assume a responsabilidade por cada passo dado, seja nas pequenas decisões do dia-a-dia ou nas grandes operações. Em todas as suas acções, a FMI Construções, Lda., assegura que o impacto ambiental, social e económico seja minimizado, buscando sempre um futuro sustentável. Responsabilizamo-nos por entregar resultados de qualidade e pelo bem-estar da sociedade e dos nossos colaboradores.

Ética Profissional

A FMI Construções, Lda., pauta todas as suas acções pela ética, considerando a transparência e integridade como pilares essenciais em todas as suas operações. Nosso compromisso com a ética se reflecte em cada projecto que realizamos, garantindo que nossas decisões e processos atendam aos mais elevados padrões de honestidade e conformidade com as leis. A ética é a base de nossa relação com colaboradores, clientes, fornecedores e demais parceiros.

1.3.5 Objectivos Organizacionais

Os objectivos que serão representados abaixo são etapas definidas a alcançar os resultados pretendidos pelo órgão de Gestão da FMI Construções, Lda.

1. Aumentar a participação no mercado da construção civil em Moçambique em 15% até 2027, através da execução de projectos públicos e privados estratégicos.
2. Garantir a conclusão de 95% das obras dentro dos prazos e orçamentos estabelecidos até 2026, reforçando a confiança dos clientes e parceiros.
3. Reduzir em 20% os custos operacionais até 2028, através da implementação de tecnologias construtivas modernas e práticas de gestão sustentável.
4. Alcançar um índice de satisfação do cliente acima de 90% até 2026, medido por inquéritos de avaliação pós-obra.
5. Aumentar em 30% o número de colaboradores com formação especializada até 2027, investindo em capacitação contínua e parcerias académicas.

6. Implementar integralmente políticas ESG até 2028, reduzindo a pegada ambiental da empresa em pelo menos 25% e reforçando a responsabilidade social corporativa.
7. Expandir a carteira de clientes institucionais em 40% até 2029, priorizando contratos com entidades governamentais, ONGs e empresas privadas de grande porte.

1.3.6 Mercado-Alvo

O cliente da FMI Construções Lda., ao longo do exercício foi:

- A SE Aprovisionamento.

1.3.7 Logótipo

A imagem visual que representa a nossa marca é o logótipo abaixo:



FMI CONSTRUÇÕES, LDA.

NOSSO COMPROMISSO, SUA COMODIDADE.

Figura 2 Logótipo da FMI Construções, Lda.

1.3.8 Organograma da FMI Construções, Lda.

O organograma apresentada pela figura (3) apresenta resumidamente os departamentos funcionais que fazem parte da estrutura hierárquica organizacional da FMI Construções, Lda., seus subdepartamentos e seus representantes.

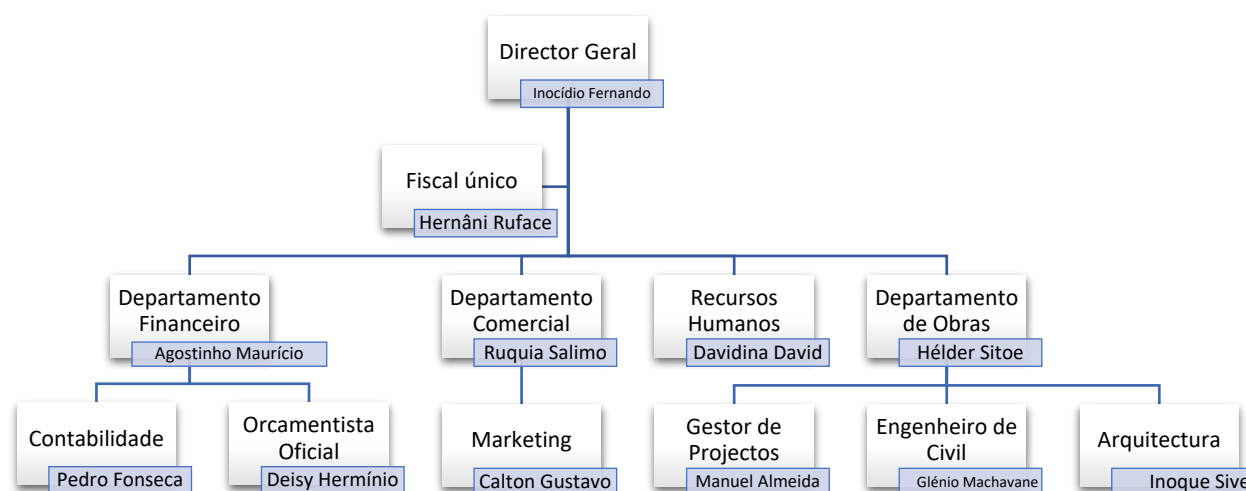


Figura 3 Organograma da FMI Construções, Lda

A estrutura organizacional da **FMI Construções, Lda.**, é composta por departamentos funcionais que garantem o bom funcionamento da empresa. Cada departamento desempenha um papel crucial para assegurar a qualidade dos serviços prestados e o crescimento sustentável da empresa.

1.3.8.1 Responsabilidades e membros das Direcções da Sociedade

1) Direcção Geral – Inocídio Alcídio Fernando (Director Geral)

O Director Geral é responsável pela gestão estratégica da empresa, assegurando que todas as operações estejam alinhadas com os objectivos e valores da FMI Construções, Lda. Suas principais funções incluem:

- Definir e supervisionar a implementação da visão, missão e metas da empresa;
- Tomar decisões estratégicas sobre investimentos, expansão e inovação;
- Representar a empresa perante clientes, parceiros e entidades reguladoras;
- Coordenar o trabalho dos directores de departamento para garantir eficiência operacional e cumprimento de prazos;

- Monitorar a saúde financeira da empresa e a execução dos projectos.

2) Departamento Financeiro – Agostinho Lúcio Maurício (Director Financeiro)

Este departamento é responsável pela gestão financeira da empresa, garantindo a sustentabilidade económica dos negócios. Suas responsabilidades incluem:

- Elaborar e controlar o orçamento anual da empresa;
- Supervisionar a contabilidade e garantir a conformidade com as normas fiscais e tributárias;
- Gerenciar o fluxo de caixa e os investimentos da empresa;
- Avaliar a viabilidade económica dos projectos e obras;

3) Departamento Comercial – Ruquia Salimo (Directora Comercial)

O sector comercial é essencial para garantir a captação de novos clientes e a manutenção de bons relacionamentos com os actuais. Suas responsabilidades incluem:

- Desenvolver e implementar estratégias de marketing e vendas;
- Captar e negociar contratos com clientes e parceiros;
- Pesquisar e analisar o mercado da construção civil para identificar novas oportunidades de negócios;
- Estabelecer e manter parcerias estratégicas com fornecedores e investidores;
- Garantir que os serviços prestados estejam alinhados às necessidades do mercado.

4) Departamento de Obras – Hélder Sitoé (Director de Obras)

Este departamento é responsável pela execução e supervisão dos projectos de construção. Suas principais funções incluem:

- Planear, coordenar e fiscalizar a execução das obras;
- Garantir a qualidade dos serviços prestados, cumprindo normas técnicas e regulatórias;
- Controlar prazos e custos de cada projecto para evitar desperdícios e atrasos;
- Gerenciar a equipe técnica e operacional nas obras;
- Coordenar a aquisição de materiais e equipamentos necessários para os projectos.

5) Departamento de Recursos Humanos- Davidina David (Directora de Recursos Humanos)

O sector de Recursos Humanos cuida da gestão de talentos e do bem-estar dos colaboradores. Suas responsabilidades incluem:

- Recrutar, seleccionar e treinar profissionais para a empresa;
- Assegurar boas condições de trabalho e promover um ambiente corporativo saudável;
- Implementar políticas de gestão de desempenho e plano de carreiras;
- Supervisionar a conformidade com as leis trabalhistas e regulamentos internos;
- Gerenciar a folha de pagamento, benefícios e incentivos aos funcionários.

6) Fiscal Único – Hernâni Ruface (Fiscal Único)

O Fiscal Único tem um papel fundamental no controlo e auditoria da empresa, garantindo transparência e conformidade na gestão financeira e patrimonial. Suas funções incluem:

- Supervisionar e avaliar a execução orçamentária da empresa;
- Garantir a legalidade e regularidade dos processos financeiros;
- Realizar auditorias internas e sugerir melhorias nos procedimentos administrativos e financeiros;
- Assegurar que a empresa cumpra todas as exigências fiscais e regulatórias;
- Emitir relatórios sobre a gestão da empresa para os sócios e órgãos de fiscalização.

1.4 Envolve Macroeconómica

A economia global teve um impacto significativo no sector da construção civil, e as tendências internacionais moldaram as condições de negócios para empresas como a FMI Construções, Lda. Desde a tensão política militar no norte do país, a tensão pós eleitoral que o país atravessou nas últimas eleições gerais presidenciais e até as políticas económicas globais, diversos factores afectaram directamente o sector da construção.

1.4.1 Envolve Macroeconómica a Nível Internacional

A análise macroeconómica internacional nos anos de 2022 e 2023 revela que o sector da construção civil continuou a enfrentar desafios, mas também encontrou oportunidades

impulsionadas por factores económicos e tendências globais. A inflação global, que foi um dos maiores desafios, teve um impacto directo nos custos de materiais de construção, como aço, cimento e vidro, essenciais para a indústria. De acordo com o FMI, a inflação global em 2023 foi de aproximadamente 8%, com algumas regiões, como os Estados Unidos e a União Europeia, observando taxas ainda mais altas. Esse aumento nos preços das matérias-primas foi exacerbado pela escassez de materiais devido à disrupção nas cadeias de suprimentos, que continuou a afectar o fluxo de produtos essenciais para o sector da construção.

Os preços do aço, por exemplo, subiram globalmente em mais de 50% em 2022, e a escassez de cimento e outros materiais essenciais para a construção também foi uma preocupação, especialmente em países em desenvolvimento. O Banco Mundial indicou que, entre 2022 e 2023, o aumento nos custos de transporte marítimo e terrestre foi significativo, com os custos do transporte subindo cerca de 20% em algumas regiões, afectando directamente o custo de importação de materiais essenciais. Esse cenário aumentou os custos de produção no sector e pressionou as margens de lucro das empresas de construção, como a FMI Construções, Lda., que dependem da importação desses materiais.

Além disso, o aumento das taxas de juros globais após 2021 também afectou directamente as condições de financiamento para projectos de construção. O FMI e o Banco Mundial relataram que, em resposta ao aumento da inflação, muitas economias, como os Estados Unidos, a União Europeia e o Reino Unido, começaram a aumentar suas taxas de juros. A taxa de juros do Federal Reserve dos Estados Unidos, por exemplo, foi elevada para 5,25% em 2023, o que resultou em um aumento no custo do crédito global. Esse aumento nas taxas de juros impactou os custos de financiamento de projectos de construção, tornando os empréstimos mais caros para empresas de construção e investidores no sector. Isso tornou mais difícil o acesso ao crédito para novos projectos, especialmente para empresas em mercados emergentes, como Moçambique, onde a FMI Construções, Lda., opera.

Apesar desses desafios, o foco crescente em sustentabilidade e na construção verde emergiu como uma grande oportunidade. O mundo está se afastando do modelo de construção convencional e passando a adoptar práticas mais ecológicas e sustentáveis. O sector da construção tem sido um dos principais focos das políticas globais de redução de emissões de carbono, com muitos países avançando em regulamentações rigorosas sobre o uso de materiais ecológicos e a redução do impacto ambiental. O FMI destacou que muitos países estão alinhados com os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, e os investimentos em construção sustentável, como projectos de baixo carbono e uso de materiais renováveis, têm se tornado cada vez mais prioritários. Isso representa uma tendência crescente que a FMI Construções, Lda., pode explorar, pois muitas oportunidades de construção verde surgiram em 2023 e 2024, especialmente em grandes projectos de infra-estrutura pública e privada.

Por fim, o aumento nos investimentos em infra-estrutura, especialmente em países em desenvolvimento, também representou uma oportunidade significativa para o sector. De acordo com o Banco Mundial, os investimentos em infra-estrutura cresceram de forma constante, com um aumento de 5,7% nos investimentos globais em 2023, com um foco especial em rodovias, energia e construção de infra-estrutura urbana em mercados emergentes. Esse crescimento foi impulsionado pela recuperação económica global e pela necessidade de modernização da infra-estrutura em muitas regiões do mundo, incluindo África. Para a FMI Construções, Lda., que opera em Moçambique, esse ambiente criou um mercado favorável, com maior demanda por projetos de construção e infra-estrutura.

Em resumo, o ano de 2023 trouxe uma combinação de desafios e oportunidades para o sector da construção civil. A inflação global, o aumento nos custos de materiais e o aumento nas taxas de juros globais criaram um ambiente económico desafiador para as empresas de construção, incluindo a FMI Construções, Lda. No entanto, o foco crescente em construção sustentável e os investimentos robustos em infra-estrutura pública e privada proporcionaram novas oportunidades para empresas que estavam preparadas para aproveitar essas tendências.

A FMI Construções, Lda., teve que navegar por esses desafios macroeconómicos, mas as oportunidades de crescimento no sector de construção, especialmente em mercados emergentes como Moçambique, forneceram um terreno fértil para sua expansão e sucesso contínuo.

1.4.2 Envolve Macroeconómica a Nível Nacional

A análise da envolvente macroeconómica de Moçambique para 2023 revela um contexto desafiador, mas também com várias oportunidades para o sector da construção civil. O país enfrentou uma série de dificuldades internas, incluindo a instabilidade política e a recorrência de desastres naturais, que afectaram directamente a confiança dos investidores e o andamento de projectos de infraestrutura. A inflação, que atingiu 10,8% em 2023, continuou a pressionar os custos de vida e, especialmente, os custos de materiais de construção. O aumento nos preços dos combustíveis, que subiram aproximadamente 15% entre 2022 e 2023, teve um impacto directo nos custos de transporte e logística, essenciais para o sector da construção. Esse aumento foi reflectido na elevação dos custos de materiais como cimento e aço, que são importados, afectando directamente a margem de lucro das empresas.

O crescimento populacional nas principais cidades de Moçambique, como Maputo, Beira e Nampula, gerou uma grande demanda por habitação e infraestrutura urbana, o que continua sendo um dos principais motores do sector. A urbanização crescente e o aumento da classe média também criaram um mercado robusto para projectos habitacionais e comerciais. Nesse cenário, a FMI Construções, Lda., encontrou várias oportunidades no desenvolvimento de projectos habitacionais e na construção de infraestrutura urbana, uma vez que o governo de Moçambique tem priorizado investimentos no sector para atender à demanda crescente.

No âmbito da política fiscal, o Governo de Moçambique tem implementado medidas de estímulo ao sector da construção civil, nomeadamente através da concessão de isenções fiscais, reduções de taxas aduaneiras e incentivos fiscais específicos para projectos considerados estratégicos, como infraestruturas públicas, habitação social e reabilitação urbana. Estas políticas visam atrair investimento privado, reduzir os custos de construção e acelerar a execução de projectos prioritários para o desenvolvimento nacional.

Contudo, a complexidade burocrática e as frequentes mudanças nas regulamentações fiscais e tributárias representam obstáculos que afectam a execução de projectos, causando insegurança jurídica e impactando directamente as empresas. Apesar disso, as parcerias público-privadas (PPP) e os investimentos estrangeiros têm sido fundamentais para o financiamento de grandes projectos de infraestrutura. Em 2023, o país experimentou um aumento de 3,5% nos investimentos estrangeiros, com grande parte desse capital sendo direccionado ao sector de energia e transportes, o que criou oportunidades para empresas de construção.

Entretanto, a instabilidade política, particularmente no norte de Moçambique, tem sido um factor crítico que afectou o ambiente de negócios. O conflito político-militar nas províncias de Cabo Delgado e outras regiões do Norte gerou um cenário de insegurança que prejudicou tanto o progresso de projectos de infraestrutura quanto a confiança dos investidores. A violência afectou a logística e o fluxo de materiais, além de dificultar o acesso a áreas chave para a construção. Esse cenário, que continuou em 2023, prejudicou a realização de alguns projectos no Norte, embora tenha havido um processo de pacificação parcial e uma retomada gradual da confiança, o que poderá possibilitar uma recuperação em 2024.

Além disso, o impacto dos desastres naturais, como os ciclones que atingiram o país em 2023, foi devastador, causando danos significativos à infraestrutura e aumentando a demanda por serviços de reconstrução. O custo da reconstrução foi estimado em centenas de milhões de meticais, gerando novas oportunidades de trabalho para empresas de construção, mas também criando desafios financeiros e logísticos. O aumento na frequência e intensidade dos desastres naturais, como ciclones e inundações, é uma tendência prevista para os próximos anos, conforme alerta o Banco Mundial. Isso exige que o sector da construção se adapte, investindo em soluções resilientes e em infraestrutura mais resistente a desastres naturais.

Por outro lado, o governo tem apostado em investimentos em infraestrutura como forma de promover o crescimento e a recuperação económica, com destaque para grandes projectos como o Corredor de Nacala e a expansão do Aeroporto Internacional de Maputo, que atraíram tanto investimento público quanto privado. Esses projectos têm gerado uma demanda crescente por serviços de construção, o que tem criado um ambiente favorável para empresas como a FMI Construções, Lda., que pode se beneficiar directamente desses investimentos.

O sector de construção civil em Moçambique, portanto, continuou a ser um dos pilares do desenvolvimento económico do país, mas com desafios significativos, como a instabilidade política, os desastres naturais e a inflação. A FMI Construções, Lda., teve que se adaptar a esse cenário complexo, aproveitando as oportunidades nos projectos de infraestrutura e na crescente demanda por habitação, ao mesmo tempo em que lidava com os custos elevados e a incerteza no ambiente político.

Apesar das adversidades, o crescimento contínuo da urbanização, os investimentos em infraestrutura e as parcerias público-privadas mantêm o sector da construção como uma parte essencial da estratégia de desenvolvimento de Moçambique.

1.5 Situação do Sector de Construção Civil e Obras Públicas

1.5.1 A nível Internacional

O sector da construção civil tem demonstrado um crescimento moderado a nível global, impulsionado principalmente por investimentos em infra-estrutura e avanços na área de energia renovável. De acordo com a 14ª Pesquisa Global da Construção Civil de 2023, realizada pela KPMG, a produção global do sector aumentou 3,3% em 2022. O segmento de construção de edifícios registou um crescimento de 1,6%, enquanto a engenharia civil teve um desempenho superior, com um crescimento de 5,2%.

A sustentabilidade tornou-se um factor crucial para a evolução da construção civil, uma vez que o sector é responsável por aproximadamente 21% das emissões globais de gases de efeito estufa. A adopção de práticas ambientalmente responsáveis e materiais sustentáveis tem sido cada vez mais incentivada para reduzir o impacto negativo das obras no meio ambiente.

Por outro lado, o sector enfrenta desafios significativos, como a escassez de mão de obra qualificada e o aumento das taxas de juro, o que dificulta o acesso a financiamento para novos projectos. Além disso, o aumento dos custos dos materiais de construção tem impactado directamente a margem de lucro das empresas, levando muitas a reavaliar os seus investimentos.

1.5.2 A nível Nacional

Em Moçambique, o sector da construção civil tem um peso significativo na economia do país, sendo um dos principais motores do desenvolvimento de infra-estrutura. O Produto Interno Bruto (PIB) da construção registou uma média de 2.328,36 milhões de meticais entre 2008 e 2023, atingindo um pico de 3.745,00 milhões no quarto trimestre de 2017. No entanto, o sector também

passou por períodos de retração, como no primeiro trimestre de 2008, quando o PIB do sector atingiu o seu nível mais baixo, com 957,00 milhões de meticais. O investimento público em infra-estrutura continua a ser um dos principais impulsionadores da construção civil no país. O Estado tem investido em projectos estratégicos, como estradas, pontes e edifícios públicos, o que tem garantido uma base de crescimento para o sector. Entretanto, o sector privado também tem demonstrado dinamismo, principalmente na construção de habitações, centros comerciais e empreendimentos industriais.

Apesar do crescimento, o sector enfrenta desafios estruturais que limitam o seu pleno desenvolvimento. O elevado custo dos materiais de construção, a burocracia associada à obtenção de licenças e a falta de financiamento acessível para pequenas e médias empresas do sector são alguns dos principais entraves. Além disso, a dependência de materiais importados torna o sector vulnerável a variações cambiais e crises internacionais.

Para garantir um crescimento sustentável, é essencial que sejam implementadas reformas institucionais que reduzam os custos de produção e facilitem a resposta do sector ao aumento da procura. O reforço na capacitação da mão de obra, o incentivo à produção local de materiais de construção e a melhoria do ambiente regulatório são algumas das medidas que podem contribuir para o fortalecimento da construção civil e das obras públicas em Moçambique.

1.6 Introdução da abordagem ESG na estratégia empresarial da FMI Construções, Lda.

1.6.1 Introdução à Abordagem ESG

A FMI Construções, Lda., enquanto empresa moçambicana atuante no sector da construção civil e obras públicas, reconhece a importância de alinhar suas práticas empresariais aos princípios da sustentabilidade. A crescente exigência por parte de clientes, financiadores, entidades reguladoras e a sociedade civil em geral, tem impulsionado as empresas a adotarem uma postura mais responsável nas dimensões ambiental, social e de governança. Assim, a incorporação da abordagem ESG (*Environmental, Social and Governance*) à estratégia da FMI Construções Lda., representa não apenas um diferencial competitivo, mas também um compromisso com o desenvolvimento sustentável, a ética empresarial e a criação de valor a longo prazo.

1.6.2 Dimensão Ambiental (E-*Environmental*)

O sector da construção civil é reconhecido pelo seu elevado impacto ambiental, especialmente no que diz respeito à geração de resíduos, consumo intensivo de recursos naturais e emissões de gases com efeito de estufa. Neste contexto, a FMI Construções, Lda., compromete-se a implementar práticas ambientais responsáveis e sustentáveis nas suas operações. Entre as medidas prioritárias destaca-se a adopção de tecnologias e equipamentos energeticamente eficientes, bem como a utilização de materiais de construção com menor pegada ecológica. A empresa também desenvolverá sistemas de gestão de resíduos em obra, promovendo a separação, reciclagem e reaproveitamento de materiais sempre que possível.

Além disso, será promovido o uso racional da água nas obras, com a instalação de sistemas de captação de águas pluviais e reutilização de águas residuais para fins não potáveis, como limpeza e irrigação de áreas verdes. A FMI Construções Lda., pretende ainda estabelecer parcerias com organizações ambientais para a compensação das emissões de carbono, através de iniciativas como o reflorestamento de áreas degradadas, contribuindo assim para a mitigação das alterações climáticas.

1.6.3 Dimensão Social (S-*Social*)

A responsabilidade social constitui um pilar fundamental na actuação da FMI Construções, Lda., que reconhece o seu papel enquanto agente de desenvolvimento social nas comunidades onde opera. A empresa irá adoptar políticas robustas de saúde e segurança ocupacional, assegurando que todos os trabalhadores, directos e indirectos, recebam formação contínua em prevenção de riscos e que os estaleiros de obra cumpram rigorosamente os padrões de segurança estabelecidos.

A FMI Construções Lda., valoriza a inclusão e a promoção da equidade social, comprometendo-se com a priorização da contratação de mão-de-obra local, contribuindo para a geração de emprego e dinamização da economia local. Haverá igualmente a promoção activa da igualdade de género, com medidas que incentivem a participação de mulheres em cargos técnicos e de liderança. A empresa também pretende colaborar com comunidades locais através de projectos de investimento social, como a construção de infraestruturas comunitárias (escolas, centros de saúde, furos de água), contribuindo directamente para a melhoria da qualidade de vida das populações.

1.6.4 Dimensão de Governança (G-Governance)

A governança corporativa é o alicerce sobre o qual se constrói a confiança dos *stakeholders* e a integridade empresarial. A FMI Construções, Lda., compromete-se com a adopção de práticas de gestão baseadas na transparência, integridade e responsabilidade. Foi implementado um código de ética empresarial que orienta a conduta de todos os colaboradores, reforçado por políticas anticorrupção e programas de formação contínua sobre integridade nos negócios, especialmente relevante no contexto de contratação pública.

A estrutura de gestão da empresa será orientada por princípios de boa governança, com a adopção de mecanismos de auditoria interna, gestão de riscos e prestação de contas. A composição dos órgãos sociais será revista para promover diversidade, independência e competência técnica, assegurando decisões estratégicas equilibradas e éticas. Estas medidas visam assegurar que a FMI Construções, Lda., opere com responsabilidade e se mantenha em conformidade com as leis, regulamentos e melhores práticas nacionais e internacionais.

1.6.5 Impacto Estratégico da Abordagem ESG

A incorporação dos princípios ESG na estratégia da FMI Construções, Lda., deverá gerar impactos positivos a vários níveis. Do ponto de vista financeiro, práticas sustentáveis tendem a reduzir custos operacionais, aumentar a eficiência dos recursos e atrair investidores que priorizam empresas com perfil de baixo risco e responsabilidade ambiental e social. Do ponto de vista reputacional, a adopção de políticas ESG fortalece a imagem institucional da empresa, tornando-a mais atrativa para clientes, parceiros e talentos do mercado.

Além disso, a conformidade com normas internacionais e nacionais de sustentabilidade pode tornar a empresa mais competitiva em concursos públicos e projectos internacionais, especialmente aqueles financiados por instituições multilaterais. Ao implementar estas práticas, a FMI Construções Lda., posiciona-se como uma referência no sector da construção civil em Moçambique, capaz de contribuir de forma significativa para o desenvolvimento económico e social do país, sem comprometer as gerações futuras.

1.7 Actividades operacionais

Em 2023, as actividades operacionais da FMI Construções, Lda., concentraram-se em quatro projectos de grande envergadura, que foram os principais motores do desempenho da empresa ao longo do ano. Estes projectos permitiram à empresa atingir um resultado financeiro substancial, com um rédito total de 75.371.767,24 Mzn, reflectindo o esforço contínuo e a qualidade no trabalho realizado.

Cada uma dessas obras, executadas com rigor e atenção aos detalhes, contribuiu de forma significativa para o fortalecimento da posição da FMI Construções, Lda., no mercado, consolidando a sua imagem de excelência no sector da construção civil. A empresa demonstrou uma gestão eficaz e competente, assegurando a conclusão das obras dentro dos prazos estipulados e atendendo aos elevados padrões de qualidade exigidos pelo mercado.

Esses resultados operacionais são o reflexo de um trabalho árduo, que envolveu a aplicação de soluções técnicas inovadoras, a gestão eficiente de recursos e o envolvimento directo da equipe da FMI Construções, Lda., em todas as fases do processo, desde o planeamento até a execução. Além disso, a empresa continuou a manter seu compromisso com a responsabilidade social e ambiental, garantindo que os projectos tivessem um impacto positivo nas comunidades onde estavam inseridos.

Esse desempenho, portanto, não apenas refletiu a capacidade operacional da empresa, mas também solidificou a sua posição como um *player* de destaque no sector da construção civil em Moçambique.

1.7.1 Obras Executadas pela Empresa

A FMI Construções, Lda., que é uma Sociedade destinada a actividades de Construção Civil e Obras Públicas, poderá, executar as seguintes obras:

Obra	Descrição	Período de início	Valor
1	Acabamentos em Infantária	No início de ano	9.375.000,00
2	Infraestruturas de Urbanização	No início do 2º trimestre	11.250.000,00
3	Clube de Golfe	No início de ano	22.500.000,00
4	Campo de Golfe	No início do 4º trimestre	63.750.000, 00
Total			106.875.000, 00

Tabela 1 Obras Executadas pela Empresa

1. Obra Acabamentos em Infantária

Este projecto envolveu a execução dos acabamentos de uma escola destinada ao ensino pré-primário, com a construção de várias infra-estruturas essenciais. A obra incluiu a construção de duas salas de aula de 8 x 5 metros cada, uma sala polivalente de 8 x 5 metros, uma secretaria de 4 x 2 metros, um WC para professores de 2,5 x 2 metros e dois WC's para alunos, com 3 x 10 metros cada. Essas dimensões foram projectadas para garantir o conforto e a funcionalidade do espaço, oferecendo um ambiente adequado para o ensino e para as actividades diárias.

Além dos acabamentos internos, a obra também envolveu arranjos exteriores, incluindo a instalação de um sistema de recolha de águas pluviais, o alcatroamento de uma área de 500 m² e a construção de uma vedação geral de 400 metros lineares em torno da escola. Esta vedação foi feita com a construção de um murete de 0,8 metros de altura e uma rede metálica de 1,2 metros, garantindo a segurança e a delimitação da área escolar.

O prazo de execução foi estipulado em 198 dias após a adjudicação, com uma penalização de 9.375 Meticais por cada dia de atraso na entrega da obra. O preço base do projecto foi fixado em 9.375.000 Meticais, o que reflete a complexidade e a amplitude das obras a serem realizadas.

O plano financeiro estabelecido para o pagamento dos serviços é o seguinte: 10% na adjudicação, 20% após o primeiro auto de medição, 20% após o segundo auto de medição e os 50% restantes após a recepção final da obra. Todos os pagamentos são processados de forma automática através

de um sistema eletrónico, conforme as directrizes estabelecidas, garantindo transparência e eficácia no processo.

O projecto seguiu rigorosamente as especificações e normas definidas no Departamento Técnico de Obras (DTO), garantindo a qualidade e a conformidade com as exigências técnicas. Em caso de litígio, ficou acordado que qualquer disputa seria resolvida por meio de arbitragem pela Comissão da Coordenação do Projecto.

Este projecto não só reflete o compromisso da FMI Construções, Lda., com a qualidade e o cumprimento de prazos, mas também destaca a capacidade da empresa em executar obras de impacto social, como a construção de infra-estruturas educacionais essenciais para o desenvolvimento da comunidade.

2. Infra-estrutura de Urbanização

A obra consistiu na urbanização de um terreno, com várias etapas e objectivos. A primeira fase envolveu a terraplanagem de todo o terreno e a remoção de aproximadamente 800 m³ de entulho, preparando a área para as infra-estruturas. Foram implantados 16 lotes de 50x8 metros cada, com a construção de muretas divisórias de 80 cm de altura, para demarcação dos espaços.

A construção da estrada foi uma das etapas principais, com 100 metros de comprimento e 6 metros de largura, incluindo faixas de rodagem de 3 metros cada, lanços e passeios em granito de ambos os lados. A infra-estrutura também incluiu uma rede de águas pluviais com caixas de visita a cada 20 metros, para garantir o escoamento adequado das águas da chuva.

Foi construída uma rede de saneamento composta por tubos de PVC de 90 mm, com caixas de visita a cada 25 metros, além de 16 ramais domiciliários com tubos de 63 mm, que foram colocados em carga. Também foi instalada a rede de abastecimento de água, com ramais domiciliários, utilizando tubos de PVC, garantindo o fornecimento de água aos lotes.

Além disso, foram instaladas infra-estruturas elétricas e de telecomunicações, incluindo o emanilhamento do terreno com tubos de PVC para passagem de cabos, a ligação da iluminação pública e o fornecimento de candeeiros de iluminação. O projecto também incluiu a instalação de bancos de jardim e a preparação de locais nos passeios para o plantio de árvores.

O prazo para a conclusão da obra foi de 178 dias após a adjudicação, com multa de 4.687,50 Meticais por cada dia de atraso. O preço base foi de 11.250.000 Meticais, e o plano de pagamento

consistia em 10% na adjudicação, 40% 15 dias após a apresentação da factura, e os restantes 50% 45 dias após a recepção da factura final.

Toda a obra seguiu as orientações da Ficha Técnica do Departamento Técnico de Obras (DTO), e, em caso de litígio, a resolução seria feita por arbitragem da Comissão de Coordenação do Projecto.

3. Obra Clube de Golfe

A FMI Construções, Lda., foi responsável pela construção de raiz de um Clube de Golfe, um projecto de grande envergadura que incluiu a edificação de diversas infra-estruturas essenciais para o funcionamento do espaço. O projecto contemplou a construção de um bar, um restaurante, uma cozinha, dois gabinetes e dois WC's, garantindo um ambiente funcional e adequado às necessidades do clube.

Além das estruturas principais, a empresa executou os arranjos exteriores da área envolvente, com destaque para a instalação de um sistema de recolha de águas pluviais e o alcatroamento de uma área de 500 m². Estas intervenções foram fundamentais para melhorar a infra-estrutura e a acessibilidade do local, assegurando um acabamento de qualidade e uma melhor integração com o ambiente.

O prazo de execução da obra foi de em 289 dias após a adjudicação, estando prevista uma penalização de 9.375 Meticais por cada dia de atraso na entrega. O preço base da obra foi estabelecido em 22.500.000 Meticais.

O plano financeiro foi estruturado de forma faseada, garantindo a liquidez da empresa ao longo da execução do projecto. O pagamento foi distribuído da seguinte forma: 10% na adjudicação, 30% no primeiro auto de medição, 30% no segundo auto de medição e os últimos 30% após a recepção final da obra. Todos os pagamentos foram processados eletronicamente, conforme as diretrizes estabelecidas.

O projecto seguiu rigorosamente as especificações técnicas definidas no Departamento Técnico de Obras (DTO). Em caso de litígio, ficou estabelecido que a resolução de conflitos seria feita por meio de arbitragem da Comissão da Coordenação do Projecto.

Este projecto reforçou a capacidade da FMI Construções, Lda., em executar empreendimentos de grande complexidade dentro dos prazos e padrões exigidos, demonstrando a sua competência técnica e compromisso com a excelência no sector da construção civil.

4. Obra Campo de Golfe

A obra consiste em um projecto de grande escala com a realização de várias actividades de construção e infraestrutura. A primeira fase envolve a movimentação de terras em uma área de 100.000 m², seguida pelo corte de árvores e o arranque de raízes. Em seguida, será feito o desvio de uma nascente para a criação de um espelho de água no terreno. Além disso, o projecto inclui a criação de três zonas amplas, cada uma com 500 m², usando areia do mar, e o arrelvamento de uma área de 40.000 m². A construção de valetas em betão armado será feita com ligação a uma vala hidráulica, utilizando manilhas de 150, em uma extensão de 5.000 metros. A obra também prevê a construção de 10 pontes pedonais de madeira e a edificação de 10 aquedutos em betão armado.

O prazo para a execução do projecto é de 200 dias a partir da adjudicação, com uma multa de 9.375 Meticais por cada dia de atraso na entrega. O preço base do projecto foi estabelecido em 63.750.000 Meticais. O plano de pagamentos está estruturado em quatro fases: 10% na adjudicação, 30% após o primeiro auto de medição, 30% após o segundo auto de medição e os 30% restantes após a recepção final. Esses pagamentos serão processados automaticamente através de um sistema eletrónico fornecido pela empresa responsável.

A obra deve seguir as especificações da Ficha Técnica do Departamento Técnico de Obras. Em caso de litígios, será adoptada a arbitragem pela Comissão da Coordenação do Projecto.

Até 31 de Dezembro a FMI Construções, Lda., executou até a primeira Auto de Medição da Obra, a Adjudicação.

1.7.2 Actividades de Investimento

As actividades de investimento estão relacionadas com as aquisições de activos que são usados no decurso das actividades. A FMI Construções Lda., tem activos avaliados em 2,764,558.16 Meticais, tendo um activo em locação financeira cuja. A FMI Construções Lda., também realizou um depósito bancário no BANCO ONLINE SA., durante o exercício num montante de

10,000,000.00 Meticais, com um prazo de 1 ano que renderá juros no final do prazo a uma taxa de 3%.

1.7.3 Actividades de Financiamento

No exercício de 2023 a FMI Construções Lda., efectuou um empréstimo bancário, BANCO ONLINE SA., de longo prazo no valor de 5,000,000,00 Meticais, com o prazo de 4 anos com prestações semestrais e uma taxa de juro de 9%.

1.7.4 Principais contratos celebrados

Principais contratos celebrados – FMI Construções Lda., celebrou vários contratos e parcerias importantes para o seu funcionamento adequado, eficiente e eficaz no ano de 2023. Tais foram:

- **Associação com a ACISEM:**

A empresa associou-se à ACISEM (Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial Moçambicana) e participou da feira anual da associação com uma contribuição de 50,000,00 Meticais para a exposição dos seus trabalhos.

- **Contrato de arrendamento das instalações:**

A FMI Construções Lda., celebrou um contrato para o arrendamento do escritório, situado no bairro central Av. Ho Chi Min nr 1919 r/c, com Sr. António Pedro Reis ficando acordado que a empresa pagaria uma renda mensal de 20.000Mzn bruta e tendo dispendido anualmente uma quantia de 206.400.00 Mzn

- **Contrato de fornecimentos de serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho:**

A empresa contratou serviços de medicina, higiene e segurança no trabalho com a empresa BM Clínica, Lda., como forma de garantir o melhor para os seus colaboradores contribuindo assim para a sua motivação e engenho e eficiência produtiva.

- **Contrato de responsabilidade social:**

A FMI Construções Lda., no âmbito da sua responsabilidade com a sociedade bem como no cumprimento da legislação ambiental e a sua preocupação com o ambiente e o bem estar global, celebrou com a empresa Recycle SARL., um contrato de recolha e tratamento dos resíduos produzidos acondicionando-os em contentores legalmente aprovados e alugados a esta mesma empresa. Tendo para o ano de 2023 dispendido Meticais 793,060,00 Mzn em cumprimento da sua responsabilidade social.

- **Contrato de limpeza e manutenção:**

A empresa contratou serviços de limpeza XAMALim, Lda., para as suas instalações como forma de garantir um ambiente laboral melhor o, e contratou serviços de manutenção e reparação do escritório dispendendo 2,076,400, 00 Mzn Meticais no ano de 2023, uma vez que a empresa acredita que é motivador trabalhar-se em ambiente confortável.

- **Contrato de restauração:**

A empresa contratou serviços de restauração com a, Sabor Caseiro, Lda., para o seu quadro pessoal como de forma de garantir um ambiente laboral mais motivador, tendo gasto anualmente a quantia de 2,082,432,00 Mzn

- **Comunicação**

O contrato celebrado com a Comunicações – MZ, SA., foi estabelecido o fornecimento de serviços de comunicação mediante pagamentos trimestrais variáveis com o nível de uso.

- **Água**

O fornecimento de água, foi feito um contrato junto a Águas-MZ. SA., mediante o pagamento de valores trimestrais variáveis de acordo com o nível de consumo.

- **Electricidade**

O fornecimento de energia eléctrica é feito pela empresa Eléctrica-MZ. SA., segundo um contrato celebrado entre as partes, de forma a fornecerem energia mediante o pagamento de facturas trimestrais variáveis com o consumo.

- **Serviços de Auditoria**

A preocupação da empresa com o cumprimento dos dispositivos legais e normas é tão grande que a empresa dispõe dum contrato com um auditor independente para verificar o cumprimento das normas e razoabilidade das demonstrações financeiras com isso, a empresa celebrou um contrato com a empresa RSM Sociedade de Auditores e Contabilistas Certificados Lda.

1.7.5 Análise da Composição dos Trabalhadores

O número de funcionários em cada função pode ser analisado em termos de proporção. A função mais prevalente na tabela é **operacional**, com profissionais como **motoristas**, **pedreiros**, **operadores de máquinas** e **secretárias**, representando uma parte significativa da força de trabalho. A distribuição de funções pode ser dividida da seguinte forma:

- Liderança e Direcção (Directores e Gestores): 5 funcionários, representando aproximadamente 22,7% da equipe total.

- Operacional (Motoristas, Pedreiros, etc.): 7 funcionários, representando aproximadamente 31,8% da equipe.
- Técnico e Administrativo (Contabilista, Arquitecto, Engenheiro): 5 funcionários, representando 22,7% da equipe.
- Secretariado e Suporte: 2 funcionários, representando 9,1% da equipe.

1.7.5.1 Distribuição por Formação Académica

Com relação à formação académica dos funcionários, a tabela revela que a maior parte da equipe tem **formação técnica** ou de **nível secundário** (como **técnico profissional** e **12ª classe**). Esse perfil é adequado para o sector da construção, onde a qualificação técnica prática é extremamente importante. A distribuição é a seguinte:

- Licenciatura (formação superior): 6 funcionários, representando 27,3% da equipe. Estes ocupam cargos de liderança e funções especializadas, como directores e gestores, além de engenheiros e arquitetos.
- Formação Técnica e Profissional: 8 funcionários, representando 36,4% da equipe, com formação em áreas como pedreiro, operador de máquinas e motorista.
- Nível Secundário (12ª classe): 6 funcionários, representando 27,3% da equipe, ocupando funções de apoio e operacionais.

1.7.5.2 Regime de Contrato

Todos os trabalhadores da tabela estão contratados sob o **regime efectivo**. Isso representa uma forte política de retenção de talentos e estabilidade no emprego, o que é um indicativo de um ambiente organizacional saudável e de longo prazo, além de garantir um compromisso de continuidade no desenvolvimento de projectos.

Ordem	Nome Completo	Função	Formação	Início do contrato	Regime de Contrato
1	Inocídio Fernando	Director Geral	Licenciado	Jan-23	Efectivo
2	Agostinho Maurício	Director Financeiro	Licenciado	Jan-23	Efectivo
3	Ruquia Salimo	Directora Comercial	Licenciado	Jan-23	Efectivo
4	Davidina David	Directora de RH	Licenciado	Jan-23	Efectivo
5	Hélder Siteo	Director de Obras	Licenciado	Jan-23	Efectivo
6	Manuel Almeida	Gestor de Projectos	Licenciado	Jan-23	Efectivo
7	Calton Munguambe	Gestor de Marketing	Licenciado	Jan-23	Efectivo
8	Fernando Leite	Motorista Ligeiro	10 Classe	Jan-23	Efectivo
9	David Carlos	Operador de Maquina 1	Tecnico Profissional	Jan-23	Efectivo
10	Pedro Fonseca	Contabilista	Licenciado	Jan-23	Efectivo
11	Valter Viola	Operador de Maquina 2	Tecnico Profissional	Jan-23	Efectivo
12	Carina Machava	Secretaria	12 Classe	Jan-23	Efectivo
13	Raul Chiburre	Pedreiro 1	10 Classe	Jan-23	Efectivo
14	José Nhumaio	Pedreiro 2	7 Classe	Jan-23	Efectivo
15	Eduardo Madime	Pedreiro 3	10 Classe	Jan-23	Efectivo
16	Djaino Mazive	Pedreiro 4	12 Classe	Jan-23	Efectivo
17	Denilson Nhamue	Motorista ligeiro de mercadoria	12 Classe	Jan-23	Efectivo
18	Deisy Herminio	Orcamentista oficial	Tecnico Profissional	Jan-23	Efectivo
19	Líria João	Orcamentista ajudante	Tecnico Profissional	Jan-23	Efectivo
20	Glénio Machavane	Eng. Civil	Licenciado	Jan-23	Efectivo
21	Isac Guive	Motorista ligeiro de mercadoria	10 Classe	Jan-23	Efectivo
22	Inoque Sive	Arquitecto	Licenciado	Jan-23	Efectivo

Tabela 2 Quadro Pessoal FMI Construções, Lda

Em termos gerais, a FMI Construções, Lda., possui uma força de trabalho equilibrada em termos de funções e qualificação. A maioria dos colaboradores está em funções operacionais, seguidas por funções de gestão e técnica, com a presença predominante de trabalhadores com formação técnica ou de nível secundário. O facto de todos os funcionários estarem contratados sob regime efetivo reflecte a política de estabilidade e continuidade da empresa.

1.7.5.3 Plano de férias

Respeitando o disposto nos Artigos 98º-101º da Lei do Trabalho – Lei nº 23/2007 de 1 de agosto, e porque obter férias do trabalho é um direito dos trabalhadores, a empresa elaborou um plano de férias para o ano de 2024.

Ordem	Nome completo do colaborador	Cargo	Meses de Férias 2024											
			Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
1	Inocídio Fernando	Director Geral												
2	Agostinho Maurício	Director Financeiro												
3	Ruquia Salino	Directora Comercial												
4	Davidina David	Directora de RH												
5	Helder Siteo	Director de Obras												
6	Mamuel Almeida	Gestor de Projectos												
7	Calton Mungambe	Gestor de Marketing												
8	Fernando Leite	Motorista Ligeiro												
9	David Carlos	Operador de Maquina 1												
11	Valter Viola	Operador de Maquina 2												
12	Carina Machava	Secretaria												
13	Raul Chiburre	Pedreiro 1												
14	José Nhamaio	Pedreiro 2												
15	Eduardo Madime	Pedreiro 3												
16	Djaino Mazive	Pedreiro 4												
17	Denilson Nhamue	Motorista ligeiro de mercadoria												
18	Deisy Herminio	Orcamentista oficial												
19	Liria João	Orcamentista ajudante												
20	Glénio Machavane	Eng. Civil												
21	Isac Guive	Motorista ligeiro de mercadoria												
22	Inoque Sive	Arquitecto												
Total			-	-	2	3	2	2	3	2	2	2	3	-

Tabela 3 Plano de Férias

1.7.5.4 Avaliação de Desempenho

Para garantir a efectivação das actividades a empresa define os seguintes controlos:

Controlo continuo para medir o grau de concordância e eficiência entre as actividades realizadas e as delimitadas; O colaborador recebe *feedbacks* simultâneos das diversas fontes ao seu redor (clientes, fornecedores, subordinados, parceiros, superiores) incluindo a avaliação que o próprio funcionário faz de si mesmo, que é designada de avaliação 360 Graus, conhecida também como *Feedback 360 Graus*.

O resultado final da Avaliação 360 grau deverá apresentar as informações necessárias para a identificação de oportunidades de melhoria no desempenho do funcionário. Oferecendo dados para a elaboração de um plano de acção em relação às melhorias individuais e, também, da empresa.

Os resultados desta avaliação são confidenciais. O colaborador terá acesso apenas ao resultado final da avaliação, porém não saberá quem o avaliou.

Desta forma, o avaliado utiliza os *feedbacks* recebidos na avaliação para guiar o seu desenvolvimento profissional, principalmente no que se refere a competências e comportamentos de liderança percebidos como essenciais pela empresa em que trabalha.

A implantação da avaliação de desempenho 360 graus, através de sua visão geral dos *stakeholders* ao redor do funcionário, facilita a identificação das qualidades do colaborador que por muitas vezes

não são destacadas pelos seus pares de trabalho, bem como as necessidades de melhoria pouco discutidas por seus superiores.

1.8 Análise do Meio envolvente

1.8.1 Análise PEST

A análise PEST (Política, Económica, Social e Tecnológica) é uma ferramenta estratégica muito útil para compreender o contexto macroeconómico e as forças externas que podem impactar os negócios de uma empresa.

1.8.1.1 Político-legal

No caso da FMI Construções, Lda., aplicar a análise PEST ao seu primeiro exercício económico de 2023 pode fornecer uma visão abrangente e sólida das tendências e desafios que a empresa enfrentou e pode enfrentar no futuro.

Além disso, a situação de insegurança pôde desencorajar investidores, afectando a confiança no mercado e a disponibilidade de financiamentos para grandes projectos. A FMI Construções, Lda., avaliou como essa instabilidade pode influenciar os custos e os prazos de entrega dos projectos e, eventualmente, ajustar sua estratégia de operação para mitigar os impactos dessa ameaça.

A situação do terrorismo em Cabo Delgado é um factor crítico que a FMI Construções, Lda., teve de considerar ao avaliar o ambiente externo durante seu primeiro exercício económico de 2023. O terrorismo na região, que tem gerado uma instabilidade política e social significativa, pode impactar directamente as operações da empresa em várias frentes.

O conflito militar que se faz sentir no norte do país (Cabo Delgado), pôde provocar desinvestimento interno em infra-estruturas, retraindo o investimento directo estrangeiros destinados a infra-estruturas.

1.8.1.2 Económico

PIB da construção: O sector registou um crescimento moderado. O PIB da construção civil em Moçambique aumentou para 3.274 milhões de MZN no 4º trimestre de 2024, face aos 2.850 milhões no trimestre anterior, reflectindo uma recuperação gradual após a pandemia, segundo a *Trading Economics*.

Inflação e custos de materiais: A inflação elevada (acima de 10% em 2023) e a depreciação do metical encareceram os materiais de construção, muitos dos quais são importados, como cimento, aço e equipamentos, segundo o “Boletim Estatístico de Construção e Montagem 2023 do MOPHRH”.

Taxas de juro elevadas: O acesso ao crédito permaneceu limitado, com taxas de juro elevadas, o que dificultou o financiamento de novos projetos, especialmente para pequenas e médias empresas do sector.

Investimento estrangeiro: Houve um ligeiro aumento no investimento directo estrangeiro, sobretudo em projectos de energia e transportes, com impacto indirecto positivo na construção civil, segundo o “Boletim Estatístico de Construção e Montagem 2023 do MOPHRH”

1.8.1.3 Social

Crescimento urbano acelerado: A urbanização crescente em cidades como Maputo, Beira e Nampula aumentou a procura por habitação, infraestruturas básicas e serviços urbanos, criando oportunidades para o sector.

Déficit habitacional: Estima-se que Moçambique tenha um défice superior a 2 milhões de habitações, o que representa uma enorme oportunidade de mercado para construtoras focadas em habitação de interesse social.

Emprego e capacitação: O sector continua a ser um dos maiores empregadores do país, mas enfrenta escassez de mão de obra qualificada em áreas técnicas e de gestão de projectos, segundo o relatório da CTA sobre a “Reflexão sobre o Estágio Actual da Construção Civil” publicado em 2020, que se reflectido até o presente.

Pressão social por sustentabilidade: A sociedade civil e organizações internacionais têm pressionado por práticas de construção mais sustentáveis e socialmente responsáveis, alinhadas com os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

1.8.1.4 Tecnológico

Baixa digitalização: O sector ainda apresenta níveis baixos de adopção tecnológica, com pouca utilização de softwares de gestão de obras, BIM (*Building Information Modeling*) ou automação de processos.

Dependência de tecnologia importada: A maioria dos equipamentos e tecnologias de construção são importados, o que aumenta os custos e a dependência externa.

Iniciativas emergentes: Algumas empresas começaram a investir em tecnologias verdes, como materiais ecológicos e sistemas de reaproveitamento de água, mas estas práticas ainda são incipientes.

Formação técnica limitada: A falta de centros de formação tecnológica especializados em construção civil limita a inovação e a modernização do setor.

1.8.2 Análise das 5 Forças Competitivas de Portes (5Ps)

A análise das Cinco Forças de Porter é uma ferramenta útil para entender a competitividade da empresa no seu sector. Para a FMI Construções, Lda., essa análise ajudará a identificar os factores que influenciam a sua posição no mercado e as suas oportunidades e ameaças. As cinco forças envolvem:

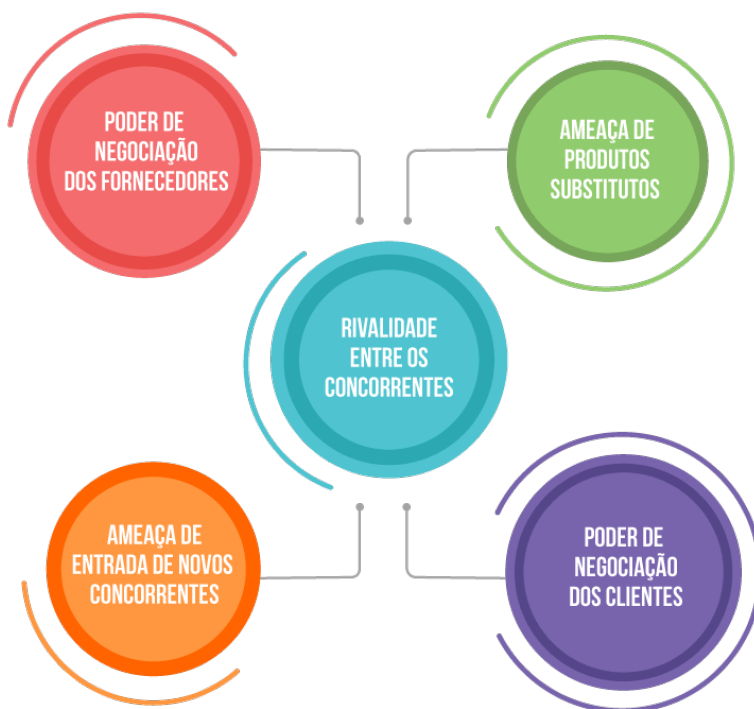


Figura 4 Análise das 5 Forças de Porter

1.8.2.1 Ameaça de novos entrantes

No sector da construção civil, a barreira à entrada pode ser relativamente baixa, o que significa que novos concorrentes podem surgir a qualquer momento. No entanto, para a FMI Construções Lda., a exigência de experiência técnica e a construção de uma reputação sólida no mercado são factores que podem dificultar a entrada de novos concorrentes. Além disso, a empresa investiu em uma boa gestão de recursos e capacitação de pessoal, o que representa uma vantagem competitiva em relação aos novos entrantes. Por outro lado, a crescente procura por obras no mercado de Moçambique, especialmente na construção de infraestruturas e obras públicas, pode atrair mais concorrência, o que exigirá da FMI Construções Lda., uma diferenciação constante, seja por qualidade, prazos ou preços.

1.8.2.2 Poder de barganha dos fornecedores

O poder dos fornecedores no sector de construção é moderado, pois existem vários fornecedores de materiais de construção no mercado. No entanto, em certos momentos, a dependência de materiais importados pode gerar desafios, especialmente com as flutuações cambiais ou problemas logísticos. Para mitigar isso, a FMI Construções, Lda., pode procurar estabelecer contratos de fornecimento a longo prazo ou diversificar suas fontes de fornecimento para reduzir riscos e custos. Além disso, a empresa pode investir em parcerias estratégicas com fornecedores locais para fortalecer sua posição.

1.8.2.3 Poder de barganha dos clientes

O poder dos clientes no sector de construção também é significativo, uma vez que existem várias empresas oferecendo serviços semelhantes. Os clientes exigem qualidade, cumprimento de prazos e preços competitivos. Para a FMI Construções Lda., essa força representa um desafio, pois a empresa precisa manter altos padrões de qualidade e ser capaz de negociar eficazmente com os clientes. No entanto, a empresa pode fortalecer seu poder de barganha oferecendo serviços personalizados, inovadores e com foco em sustentabilidade, criando um diferencial que faça seus clientes escolherem seus serviços sobre os concorrentes.

1.8.2.4 Ameaça de produtos substitutos

No sector de construção, a ameaça de produtos substitutos pode ser moderada. Novas tecnologias, como a impressão 3D para construção ou a utilização de materiais alternativos sustentáveis, podem reduzir a procura por métodos tradicionais de construção.

No entanto, para a FMI Construções Lda., a substituição de serviços convencionais por alternativas tecnológicas ainda é um desafio limitado, pois muitos clientes preferem o método tradicional pela sua confiabilidade. Para reduzir essa ameaça, a FMI Construções Lda., pode investir em tecnologias emergentes para inovar em seus processos e oferecer alternativas sustentáveis e mais económicas, agregando valor aos seus serviços.

1.8.2.5 Rivalidade entre concorrentes existentes

A rivalidade no sector da construção em Moçambique é alta, com várias empresas competindo por contratos públicos e privados. A FMI Construções Lda., enfrenta forte concorrência, especialmente em grandes projectos de infraestrutura, e a competição é impulsionada por preços agressivos, qualidade e cumprimento de prazos.

Para se destacar, a empresa deve focar na construção de uma marca sólida, no aumento da sua eficiência operacional e no desenvolvimento de relacionamentos de longo prazo com os clientes. Além disso, a especialização em nichos específicos de mercado, como projectos de infra-estrutura sustentável ou serviços personalizados, pode ajudar a empresa a reduzir a pressão da concorrência.

1.8.3 Envolvente Interna

1.8.3.1 Análise SWOT

A análise SWOT consiste na avaliação da posição competitiva de uma empresa no mercado recorrendo a uma matriz de dois eixos, cada um dos quais composto por duas variáveis:

- Pontos fortes (S) e Pontos fracos (W) da análise interna;
- Oportunidades (O) e Ameaças (T) da análise externa.

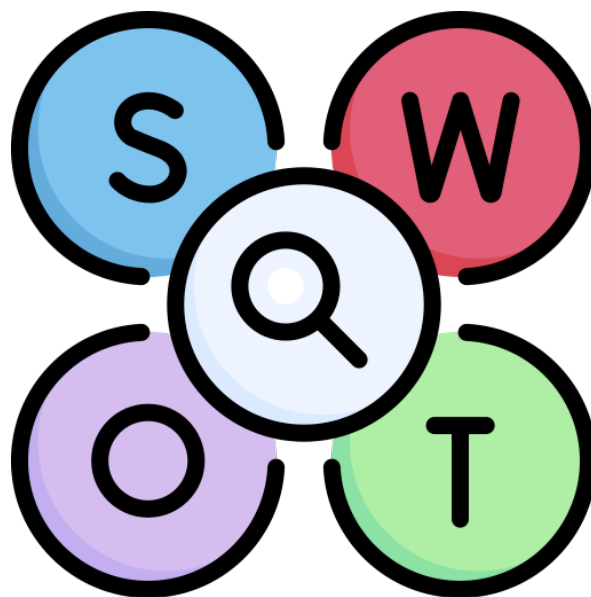


Figura 5 Análise SWOTs

S – Forças 1) Quadro técnico e de gestão formado por profissionais licenciados em áreas estratégicas (engenharia, contabilidade e gestão); 2) Alinhamento da estratégia com tendências internacionais (ESG e ODS); 3) Compromisso com a ética, sustentabilidade e responsabilidade social desde o início das operações; e 4) Estrutura organizacional clara, com departamentos definidos;	W – Fraquezas 1) Escassa experiência prática acumulada execução de obras de grande dimensão, por ser o primeiro exercício; 2) Ausência de histórico consolidado no novo mercado, o que limita a credibilidade perante a concorrência e grandes investidores; 3) Presença nula em mercados internacionais; e 4) Baixa inovação tecnológica e digitalização de processos;
O – Oportunidades 1) Crescimento contínuo do sector de construção civil em Moçambique devido a investimentos em infraestrutura. 2) Incentivos fiscais e estímulos do Governo para empresas de construção civil; 3) Agenda governamental de desenvolvimento (Plano Quinquenal do Governo, ODS da ONU) favorável ao sector de construção civil); e 4) Crescente atenção à construção sustentável, criando espaço para empresas que adoptem ESG.	T - Ameaças 1) Instabilidade política e económica em Moçambique que pode afectar projectos de construção; 2) Concorrência intensa de empresas nacionais já consolidadas e estrangeiras com mais capital; 3) Inflação e subida dos preços de materiais de construção, impactando margens de lucro; e 4) Impacto de desastres naturais ou eventos imprevisíveis no andamento dos projectos.

Quadro 2 Análise SWOT da FMI Construções, Lda

1.8.4 Estratégia de Marketing

A estratégia de marketing para a **FMI Construções, Lda.**, foi adaptada ao mercado em que a empresa opera, considerando seu sector de actuação e suas capacidades internas. O sector de construção exige uma abordagem prática, com foco em resultados tangíveis e construção de confiança.

1.8.4.1 Plano de *Marketing* (8Ps)

O plano de marketing frequentemente designadas pelos “8 P's”, *Product* (produto), *Price* (preço), *Placement* (distribuição), *Promotion* (comunicação), *People* (Pessoas), *Process* (Processos), *Physical Evidence* (Evidências Físicas) e *Performance* (Produtividade). Os 8 Ps do *Marketing* são variáveis controláveis pelas empresas. Portanto, são decididas internamente, no momento do planeamento e conforme os objectivos de *marketing*, para influenciar as respostas dos consumidores.

1.8.4.1.1 Produto

A FMI Construções, Lda., oferece um portfólio diversificado de serviços de construção civil e obras públicas, incluindo:

- Construção de raiz, reabilitação e manutenção de infraestruturas;
- Projectos habitacionais, comerciais e de urbanização;
- Obras públicas como escolas, estradas, campos e clubes de golfe

Pautamos pela **qualidade, inovação técnica, responsabilidade ambiental e ética profissional**, garantindo que cada projecto entregue seja um reflexo da nossa missão e compromisso com o desenvolvimento sustentável.

1.8.4.1.2 Preço

A política de preços da FMI Construções é baseada em:

- **Orçamentação personalizada** por tipo de obra, complexidade e duração;
- Consideração dos custos reais de materiais, mão de obra e logística;
- **Transparência contratual**, com planos de pagamento faseados e penalizações por incumprimento de prazos (ex: multas por atraso).

Esta abordagem permite-nos manter **preços competitivos**, sem comprometer a qualidade e a rentabilidade.

1.8.4.1.3 Promoção

A nossa estratégia de comunicação inclui:

- **Website institucional** com exposição de obras e serviços;
- **Redes sociais** (Facebook, Instagram, LinkedIn) para divulgação de projectos e captação de leads;
- Participação em **feiras empresariais** (ex: ACISEM);
- **Marketing de relacionamento** com clientes institucionais e privados.

1.8.4.1.4 Praça (Distribuição)

A empresa está estrategicamente localizada em **Maputo**, porém em um futuro próximo pretendemos actuar em todas capitais regionais **de Moçambique**.

Distribuímos os nossos serviços através de:

- **Presença física** em seu escritórios;
- **Canais digitais**, como o nosso website e redes sociais, que funcionam como vitrines de portfólio e contacto directo com clientes.

1.8.4.1.5 Pessoas

Contamos com uma equipa altamente qualificada e comprometida:

- Directores com formação superior em gestão, engenharia e finanças;
- Técnicos especializados (engenheiros, arquitectos, operadores)
- Política de contratação efectiva e formação contínua
- Valorizamos a inclusão, a segurança no trabalho e o desenvolvimento humano.

1.8.4.1.6 Processos

Os processos são orientados para a eficiência e controlo de qualidade:

- Planeamento rigoroso com cronogramas e autos de medição;
- Gestão técnica através do Departamento Técnico de Obras (DTO);
- Avaliação de desempenho 360º para melhoria contínua;

- Processos administrativos digitalizados e integrados com sistemas de faturação e controlo financeiro.

1.8.4.1.7 Evidências Físicas

A tangibilidade dos serviços prestados é demonstrada por:

- Portfólios de obras executadas (ex: infantários, clubes, urbanizações);
- Relatórios técnicos e financeiros;
- Certificações e contratos com entidades públicas e privadas;
- Imagem institucional cuidada (uniformes, viaturas, escritórios).

1.8.4.1.8 Produtividade

A performance da FMI Construções, Lda., é medida por:

- Cumprimento de prazos e orçamentos;
- Rentabilidade líquida de 24,47% e ROE de 47,98% em 2023;
- Satisfação do cliente e fidelização;
- Compromisso com a qualidade técnica, sustentabilidade e responsabilidade social.

1.8.5 Análise do Mercado

A análise do mercado é um segmento do plano de negócios que visou seleccionar/encontrar o público-alvo do segmento de negócio a desenvolver, fornecedores e os potenciais concorrentes. O mercado moçambicano de construção civil é composto predominantemente por pequenas e médias empresas (PMEs), que enfrentam desafios de competitividade frente a grandes empresas internacionais, especialmente da África do Sul, Portugal e China.

Apesar disso, o sector tem demonstrado crescimento sustentado, com destaque para obras públicas, habitação social e projectos de urbanização. A província de Maputo concentra a maioria das empresas de construção, enquanto Sofala e Nampula lideram na produção de materiais de construção.

Tendências e Dinâmica de Crescimento

O sector contribuiu com cerca de 2% do PIB nacional em 2023, com uma taxa média de crescimento anual de 12,7% entre 1993 e 2016, superando o crescimento médio do PIB nacional. A construção de residências privadas em Maputo é 34% a 73% mais cara do que em cidades vizinhas como Joanesburgo e *Dar es Salaam*, devido à dependência de materiais importado. O sector é altamente sensível a flutuações económicas, como inflação, taxas de câmbio e políticas fiscais.

Cadeia de Valor

A cadeia de valor da construção em Moçambique é complexa e fragmentada:

A Montante (produção de insumos): Apenas 15% dos materiais são produzidos localmente (cimento, cerâmica, madeira, areia). Os restantes 85% são importados (metais, vidro, louças, tubos, etc.), o que encarece os projectos. A Jusante (serviços e produtos finais): Inclui edifícios residenciais, escritórios, mobiliário, serviços de manutenção, imobiliária e gestão de resíduos.

Perfil dos Clientes e Segmentos de Mercado

Clientes institucionais: Governo, municípios e empresas públicas são os principais contratantes, especialmente em projectos de infraestrutura.

Clientes privados: Empresas e famílias com poder aquisitivo médio-alto, interessadas em habitação, escritórios e espaços comerciais.

Segmentos em expansão: Habitação social, urbanização de bairros periféricos, construção sustentável e reabilitação de infraestruturas públicas.

1.9 Situação Económica Financeira e Resultados

A FMI Construções Lda., teve resultados positivos no seu primeiro exercício económico. Os resultados tidos são em geral melhores que os resultados que a empresa previu antes do início de actividades. A empresa teve um lucro de 18,444,742.62 Mzn no exercício de 2023 superior ao lucro previsto de 10,074,990.93 Mzn, o que mostra que a gestão foi eficiente no que concerne a gestão de recursos existentes para a transformação em receitas e na gestão de custos a partir da negociação com os credores da entidade, resultando assim no alcance de resultados melhores.

1.10 Análise vertical dos resultados

Descrição	2023	Análise Vertical
Vendas de bens e de serviços	75.371.767,24	100,00%
Custo dos inventários consumidos	(14.826.860,20)	19,67%
Custos com o pessoal	(4.487.828,80)	5,95%
Fornecimentos e serviços de terceiros	(25.697.751,01)	34,09%
Amortizações	(439.853,43)	0,58%
Provisões	(1.475.812,50)	1,96%
Outros ganhos e perdas operacionais	(94.958,17)	0,13%
Resultado Operacional	28.348.703,13	37,61%
Rendimentos financeiros	142.039,85	0,19%
Gastos financeiros	(73.627,30)	0,10%
Resultados antes de impostos	28.417.115,68	37,70%
Imposto sobre o rendimento	(9.956.282,81)	13,21%
Impostos diferidos	(16.090,25)	0,02%
Resultados líquidos do período	18.444.742,62	24,47%

Tabela 4 Análise Vertical da DR

O resultado líquido do período representa 24.47% do valor das receitas operacionais, mostrando um resultado positivo para o período de 2023. Os principais gastos da empresa foram com os fornecimentos e serviços de terceiros, com as matérias-primas de vendas e com o pessoal, consumindo estes 34.09%, 19.67% e 5,95% das receitas operacionais respectivamente.

1.10.1 Análise de Desvios

Um desvio é, em essência, a diferença entre o desempenho que foi previsto no planeamento financeiro da empresa antes do início das atividades, e o desempenho que a empresa realmente teve em um determinado período. A análise de desvios permite saber sobre se a empresa atingiu as suas expectativas financeiras em relação ao ano económico de 2023. Para isto, comparar-se-á os resultados do obtidos no ano de 2023 com os resultados previstos para o mesmo ano.

1.10.2 Desvios nas contas de resultados

A análise de desvios nas contas de resultados permitem saber se a empresa alcançou as expectativas em termos de receitas, custos e lucros esperados para o período de 2023 e de quais foram as razões ou causas para os desvios tidos.

Descrição	Nota	2023		Desvio Absoluto	Desvio Relativo	Classificação
		Realizado	Previsto			
Vendas de bens e de serviços	18	75.371.767	58.189.250	17.182.517	29,53%	Favorável
Custo dos inventários consumidos	7	(14.826.860)	(2.586.870)	(12.239.990)	473,16%	Desfavorável
Custos com o pessoal	19	(4.487.829)	(4.534.720)	46.891	-1,03%	Favorável
Fornecimentos e serviços de terceiros	20	(25.697.751)	(34.913.550)	9.215.799	-26,40%	Favorável
Amortizações	5	(439.853)	(545.109)	105.255	-19,31%	Favorável
Provisões	13	(1.475.813)	(253.934)	(1.221.879)	481,18%	Desfavorável
Outros ganhos e perdas operacionais	21	(94.958)	(87.284)	(7.674)	8,79%	Desfavorável
Resultado Operacional		28.348.703	15.267.784	13.080.919	85,68%	Favorável
Rendimentos financeiros	22	142.040	-	142.040	100,00%	Favorável
Gastos financeiros	23	(73.627)	(451.621)	377.993	-83,70%	Favorável
Resultados antes de impostos		28.417.116	14.816.163	13.600.953	91,80%	Favorável
Imposto sobre o rendimento	17	(9.956.283)	4.741.172	(14.697.455)	-310,00%	Desfavorável
Impostos diferidos	17	(16.090)	-	(16.090)	-100,00%	Desfavorável
Resultados líquidos do período		18.444.743	10.074.991	8.369.752	83,07%	Favorável

Tabela 5 Análise de Desvios

1.10.2.1 Notas explicativas dos Desvios

Em 31 de Dezembro de 2023, a empresa apresentou um desempenho financeiro bem superior ao previsto em várias áreas, mas também enfrentou alguns desvios negativos que merecem análise detalhada.

1. O grande destaque foi o crescimento nas **vendas de bens e serviços**, que superaram em 17,2 milhões de Mzn (29,53%) o valor previsto. Esse aumento é um reflexo directo de uma maior demanda ou de um desempenho de vendas bem superior ao esperado, indicando que a empresa conquistou mais contratos e mercado mais favorável.
2. O **custo dos inventários consumidos** teve um desvio negativo de 12,2 milhões de Mzn (473,16%), o que é um impacto considerável. Esse aumento nos custos ocorreu devido ao consumo de mais inventário do que o previsto, relacionado ao aumento de custos com materiais e a necessidade de consumir mais estoque do que o estimado inicialmente.
3. Quanto aos **custos com o pessoal**, a empresa obteve uma economia de 46 mil Mzn (-1,03%), um desvio favorável. Isso é resultado de uma gestão eficiente da força de trabalho, sem comprometer a operação, permitindo uma redução nas despesas com pessoal em relação ao planeado.
4. Os **fornecimentos e serviços de terceiros** apresentaram uma economia de 9,2 milhões de Mzn (-26,4%), o que é outro desvio favorável. A empresa reduziu os custos com serviços terceirizados, pela renegociação de contratos e pela diminuição da necessidade desses serviços.

5. As **amortizações** ficaram abaixo do previsto em 105 mil Mzn (19,31%), um desvio favorável. Isso indica que a empresa não precisou realizar tantas amortizações quanto o esperado, devido a um menor investimento em activos e uma gestão eficiente dos mesmos activos.
6. As **provisões** superaram em 1,2 milhão de Mzn (481,18%) o valor previsto, o que é um desvio desfavorável. Esse aumento nas provisões reflecte o reconhecimento de passivos imprevistos, como perdas e contingências que não foram antecipadas no planeamento.
7. O **resultado operacional** superou em 13,1 milhões de Mzn (85,68%) o valor esperado, demonstrando uma *performance* operacional excepcional. Esse desvio positivo foi impulsionado pelas vendas acima do previsto e pela gestão eficiente dos custos operacionais.
8. Nos **rendimentos financeiros**, a empresa obteve um desvio favorável de 142 mil Mzn, já que não havia previsão para esses rendimentos. Isso reflecte uma gestão financeira eficiente que gerou ganhos inesperados.
9. Os **gastos financeiros** foram 378 mil Mzn (-83,7%) inferiores ao previsto, indicando que a empresa conseguiu controlar os custos com juros e outras despesas financeiras, o que é um bom indicativo de uma gestão prudente dos recursos.
10. No entanto, o **imposto sobre o rendimento** teve um desvio negativo de 14,7 milhões de Mzn, devido ao aumento no lucro tributável. Isso ocorreu porque a empresa gerou mais lucro do que o previsto, o que elevou o valor do imposto devido. Esse é um reflexo directo da *performance* positiva da empresa, mas é uma área que exigirá um planeamento fiscal mais detalhado no futuro.
11. Finalmente, o **resultado líquido do período** superou as expectativas em 8,37 milhões de Mzn (83,07%), um excelente reflexo da boa gestão operacional, do controlo de custos e do crescimento das receitas.

1.10.3 Análise de rácios

Os rácios fornecem informação acerca do desempenho económico e financeiro e da evolução dos negócios da empresa, informação essa que será usada pela direcção geral, e outros interessados, na tomada de decisões. Os rácios dividem-se em: rácios de liquidez, de rendibilidade, de alavanca financeira e de funcionamento.

1.10.3.1 Rácios de liquidez

Estes rácios medem a capacidade da empresa de honrar com as suas obrigações de curto prazo comparando o activo circulante com passivo circulante.

Rácio	Fórmulas	Resultado
Liquidez Geral	Activo Circulante / Passivo Circulante	2,35
Liquidez Reduzida	(Activo Circulante - Existências) / Passivo Circulante	2,31
Liquidez Imediata	(Depósitos + Caixa + Títulos negociáveis) / Passivo Circulante	1,32
Fundo de Maneio	Activo Circulante - Passivo Circulante	40.178.133,45

Tabela 6 Rácios de Liquidez

Comentários dos rácios da FMI Construções, Lda.:

Os rácios de liquidez da FMI Construções, Lda. evidenciam uma posição financeira robusta no curto prazo.

- **Liquidez Geral (2,35):** Este indicador evidencia que a FMI Construções, Lda., possui activos circulantes 2,35 vezes superiores ao seu passivo de curto prazo. Tratando-se de um indicador robusto, que indica uma margem de segurança confortável e uma gestão prudente dos seus recursos de curto prazo, por outra, a empresa dispõe de activos circulantes mais do que suficientes para satisfazer as suas obrigações imediatas de curto prazo.
- **Liquidez Reduzida (2,31):** Mesmo excluindo os inventários, a empresa mantém uma posição de liquidez elevada. Este indicador reforça a solidez da posição de tesouraria, demonstrando que a empresa não depende da alienação de seus inventários para cumprir os seus compromissos, o que é particularmente relevante para o sector com ciclos operacionais longos, como a construção civil.
- **Liquidez Imediata (1,32):** a liquidez imediata de 1,32 confirma a existência de recursos líquidos disponíveis para fazer face às exigibilidades de curto prazo, sem necessidade de recorrer à realização de activos não monetários.
- **Fundo de Maneio (40,18 milhões MZN):** O valor positivo e expressivo do fundo de maneio confirma a existência de capital de giro suficiente para suportar as operações correntes, garantindo estabilidade operacional e capacidade de resposta a imprevistos.

1.10.3.2 Rácios de alavanca financeira

Estes rácios medem o nível de utilização da dívida no financiamento da aquisição do activo da empresa.

Rácio	Fórmulas	Resultado
Endividamento	Total do Passivo/ Ativo total	47%
Solvabilidade Financeira	Capital Próprio / Total Passivo	1,14
Autonomia Financeira	Capital Próprio / Total Activo Líquido	53%
Estrutura Financeira	Total Passivo /Capital Próprio	88%

Tabela 7 Rácios de Alavanca Financeira

Comentários:

- **Endividamento (0,47):** Apenas 47% dos activos da empresa são financiados por capitais alheios, o que indica uma dependência moderada de financiamento externo e reduz o risco financeiro.
- **Solvabilidade Financeira (1,14):** A empresa possui 1,14 vezes mais capital próprio do que passivo, o que assegura uma cobertura confortável das dívidas com recursos próprios, reforçando a confiança dos credores e investidores.
- **Autonomia Financeira (0,53):** Cerca de 53% dos activos líquidos são financiados por capitais próprios, o que confere maior independência financeira e uma estrutura patrimonial resiliente
- **Estrutura Financeira (0,88):** Este rácio, inferior à unidade, confirma que a empresa utiliza predominantemente capital próprio para financiar as suas operações, o que contribui para uma estrutura financeira sólida e sustentável.

1.10.3.3 Rácios de Funcionamento

Os rácios de funcionamento servem para analisar a eficiência das decisões na gestão dos recursos aplicados, explicitando a forma como a empresa está a utilizar os recursos de que dispõe.

Rácio	Fórmulas	Resultado
Rotação do Activo	Vendas / Activo Total	1,04
Rotação das Existências	Vendas / Existencias	63,24
Rotação do Activo Fixo	Vendas/Activo Fixo	32,42

Tabela 8 Rácios de Funcionamento

Comentários:

- **Rotação do Activo Total (1,04):** A rotação do activo total de 1,04 indica que, para cada metical investido em activos, a empresa gerou 1,04 meticais em receitas, o que reflecte uma boa capacidade de conversão de activos em vendas.
- **Rotação das Existências (63,24):** Este valor extremamente elevado demonstra uma gestão de inventários altamente eficiente, com rápida renovação de stocks e minimização de custos de armazenagem e perdas.
- **Rotação do Activo Fixo (32,42):** A empresa gerou receitas 32,42 vezes superiores ao valor dos seus activos fixos, o que evidencia uma excelente rentabilização dos investimentos em equipamentos e infra-estruturas.

1.10.3.4 Rácios de rendibilidade

Os rácios de rendibilidade da FMI Construções, Lda. demonstram um desempenho financeiro sólido e uma boa capacidade de geração de lucros.

Rácio	Fórmulas	Resultado
Rendibilidade do Activo	$(\text{Resultado Operacional} / \text{Ativo Total}) * 100\%$	39,21%
Rendibilidade do Capital Próprio	$(\text{Resultado Líquido} / \text{Capital próprio}) * 100\%$	47,98%
Rendibilidade Líquida das Vendas	$(\text{Resultado Líquido} / \text{Vendas}) * 100\%$	24,47%
Margem de contribuição das vendas	$(\text{Margem de contribuição} / \text{vendas}) * 100\%$	80,33%

Tabela 9 Rácio de Rendibilidade

Comentários:

- **Rendibilidade do Activo (39,21%):** A rendibilidade do activo (ROA) de 39,21% demonstra uma excelente capacidade da empresa em gerar lucros a partir dos seus activos totais, o que reflecte uma gestão eficiente dos recursos disponíveis.
- **Rendibilidade do Capital Próprio (47,98%):** A rendibilidade do capital próprio (ROE) de 47,98% é particularmente expressiva, indicando que os sócios obtiveram um retorno elevado sobre o capital investido, o que aumenta a atratividade da empresa para potenciais investidores.
- **Margem Líquida (24,47%):** Para cada metical de vendas, cerca de 24,47% foram convertidos em lucro líquido. Trata-se de uma margem operacional saudável, que evidencia controlo de custos e eficiência na geração de resultados.

1.11 Perspectivas futuras

A FMI Construções Lda., prevê a continuidade das suas operações no sector de construção civil e obras públicas, apesar do facto de crescimento ser um grande desafio para entidade devido a situações políticas que o País atravessa após eleições. Em Moçambique, é expectável que a taxa de inflação desça devido de políticas que o novo governo pretende implementar, o que vai tornar Baixo o custo das matérias-primas e outros equipamentos, mas apesar disso, a empresa tem um grande valor que é a excelência, portanto, a empresa pretende investir nas estratégias de crescimento outrora citadas de modo a incorrer em melhores resultados no ano de 2024 em relação ao exercício de 2023.

Rácios	Fórmulas	Resultado
Rácio de Retenção (1)	(Reservas/Resultados Líquidos)*100%	64%
Rendibilidade de Capital Próprio (2)	(Resultado Líquido/Capital Próprio	48%
Autonomia Financeira (3)	Capital próprio/Activo Total	53%
Taxa de Crescimento interno	1*2*3	16%
Taxa de Crescimento Sustentável	1*2	31%

Tabela 10 Perspectivas Futuras

A empresa continuará a desenvolver no seu ramo de actividade e prevendo expandir as suas actividades e diversificando os seus clientes, visto que no exercício económico de 2023 a entidade teve único cliente (SE Aprovisionamento), isto ajudará a entidade a reduzir o risco de continuidade. E com base nas taxas obtidas através do cálculo a entidade prevê seguinte crescimento:

Descrição	2023	Taxa de Crescimento Interno	Taxa de Crescimento Sustentável
Vendas de bens e de serviços	75.371.767,24	87.431.250,00	98.737.015,08
Custo dos inventários consumidos	(14.826.860,20)	(17.199.157,83)	(19.423.186,86)
Custos com o pessoal	(4.487.828,80)	(5.205.881,41)	(5.879.055,73)
Fornecimentos e serviços de terceiros	(25.697.751,01)	(29.809.391,17)	(33.664.053,82)
Amortizações	(439.853,43)	(510.229,98)	(576.207,99)
Provisões	(1.475.812,50)	(1.711.942,50)	(1.933.314,38)
Outros ganhos e perdas operacionais	(94.958,17)	(110.151,48)	(124.395,20)
Resultado Operacional	28.348.703,13	32.884.495,63	37.136.801,10
Rendimentos financeiros	142.039,85	164.766,23	186.072,20
Gastos financeiros	(73.627,30)	(85.407,67)	(96.451,76)
Resultados antes de impostos	28.417.115,68	32.963.854,19	37.226.421,54
Imposto sobre o rendimento	(9.956.282,81)	(11.549.288,06)	(13.042.730,48)
Impostos diferidos	(16.090,25)	(18.664,69)	(21.078,23)
Resultados líquidos do período	18.444.742,62	21.395.901,44	24.162.612,83

Tabela 11 Previsão de Crescimento

CONJUNTO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os resultados demonstram robustez

2 CONJUNTO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



2.1 Balanço em 31 de Dezembro de 2023

FMI CONSTRUÇÕES, LDA

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Montantes expressos em Meticais)

BALANÇO DO EXERCÍCIO FINDO EM DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	<u>Notas</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
ACTIVOS			
Activos não correntes			
Activos tangíveis	5	2,052,344	-
Activos intangíveis	6	272,361	-
		2,324,705	
Activos correntes			
Inventários	7	1,191,762	-
Clientes	8	29,516,250	-
Caixa e bancos	9	39,266,116	-
		69,974,127	
TOTAL DO ACTIVO		72,298,832	-
PASSIVO E CAPITAL PRÓPRIO			
Capital Próprio			
Capital social	10	20,000,000	-
Resultado líquido	10	18,444,743	-
		38,444,743	
Passivos não correntes			
Leasing Longo Prazo	11	308,096	-
Empréstimos de médio e longo prazo	12	3,750,000	-
Passivos correntes			
Leasing curto prazo	11	218,938	-
Empréstimos de curto prazo	12	2,250,000	-
Imparidades acumuladas	13	1,475,813	-
Outros credores	14	2,998,235	-
Fornecedores	15	2,538,370	-
Acréscimos e diferimentos	16	4,200,963	-
Estado	17	16,113,675	-
		33,854,089	
TOTAL DO PASSIVO		33,854,089	-
TOTAL DO CAPITAL E PASSIVO		72,298,832	-

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

Demonstrações Financeiras 1 - Balanço

2.2 Demonstração de Resultado por Natureza em 31 à Dezembro de 2023

FMI Construções, Lda.

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2023

(Montantes expressos em Meticais)

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM DEZEMBRO DE 2023 E 2022

	Nota	2023	2022
Vendas de bens e de serviços	18	75.371.767	-
Custo dos inventários consumidos	7	(14.826.860)	-
Custos com o pessoal	19	(4.487.829)	-
Fornecimentos e serviços de terceiros	20	(25.697.751)	-
Amortizações	5	(439.853)	-
Provisões	13	(1.475.813)	-
Outros ganhos e perdas operacionais	21	(94.958)	-
Resultado Operacional		28.348.703	-
Rendimentos financeiros	22	142.040	-
Gastos financeiros	23	(73.627)	-
Resultados antes de impostos		28.417.116	-
Imposto sobre o rendimento	17	(9.956.283)	-
Impostos diferidos	17	(16.090)	-
Resultados líquidos do período		18.444.743	-

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

Demonstrações Financeiras 2 - Demonstração de Resultado por Natureza

2.3 Demonstração de Fluxo de Caixa (método directo) em 31 de Dezembro de 2023

FMI CONSTRUÇÕES, LDA
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Montantes expressos em Meticais)

	Notas	2023	2022
Fluxo de caixa das actividades operacionais			
Recebimentos de clientes		57,915,000	-
Pagamento de fornecedores		(16,683,902)	-
Pagamentos ao pessoal		(4,487,829)	-
Caixa geradas pelas operações		36,743,270	-
Recebimentos/Pagamentos de impostos sobre rendimentos		(306,651)	-
Outros pagamentos/Recebimentos Operacionais		(20,332,318)	-
Caixa geradas pelas operações		(20,638,969)	-
Caixa Líquida gerada pelas actividades operacionais		16,104,301	-
Fluxo de caixa das actividades de investimentos			
Pagamentos respeitantes a:			
Aquisição de activos tangíveis		(2,429,345)	-
Aquisição de activos intangíveis		(335,213)	-
Depósito a prazo		(10,000,000)	-
Recebimentos Respeitantes a:			
Rendimentos Similares		-	-
Caixa líquida usada em actividades de investimento		(12,764,558)	-
Fluxo de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos respeitantes a:			
Empréstimos e outros financiamentos		6,000,000	-
Realização de aumentos de capital social e de outras contribuições dos sócios		20,000,000	-
Pagamentos respeitantes a:			
Reembolso de empréstimos e outros financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		(73,627)	-
Caixa líquida usada nas actividades de financiamento		25,926,373	-
Variação de caixa e equivalentes de caixa		29,266,116	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		-	-
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		29,266,116	-

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

Demonstrações Financeiras 3 - Demonstração de Fluxo de Caixa (método directo)



2.4 Demonstração de Variação de Capital Próprio em 31 de Dezembro de 2023

FMI Construções, Lda.

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2023

DEMONSTRAÇÃO DE VARIAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM DEZEMBRO 2023 E 2024

	Capital Social	Reservas	Resultados Transitados	Resultado Líquido do Período	Total do Capital Próprio
Saldo no início do Período de 2023	20.000.000	-	-	-	20.000.000
Outras Variações de Capitais	-	-	-	-	-
Aplicação do Resultado do Período	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	18.444.743	18.444.743
Dividendos	-	-	-	-	-
Outras Operações	-	-	-	-	-
Saldo no Final do Período 2023	20.000.000	-	-	18.444.743	38.444.743

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

Demonstrações Financeiras 4 - Demonstração de Variação de Capital Próprio

2.5 Notas Sobre as Demonstrações Financeiras

2.5.1 Nota introdutória

A FMI Construções, Lda., é uma sociedade por quotas do ramo de construção civil e obras públicas, sediada no bairro central AV. Ho-Chi-Min nr 1919 r/c - Maputo, Moçambique, com o número de segurança social e NUIT: 400911108 de criada em Setembro de 2022, cujo início de actividades foi a 09 de Janeiro de 2023.

1. Bases de preparação

As demonstrações financeiras, reportadas a 31 de dezembro de 2023, foram preparadas de acordo, e estão em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão (PGC-NIRF) aprovado pelo Decreto nº 70/2009, de 22 de dezembro. As demonstrações financeiras foram aprovadas em Assembleia Geral dos sócios no dia 31 de março de 2024. As demonstrações Financeiras da FMI Construções, Lda., são preparadas tendo em consideração o princípio de Custo histórico, Base de Acréscimo e Continuidade das Operações.

2. Principais Políticas Contabilísticas

a. Saldos e transacções expressas em moeda estrangeira

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transacção e os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data de balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados.

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Meticais, sendo o metical a moeda de apresentação assim como a moeda funcional da entidade.

Activos tangíveis

Os itens do activo tangível, que satisfaçam os critérios para reconhecimento como um activo, são inicialmente reconhecidos pelo custo histórico. Após o reconhecimento como um activo, o item do activo tangível é registado pelo seu custo menos qualquer amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

O gasto de amortização é reconhecido nos resultados (lucros ou prejuízos), pelo método de quotas constantes pela aplicação das taxas de amortização previstas no Decreto 72/2013 de 23 de dezembro.

b. Activos intangíveis

Os itens do activo intangível, que satisfaçam os critérios para reconhecimento como um activo, são inicialmente reconhecidos pelo custo histórico. Após o reconhecimento como um activo, o item do activo intangível é registado pelo seu custo menos qualquer amortização acumulada e quaisquer perdas por imparidade acumuladas. O gasto de amortização é reconhecido nos resultados (lucros ou prejuízos), pelo método de quotas constantes pela aplicação das taxas de amortização previstas no Decreto 72/2013 de 23 de dezembro.

c. Gastos de financiamentos obtidos

Os gastos com financiamentos obtidos são reconhecidos na demonstração dos resultados do período a que respeitam, excepto na medida em que os encargos financeiros de empréstimos obtidos directamente relacionados com a aquisição, construção e produção de activos que levem um período substancial para ficarem preparados para o uso pretendido são capitalizados, fazendo parte do custo do activo. A capitalização destes encargos começa após o início da preparação das actividades de construção ou desenvolvimento do activo e é interrompida após o início de utilização, ou final de produção ou construção do activo, ou quando o projecto em causa se encontra suspenso. Quaisquer rendimentos financeiros gerados por empréstimos obtidos antecipadamente e alocáveis a um investimento específico são deduzidos aos gastos financeiros elegíveis para capitalização.

d. Locação financeira

No início do prazo da locação, a empresa reconhece as locações financeiras como activos e passivos no balanço por quantias iguais ao justo valor do activo locado ou, se inferior, ao valor presente dos pagamentos mínimos da locação, sendo qualquer deste determinado no início da locação. Nas locações financeiras, que transferem substancialmente todos os riscos e vantagens, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo.

e. Reconhecimento de gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são reconhecidos quando eles ocorrem e não quando são recebidos ou pagos, e são registados na contabilidade e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos a que dizem respeito.

f. Contratos de Construção

A empresa reconhece os réditos e os gastos das obras em curso de acordo com o método do grau de acabamento, o qual é entendido como sendo a relação entre os gastos incorridos em cada contrato até à data de balanço e a soma destes gastos com os gastos estimados para completar a obra. A avaliação do grau de acabamento de cada contrato é revista periodicamente tendo em consideração os mais recentes indicadores de produção.

São constituídas provisões para contratos onerosos quando for provável que os gastos totais do contrato excedam o rédito total do mesmo. A correspondente perda esperada é reconhecida de imediato como um gasto. A quantia de tal perda é determinada independentemente: (i) de ter ou não começado o trabalho do contrato, (ii) da fase de acabamento da actividade do contrato, ou (iii) da quantia de lucros que se espere que surjam noutros contratos que não sejam tratados como um contrato de construção único.

g. Rédito

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- A Empresa tenha transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- A Empresa não mantenha envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse, nem o controlo efetivo dos bens vendidos;
- A quantia do rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados com a transação fluam para a Empresa; e
- Os custos incorridos ou a serem incorridos referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

O rédito associado a uma prestação de serviços é reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data do balanço quando o desfecho de uma transação possa ser fiavelmente

estimado. O desfecho de uma transação pode ser fiavelmente estimado quando todas as condições seguintes forem satisfeitas:

- A quantia de rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a Empresa;
- A fase de acabamento da transação à data do balanço possa ser fiavelmente mensurada; e
- Os custos incorridos com a transação e os custos para concluir a transação possam ser fiavelmente mensurados.

O rédito proveniente de juros, royalties e dividendos é reconhecido quando seja provável que os benefícios económicos futuros fluam para a Empresa e o respectivo montante possa ser valorizado e mensurado com fiabilidade. O rédito referente aos juros deve ser reconhecido utilizando o método do juro efetivo, o rédito relacionado com royalties deve ser reconhecido segundo o regime do acréscimo e de acordo com a substância do seu contrato e, por fim, o rédito dos dividendos deve ser reconhecido quando for estabelecido o direito do accionista receber o pagamento.

h. Impostos sobre rendimento

O imposto corrente sobre o rendimento é calculado com base nos resultados tributáveis da Empresa de acordo com as regras fiscais em vigor e reconhecido como um passivo. Os resultados tributáveis podem diferir dos resultados contabilísticos, uma vez que podem excluir diversos gastos e rendimentos que apenas sejam dedutíveis ou tributáveis em períodos futuros, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

i. Instrumentos financeiros

Activos financeiros e passivos financeiros são reconhecidos quando a empresa se torna parte na respetiva relação contratual.

Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica de Caixa e depósitos bancários correspondem aos valores de caixa, depósitos bancários e depósitos a prazo, vencíveis a menos de 12 meses, e que possam ser imediatamente mobilizáveis com insignificante risco de alteração de valor.

Contas a receber (Clientes e Outros créditos a receber)

As contas a receber são mensuradas, quando reconhecidas inicialmente, pelo respectivo justo valor e, subsequentemente, pelo respectivo custo amortizado, o qual usualmente não difere do seu valor nominal. Quando existe evidência de que as mesmas se encontram em imparidade, procede-se ao

registo do correspondente ajustamento em resultados. O ajustamento reconhecido é mensurado pela diferença entre o valor pelo qual as contas a receber se encontram reconhecidas e o valor atual dos fluxos de caixa descontados à taxa de juro efetiva determinada aquando do reconhecimento inicial.

Contas a pagar (Fornecedores e Outras dívidas a pagar)

As contas a pagar são reconhecidas inicialmente pelo respetivo justo valor e, subsequentemente, pelo respetivo custo amortizado, o qual usualmente não difere do seu valor nominal.

Financiamentos obtidos e concedidos

Os financiamentos obtidos são registados inicialmente e reconhecidos no passivo pelo valor nominal recebido, líquido de despesas com a emissão desses empréstimos e posteriormente mensurados pelo método de custo amortizado. Os encargos financeiros, calculados de acordo com a taxa de juro efetiva e incluindo prémios a pagar, são contabilizados de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, sendo adicionados ao valor contabilístico do empréstimo caso não sejam liquidados durante o período.

Os financiamentos concedidos são registados inicialmente e reconhecidos no activo pelo valor nominal pago, líquido de despesas com a emissão desses empréstimos e posteriormente mensurados pelo método de custo amortizado. Os encargos financeiros, calculados de acordo com a taxa de juro efetiva e incluindo prémios a pagar, são contabilizados de acordo com o regime contabilístico do acréscimo.

j. Imparidades de activos

À data de cada relato, ou sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o activo se encontra registado possa não ser recuperável, é efetuada uma avaliação de imparidade do mesmo.

Sempre que o montante pelo qual o activo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração dos resultados nas respetivas rubricas, consoante a sua natureza.

A quantia recuperável é a mais alta entre o preço de venda líquido e o valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo, numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos custos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados que são esperados que surjam do

uso continuado do activo e da sua alienação no final da sua vida útil. A quantia recuperável é estimada para cada activo, individualmente, ou no caso de não ser possível, para a unidade geradora de fluxos de caixa à qual o activo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é registada quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados nas respetivas rubricas.

A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda por imparidade não se tivesse registado em períodos anteriores.

k. Regime do acréscimo

Os rendimentos e gastos são registados de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, pelo qual estes são reconhecidos à medida que são gerados.

Os rendimentos e gastos cujo valor real não seja conhecido são estimados com base na melhor informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras.

As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registadas nas rubricas de “Outros créditos a receber” e “Diferimentos” no activo e “Outras dívidas a pagar” e “Diferimentos” no passivo.

l. Activos e passivos contingentes

Os activos contingentes são possíveis activos que surgem de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob o controlo da entidade.

Os activos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da entidade, mas são objecto de divulgação quando é provável a existência de um benefício económico futuro.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob o controlo da entidade; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados, mas que não são reconhecidas porque não é provável que um fluxo de recursos que afete benefícios económicos seja necessário

para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não possa ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras da entidade, sendo os mesmos objecto de divulgação, a menos que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota, caso este em que não são sequer objecto de divulgação.

m. Provisões

As provisões são registadas quando a Empresa tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante de um acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste na melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são reconhecidas e mensuradas como provisões. Existe um contrato oneroso quando a Empresa é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associados gastos que não é possível evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos.

Na preparação das demonstrações financeiras, a Empresa adoptou certos pressupostos e estimativas que afectam os activos e passivos, rendimentos e gastos relatados. Todas as estimativas e assunções efectuadas pelo órgão de gestão foram efectuadas com base no seu melhor conhecimento existente, à data de aprovação das demonstrações financeiras, dos eventos e transações em curso.

As estimativas contabilísticas mais significativas refletidas nas demonstrações financeiras incluem: i) vidas úteis dos activos fixos tangíveis e intangíveis; ii) análises de imparidade, nomeadamente de contas a receber, inventários, investimentos financeiros, Goodwill, ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis; iii) contratos de construção; iv) provisões; v) acréscimos e diferimentos; e vi) avaliação de recuperabilidade de impostos diferidos.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data da preparação das demonstrações financeiras e com base no melhor conhecimento e na experiência

de eventos passados e/ou correntes. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a essas estimativas, que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras, serão corrigidas na demonstração de resultados de forma prospectiva.

4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros

No exercício findo à 31 de dezembro de 2023 e 2022, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas. De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estrutura, nem foram detectados erros que merecem a reexpressão das quantias comparativas.

5. Activos tangíveis

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2023, A rubrica Activos tangíveis decompõe-se como segue:

Activos Tangíveis	Saldo inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Equipamento básico	-	418.383	-	418.383
Mob e equip admin social	-	512.260	-	512.260
Equipamento de transporte	-	1.420.683	-	1.420.683
Ferramentas e utensílios	-	78.020	-	78.020
Activos Brutos	-	2.429.345	-	2.429.345
Total das Amortizações				
Activos Tangíveis	-	377.001	-	377.001
Activos Liquidos	-	2.052.344	-	2.052.344

Tabela 12 Activos Tangíveis

6. Activos intangíveis

Os Activos Intangíveis apresentam-se como segue:

Activos Intangíveis	Saldo inicial	Aumentos	Abates	Saldo Final
Sage Gestão	-	28.482	-	28.482
Software Especifico de Construção	-	306.731	-	306.731
Activos Brutos	-	335.213	-	335.213
Total das Amortizações				
Activos intangíveis	-	62.853	-	62.853
Activos Liquidos	-	272.361	-	272.361

Tabela 13 Activos Intangíveis

7. Inventários

A rubrica dos inventários apresenta-se como segue:

Inventário	
Movimentos	Materiais Diversos
Saldo Inicial	-
Compras	16.018.622
Regularizações	-
Existências Finais	1.191.762
Custo de Inventários Consumidos	14.826.860

Tabela 14 Inventários

8. Clientes

A Empresa teve, findo exercício de 2023 dado a 31 de Dezembro, os seguintes movimentos nas contas de clientes e outros devedores:

Clientes	
Clientes durante o exercício	87.431.250,00
Pagamentos de clientes durante o exercício	57.915.000,00
Saldo à 31 de Dezembro de 2023	29.516.250,00

Tabela 15 Clientes

9. Caixa e Bancos

Em 31 de Dezembro de 2023, a conta de caixa e bancos (depósitos a ordem e a prazo) apresentava os seguintes valores:

Caixa e Bancos	
Depósito a ordem	
Banco Online	29,266,115.63
Total Caixa e Bancos	29,266,115.63
Outros activos financeiros	
Depósito a Prazo	
Banco Online	10,000,000.00
Total de Outros Activos	10,000,000.00
Total Meios Financeiros	39,266,115.63

Tabela 16 Caixa e Bancos

10. Capital Próprio

A rubrica de capital próprio apresenta-se como segue:

Capital Social	Valor	%
Inocidio Alcídio Fernando	12.000.000,00	60,00%
Agostinho Lúcio Mauricio	8.000.000,00	40,00%
Total de capital social	20.000.000,00	100,00%
Resultado Líquido	18.444.743	
Total de capital Próprio	38.444.743	

Tabela 17 Capital Próprio

11. Leasing

A Empresa realizou o Leasing com a Moz viatura, Lda., junto do banco para aquisição da viatura Ligeira de mercadoria.

Movimentos	Valor
Saldo Inicial	-
Empréstimo de Curto Prazo	1.000.000
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	5.000.000
Reclassificacao	1.250.000
Empréstimo de curto prazo	2.250.000
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	3.750.000

Tabela 18 Leasing

12. Empréstimos Obtidos

Movimentos	Valor
Saldo inicial	-
Aumento de Leasing	741.446
Pagamentos de prestações 2023	214.412
Saldo de Leasing 2023	527.034
Reclassificação (Curto Prazo)	218.938
Leasing Longo Prazo	308.096

Tabela 19 Empréstimos Obtidos

O empréstimo bancário foi efectuado por instrução da ficha de empresa da SE, com prazo de 4 anos a taxa de juro de 9%. Houve necessidade de reclassificar o saldo, pois uma parte do saldo será amortizado nos próximos 12 meses, devendo se considera de curto prazo e o remanescente de médio longo prazo.

13. Imparidades de clientes

De acordo com o modelo de perdas esperadas de crédito (ECL) estabelecido pela IFRS 9, a entidade reconheceu uma imparidade sobre o saldo de clientes apresentado no balanço, totalizando 1.475.812,50. A estimativa foi realizada com base numa análise dos saldos em aberto, tendo em consideração o histórico de perdas no sector da construção civil e obras públicas, onde, tradicionalmente, as perdas rondam os 3%. No entanto, aplicando julgamento profissional e considerando as actuais condições macroeconómicas e o aumento do risco de crédito no sector, a entidade optou por adoptar uma taxa prudencial de 5% sobre o total das dívidas de clientes para refletir melhor as perdas de crédito esperadas, em conformidade com os requisitos da IFRS 9.

Perdas por imparidades	Saldo Inicial	Aumentos	Saldo Final
Cientes	-	1,475,812.50	1,475,812.50
Total das Imparidades	-	1,475,812.50	1,475,812.50

Tabela 20 Provisões

14. Outros Credores

A conta de outros credores apresentou, findo período de 2023, os seguintes movimentos de forma desagregada:

Descrições	Valor
XamaLim	411.800
GE Caixilhos	122.148
MT Energies	174.397
BM Clínica	254.475
Renda de edificio	51.600
TOC	56.000
Recicle, SARL	319.000
Equip, Lda	172.261
Outros Credores	915.946
Credores Titulados	520.608
Total	2.998.235

Tabela 21 Outros Credores

15. Fornecedores

A conta de fornecedores apresentou, findo período de 2023, os seguintes movimentos de forma desagregada:

Fornecedores c/c	Valor
GN Granite, Lda.	250.573
SE Distribuição, S.A. (MZ)	390.096
G & I Comércio, Lda.	1.897.700
Total de Fornecedores	2.538.370

Tabela 22 Fornecedores

16. Acréscimos e diferimentos

Acréscimo e diferimentos	Valor
Auditoria Externa	4.000.000
Outros acréscimos de gastos	272.540
Seguros	(71.577)
Total dos Acréscimos e diferimentos	4.200.963

Tabela 23 Acréscimos e diferimentos

17. Estado

A rubrica apresenta-se como segue:

Imposto a pagar	Valor
IRPC a pagar	9.956.283
IRPS a pagar	51.109
IVA a pagar	6.013.198
INSS a Pagar	76.996
Imposto Diferido	16.090
Total	16.113.675

Tabela 24 Estado

18. Prestação de Serviços

A rubrica analisa-se como segue:

Descrição	Valor	% de acabamento	Rédito Reconhecido
Obra 7	11.346.983	100,00%	11.346.983
Obra 3	9.455.819	100,00%	9.455.819
Obra 12	22.693.966	100,00%	22.693.966
Obra 10	63.750.000	50,00%	31.875.000
Total	107.246.767	-	75.371.767

Tabela 25 Prestação de Serviços

19. Gasto com Pessoal

Os custos com pessoal durante o exercício, findo em 31 de Dezembro de 2023, foram, como segue:

Descrição	Valor
Remunerações dos trabalhadores	4.315.220
Encargos sobre remunerações	172.609
Total	4.487.829

Tabela 26 Gasto com Pessoal

20. Fornecimentos e serviços de terceiros

No período findo em 31 de dezembro de 2023 os fornecimentos e serviços externos decompõem-se da seguinte forma:

Descrição	Valor
Subcontratos	13.752.105
Água	99.104
Electricidade	920.856
Combustíveis	1.191.201
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	75.522
Material de escritório	74.590
Manutenção e reparação	194.256
Transportes de carga	319.875
Transportes de pessoal	1.140.000
Comunicações	89.508
Honorários	4.280.000
Rendas e alugueres	240.000
Seguros	138.195
Limpeza, higiene e conforto	1.840.400
Outros fornecimentos e serviços	1.342.139
Total	25.697.751

Tabela 27 Fornecimentos e serviços de terceiros

21. Outros gastos operacionais

Os outros ganhos e perdas operacionais durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2023 foram como segue:

Descrição	Valor
Imposto de selo	41.179
Outros gastos operacionais	53.779
Total	94.958

Tabela 28 Outros gastos operacionais

22. Rendimentos Financeiros

Os Rendimentos Financeiros durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2023 foram como segue:

Descrição	Valor
Juros suportados	25.209
Outros gastos e perdas financeiros	48.418
Total	73.627

Tabela 29 Rendimentos Financeiros

23. Gastos financeiros

Os gastos financeiros durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2023 foram como segue:

Descrição	Valor
Descontos de pronto pagamento obtidos	142.040
Total	142.040

Tabela 30 Gastos financeiros

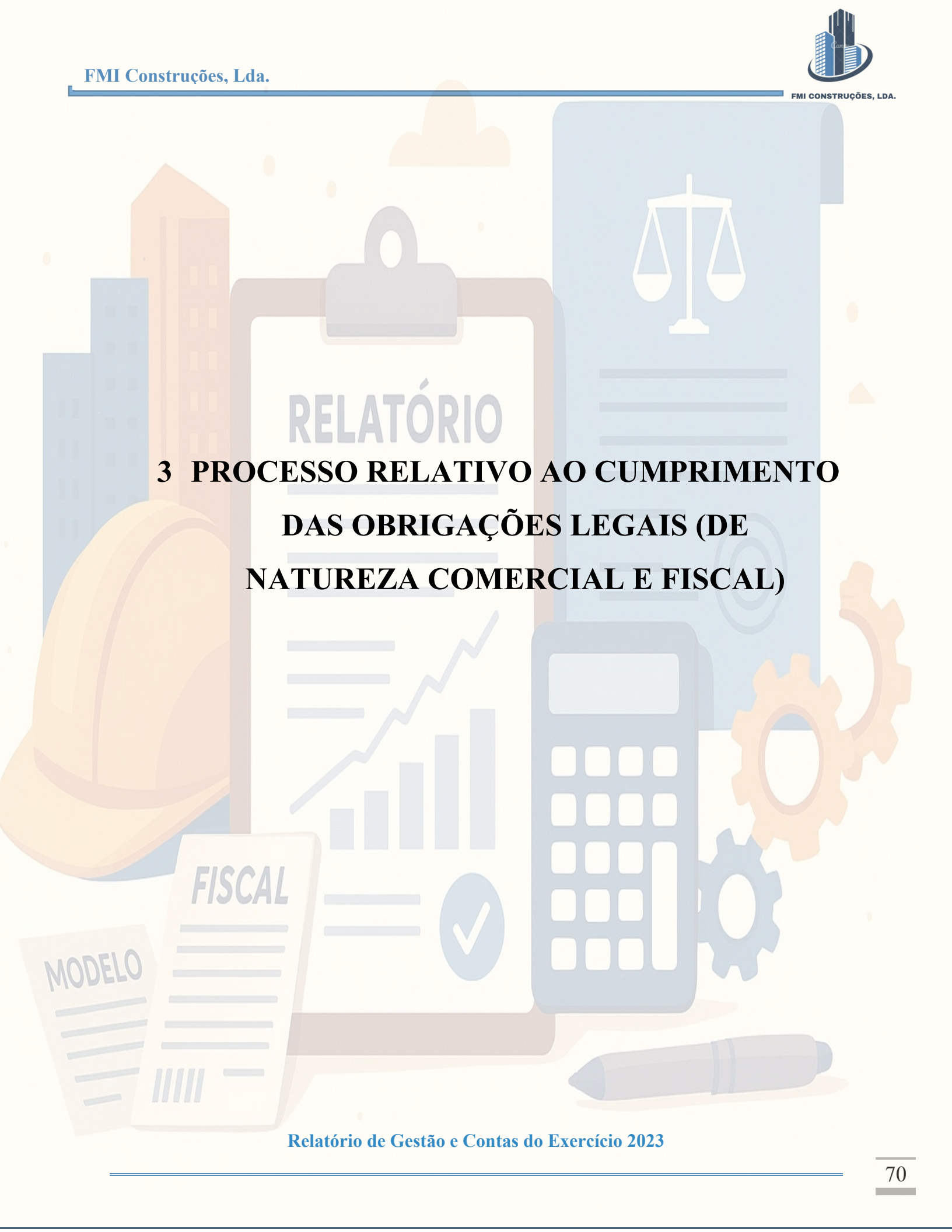
24. Benefícios pós-emprego

As contribuições para o Instituto Nacional de Segurança Social (INSS), um plano de contribuição definida que todas as Empresas moçambicanas são, por lei, obrigadas a fazer, baseiam-se em 4% dos salários. As obrigações respeitantes as contribuições para o Instituto Nacional de Segurança Social são contabilizadas assim que o serviço relacionado for prestado e reconhecidas como custos do pessoal nos lucros ou prejuízos. As contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um activo na medida em que um reembolso em dinheiro ou uma redução em futuros pagamentos estejam disponíveis.



25. Acontecimentos após a data do balanço

Não se verificaram factos ou circunstâncias de natureza material ocorridos entre o final do ano e a data destas demonstrações que possam ter um efeito significativo sobre os resultados e a posição financeira da empresa.



RELATÓRIO

3 PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS (DE NATUREZA COMERCIAL E FISCAL)

Declaração do técnico de contas

(Artigo 39º do RCIRPS1 e Artigo 40º do RCIRPC)

PEDRO FONSECA DA CUNHA GOMES, Contabilista Certificado, membro nº **1500/CC/OCAM/2014** NUIT **147428901**, declara que os elementos constantes do Modelo 20, Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal, previsto na alínea c) do nº 1 do Artigo 36º do RCIRPC, referente ao exercício fiscal de **2023**, respeitante ao sujeito passivo **FMI Construções, Lda.**, NUIT **400911108**, são a expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo contabilístico aprovado para o sector.

Maputo (Cidade), 20 de Janeiro de 2023

Contabilista Certificado

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

A PREENCHER PELA OCAM

O Director da Área Fiscal

Declaração de responsabilidade dos administradores

A Administração é responsável pela preparação, integralidade e apresentação apropriada das demonstrações financeiras da **FMI Construções, Lda.**

As demonstrações financeiras, compreendem a demonstração da posição financeira da entidade a 31 de Dezembro de 2023 , a demonstração de resultados integral, a demonstração de fluxos de caixa, a demonstração de variação de capitais próprios ao ano findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas, de acordo com o Plano Geral de contabilidade para as Empresas de Grande e Média Dimensão baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

A Administração é igualmente responsável pela manutenção de um sistema de controlo interno apropriado, concebido para assegurar uma razoável, mas não absoluta, certeza sobre a fiabilidade das demonstrações financeiras e para salvaguardar adequadamente os activos da empresa. São também importantes para permitir que a preparação e apresentação das demonstrações financeiras estejam livres de distorções materiais, devidas à fraude ou erro, e registos contabilísticos adequados e um sistema de gestão de risco eficaz.

A Administração é ainda responsável pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique. A Administração fez uma avaliação da capacidade de a entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade, e, não têm motivos para duvidar da capacidade da entidade poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo.

As demonstrações financeiras foram auditadas pelos auditores independentes **RSM Sociedade de Auditores e Contabilista Certificados** os quais foram disponibilizados todos os registos contabilísticos da empresa e respectiva documentação de suporte. Os auditores são responsáveis por reportar sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma apropriada em conformidade com o Plano Geral de contabilidade para as Empresas de Grande e Média Dimensão baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

As demonstrações financeiras da **FMI Construções, Lda**, foram aprovadas pelo Conselho de Direcção, na Assembleia Geral anual, no dia 31 de Março de 2024 e assinadas pela representante:

Maputo aos 31 de Março de 2024

O Director Geral

(Inocídio Alcídio Fernando)

Relatório de Auditoria**RSM Sociedades dos Auditores Certificados,****90/SCA/OCAM/2020****Aos sócios da FMI Construções, Lda.****Opinião**

Auditamos as demonstrações financeiras da sociedade por quotas limitadas denominada FMI Construções que compreendem a demonstração da posição financeira da entidade a 31 de Dezembro de 2023, a demonstração de resultados integral, a demonstração de fluxos de caixa, a demonstração de variação de capitais próprios ao ano findo naquela data, bem como as notas às demonstrações financeiras, incluindo um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os sentidos matérias, a posição financeira da FMI Construções Lda, a 31 de Dezembro de 2023, o seu desempenho financeiro e os seus fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Plano Geral de contabilidade para as Empresas de Grande e Média Dimensão baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

Base para opinião

Realizámos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção de Responsabilidades dos Auditores em relação às Demonstrações Financeiras do nosso relatório. Somos independentes da Empresa de acordo com o Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas (incluindo Padrões internacionais de independência) (Código IESBA) e também de acordo com outros requisitos de independência aplicáveis à realização da nossa auditoria às demonstrações financeiras em Moçambique. Cumprimos também com outros requisitos éticos de acordo com o Código de Ética do IESBA. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e adequada para fornecer uma base razoável para a emissão da nossa opinião de auditoria.

Responsabilidades da gerência

Os Administradores são responsáveis pela preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras, de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, e pelos controlos internos que os mesmos determinem como necessários para permitir a preparação das demonstrações financeiras que estejam isentas de distorção material, devido a fraude ou erro. Ao preparar as demonstrações financeiras, os Administradores são responsáveis por avaliar a

capacidade da Empresa de continuar a operar com base no pressuposto da continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando este pressuposto, a menos que os administradores pretendam liquidar a Empresa e cessar as operações, ou não tenham outra alternativa realista se não o fazer.

Responsabilidades do auditor

Os nossos objectivos são obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorção material, devido a fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria onde conste a nossa opinião. Segurança razoável e um elevado nível de segurança não são uma garantia de que uma auditoria conduzida de acordo com as ISAs detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem resultar de fraude ou erro e são consideradas materiais se, individualmente ou no agregado, se pode razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria de acordo com ISAs, exercemos o julgamento profissional e mantemos o ceticismo profissional durante a auditoria. E, igualmente:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido ou a fraude ou a erro, desenhamos e efectuamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detectar uma distorção material resultante de fraude é maior do que para uma resultante de erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou a derrogação do controlo interno;
- Obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria, a fim de desenhar procedimentos de auditoria que sejam apropriados às circunstâncias, mas não para expressamos uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Empresa;
- Avaliamos a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pelos Administradores;
- Concluimos sobre a apropriação do uso pelos Administradores do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada a eventos ou condições que possam suscitar uma dúvida significativa sobre a capacidade da Empresa de continuar a operar de acordo com o pressuposto da

continuidade. Se concluirmos que existe uma incerteza material, somos obrigados a chamar à atenção, no relatório do auditor, para as divulgações relacionadas nas demonstrações financeiras, ou caso tais divulgações sejam inadequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório de auditoria. Porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a Empresa descontinue as operações;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as transacções e eventos subjacentes de forma a obter uma apresentação apropriada.

Comunicamos com os Administradores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e o momento da auditoria e as constatações de auditoria relevantes, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno que identificamos durante a auditoria.

**RSM Sociedade de Auditores Certificados,
90/SCA/OCAM/2020**

Representado por:

Venâncio Chirime 03/CA/OCAM/2012

Sócio /Partner

Maputo, 08 de março de 2024

Relatório do Fiscal Único

Aos sócios da FMI Construções, Lda.

Em conformidade com o disposto nos artigos da Secção VI do código comercial de Moçambique, o Fiscal Único, no desempenho das suas competências, deveres e responsabilidades, apresenta o seu parecer sobre o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, da empresa FMI Construções Lda.

No âmbito das suas atribuições e com base na informação fornecida pelo órgão de gestão da FMI Construções Lda., o Fiscal Único apreciou o Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras, bem como o relatório do auditor independente, sendo da opinião que:

- O Relatório de Gestão evidencia adequadamente as principais actividades realizadas no decurso do exercício económico de 2023;
- As Demonstrações financeiras da FMI Construções Lda., compostas por Balanço, Mapa de Demonstração de Resultados, Mapa de variação dos Fundos Próprios, Mapa de Fluxo de Caixa, sumário das principais políticas contabilísticas e Notas Explicativas às contas, satisfazem os requisitos legais;
- As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com o Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF) e reflectem a posição patrimonial e financeira da FMI Construções Lda., em 31 de dezembro de 2023, bem como os resultados das operações realizadas durante o exercício.

O Fiscal único entende que a prestação de serviços de auditoria foi feita com independência, nos termos da legislação em vigor, tendo a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas declarado que não prestou quaisquer outros serviços permitidos.

Nestes termos, tendo em consideração as informações que ao Fiscal foram facultadas pelo Conselho de Direcção, ainda, as conclusões constantes no Relatório de Auditoria Independente sobre as demonstrações financeiras emitidas pela **RSM Sociedade de Auditores e Contabilista Certificados**. Revisores Oficiais de Contas, é de parecer favorável e recomenda que seja aprovado o Relatório de Gestão, as demonstrações financeiras da FMI Construções Lda., relativas ao exercício de 2023, bem como a proposta de aplicação de resultados apresentada pelo Conselho de Direcção.



Maputo, 15 de Março de 2024

O Fiscal Único

BDO Auditores e Consultores, Lda (Nº 87)

Representado por Hernâni Ruface (CA Nº17)

Convocatória para a Assembleia Geral anual

FMI Construções, Lda.

Nosso Compromisso, sua Comodidade

Av Ho-Chi-Min N° 1919 r/c- Bairro central

CONVOCATÓRIA

Em cumprimento com o disposto no Decreto-Lei nº 1/2018 de 4 de Maio em conjugação com os estatutos da empresa estabelecidos no contrato de sociedade, a Direcção geral da FMI Construções Lda., convoca os sócios Agostinho Lúcio Maurício, Inocídio Alcídio Fernando, à reunião da Assembleia **Geral anual**, no dia 31 de Março de 2024, pelas 10:00 horas, no escritório da sociedade, sito no Bairro central AV. Ho-Chi-Min nr 1919 r/c , com os seguintes pontos de agenda:

1. Apreciação e deliberação do Relatório de Gestão e de prestação de contas da sociedade a 31 de Dezembro de 2023;
2. Apreciação e deliberação do Relatório e Parecer do Fiscal Único;
3. Apreciação e deliberação da proposta de aplicação dos resultados obtidos a 31 de dezembro de 2023; e
4. Outros assuntos de interesse da sociedade.

Maputo, aos 8 de Março de 2024

O Director Geral

(Inocídio Alcídio Fernando)

Acta da assembleia geral de apreciação de contas**ACTA NÚMERO V**

Ao trigésimo primeiro dia do mês de Março do ano de dois mil e vinte e quatro pelas dez horas, foi realizada, na sede da empresa, situada no Bairro Central, Avenida Ho-Chi-Min número 1919r/c, a reunião da Assembleia Geral Anual da FMI Construções Lda, sociedade por quotas com um capital social de vinte milhões de Meticais e com número único de identificação tributaria 400911108, matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Maputo-Moçambique sob o número 20110005686689, convocada por carta registada com aviso de recepção expedida no dia oito de Março de dois mil e vinte e quatro.....

Em assembleia, estiveram presentes os sócios Agostinho Lúcio Maurício, com uma quota correspondente a oito milhões de meticais; Inocidio Alcídio Fernando, com uma quota correspondente a Doze milhões de meticais. Sócios estás cujas quotas correspondem a 100% do capital social.

Após verificado, pelo Presidente da Assembleia Geral, a inexistência de impedimentos para a prossecução da reunião, a Presidente da mesa deu início a reunião e leu os pontos da agenda abrangidas na convocatória:

1. Apreciação e deliberação do Relatório de Gestão e de prestação de contas da sociedade a 31 de dezembro de 2023;
2. Apreciação e deliberação do Relatório e Parecer do Fiscal Único;
3. Apreciação e deliberação da proposta de aplicação dos resultados obtidos a 31 de dezembro de 2023; e
4. Outros assuntos de interesse da sociedade.

No ponto um, foi-se apreciada pelos sócios às demonstrações financeiras do ano de 2023 que compreendiam o balanço, a demonstração de resultados por funções e por natureza, a demonstração de fluxos de caixa, a demonstração da variação dos capitais próprios, bem como as notas as demonstrações financeiras e um resumo das principais políticas adoptadas pela empresa naquela data. As contas da sociedade foram aprovadas com votos favoráveis representativos de 100 % do capital social.....

No tocante ao segundo ponto de agenda, o relatório e parecer do Fiscal único foi lido e tomado em aprovação pelos sócios da sociedade.....

Quanto ao terceiro ponto, foi deliberado com os votos favoráveis de 100% do capital social, que seja dado o seguinte destino ao resultado líquido apurado no exercício de 2023 no montante de 18,444,742.62 Meticais (Dezoito milhões quatrocentos e quarenta e quatro mil e setecentos quarenta e dois meticais e sessenta e dois centavos):

- Reter 5.533.422,78 (equivalente a 30% do Lucro) Meticais a título de reserva legal, de acordo com o Artigo 306º do Código Comercial vigente em Moçambique;
- Criação resultado transitado na quantia de 7.377.897,04 Meticais (equivalente a 40% do Lucro) de acordo com o estatuto da empresa;
- O valor remanescente representa reservas livres de 5.533.422,78 que será distribuído pelos 2 sócios de acordo com a sua quota de participação na sociedade:
- ✓ Agostinho Maurício com 40% equivalente a 2.213.369,11 Meticais;
- ✓ Inocidio Fernando com 60% equivalente a 3.320.053,67 Meticais; e

Após estas deliberações, foi-se também aprovada, pelo total dos sócios, a publicação do relatório de gestão e contas da sociedade, referentes ao ano de 2023, no site da empresa www.FMI.com

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a sessão pelas treze horas e trinta minutos e lavrada a presente acta, que depois de lida e aprovada, vai ser assinada primeiro pela Presidente (Maurício Daniel) e de seguida por todos os sócios:

Maputo, aos 31 de março de 2024

Presidente:

Sócio-Gerente:

(Maurício Daniel Matsinhe)

(Inocidio Alcídio Fernando)

Sócio

(Agostinho Lúcio Maurício)

3.1 Modelo 22

 República de Moçambique Ministério da Economia e Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS		IRPC – DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS ONTABILIDADE ORGANIZADA E REGIME SIMPLIFICADO DE ESCRITURAÇÃO		M/22 IRPC	
1 – NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO FMI CONSTRUÇÕES, LDA				2 – NUIT – Número Único de Identificação Tributária 4 0 9 1 1 1 0 8	
3 – TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ Inicial ☐ De substituição ☐ Liquidação Adicional ☐ Declaração da liquidação		4 – EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO / LIQUIDAÇÃO Período de Tributação ☒ Ano Civil 2 0 2 3 ☐ Outro De ____/____/____ a ____/____/____			
5 – REGIME DE ESCRITURAÇÃO ☒ Contabilidade Organizada ☐ Simplificado de Escrituração					
6 – TIPO DE SUJEITO PASSIVO ☒ Residente que exerça a título principal actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Residente que NÃO exerça a título principal actividade comercial, industrial ou ☐ Não residente COM estabelecimento ☐ Não residente SEM estabelecimento estável					
7 – REGIMES DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS ☒ Geral ☐ Isenção definitiva ☐ Isenção temporária ☐ Redução da taxa ☐ Transparência Fiscal					
NOTA IMPORTANTE: O preenchimento da declaração deve ser efectuado na sequência do número dos quadros. Assim, após completar o quadro 9 deverá passar aos quadros 10 e 11 na pág. 2 e só depois, continuar no quadro 12 e seguintes da pág. 1.					
8 – INEXISTÊNCIA DE OPERAÇÕES Se no período a que esta declaração respeita não realizou operações, assinale ☐ e passe para o quadro 14					
9 – VOLUME DE VENDAS Volume de vendas: 75.371.767,24					
12 – CÁLCULO DO IMPOSTO					
Imposto à taxa normal Campo 278 do quadro 11 x 32% (art.61 nº1 do CIRPC)		300	9,956,282.81		
Imposto à taxa reduzida Campo 288 do quadro 1% (art.61 nº2 do CIRPC)		301			
		COLECTA (300+301)		302	9,956,282.81
Dupla tributação económica (art. 64 do CIRPC)		303			
Dupla tributação internacional (art. 65 do CIRPC)		304			
Benefícios fiscais (art. 21, nº2, al. C) do Regulamento do CIRPC)		305			
Pagamento especial por conta (art.71 do CIRPC)		306			
		307			
		TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)		308	0.00
		IRPC LIQUIDADO (302-308)≥0. SE (302-308)<0 ISCREVA "0"(ZERO)		309	9,956,282.81
Retenções na fonte (art. 67 do)		310	0.00		
Pagamento por conta (art. 70 do CIRPC)		311	0.00		
		IRPC A PAGAR Se (309-310-311)≥0		312	9,956,282.81
		IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311)<0		313	0.00
Juros Compensatórios		314			
		IRPC A PAGAR Se [(312 ou-313)+ 314]≥0		315	9,956,282.81
		IRPC A RECUPERAR Se -(313+314)<0		316	0.00
Crédito do MT Compensação MT Pedido de Reembolso MT					
13 – OBSERVAÇÕES / INFORMAÇÕES COMPLEMENTARE					
14 – AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação solicitada. Data: 15/03/2024 Nome: Agostinho Lúcio Mauricio Qualidade de: Director Financeiro NUIT: 40911108 Ass: _____ (Assinatura do Sujeito Passivo e carimbo)					
15 – O EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS Nº de Entrada de referência da Gare Nº de Inserção Data:/...../20..... Nome: (Assinatura do funcionário e carimbo)					
(Assinatura do receptor e carimbo)					

10 – APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL			
A ACRESCER	RESULTADO DO EXERCÍCIO	200	28,417,115.68
	Variações patrimoniais positivas não reflectidas no resultado líquido (art. 21 CIRPC)	201	
	Variações patrimoniais negativas não reflectidas no resultado líquido (art. 24 CIRPC)	202	
	RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS(CAMPOS 200+201-202)	203	28,417,115.68
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis (art.18 nº7 CIRPC)	204	
	Anulação de efeito do método da equivalência patrimonial (art. 18 nº8 CIRPC)	205	
	Reintegrações e amortizações não aceites como custo (art. 27 CIRPC)	206	50,282.02
	Diferenças de câmbio não realizadas (art. 22 c) do CIRPC)	207	
	Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art. 6 CIRPC)	208	
	Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis para além dos limites legais (art. 28 e 29 CIRPC)	209	1,475,812.50
	Realizações de utilidade social não enquadráveis (art. 31 a 33 CIRPC)	210	
	Redução de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.36 nº1 j) CIRPC)	211	
	Donativos não previstos ou além dos limites legais (art. 34 CIRPC)	212	
	Impostos e encargos da responsabilidade de outrem (art.36 nº1 b) CIRPC)	213	
	Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art 36 nº1k) CIRPC)	214	
	Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infracções (art 36 nº1 c) do CIRPC)	215	
	Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital a título de remuneração ou de redução do mesmo, ou de partilha do património (art.36 nº1 l) CIRPC)	216	
	Indemnizações por eventos cujo risco seja segurável (art 36 nº1 d) do CIRPC)	217	
	Perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº1 m) CIRPC)	218	
	50% das ajudas de custo e compensação pela utilização da viatura do trabalhador e não facturadas a clientes (art.36 nº1 e) CIRPC)	219	
	80% das despesas de representação escrituradas a qualquer título (art. 36 nº1 f) do CIRPC)	220	248,373.96
	Despesas com publicidade para além dos limites legais (art.36 nº1 n) CIRPC)	221	
	Outros encargos (art.36-A nº1 CIRPC)	222	
	Despesas confidenciais, ilícitas e/ou não documentadas (art. 36 nº1 g) CIRPC)	223	
	Importâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº1 h) CIRPC)	224	
	Combustíveis consumidos em excesso e ou em viaturas que não se provempertencerem a empresa (art. 36 nº1 i) CIRPC)	225	824,671.63
	50% de encargos com viaturas ligeiras de passageiro (art. 36 nº4 CIRPC)	226	97,127.98
	Menos-valias contabilísticas(art.22 i), art.37 e38 CIRPC)	227	
	Mais-valias fiscais (art.20 nº1 h), art.37 e38 CIRPC)	228	
	Correcções relativas aos exercícios anteriores (art.18 nº2 CIRPC)	229	
	Correcções dos casos de créditos de impostos (art.53 nº1 CIRPC)	230	
	Reposição da diferença de câmbios não tributadas (art.20 nº1c) CIRPC)	231	
	Impostos diferidos (art.22 c)CIRPC)	232	
	Preço de Transferência (art.21 do Decreto 70/2017)	233	
		234	
		235	
		236	
		237	
	SOMA (Campos 203 a 237)	238	31,113,383.77
A DEDUZIR	Reposição ou redução de provisões tributadas (art. 28 e 29 CIRPC)	239	
	Mais - valias contabilísticas (art. 20h) 37 e 38 CIRPC)	240	
	Menos - valias fiscais (art.22 a), 37 e 38 CIRPC)	241	
	Restituição de impostos não dedutíveis e excesso de estimativas para impostos	242	
	Actualização de encargos de exploração silvícolas plurianuais (art.18 nº 6 CIRPC)	243	
	Benefícios fiscais	244	
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros produtos biológicos não enquadráveis no (art.18 nº 7 CIRPC)	245	
	Anulação do efeito do método da equivalência patrimonial (art.18 nº 8 CIRPC)	246	
	Diferenças de câmbio não realizadas (art.20 nº1 c) CIRPC)	247	
	Reposição de amortizações extraordinárias (art.20 nº2 b) CIRPC)	248	
	Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (art.20 nº3 a) CIRPC)	249	
	Aumento de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.20 nº3 b) CIRPC)	250	
	Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art.20 nº3 c) CIRPC)	251	
	Reposição das despesas previstas no (art. 22 k) e l) CIRPC, art.36-A nº1 CIRPC)	252	
	Reposição de pedras estimadas em obras de carácter plurianual (art.36 nº1 m) CIRPC)	253	
	Reposição de diferenças de câmbios tributados (art.22 c) CIRPC)	254	
	Impostos diferidos (art.20 nº3 d) CIRPC)	255	
	Preço de Transferência (art. 21 do Decreto 70/2017)	256	
		257	
	SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 239 a 257)	258	0.00
	PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 258 ≥ 238) a transportar diferença para o campo 259	259	0.00
	RO TRIBUTÁVEL (Se 238 ≥ 258) a transportar diferença para o campo 260	260	31,113,383.77



II- APURAMENTO DA MATÉRIA COLECTÁVEL / DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art. 48 do CIRPC)						
A transportar do Quadro 10, ou do quadro 4 do M/20 G	REGIME GERAL		COM REDUÇÃO DE TAXA		COM ISENÇÃO	
1-PREJUÍZO FISCAL	269	0.00	279		289	
2-LUCRO TRIBUTÁVEL	270	31,113,383.77	280		290	
Exercício N-5	271		281		291	
Exercício N-4	272		282		292	
Exercício N-3	273		283		293	
Exercício N-2	274		284		294	
Exercício N-1	275		285		295	
3-PREJUÍZO FISCALIS DEDUZIDOS	276		286		296	
4-BENEFÍCIOS FISCAIS A DEDUZIR	277		287		297	
MATÉRIA COLECTÁVEL (2-3-4)	278	31,113,383.77	288	0.00	298	0.00

Notas de preenchimento do Modelo 22

Nota 200: Corresponde ao resultado antes de imposto do exercício extraído da demonstração de resultados;

Nota 206: Corresponde ao montante de Amortizações não aceites sobre ponto de vista Fiscal;

Nota 218: Corresponde ao montante dos imparidades de Clientes.

Nota 220: Corresponde ao Montante de despesa de representação que a entidade reconheceu nas suas DFs.

Nota 222: Corresponde a montante de imposto apurado tendo em consideração Modelo 20 A1.

Nota 225: Corresponde aos montantes de combustíveis adquirido para Camiões alugados pela entidade para efeitos de execução das suas actividades.

Nota 226: Corresponde a 50% de combustíveis para viaturas ligeiras não aceite Fiscalmente.

Nota 260: Corresponde ao Lucro tributável.



3.2 Modelo 20 e Respectivos Anexos

A seguir é apresentado o Modelo 20 e os respectivos anexos preenchidos:

- Modelo 20H.
- Modelo 20A.1;

3.2.1 Modelo M/20H

República de Moçambique Ministério do Plano e Finanças Direcção Nacional de Impostos e Auditoria		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 106 do CIRPS e Art. 114 do CIRPC)		M/20 H
1 - NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO			2 - Número Único de Identificação Tributária	
FMI Construções, Lda.			400911108	
			3 - Exercício/Ano	
			2023	
4 - TIPO DE RENDIMENTOS/RETENÇÕES PRATICADAS				
Trabalho dependente	801	114.834,00		
Pensões	802			
Rendimentos profissionais	803	56.000,00		
Rendimentos empresariais	804			
Rendimentos de capitais	805			
Rendimentos prediais	806	33.600,00		
Ganhos em numerário de jogos e similares	807			
Actividade intelectual ou industrial/prestação de informações (alínea a) n.º 1 art. 67 do	808			
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alínea b) n.º 1 art. 67	809			
Aplicação de capitais e rendimentos prediais (alínea c) n.º 1 art. 67 do CIRPC)	810			
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alínea d) n.º 1 art.67	811			
Ganhos de jogos e similares (alínea e) n.º 1 art. 67 do CIRPC)	812			
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alínea f) n.º 1 art. 67 do CIRPC)	813			
Comissões intermed. de contratos ou prestações de serviços (alínea g) n.º 1 art. 67 do	814	-		
TOTAL	815	204.434,00		

5 - TITULARES DOS RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGAMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL				
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. RENDIMENTO	4. RETENÇÃO	5. CATEGORIA
142342901	Inocídio Alcídio Fernando	396.000,00	20.700,00	1ª Categoria
142342902	Agostinho Lúcio Maurício	360.000,00	15.450,00	1ª Categoria
142342903	Ruquia Salimo Aly	346.560,00	13.734,00	1ª Categoria
142342904	Davidina David	345.200,00	13.680,00	1ª Categoria
142342905	Hélder Siteo	342.600,00	12.840,00	1ª Categoria
142342906	Manuel Almeida	340.560,00	12.180,00	1ª Categoria
142342907	Calton Munguambe	300.000,00	6.450,00	1ª Categoria
142342908	Glénio Machavane	312.000,00	8.250,00	1ª Categoria
142342909	Inoque Sive	336.000,00	11.550,00	1ª Categoria
142342910	António Pedro Reis	240.000,00	33.600,00	2ª Categoria
142342911	Pedro Gomes	280.000,00	56.000,00	4ª Categoria
	Total	3.598.920,00	204.434,00	
6 - OBSERVAÇÕES				



FMI CONSTRUÇÕES, LDA.

FMI Construções, Lda.

3.2.2 Modelo M20A.1

SE PREENCHER MANUALMENTE, POR FAVOR UTILIZE LETRA DE IMPRENSA

 República de Moçambique Ministério Economia e Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL (art. 39 do RCIRPS e art. 40 do RCIRPC)		M/20 IRPS/IRPC	
☒ Declaração inicial ☐ Declaração de Substituição ☐ Liquidação Adicional					
1 – NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				2 – NUIT – Número Único de Identificação Tributária	
FMI.CONSTRUCOES.LDA				4 0 0 9 1 1 1 0 8	
3 – TIPO DE ACTIVIDADE ECONÓMICA EXERCIDA/DÍSTICOS COMERCIAIS					
Actividade Principal: Obras de Construção Civil Código CAE Outras Actividades: _____ Dísticos comerciais usados (se existem): _____					
4 – ENDEREÇO DA RESIDÊNCIA / SEDE DA EMPRESA (em Moçambique)					
Rua /Avenida, etc.: _____ nº _____ andar _____ Localidade _____ No caso de não existir nome de rua: _____ Quarteirão _____ Célula _____ nº casa _____ Código Postal: _____ Caixa Postal _____ Distrito _____ E-mail: _____ Telefone: _____ Fax: _____ Telf. Móvel: _____					
Local onde se encontram os registos contabilísticos ☐ Na Sede da Empresa ☐ Outro: _____ Ocorreram alterações nos dados constantes no quadro 4 relativamente a última declaração entregue? ☐ Sim. ☐ Não					
5 – EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO					
Período Contabilístico Ano Civil ☒ Exercício/Ano 2023 Outro ☐ De _____ / _____ / 20 _____ a _____ / _____ / 20 _____					
6 – TIPO DE ENTIDADE / ANEXOS QUE ACOMPANHAM ESTA DECLARAÇÃO					
					Anexos
Sujeitos passivos que exerçam a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada(art. 75 do CIRPC)					☒ A.1
Entidades do Sector Financeiro (Art. 75 do CIRPC)					☐ A.2
Sujeitos passivos que exerçam a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração(art. 76 do CIRPC)					☐ B
Entidades residentes que não exerçam a título principal actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola (art. 77 do CIRPC)					☐ C
Entidades não residentes sem estabelecimento estável					☐ D
Sujeitos passivos de IRPS com contabilidade organizada (arts. 72 e 74 do CIRPS)					☐ E
Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC) – Inputação de rendimentos aos sócios					☐ F
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação no IRPS ou no IRPC					☐ G
Rendimentos pagos (Art. 44 do RCIRPS e Art. 45 do RCIRPC)					☐ H
Preço de Transferência (art. 21 do Decreto 70/2017 de 6 de Dezembro)					☐ I
7 – INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES					
Total de Custos <u>75.513.807</u> Total de proveitos <u>47.096.691</u> Resultado do Exercício <u>18.444.742,62</u>					
8 – OBSERVAÇÕES					
9 – AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO					
A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação solicitada. Data: _____ / _____ / 20 _____ Nome: _____ (Assinatura do Sujeito Passivo e carimbo)					
10 – USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS					
Nº de Entrada _____ Nº de Inserção _____ Data: _____ / _____ / 20 _____ Nome: _____ (Assinatura do funcionário e carimbo)					

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de impostos		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILISTA EFISCAL Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, indútrial agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do IRPC)		M/20A.1	
1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO				2 – Número Único Identificação Tributaria (NUIT)	
FMI CONTRUÇÕES, LDA				400911108	
				3 - Exercício / Ano	
				2023	
4 - DEMOSTRAÇÃO DOS RESULTADOS					
Cód.contas					(valores em meticais, sem centavos)
7.1	Venda de bens	201			
7.2	Prestação de serviços	202			75,371,767.24
	SOMA	203			75,371,767.24
6.1.2	Variação da produção - A transportar do campo 264 do quadro 6	204			
7.3	Investimentos realizados pela propria empresa	205			
7.4	Reversoes do periodo	206			
7.5	Rendimentos suplementares	207			
7.6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208			
7.8	Rendimentos e ganhos financeiros	209			142,039.85
7.9	Ganho por aumento do justo valor	210			
	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	211			75,513,807.09
6.1.1	Cunostos dos inventários vendidos ou consumidos - a transportar do quadro 245 do quadro 5	212			14,826,860.20
6.2	Gastos com pessoal	213			4,487,828.80
6.3	Fornecimentos e serviços de terceiros	214			25,697,751.01
6.4	Perda por imparidade do periodo / Ajustamento do Periodo	215			1,475,812.50
6.5	Amortizações do periodo	216			439,853.43
6.6	Provisoes do periodo	217			0.00
6.7	Perda por redução do justo valor	218			0.00
6.8	Outros gastos e perdas operacionais	219			94,958.17
6.9	Gastos e perdas financeiras	220			73,627.30
	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	221			47,096,691.41
8.5	Imposto sobre o rendimento	222			9,972,372.81
	RESULTADOS DO EXERCÍCIO (Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) a transportar para o campo 200 do quatro 10 do M/22	223			18,444,742.87
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS					
(valores em meticais, sem centavos)					
	MERCADORIAS		MATÉRIAS PRIMAS,AUXILIARES E MATERIAIS		
1 - Existências iniciais	230		240	0.00	
2 - Compras(a)	231		241	16,018,621.82	
3 - Regularização de existências(b)	232		242	0.00	
4 - Existências finais	233		243	1,191,761.62	
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS V.e C. (5 = 1+2+3-4)	234		244	14,826,860.20	
6 - TOTAL DOS CUSTOS DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A transportar para o campo 212 do quadro 4			245	14,826,860.20	
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, ect. B) Engloba quebras anormais, e ofertas de Existências próprias					
6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO					
	PRODUTOS AVABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO		
1 - Existências finais	250		260		
2 - Regularização de existências(b)	251		261		
3 - Existências iniciais	252		262		
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO(b) (4= 1+2-3)	253		263		
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4			264		
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias (b) se negativo, inscrever entre parêntesis					
Académica, Lda. DISTRIBUIÇÃO GRATUITA					

7 - APLICAÇÃO DE RESULTADOS							
Conforme a deliberação da assebleia geral de 31/03/2024							
(valores em meticais, sem centavos)							
Entrega de lucros ao Orçamento do Estado		270					
A fundos Próprio		271					
Dotação do Exercício a Reservas		272					7,377,897.04
Dotação do Exercício a provisões		273					
Distribuição de lucros aos socios, accionistas ou proprietários		274					5,533,422.78
Lucros ou prejuízos acumular		275					5,533,422.78
Gratificação a corpos de gerentes		276					
Gratificação aos trabalhadores		277					
		278					
Total		279					18,444,742.60
8 - PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL SOCIAL							
1 - Do Estado ou Entidades Publicas		280					
2 - De Empresas Públicas		281					
3 - De Empresas Privadas Nacionais		282					
4 - De não residentes		283					
5 - De Outros		284					
Total		285					
9 - BALANÇO							
ACTIVO							
Cód.contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO		AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE		ACTIVO LIQUIDO	
1,1 e 1,2	Caixa e Bancos	290	39,266,115.63	296		302	39,266,115.63
1.3	Outros Instrumento financeiros	291		297		303	0.00
4.1, 4.4, 4.5 e 4.7	Créditos sobre terceiros	292	29,516,250.00	298	0.00	304	29,516,250.00
4.9.3 e 4.9.4	Acréscimo de rendimentos e Gastos diferidos	293		299		305	0.00
2.1 a 2.9	Inventários e activos Biológicos	294	1,191,761.62	300		306	1,191,761.62
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295	2,764,558.16	301	-439,853.43	307	2,324,704.73
	TOTAL DO ACTIVO					308	72,298,831.98
PASSIVO							
4.2, 4.3 e 4.6	Dividas de terceiro					310	28,177,314.01
4.8	Provisões					311	1,475,812.50
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimo de Gastos rendimentos e diferidos					312	4,200,962.85
	TOTAL DO PASSIVO					313	33,854,089.36
CAPITAL PRÓPRIO							
5.1	Capital					320	20,000,000.00
5.2	Acções ou quotas Proprias					321	
5.3	Prestações Suplementares					322	
5.4	Prémio de emissão de acções ou quotas					323	
5.5	Reservas					324	0.00
5.6	Excedente de reavaliação de activos tangiveis e intagiveis					325	0.00
5.8	Outras variações no capital próprio					326	
5.9	Resultados transitados					327	
8.8	Resultados liquidos do período					328	18,444,742.60
	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO					329	38,444,742.60
	TOTAL DO PASSIVO E DO CAPITAL PRÓPRIO					330	72,298,831.96

10 - MAIS VALIA: REINVESTIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO

Exercício	Valor de realização	Valor reinvestido	Mias valia não tributada
N-4(a)			
N-3			
N-2			
N-1			

(a) Sujeito a autorização prévia

11 - SUJEITO PASSIVO EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)

	NUIT	% do declarante na participada	% da participante na declarante	Vendas da Declarante às participadas	Compras da Declarante às participadas
400					
401					
402					
403					
404					
405					
406					

12 - OUTRAS INFOMRAÇÕES CONTABILISTICAS E ESTATISTICAS

Despesas de representação	500		Publicidades	504		Nº de trabalhadores	508	
Deslocações e estadias	501		Subcontratos	505		Nº de viaturas ligeiras de passageiros	509	
Encargos com viaturas	502		Suprimentos (saldo credor)	506		Nº de viaturas mistas	510	
IVA entregas	503		IVA - Reembolsos recebidos	507		Nº de viaturas pesadas	511	

13 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS/SUCURSAIS(ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE

1	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____	Reservado aos Serviços
	Rua / Avenida, etc.; _____	
	Distrito: _____ Província _____	
	Tipo de Actividade desenvolvida _____	
2	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____	Reservado aos Serviços
	Rua / Avenida, etc.; _____	
	Distrito: _____ Província _____	
	Tipo de Actividade desenvolvida _____	
3	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____	Reservado aos Serviços
	Rua / Avenida, etc.; _____	
	Distrito: _____ Província _____	
	Tipo de Actividade desenvolvida _____	
4	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____	Reservado aos Serviços
	Rua / Avenida, etc.; _____	
	Distrito: _____ Província _____	
	Tipo de Actividade desenvolvida _____	

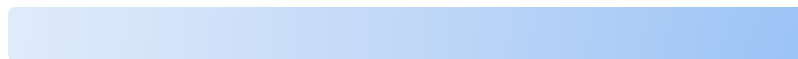
14 - OBSERVAÇÕES:



4 ANEXOS



4.1 Balancete Antes do Apuramento dos Resultados (Anexo 1)





Balancete entre Meses						Pág. 1 de 6	
Acumulado							
Terceiros Não							
Exercício 2023 Período Janeiro até Dezembro						Nº Contribuinte 400911108	
Conta 1 à 999999999						FMI Construções, Lda.	
Tipo Saído Saldo das Somas							
Conta	Descrição	Período		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito		
1	Meios financeiros	85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63			
12	Bancos	85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63			
121	Depósitos a ordem	75 350 680,00	46 084 564,37	29 266 115,63			
121001	Banco online	75 350 680,00	46 084 564,37	29 266 115,63			
123	Depósitos a prazo	10 000 000,00		10 000 000,00			
Total Classe		85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63			
2	Inventários e activos biológicos	32 037 243,64	30 845 482,02	1 191 761,62			
21	Compras	16 018 621,82	16 018 621,82				
212	Matérias primas, auxiliares e materiais	16 018 621,82	16 018 621,82				
2121	Matérias primas	13 161 307,67	13 161 307,67				
2121001	Ferro 12	182 063,25	182 063,25				
2121002	Ferro 8	47 500,00	47 500,00				
2121003	Cimento(sacco 50 kg)	1 748 281,60	1 748 281,60				
2121004	Areia fina	30 212,40	30 212,40				
2121005	Areia do mar	413 756,00	413 756,00				
2121006	Ferro 10	345 696,00	345 696,00				
2121007	Malhasol	22 556,80	22 556,80				
2121008	Cal hidratada(sacco 20 kg)	623,00	623,00				
2121009	Custos de transporte	547 251,82	547 251,82				
2121010	Betão 15 (C15/16)	127 200,00	127 200,00				
2121011	Betão 20 (C20/25)	120 000,00	120 000,00				
2121012	Betão 25 (C20/25)	127 500,00	127 500,00				
2121013	Stone Look	376 420,55	376 420,55				
2121014	Base de chuveiro	12 550,82	12 550,82				
2121015	bide	8 495,42	8 495,42				
2121016	Chuveiro	2 545,42	2 545,42				
2121017	Lavatorio de embulir	40 117,02	40 117,02				
2121018	Sanita Standard	20 751,80	20 751,80				
2121019	Suporte	29 223,52	29 223,52				
2121020	Toalheiro	4 895,90	4 895,90				
2121021	Terra de Relva	953 270,00	953 270,00				
2121022	Relva	5 177 430,00	5 177 430,00				
2121023	Betume Asfaltico	500,04	500,04				
2121024	Cumes	7 434,00	7 434,00				
2121025	Agueiros	5 334,00	5 334,00				
2121026	placas de teto	288 448,40	288 448,40				
2121027	Alisares de mogno	24 750,00	24 750,00				
2121028	Acessorios diversos	294 512,01	294 512,01				
A Transportar Classe		16 018 621,82	16 018 621,82				



Balancete entre Meses

Pág. 2 de 6

Acumulado

Terceiros Não

Exercício 2023 Período Janeiro até Dezembro N° Contribuinte 400911108

Conta 1 à 9999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		16 018 621,82	16 018 621,82		
2121029	Tijolos	624 700,00	624 700,00		
2121030	Blocos	887 500,00	887 500,00		
2121031	Manilhas Simples	23 174,00	23 174,00		
2121032	Lancil	21 770,40	21 770,40		
2121033	Sarjecta	10 412,60	10 412,60		
2121034	Brita 4	147 711,00	147 711,00		
2121035	Sarrisca	448 774,50	448 774,50		
2121036	Tout-venant	37 945,40	37 945,40		
2123	Materiais	2 857 314,15	2 857 314,15		
212301	Pichelaria e Saneamento	976 432,15	976 432,15		
21239	Materiais diversos	1 880 882,00	1 880 882,00		
26	Matérias primas, auxiliares e materiais	16 018 621,82	14 826 860,20	1 191 761,62	
261	Matérias primas	16 018 621,82	14 826 860,20	1 191 761,62	
Total Classe		32 037 243,64	30 845 482,02	1 191 761,62	
3	Investimentos de capital	2 764 558,16		2 764 558,16	
32	Activos tangíveis	2 429 344,72		2 429 344,72	
322	Equipamento básico	418 382,62		418 382,62	
3221	Computador Standard	319 876,90		319 876,90	
3222	Fotocopiadora A3 e A4	65 728,13		65 728,13	
3223	Impressora	32 777,59		32 777,59	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social	512 259,62		512 259,62	
3231	Cadeiras para Administracao	31 980,00		31 980,00	
3232	Cadeiras para Sala de Reuniao	147 600,00		147 600,00	
3233	Mesa de 12 Lugares	26 383,50		26 383,50	
3234	Secretaria	236 160,00		236 160,00	
3235	Sofa	51 706,12		51 706,12	
3236	Mob. Domesticos	18 430,00		18 430,00	
324	Equipamento de transporte	1 420 682,96		1 420 682,96	
32401	viatura Ligeira de Mercadoria	741 445,31		741 445,31	
32402	Viatura Ligeira de Passageiro	679 237,65		679 237,65	
326	Ferramentas e utensilios	78 019,52		78 019,52	
33	Activos intangíveis	335 213,44		335 213,44	
3301	Sage Gestao	28 482,19		28 482,19	
3302	Software Especifico de Construcão	306 731,25		306 731,25	
Total Classe		2 764 558,16		2 764 558,16	
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e di	182 434 869,39	170 683 850,37	11 751 019,02	
41	Clientes	87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
A Transportar Classe		87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	



Balancete entre Meses

Pág. 3 de 6

Acumulado

Terceiros Não

Exercício 2023 Período Janeiro até Dezembro

Nº Contribuinte 400911108

Conta 1 à 9999999999

Tipo Saldo Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
411	Clientes c/c	87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
411900002	SE Aprovisionamento, S.A. (MZ)	87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
4119000021	Obra 12	26 325 000,00	26 325 000,00		
4119000022	Obra 3	10 968 750,00	10 968 750,00		
4119000023	Obra 7	13 162 500,00	13 162 500,00		
4119000024	Obra 10	36 975 000,00	7 458 750,00	29 516 250,00	
42	Fornecedores	16 683 901,60	18 581 601,26		1 897 699,66
421	Fornecedores c/c	16 683 901,60	18 581 601,26		1 897 699,66
43	Empréstimos obtidos		6 000 000,00		6 000 000,00
431	Empréstimos bancários		6 000 000,00		6 000 000,00
4311	de curto prazo		1 000 000,00		1 000 000,00
4312	de médio e longo prazo		5 000 000,00		5 000 000,00
44	Estado	30 543 643,35	36 684 946,68		6 141 303,33
442	Impostos retidos na fonte	153 325,50	204 434,00		51 108,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	86 125,50	114 834,00		28 708,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	56 000,00		14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	33 600,00		8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	30 165 248,25	36 178 447,28		6 013 199,03
4432	IVA dedutível	6 046 283,73	6 046 283,73		
44321	Inventários	2 562 979,44	2 562 979,44		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	442 329,30	442 329,30		
44323	Outros bens e serviços	3 040 974,99	3 040 974,99		
4433	IVA liquidado	12 059 482,76	12 059 482,76		
44331	Operações gerais	12 059 482,76	12 059 482,76		
4435	IVA apuramento	12 059 481,76	12 059 482,76		1,00
4437	IVA a pagar		6 013 198,03		6 013 198,03
449	Contribuições para o INSS	225 069,60	302 065,40		76 995,80
45	Outros devedores	20 000 000,00	20 000 000,00		
452	Subscritores de capital	20 000 000,00	20 000 000,00		
4522	Entidades privadas	20 000 000,00	20 000 000,00		
4522001	Inocidio Fernando-60%	12 000 000,00	12 000 000,00		
4522002	Agostinho Lucio-40%	8 000 000,00	8 000 000,00		
46	Outros credores	27 704 497,48	31 229 762,62		3 525 265,14
461	Fornecedores de investimentos de capital	2 679 854,61	3 206 888,23		527 033,62
461001	Moz-Viaturas	906 546,92	906 546,92		
461002	Empresa- UJ Ferragem	90 503,00	90 503,00		
461003	SE-Distribuicao	21 379,00	21 379,00		
A Transportar Classe		182 363 292,43	170 411 310,56	29 516 250,00	17 564 268,13



Balancete entre Meses

Pág. 4 de 6

Acumulado

Terceiros Não

Exercício 2023

Período

Janeiro até Dezembro

Nº Contribuinte 400911108

Conta 1 à 999999999

Tipo Saldo Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		182 363 292,43	170 411 310,56	29 516 250,00	17 564 268,13
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	1 447 014,00	1 447 014,00		
4614	Fornecedores de investimentos de capital - Locação	214 411,69	741 445,31		527 033,62
462	Pessoal	4 070 932,10	4 070 929,40	2,70	
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	4 070 932,10	4 070 929,40	2,70	
469	Credores diversos	20 953 710,77	23 951 944,99		2 998 234,22
4690001	Eleticidade- SE	764 313,31	764 313,31		
4690002	Comunicacoes-SE	77 874,45	77 874,45		
4690003	Agua-SE	83 394,04	83 394,04		
4690004	XamaLim	1 664 600,00	2 076 400,00		411 800,00
4690005	GE Caixilhos	2 697 526,65	2 819 674,65		122 148,00
4690006	MT Energies	1 265 859,71	1 440 256,91		174 397,20
4690007	BM Clinica	570 685,00	825 160,00		254 475,00
4690008	Renda de edificio	154 800,00	206 400,00		51 600,00
4690009	TOC	168 000,00	224 000,00		56 000,00
4690010	Recicle, SARL	474 060,00	793 060,00		319 000,00
4690012	RAM Equipamentos	782 524,64	782 524,64		
4690013	Equip, Lda	516 780,00	689 040,00		172 260,00
4690014	Sabor Caseiro	2 082 432,00	2 082 432,00		
4690015	Nanny, Equip	2 695 834,20	2 695 834,20		
4690016	BFE-Caixilhos	870 000,00	870 000,00		
4690017	Outros Credores	2 618 952,27	3 534 898,29		915 946,02
4690018	Corrente Eletrica	3 466 074,50	3 466 074,50		
4692	Credores Titulados		520 608,00		520 608,00
49	Acréscimos e diferimentos	71 576,96	272 539,81		200 962,85
491	Acréscimos de gastos		272 539,81		272 539,81
4919	Outros acréscimos de gastos		272 539,81		272 539,81
494	Gastos diferidos	71 576,96		71 576,96	
49401	Seguros	71 576,96		71 576,96	
Total Classe		182 434 869,39	170 683 850,37	29 516 250,00	17 765 230,98
5	Capital próprio		20 000 000,00		20 000 000,00
51	Capital		20 000 000,00		20 000 000,00
512	capital social		20 000 000,00		20 000 000,00
5120001	Inocidio Fernando-60%		12 000 000,00		12 000 000,00
5120002	Agostinho Lucio-40%		8 000 000,00		8 000 000,00
Total Classe			20 000 000,00		20 000 000,00
6	Gastos e perdas	40 540 352,66		40 540 352,66	
61	Custo dos inventários	14 826 860,20		14 826 860,20	
A Transportar Classe		14 826 860,20		14 826 860,20	



Balancete entre Meses

Pág. 5 de 6

Acumulado

Terceiros Não

Exercício 2023

Período Janeiro até Dezembro

Nº Contribuinte 400911108

Conta 1 à 9999999999

Tipo Saldo Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		14 826 860,20		14 826 860,20	
611	Custo dos inventários vendidos ou consumidos	14 826 860,20		14 826 860,20	
6116	De matérias primas, auxiliares e materiais	14 826 860,20		14 826 860,20	
61161	Matérias primas	14 826 860,20		14 826 860,20	
62	Gastos com o pessoal	4 487 828,80		4 487 828,80	
622	Remunerações dos trabalhadores	4 315 220,00		4 315 220,00	
623	Encargos sobre remunerações	172 608,80		172 608,80	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	21 057 081,51		21 057 081,51	
631	Subcontratos	13 111 435,60		13 111 435,60	
631001	GE-Caixilhos	646 154,26		646 154,26	
631002	Nanny, Equip	2 323 995,00		2 323 995,00	
631003	RAM Equipamento	600 000,00		600 000,00	
631004	Sabor Caseiro	1 795 200,00		1 795 200,00	
631005	BM Clínica	728 600,00		728 600,00	
631006	Recicle SARL	683 672,40		683 672,40	
631007	GE Caixilhos Obras	1 860 637,44		1 860 637,44	
631008	BFE-Caixilhos	750 000,00		750 000,00	
631009	Corrente Eletrica	2 987 995,20		2 987 995,20	
631010	SE Distribuicao	735 181,30		735 181,30	
632	Fornecimentos e serviços	7 945 645,91		7 945 645,91	
63211	Água	99 103,97		99 103,97	
63212	Electricidade	920 856,10		920 856,10	
63213	Combustíveis	1 191 200,80		1 191 200,80	
632131	Gasóleo	1 191 200,80		1 191 200,80	
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passageiros	1 191 200,80		1 191 200,80	
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	75 521,63		75 521,63	
63216	Material de escritório	74 590,21		74 590,21	
63221	Manutenção e reparação	194 255,96		194 255,96	
63222	Transportes de carga	319 875,25		319 875,25	
63223	Transportes de pessoal	1 140 000,00		1 140 000,00	
63224	Comunicações	89 507,84		89 507,84	
63225	Honorários	280 000,00		280 000,00	
63232	Rendas e alugueres	240 000,00		240 000,00	
632322	Renda de Instalacoes	240 000,00		240 000,00	
63233	Seguros	138 194,94		138 194,94	
6323301	Seguro de viaturas	22 312,42		22 312,42	
6323302	Seguro Multiriscos	2 411,69		2 411,69	
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e doença	113 470,83		113 470,83	
A Transportar Classe		40 371 770,51		40 371 770,51	

Balancete entre Meses

Pág. 6 de 6

Acumulado

Terceiros Não

Exercício 2023

Período Janeiro até Dezembro

Nº Contribuinte 400911108

Conta 1 à 9999999999

Tipo Saldo Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		40 371 770,51		40 371 770,51	
63235	Limpeza, higiene e conforto	1 840 400,00		1 840 400,00	
6323501	Limpeza-MT Energies	50 400,00		50 400,00	
6323502	Limpeza XamaLim	1 790 000,00		1 790 000,00	
63299	Outros fornecimentos e serviços	1 342 139,21		1 342 139,21	
68	Outros gastos e perdas operacionais	94 954,85		94 954,85	
682	Impostos e taxas	41 179,20		41 179,20	
6823	Imposto de selo	41 179,20		41 179,20	
689	Outros gastos operacionais	53 775,65		53 775,65	
6891	Quotizações	50 000,00		50 000,00	
6899	Outros	3 775,65		3 775,65	
69	Gastos e perdas financeiros	73 627,30		73 627,30	
691	Juros suportados	25 209,16		25 209,16	
6911	Empréstimos bancários	25 209,16		25 209,16	
698	Outros gastos e perdas financeiros	48 418,14		48 418,14	
6981	Serviços bancários	44 706,32		44 706,32	
6989	Diversos não especificados	3 711,82		3 711,82	
Total Classe		40 540 352,66		40 540 352,66	
7	Rendimentos e ganhos		75 513 807,09		75 513 807,09
72	Prestação de serviços		75 371 767,24		75 371 767,24
723	Obra 12		22 693 965,51		22 693 965,51
724	Obra 3		9 455 818,97		9 455 818,97
725	Obra 7		11 346 982,76		11 346 982,76
727	Obra 10		31 875 000,00		31 875 000,00
78	Rendimentos e ganhos financeiros		142 039,85		142 039,85
785	Descontos de pronto pagamento obtidos		142 039,85		142 039,85
Total Classe		75 513 807,09		75 513 807,09	
Total		343 127 703,85	343 127 703,85	113 279 038,07	113 279 038,07



4.1.1 Balancete Após Apuramento dos Resultados (Anexo 2)



Balancete Natureza - Geral

Pág. 1 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte

400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	85 350 680,00	46 084 564,37			85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63	
12	Bancos	85 350 680,00	46 084 564,37			85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63	
121	Depósitos a ordem	75 350 680,00	46 084 564,37			75 350 680,00	46 084 564,37	29 266 115,63	
121001	Banco online	75 350 680,00	46 084 564,37			75 350 680,00	46 084 564,37	29 266 115,63	
123	Depósitos a prazo	10 000 000,00				10 000 000,00		10 000 000,00	
Total Classe		85 350 680,00	46 084 564,37			85 350 680,00	46 084 564,37	39 266 115,63	
2	Inventários e activos biológicos	32 037 243,64	30 845 482,02			32 037 243,64	30 845 482,02	1 191 761,62	
21	Compras	16 018 621,82	16 018 621,82			16 018 621,82	16 018 621,82		
212	Matérias primas, auxiliares e materia	16 018 621,82	16 018 621,82			16 018 621,82	16 018 621,82		
2121	Matérias primas	13 161 307,67	13 161 307,67			13 161 307,67	13 161 307,67		
2121001	Ferro 12	182 063,25	182 063,25			182 063,25	182 063,25		
2121002	Ferro 8	47 500,00	47 500,00			47 500,00	47 500,00		
2121003	Cimento(saco 50 kg)	1 748 281,60	1 748 281,60			1 748 281,60	1 748 281,60		
2121004	Areia fina	30 212,40	30 212,40			30 212,40	30 212,40		
2121005	Areia do mar	413 756,00	413 756,00			413 756,00	413 756,00		
2121006	Ferro 10	345696,00	345696,00			345 696,00	345696,00		
2121007	Malhasol	22 556,80	22 556,80			22 556,80	22 556,80		
2121008	Cal hidratada(saco 20 kg)	623,00	623,00			623,00	623,00		
2121009	Custos de transporte	547 251,82	547 251,82			547 251,82	547 251,82		
2121010	Betão 15 (C15/16)	127 200,00	127 200,00			127 200,00	127 200,00		
2121011	Betão 20 (c20/25)	120 000,00	120 000,00			120 000,00	120 000,00		
2121012	Betão 25 (c20/25)	127 500,00	127 500,00			127 500,00	127 500,00		
2121013	Stone Look	376 420,55	376 420,55			376 420,55	376 420,55		
2121014	Base de chuveiro	12 550,82	12 550,82			12 550,82	12 550,82		
2121015	bide	8 495,42	8 495,42			8 495,42	8 495,42		
2121016	Chuveiro	2 545,42	2 545,42			2 545,42	2 545,42		
A Transportar		101 369 301,82	62 103 186,19			101 369 301,82	62 103 186,19	39 266 115,63	

Balancete Natureza - Geral									
Anterior, Período e Acumulado									
Exercício 2023						Nº Contribuinte 400911108			
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Sim	Tipo Saldo		Saldo das Somas		FMI Construções, Lda.	
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		101 369 301,82	62 103 186,19			101 369 301,82	62 103 186,19	39 266 115,63	
2121017	Lavatorio de embutir	40 117,02	40 117,02			40 117,02	40 117,02		
2121018	Sanita Standard	20 751,80	20 751,80			20 751,80	20 751,80		
2121019	Suporte	29 223,52	29 223,52			29 223,52	29 223,52		
2121020	Toalheiro	4 895,90	4 895,90			4 895,90	4 895,90		
2121021	Terra de Relva	953 270,00	953 270,00			953 270,00	953 270,00		
2121022	Relva	5 177 430,00	5 177 430,00			5 177 430,00	5 177 430,00		
2121023	Betume Asfaltico	500,04	500,04			500,04	500,04		
2121024	Cumes	7 434,00	7 434,00			7 434,00	7 434,00		
2121025	Agueiros	5 334,00	5 334,00			5 334,00	5 334,00		
2121026	placas de teto	288 448,40	288 448,40			288 448,40	288 448,40		
2121027	Alisares de mogno	24 750,00	24 750,00			24 750,00	24 750,00		
2121028	Acessorios diversos	294 512,01	294 512,01			294 512,01	294 512,01		
2121029	Tijolos	624 700,00	624 700,00			624 700,00	624 700,00		
2121030	Blocos	887 500,00	887 500,00			887 500,00	887 500,00		
2121031	Manilhas Simples	23 174,00	23 174,00			23 174,00	23 174,00		
2121032	Lancil	21 770,40	21 770,40			21 770,40	21 770,40		
2121033	Sarjecta	10 412,60	10 412,60			10 412,60	10 412,60		
2121034	Brita 4	147 711,00	147 711,00			147 711,00	147 711,00		
2121035	Sarrisca	448 774,50	448 774,50			448 774,50	448 774,50		
2121036	Tout-venant	37 945,40	37 945,40			37 945,40	37 945,40		
2123	Materiais	2 857 314,15	2 857 314,15			2 857 314,15	2 857 314,15		
212301	Pichelaria e Saneamento	976 432,15	976 432,15			976 432,15	976 432,15		
21239	Materiais diversos	1 880 882,00	1 880 882,00			1 880 882,00	1 880 882,00		
26	Matérias primas, auxiliares e materia	16 018 621,82	14 826 860,20			16 018 621,82	14 826 860,20	1 191 761,62	
261	Matérias primas	16 018 621,82	14 826 860,20			16 018 621,82	14 826 860,20	1 191 761,62	
A Transportar		117 387 923,64	76 930 046,39			117 387 923,64	76 930 046,39	40 457 877,25	

Balancete Natureza - Geral										Pág. 3 de 11	
Anterior, Período e Acumulado											
Exercício 2023								Nº Contribuinte		400911108	
Natureza Ap. Anuais		Terceiros Sim		Tipo Saldo		Saldo das Somas		FMI Construções, Lda.			
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		117 387 923,64	76 930 046,39			117 387 923,64	76 930 046,39	40 457 877,25			
3	Investimentos de capital	2 764 558,16	439 853,43			2 764 558,16	439 853,43	2 324 704,73			
32	Activos tangíveis	2 429 344,72				2 429 344,72		2 429 344,72			
322	Equipamento básico	418 382,62				418 382,62		418 382,62			
3221	Computador Standard	319 876,90				319 876,90		319 876,90			
3222	Fotocopiadora A3 e A4	65 728,13				65 728,13		65 728,13			
3223	Impressora	32 777,59				32 777,59		32 777,59			
323	Mobiliário e equipamento administrati	512 259,62				512 259,62		512 259,62			
3231	Cadeiras para Administracao	31 980,00				31 980,00		31 980,00			
3232	Cadeiras para Sala de Reuniao	147 600,00				147 600,00		147 600,00			
3233	Mesa de 12 Lugares	26 383,50				26 383,50		26 383,50			
3234	Secretaria	236 160,00				236 160,00		236 160,00			
3235	Sofa	51 706,12				51 706,12		51 706,12			
3236	Mob. Domesticos	18 430,00				18 430,00		18 430,00			
324	Equipamento de transporte	1 420 682,96				1 420 682,96		1 420 682,96			
32401	viatura Ligeira de Mercadoria	741 445,31				741 445,31		741 445,31			
32402	Viatura Ligeira de Passageiro	679 237,65				679 237,65		679 237,65			
326	Ferramentas e utensilios	78 019,52				78 019,52		78 019,52			
33	Activos intangíveis	335 213,44				335 213,44		335 213,44			
3301	Sage Gestao	28 482,19				28 482,19		28 482,19			
3302	Software Especifico de Construc	306 731,25				306 731,25		306 731,25			
38	Amortizações acumuladas		439 853,43				439 853,43			439 853,43	
382	Activos tangíveis		377 000,91				377 000,91			377 000,91	
383	Activos intangíveis		62 852,52				62 852,52			62 852,52	
Total Classe		2 764 558,16	439 853,43			2 764 558,16	439 853,43	2 764 558,16		439 853,43	
4	Contas a receber, contas a pagar, a	182 653 808,45	177 019 274,75		9 972 373,06	182 653 808,45	186 991 647,81			4 337 839,36	
A Transportar		120 152 481,80	77 369 899,82			120 152 481,80	77 369 899,82	43 222 435,41		439 853,43	

Balancete Natureza - Geral									
Anterior, Período e Acumulado									
Exercício 2023								Nº Contribuinte 400911108	
Natureza	Ap. Anuais	Terceiros	Sim	Tipo Saldo		Saldo das Somas		FMI Construções, Lda.	
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		120 152 481,80	77 369 899,82			120 152 481,80	77 369 899,82	43 222 435,41	439 853,43
41	Clientes	87 431 250,00	57 915 000,00			87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
411	Clientes c/c	87 431 250,00	57 915 000,00			87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
411900002	SE Aprovisionamento, S.A. (MZ)	87 431 250,00	57 915 000,00			87 431 250,00	57 915 000,00	29 516 250,00	
4119000021	Obra 12	26 325 000,00	26 325 000,00			26 325 000,00	26 325 000,00		
4119000022	Obra 3	10 968 750,00	10 968 750,00			10 968 750,00	10 968 750,00		
4119000023	Obra 7	13 162 500,00	13 162 500,00			13 162 500,00	13 162 500,00		
4119000024	Obra 10	36 975 000,00	7 458 750,00			36 975 000,00	7 458 750,00	29 516 250,00	
42	Fornecedores	16 683 901,60	19 222 271,38			16 683 901,60	19 222 271,38		2 538 369,78
421	Fornecedores c/c	16 683 901,60	19 222 271,38			16 683 901,60	19 222 271,38		2 538 369,78
421110001	Se Distribuição, S.A.	640 669,50	640 669,50			640 669,50	640 669,50		
421900001	SE Distribuição, S.A. (MZ)		390 096,40				390 096,40		390 096,40
421911003	G & I Comércio, Lda.	11 801 124,21	13 698 824,39			11 801 124,21	13 698 824,39		1 897 700,18
421911502	BETARMOZ, Lda.	1 528 366,12	1 528 366,12			1 528 366,12	1 528 366,12		
421911601	PRIME ASFALTO MOZAMBIQUE, LDA	1 791 726,72	1 791 726,72			1 791 726,72	1 791 726,72		
421911801	WAVA Cerâmica, Lda	436 648,45	436 648,45			436 648,45	436 648,45		
421912501	GN Granite, Lda.	485 366,60	735 939,80			485 366,60	735 939,80		250 573,20
43	Empréstimos obtidos		6 000 000,00				6 000 000,00		6 000 000,00
431	Empréstimos bancários		6 000 000,00				6 000 000,00		6 000 000,00
4311	de curto prazo		2 250 000,00				2 250 000,00		2 250 000,00
4312	de médio e longo prazo		3 750 000,00				3 750 000,00		3 750 000,00
44	Estado	30 543 644,35	36 684 946,68		9 972 373,06	30 543 644,35	46 657 319,74		16 113 675,39
441	Imposto sobre o rendimento				9 956 282,81		9 956 282,81		9 956 282,81
4411	Estimativa de imposto				9 956 282,81		9 956 282,81		9 956 282,81
442	Impostos retidos na fonte	153 325,50	204 434,00			153 325,50	204 434,00		51 108,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	86 125,50	114 834,00			86 125,50	114 834,00		28 708,50
A Transportar		254 811 277,75	197 192 117,88		9 972 373,06	254 811 277,75	207 164 490,94	72 738 685,41	25 091 898,60

Balancete Natureza - Geral

Pág. 5 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte

400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		254 811 277,75	197 192 117,88		9 972 373,06	254 811 277,75	207 164 490,94	72 738 685,41	25 091 898,60
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	56 000,00			42 000,00	56 000,00		14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	33 600,00			25 200,00	33 600,00		8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	30 165 249,25	36 178 447,28			30 165 249,25	36 178 447,28		6 013 198,03
4432	IVA dedutível	6 046 283,73	6 046 283,73			6 046 283,73	6 046 283,73		
44321	Inventários	2 562 979,44	2 562 979,44			2 562 979,44	2 562 979,44		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	442 329,30	442 329,30			442 329,30	442 329,30		
44323	Outros bens e serviços	3 040 974,99	3 040 974,99			3 040 974,99	3 040 974,99		
4433	IVA liquidado	12 059 482,76	12 059 482,76			12 059 482,76	12 059 482,76		
44331	Operações gerais	12 059 482,76	12 059 482,76			12 059 482,76	12 059 482,76		
4435	IVA apuramento	12 059 482,76	12 059 482,76			12 059 482,76	12 059 482,76		
4437	IVA a pagar		6 013 198,03				6 013 198,03		6 013 198,03
446	Impostos diferidos				16 090,25		16 090,25		16 090,25
4461	Activos por impostos diferidos				16 090,25		16 090,25		16 090,25
449	Contribuições para o INSS	225 069,60	302 065,40			225 069,60	302 065,40		76 995,80
45	Outros devedores	20 000 000,00	20 000 000,00			20 000 000,00	20 000 000,00		
452	Subscritores de capital	20 000 000,00	20 000 000,00			20 000 000,00	20 000 000,00		
4522	Entidades privadas	20 000 000,00	20 000 000,00			20 000 000,00	20 000 000,00		
4522001	Inocidio Fernando-60%	12 000 000,00	12 000 000,00			12 000 000,00	12 000 000,00		
4522002	Agostinho Lucio-40%	8 000 000,00	8 000 000,00			8 000 000,00	8 000 000,00		
46	Outros credores	27 923 435,54	31 448 704,38			27 923 435,54	31 448 704,38		3 525 268,84
461	Fornecedores de investimentos de c	2 898 792,67	3 425 826,29			2 898 792,67	3 425 826,29		527 033,62
461001	Moz-Viaturas	906 546,92	906 546,92			906 546,92	906 546,92		
461002	Empresa- UJ Ferragem	90 503,00	90 503,00			90 503,00	90 503,00		
461003	SE-Distribuicao	21 379,00	21 379,00			21 379,00	21 379,00		
4611	Fornecedores de investimentos de c	1 447 014,00	1 447 014,00			1 447 014,00	1 447 014,00		
A Transportar		302 734 713,29	248 640 822,26		9 972 373,06	302 734 713,29	258 613 195,32	72 738 685,41	28 617 167,44

Balancete Natureza - Geral

Pág. 6 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		302 734 713,29	248 640 822,26		9 972 373,06	302 734 713,29	258 613 195,32	72 738 685,41	28 617 167,44
4614	Fornecedores de investimentos de c	433 349,75	960 383,37			433 349,75	960 383,37		527 033,62
46141	Fornecedores de capital- Locacao	433 349,75	741 445,31			433 349,75	741 445,31		308 095,56
46142	Fornecedores de capital- Locacao (C		218 938,06				218 938,06		218 938,06
462	Pessoal	4 070 932,10	4 070 932,10			4 070 932,10	4 070 932,10		
4622	Remunerações a pagar aos trabalha	4 070 932,10	4 070 932,10			4 070 932,10	4 070 932,10		
469	Credores diversos	20 953 710,77	23 951 945,99			20 953 710,77	23 951 945,99		2 998 235,22
4690001	Eletricidade- SE	764 313,31	764 313,31			764 313,31	764 313,31		
4690002	Comunicacoes-SE	77 874,45	77 874,45			77 874,45	77 874,45		
4690003	Agua-SE	83 394,04	83 394,04			83 394,04	83 394,04		
4690004	XamaLim	1 664 600,00	2 076 400,00			1 664 600,00	2 076 400,00		411 800,00
4690005	GE Caixilhos	2 697 526,65	2 819 674,65			2 697 526,65	2 819 674,65		122 148,00
4690006	MT Energies	1 265 859,71	1 440 256,91			1 265 859,71	1 440 256,91		174 397,20
4690007	BM Clinica	570 685,00	825 160,00			570 685,00	825 160,00		254 475,00
4690008	Renda de edificio	154 800,00	206 400,00			154 800,00	206 400,00		51 600,00
4690009	TOC	168 000,00	224 000,00			168 000,00	224 000,00		56 000,00
4690010	Recicle, SARL	474 060,00	793 060,00			474 060,00	793 060,00		319 000,00
4690012	RAM Equipamentos	782 524,64	782 524,64			782 524,64	782 524,64		
4690013	Equip, Lda	516 780,00	689 041,00			516 780,00	689 041,00		172 261,00
4690014	Sabor Caseiro	2 082 432,00	2 082 432,00			2 082 432,00	2 082 432,00		
4690015	Nanny, Equip	2 695 834,20	2 695 834,20			2 695 834,20	2 695 834,20		
4690016	BFE-Cabrilhos	870 000,00	870 000,00			870 000,00	870 000,00		
4690017	Outros Credores	2 618 952,27	3 534 898,29			2 618 952,27	3 534 898,29		915 946,02
4690018	Corrente Eletrica	3 466 074,50	3 466 074,50			3 466 074,50	3 466 074,50		
4692	Credores Titulados		520 608,00				520 608,00		520 608,00
47	Imparidades		1 475 812,50				1 475 812,50		1 475 812,50
A Transportar		302 734 713,29	250 116 634,76		9 972 373,06	302 734 713,29	260 089 007,82	72 738 685,41	30 092 979,94

Balancete Natureza - Geral

Pág. 7 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldo	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		302 734 713,29	250 116 634,76		9 972 373,06	302 734 713,29	260 089 007,82	72 738 685,41	30 092 979,94
471	Cientes		1 475 812,50				1 475 812,50		1 475 812,50
49	Acréscimos e diferimentos	71 576,96	4 272 539,81			71 576,96	4 272 539,81		4 200 962,85
491	Acréscimos de gastos		4 272 539,81				4 272 539,81		4 272 539,81
4913	Auditoria Externa		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
4919	Outros acréscimos de gastos		272 539,81				272 539,81		272 539,81
494	Gastos diferidos	71 576,96				71 576,96		71 576,96	
49401	Seguros	71 576,96				71 576,96		71 576,96	
Total Classe		182 653 808,45	177 019 274,75		9 972 373,06	182 653 808,45	186 991 647,81	29 516 250,00	33 854 089,36
5	Capital próprio		20 000 000,00				20 000 000,00		20 000 000,00
51	Capital		20 000 000,00				20 000 000,00		20 000 000,00
512	capital social		20 000 000,00				20 000 000,00		20 000 000,00
5120001	Inocidio Fernando-60%		12 000 000,00				12 000 000,00		12 000 000,00
5120002	Agostinho Lucio-40%		8 000 000,00				8 000 000,00		8 000 000,00
Total Classe			20 000 000,00				20 000 000,00		20 000 000,00
6	Gastos e perdas	47 096 691,41			47 096 691,41	47 096 691,41	47 096 691,41		
61	Custo dos inventários	14 826 860,20			14 826 860,20	14 826 860,20	14 826 860,20		
611	Custo dos inventários vendidos ou c	14 826 860,20			14 826 860,20	14 826 860,20	14 826 860,20		
6116	De matérias primas, auxiliares e mate	14 826 860,20			14 826 860,20	14 826 860,20	14 826 860,20		
61161	Matérias primas	14 826 860,20			14 826 860,20	14 826 860,20	14 826 860,20		
62	Gastos com o pessoal	4 487 828,80			4 487 828,80	4 487 828,80	4 487 828,80		
622	Remunerações dos trabalhadores	4 315 220,00			4 315 220,00	4 315 220,00	4 315 220,00		
623	Encargos sobre remunerações	172 608,80			172 608,80	172 608,80	172 608,80		
63	Fornecimentos e serviços de terceir	25 697 751,01			25 697 751,01	25 697 751,01	25 697 751,01		
631	Subcontratos	13 752 105,10			13 752 105,10	13 752 105,10	13 752 105,10		
631001	GE-Caixaíhos	646 154,26			646 154,26	646 154,26	646 154,26		
A Transportar		347 818 730,26	274 389 174,57		54 984 813,07	347 818 730,26	329 373 987,64	72 738 685,41	54 293 942,79

Balancete Natureza - Geral

Pág. 8 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte

400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		347 818 730,26	274 389 174,57		54 984 813,07	347 818 730,26	329 373 987,64	72 738 685,41	54 293 942,79
631002	Nanny, Equip	2 964 664,50			2 964 664,50	2 964 664,50	2 964 664,50		
631003	RAM Equipamento	600 000,00			600 000,00	600 000,00	600 000,00		
631004	Sabor Caseiro	1 795 200,00			1 795 200,00	1 795 200,00	1 795 200,00		
631005	BM Clínica	728 600,00			728 600,00	728 600,00	728 600,00		
631006	Recicle SARL	683 672,40			683 672,40	683 672,40	683 672,40		
631007	GE Caixilhos Obras	1 860 637,44			1 860 637,44	1 860 637,44	1 860 637,44		
631008	BFE-Caixilhos	750 000,00			750 000,00	750 000,00	750 000,00		
631009	Corrente Eletrica	2 987 995,20			2 987 995,20	2 987 995,20	2 987 995,20		
631010	SE Distribuicao	735 181,30			735 181,30	735 181,30	735 181,30		
632	Fornecimentos e serviços	11 945 645,91			11 945 645,91	11 945 645,91	11 945 645,91		
63211	Água	99 103,97			99 103,97	99 103,97	99 103,97		
63212	Electricidade	920 856,10			920 856,10	920 856,10	920 856,10		
63213	Combustíveis	1 191 200,80			1 191 200,80	1 191 200,80	1 191 200,80		
632131	Gasóleo	1 191 200,80			1 191 200,80	1 191 200,80	1 191 200,80		
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passag	1 191 200,80			1 191 200,80	1 191 200,80	1 191 200,80		
63214	Ferramentas e utensílios de desgast	75 521,63			75 521,63	75 521,63	75 521,63		
63216	Material de escritório	74 590,21			74 590,21	74 590,21	74 590,21		
63221	Manutenção e reparação	194 255,96			194 255,96	194 255,96	194 255,96		
63222	Transportes de carga	319 875,25			319 875,25	319 875,25	319 875,25		
63223	Transportes de pessoal	1 140 000,00			1 140 000,00	1 140 000,00	1 140 000,00		
63224	Comunicações	89 507,84			89 507,84	89 507,84	89 507,84		
63225	Honorários	4 280 000,00			4 280 000,00	4 280 000,00	4 280 000,00		
632251	Honorarios do TOC	280 000,00			280 000,00	280 000,00	280 000,00		
632252	Servicos de Auditoria	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00	4 000 000,00		
63232	Rendas e alugueres	240 000,00			240 000,00	240 000,00	240 000,00		
A Transportar		347 818 730,26	274 389 174,57		54 984 813,07	347 818 730,26	329 373 987,64	72 738 685,41	54 293 942,79

Balancete Natureza - Geral

Pág. 9 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400911108

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

FMI Construções, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		347 818 730,26	274 389 174,57		54 984 813,07	347 818 730,26	329 373 987,64	72 738 685,41	54 293 942,79
632322	Renda de instalações	240 000,00			240 000,00	240 000,00	240 000,00		
63233	Seguros	138 194,94			138 194,94	138 194,94	138 194,94		
6323301	Seguro de viaturas	22 312,42			22 312,42	22 312,42	22 312,42		
6323302	Seguro Multirisco	2 411,69			2 411,69	2 411,69	2 411,69		
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais	113 470,83			113 470,83	113 470,83	113 470,83		
63235	Limpeza, higiene e conforto	1 840 400,00			1 840 400,00	1 840 400,00	1 840 400,00		
6323501	Limpeza-MT Energies	50 400,00			50 400,00	50 400,00	50 400,00		
6323502	Limpeza XamaLim	1 790 000,00			1 790 000,00	1 790 000,00	1 790 000,00		
63299	Outros fornecimentos e serviços	1 342 139,21			1 342 139,21	1 342 139,21	1 342 139,21		
64	Perdas por imparidade do período	1 475 812,5			1 475 812,5	1 475 812,5	1 475 812,5		
648	Contas a Receber	1 475 812,5			1 475 812,5	1 475 812,5	1 475 812,5		
65	Amortizações do período	439 853,43			439 853,43	439 853,43	439 853,43		
651	Activos tangíveis	377 000,91			377 000,91	377 000,91	377 000,91		
652	Activos intangíveis	62 852,52			62 852,52	62 852,52	62 852,52		
68	Outros gastos e perdas operacionais	94 958,17			94 958,17	94 958,17	94 958,17		
682	Impostos e taxas	41 179,20			41 179,20	41 179,20	41 179,20		
6823	Imposto de selo	41 179,20			41 179,20	41 179,20	41 179,20		
689	Outros gastos operacionais	53 778,97			53 778,97	53 778,97	53 778,97		
6891	Quotizações	50 000,00			50 000,00	50 000,00	50 000,00		
6899	Outros	3 778,97			3 778,97	3 778,97	3 778,97		
69	Gastos e perdas financeiros Juros	73 627,30			73 627,30	73 627,30	73 627,30		
691	suportados	25 209,16			25 209,16	25 209,16	25 209,16		
6911	Empréstimos bancários	25 209,16			25 209,16	25 209,16	25 209,16		
698	Outros gastos e perdas financeiros	48 418,14			48 418,14	48 418,14	48 418,14		
6981	Serviços bancários	44 706,32			44 706,32	44 706,32	44 706,32		
A Transportar		349 902 981,66	274 389 174,57		57 069 064,47	349 902 981,66	331 458 239,04	72 738 685,41	54 293 942,79

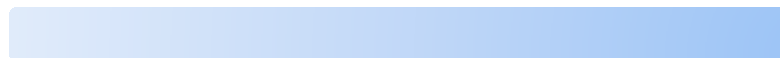
Balancete Natureza - Geral										Pág. 10 de 11	
Anterior, Período e Acumulado											
Exercício 2023						Nº Contribuinte		400911108			
Natureza Ap. Anuais		Terceiros Sim		Tipo Saldo		Saldo das Somas				FMI Construções, Lda.	
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito		
Transporte		349 902 981,66	274 389 174,57		57 069 064,47	349 902 981,66	331 458 239,04	72 738 685,41	54 293 942,79		
6989	Diversos não especificados	3 711,82			3 711,82	3 711,82	3 711,82				
Total Classe		47 096 691,41			47 096 691,41	47 096 691,41	47 096 691,41				
7	Rendimentos e ganhos		75 513 807,09	75 513 807,09		75 513 807,09	75 513 807,09				
72	Prestação de serviços		75 371 767,24	75 371 767,24		75 371 767,24	75 371 767,24				
723	Obra 12		22 693 965,51	22 693 965,51		22 693 965,51	22 693 965,51				
724	Obra 3		9 455 818,97	9 455 818,97		9 455 818,97	9 455 818,97				
725	Obra 7		11 346 982,76	11 346 982,76		11 346 982,76	11 346 982,76				
727	Obra 10		31 875 000,00	31 875 000,00		31 875 000,00	31 875 000,00				
78	Rendimentos e ganhos financeiros		142 039,85	142 039,85		142 039,85	142 039,85				
785	Descontos de pronto pagamento obt		142 039,85	142 039,85		142 039,85	142 039,85				
Total Classe			75 513 807,09	75 513 807,09		75 513 807,09	75 513 807,09				
8	Resultados			66 806 604,42	85 251 347,04	66 806 604,42	85 251 347,04			18 444 742,62	
81	Resultados operacionais			28 348 703,13	28 348 703,13	28 348 703,13	28 348 703,13				
8111	Resultado Operacional			28 348 703,13	28 348 703,13	28 348 703,13	28 348 703,13				
82	Resultados financeiros			68 412,55	68 412,55	68 412,55	68 412,55				
8211	Resultado financeiros			68 412,55	68 412,55	68 412,55	68 412,55				
82111	Resultado Financeiro			68 412,55	68 412,55	68 412,55	68 412,55				
83	Resultados correntes			28 417 115,68	28 417 115,68	28 417 115,68	28 417 115,68				
8311	Resultado Corrente			28 417 115,68	28 417 115,68	28 417 115,68	28 417 115,68				
85	Imposto sobre o rendimento			9 972 373,06	9 972 373,06	9 972 373,06	9 972 373,06				
851	Imposto corrente			9 956 282,81	9 956 282,81	9 956 282,81	9 956 282,81				
85112	Imposto corrente			9 956 282,81	9 956 282,81	9 956 282,81	9 956 282,81				
852	Imposto diferido			16 090,25	16 090,25	16 090,25	16 090,25				
88	Resultado líquido do período				18 444 742,62		18 444 742,62			18 444 742,62	
881	Resultado Liquido				18 444 742,62		18 444 742,62			18 444 742,62	
Total Classe				66 806 604,42	85 251 347,04	66 806 604,42	85 251 347,04			18 444 742,62	
Total		349 902 981,66	349 902 981,66	142 320 411,51	142 320 411,51	492 223 393,17	492 223 393,17	72 738 685,41	72 738 685,41		

Licenciado a Univ. Eduardo Mondlane

Data Emissão 10-02-2025

Tabela 32 Balancete Após Apuramento dos Resultados

4.1.2 Mapas de Custo das Obras Executadas (Anexo 3)



4.2 Custos das obras

Mapa de Custo da Obra 03							
Descrição	Medição	U.M.	Pagamentos		Custos Incorridos do Período	Custos Incorridos do Acumulados	% de acabamento
			Parciais	Totais			
1. Caixilharia de alumínio					63831.755	63831.755	1.32%
Subcontratação			63831.755	63831.755			
2. Portas							
Subcontratação					0	63831.755	1.32%
3. Pavimento							
Pavimento flutuante em mogno (subcontratação)	160	M2			0	63831.755	1.32%
4. Pavimento das casas de banho e paredes							
Tijoleira <i>stone look</i>	16	M2	2925.47	51252.495	186688.87	250520.625	5.17%
Paredes: <i>stone look</i> (a 1,50 m de altura)	45	M2	2910.92	135436.375			
Dias de trabalho	7	D					
5. Material Sanitário							
Subcontratação					0	250520.625	5.17%
6. Estucagem das paredes							
Subcontratação					0	250520.625	5.17%
7. Pinturas							
Subcontratação					0	250520.625	5.17%
8. Arranjos exteriores							
Motoniveladora (subcontratação)	6	H	1335	8010	262437.3	512957.925	10.59%
Tubo PVC Ø 63	60	Mt	423.6	25416			
Sumidouro Ø 250 de 250 em 250 metros	4	Un					
Tout-Venant	120	M3	143.2	17182.8			
Cilindro (subcontratação)	2	H	3500	7000			
Espalhador de alcatrão (subcontratação)	2	H	3000	6000			
Brita 4 – 15cm de espessura em 500 m ²			984.7	49237			
Sarrisca 1 – 5cm de espessura em 500 m ²			2991.8	149591.5			
Betume de pavimentação 35/50 – 12 ton							
Dias de trabalho	7	D					

9. Murete							
Construção de murete em blocos de cimento (parede dupla), com:					240730.44	753688.365	15.56%
□ Blocos 28x20x50 perímetro de 160 metros							
□ Cimento	30	Un	7835.35	235060.5			
□ Areia do mar	6	M3	944.99	5669.94			
SUBCONTRATAÇÃO							
1. Pinturas interiores e exteriores							
Interiores	300	M2	60.09	18027	27042	780730.365	16.11%
Exteriores	250	M2	36.06	9015			
Por m² de pintura:							
0,16 litros de tinta					139000	919730.365	18.98%
0,001m³ de água							
0,12 horas / pintor			66	99000			
0,06 horas / servente			40	40000			
Material:							
Tinta rosa (exterior)			535.37	21414.8	38487.92	958218.285	19.78%
Tinta branca (interior)			355.69	17073.12			
2. Pinturas Madeiras							
Madeiras a tratar	75	M2			187500	1145718.285	23.65%
Por m² madeira a tratar:							
0,15 litros de tapa poros sintético							
0,15 litros de verniz sintético							
0,02 litros de diluente sintético							
0,02 un de lixa 200 em folha de papel							
0,3 horas / pintor			1500	112500			
0,06 horas / servente			1000	75000			
Serração e Carpintaria							
1. Material							
Porta exterior mogno	1	Un	6931.93	6931.93	76291.93	1222010.215	25.22%
Alisares	60	Un	100	6000			
Rodapé	120	Un	528	63360			
Porta de mogno completa	10	Un					
2. Material Diverso							
Dobradiças de fiel	33	Un	174.84	4904.26	17797.01	1239807.225	25.59%
Puxadores duplos	11	Un	644.29	7087.19			
Fechaduras	11	Un					
Parafusos ¾ / caixa	2	Un	2784.93	5569.86			
Caixa pregos de aresta	1	Un	235.7	235.7			

3. Pessoal							
Carpinteiro	5	D	1500	7500	10500	1250307.225	25.81%
Servente	3	D	1000	3000			
Pavimento							
1. Material							
Pavimento flutuante	160	M2	1320	211200	217700	1468007.225	30.30%
Espuma proteção	160	M2					
2. Pessoal							
Carpinteiro	3	D	1500	4500	217700	1468007.225	30.30%
Servente	2	D	1000	2000			
Pichelaria e saneamento							
1. Material							
Sanitas	6	Un	5178.95	31127.7	100004.79	1568012.015	32.36%
Bidés	4	Un	4247.71	16990.84			
Urínóis	5	Un	2436.08	12180.4			
Lavatórios	5	Un	6686.17	33430.85			
Bases de chuveiro	1	Un	6275	6275			
2. Acessórios							
Tubo PEX 16	75	Mt	303.92	22734	180889.87	1748901.885	36.10%
Tubo PEX 22	75	Mt	346.66	25999.5			
Ligadores PEX	15	Un	387.02	5805.3			
Records PEX	6	Un	313.41	1880.46			
Joelhos PEX	6	Un	71.23	427.38			
Curvas PEX	4	Un	192.32	769.28			
Adaptadores PEX	5	Un	652.95	3264.74			
Caixas contador PEX	1	Un	5520.36	5520.36			
Flauta PEX	1	Un	422.63	422.63			
Torneira termostática	10	Un	13177.64	13177.64			
Autoclismo standard	6	Un	3547.28	21283.68			
Tubo PVC Ø 75	50	Mt	847.56	42378			
Tubo PVC Ø 63	15	Mt	610.97	9164.55			
Sifões PVC	3	Un	1100.25	3300.75			
Curvas PVC 45°	4	Un	4115	16460			
Caixa de visita L4	4	Un	2075.4	8301.6			

3. Pessoal							
Picheleiro	10	D	1020	81600	129600	1878501.885	38.77%
Servente	10	D	600	48000			
Eletrificação							
1. Material							
Tubo VD 20	500	Mt	64.8	32400	735663	2614164.885	53.95%
Fio FV 2,5	300	Mt	1395.6	418680			
Fio FV 1,5	100	Mt	941.4	94140			
Caixa de aparelhagem funda	50	Un	33	1650			
Caixas de derivação	10	Un	85.8	858			
Interruptor standard	20	Un	357.6	7152			
Tomada simples c/ terra	12	Un					
Comutador de escada	5	Un	463.2	2316			
Botão de Pressão Completo	12	Un	386.4	4636.8			
Amadura de emergência	12	Un	5110.8	61329.6			
Amadura refletora de encastrar (4x18w)	25	Un	4500	112500.6			
2. Pessoal							
Eletricista	20	D	1380	220800	336000	2950164.885	60.89%
Servente	20	D	720	115200			
Estucagem							
1. Estucagem dos tetos	210	M2			7565.01	2957729.895	61.05%
Por m² estuque:							
0,004 m³ de areia fina			1184.8	995.23			
1,75 kg de cal em pedra			2.37	870.98			
0,9 kg de gesso estuque			47.49	5698.8			
0,006 m³ de água							
0,05 kg de cola industrial dextrina							
2. Pessoal							
Estucador	0.75	H			0	2967976.965	61.26%
Servente	0.3	H					

3. Estanhagem das paredes	300	M2			10247.07	2978224.035	61.47%
Por m2 de estanhagem:							
0,003 m ³ de areia fina			1184.8	1066.32			
0,006 m ³ de água							
0,4 kg de gesso estuque			47.49	8975.61			
0,02 kg de cimento branco			102.57	205.14			
4. Pessoal					0	2978224.035	61.47%
Estucador	0.3	H					
Servente	0.1	H					
Alumínios							
1. Material					750549.9	3728773.935	76.96%
Janela com abertura normal em alumínio lacado c/ 4 m ²	12	Un	5777.22	221845.25			
Janela de correr em PVC c/ 2 m ²	4	Un	9474.25	75794.25			
Janela basculante em PVC c/ 1 m ²	4	Un	113227.6	452910.4			
2. Material Diverso					16868.26	3745642.195	77.31%
Silicone cinzento	10	Un	569.84	5698.4			
Parafusos 3/4" / caixa	2	Un	2784.93	5569.86			
3- Pessoal							
Serralheiro	4	D	1350	5400			
Servente	2	D	1000	200			
CUSTO MOD	15	D	26718.8	400781.3	431181.3	4176823.495	86.21%
CUSTO AGUA		M3	304	30400			
						4176823.495	86.21%
CUSTOS TOTAIS ESTIMADOS					4176823.495		
VALOR DO ORCAMENTO S/IVA					4176823.495		
VALOR DO ORCAMENTO C/IVA					4845115.254		100.00%
ELABORADOR POR	REVISTO POR					AUTOTIZADO POR	
Deisy Domingos Herminio	Helder Siteo					Glenio Machavana	
(Orçamentista Oficial)	(Director de Obras)					(Engenheiro Civil)	

Tabela 33 Mapa de Custo Obra 03

Mapa de Custo da Obra 07							
Designação	Medição	U.M.	Importâncias		Custos Incorridos do período	Custos incorridos acumulados	% de acabamento
			Parciais	Totais			
1. Terraplanagem (Subcontratação)							
Bulldozer	10	H	1250	12500	131488.5	131488.5	2.71%
Camião	50	H	331.67	16583.5			
Pá carregadora	15	H	3000	45000			
Motoniveladora	43	H	1335	57405			
2. Implantação							
Parede dupla com bloco de cimento (20x20x50) e (10 blocos / m ²)	25000	Un	35.5	887500	929094.4	1060582.9	21.83%
Areia fina	3	M3	1184.8	3554.4			
Cimento	100	Sc	380.4	38040			
Dias de trabalho	45	D					
3. Construção de raiz (Subcontratação)							
Motoniveladora	90	H	1335	120150	214283.4	1274866.3	26.24%
Camião	20	H	331.67	6633.4			
Cilindro	25	H	3500	87500			
Material:							
Lancil 100x20x10 cm	200	M	105.74	21148	37751.2	1312617.5	27.02%
Caixa de visita L4	8	Un	2075.4	16603.2			
Granito	200	M2					
Cimento	60	Sc	380.4	22824	71838.6	1384456.1	28.50%
Tout-Venant	25	M3	143.2	3580			
Areia Fina	10	M3	1184.8	11848			
Manilhas de □ 150	200	M	115.87	23174			
Sargeta c/ □ 300	20	Un	520.63	10412.6			
Dias de trabalho	30	D					
4. Rede de saneamento (Subcontratação a empresa de pichelaria)							
Retroescavadora	20	H	835	16700	20016.7	1404472.8	28.91%
Camião	10	H	331.67	3316.7			

Material:							
Rede de Tubo PVC Ø 90	250	M			137412.16	1541884.96	31.74%
Ramal de Tubo PVC Ø 63mm	250	M					
Curva PVC 45°	40	Un	2436.32	97452.8			
Anéis para caixa de visitas	8	Un	44.4	355.2			
Tampas de saneamento redondas de □ 50	8	Un	4950.52	39604.16			
Dias de trabalho	25	D					
5. Abastecimento de água (Subcontratação)							
Retroescavadora	18	H	835	15030	18346.7	1560231.66	32.12%
Camião	10	H	331.67	3316.7			
Material:							
Rede de Tubo PVC Ø 90	250	M			97452.8	1657684.46	34.12%
Ramal de Tubo PVC Ø 63	100	M					
Curva PVC 45°	40	Un	2436.32	97452.8			
Dias de trabalho	20	D					
6. Infraestruturas elétricas e de telecomunicações							
(Subcontratação)							
7. Bancos de Jardim							
Bancos de jardim em madeira	8	Un	6809.85	54478.8	55101.2	1712785.66	35.26%
8. Passeios							
Lancil circular 100x20x10cm	8	Un	77.8	622.4			
Dias de trabalho	3	D					
9. Revestimento							
Tout-Venat		M3					
Brita 4 – 15 cm de espessura em 500 m ²	50	M3	984.7	49235	1845900.4	3558686.06	73.25%
Sarrisca 1 – 5 cm de espessura em 500 m ²	50	M3	2991.8	149590			
Binder	600	M2	1171.17	702702			
Desgaste	600	M2	1403.15	841890			
Motoniveladora (Subcontratação)	10	H	1335	13350			
Cilindro (Subcontratação)	15	H	3500	52500			
Camião (Subcontratação)	20	H	331.67	6633.4			
Espalhadora de alcatrão (Subcontratação)	10	H	3000	30000			
Dias de trabalho	2	D					

SUBCONTRATAÇÃO							
Eletricidade							
1. Material							
Tubo PVC Ø 63	200	Mt	403.54	80708.71	1299440.40	4858126.46	100.00%
Cabo VAV 3x5	240	Mt	1381.38	331531.75			
Cabo TVHV 3x2 c/ Ø 0,5	240	Mt	4.35	1044.93			
Armário de distribuição	8	Un	5987.29	47898.31			
Postes marmorite c/ 4,5m	12	Un	14805.93	177671.11			
Armadura refletora saliente	12	Un	3329.33	39951.91			
Lâmpada de vapor de mercúrio 125W	12	Un	293.33	3519.91			
Cabo VV 6 c/ 4 condutores	72	Mt	143.63	10341.22			
Caixa de visita L4	16	Un	1824.69	29195.11			
2. Pessoal							
Eletricista/ Semana	8	S	54698.59	437588.71	4858126.46		
Servente/Semana	6	S	23331.45	139988.71			
CUSTOS TOTAIS ESTIMADOS					4858126.46		
VALOR DO ORCAMENTO S/IVA					4858126.46		
VALOR DO ORCAMENTO C/IVA					5635426.694		100.00%
ELABORADOR POR	REVISTO POR					AUTOTIZADO POR	
Deisy Domingos Herminio	Helder Siteo					Glenio Machavana	
(Orçamentista Oficial)	(Director de Obras)					(Engenheiro Civil)	

Tabela 34 Mapa de Custo Obra 07

Mapa de Custo da Construção da obra 12 - Clube de Golfe								
Data	Descrição	Medição	UM	Pagamentos		Custos Incorridos do periodo	Custos incorridos acumulados	% de acabamento
				Parciais	Totais			
	1. TERRAPLANAGEM (SUBCONTRATAÇÃO)							
	Bulldozer	2	H	1250	2900			
	Motoniveladora	2	H	1335	3097.2	10,840.20	10,840.20	0.18%
	Retroescavadora	5	H	835	4843			
	2. SAPATAS							
	13 sapatas com 0,5x1							
	Utilizando:							
	Ferro de 12 / Sapata	300	Kgs	67.23	23396.04	35,518.04	46,358.24	0.79%
	Ferro 8 / Sapata	50	Kgs	50	2900			
	Betão B15 / Sapata	1	M3	7950	9222			
	3. VIGA DE CIMENTO							
	92m lineares, com 0,5 de largura e 0,4 de altura							
	Ferro 12	2250	Kgs	67.23	151,267.50	428,526.00	474,884.24	8.05%
	Ferro 8	900	Kgs	50	45,000.00			
	Rachão	12	M3		-			
	Cimento	225	Sc	883.26	198,733.50			
	Areia do mar	15	M3	2235	33,525.00			
	Dias de Trabalho	5	D					
	4. PILARES							
	13 Pilares, com 3,2 Metros de Altura cada com:							
	Ferro de 10	200	Kgs	33.24	7711.68	67,313.99	542,198.23	9.19%
	Cimento	5	Sc	883.26	5122.908			
	Areia do Mar	1	M3	2235	2592.6			
	Madeira de cofragem	1	M2	44730	51886.8			
	Dias de trabalho / 4 Pilares	1	D					
	5. ENCHIMENTO DE PAREDES							
	Altura das paredes 3,2 m em tijolo 30x20x15 (16 tijolos / m2)				655935	1005416.436	1,547,614.66	26.24%
	Areia fina	12	M3	1184.8	16492.416			
	Cimento	325	Sc	883.26	332989.02			
	Dias de Trabalho	15	D					
	6. VIGA SUPERIOR E PLACA DE PISO RACHÃO							
	92 metros lineares com 50 cm de largura e 40 cm de largura							
	Ferro de 12	225	Kgs	47.23	12327.03	151527.03	1,699,141.69	28.81%
	Betão B20	15	M3	8000	139200			

	PLACA DE PISO							
	Enchimento com:							
	Malhasol	280	M2	80.56	22556.8	170456.8	1,869,598.49	31.70%
	Betão B25 com 15 cm de espessura	15		8500	147900			
	7. PLACA DE TETO ALIGEIRADA E COBERTA							
	Placa de teto aligeirada	230	M2	1250.56	333649.408	502321.296	2,371,919.79	40.22%
	Malhasol	280	M2	80.56	26165.888			
	Betão B15	15	M3	7350	127890			
	Telha (12 telhas / m2)		Un		0			
	Agueiros	250	Un	21	6090			
	Cumes	350	Un	21	8526			
	Dias de Trabalho	5	D					
	8. REBOCO INTERIOR E EXTERIOR							
	Por cada 100m2:							
	Cimento	5	Sc	883.26	5122.908	6532.772	2,378,452.56	40.33%
	Areia Fina	0.5	M3	1184.8	687.184			
	Cal hidratada (saco 20kg)	1	Un	623	722.68			
	9. JANELAS E SACADAS							
	Subcontratação				464,000.00	464,000.00	2,842,452.56	48.19%
	10. PORTAS DE MADEIRA E ROUPEIROS							
	Subcontratação				406,000.00	406,000.00	3,248,452.56	55.08%
	11. PICHELARIA E GAS							
	Subcontratação							
	12. ELETRICIDADE E TELEFONE							
	Subcontratação							
	13. PISOS							
	Bar e restaurante:							
	Pavimento flutuante em mogno (subcontratação)							
	Gabinetes e corredores:							
	Tijoleira stone look	29	1946.86	56,458.94	56,458.94	189,731.68	3,438,184.24	58.30%
	WC's: Stone look	59	2258.86	133,272.74	133,272.74			
	Cozinha: Stone look (parede e chão)							
	Dias de Trabalho	15	D					

14. Estuques								
Subcontratacao - todos os compartimentos sao estucados								
15. Pinturas (Interiores e exteriores)								
Subcontratacao								
16. ACESSORIOS DE WC'S								
Subcontratacao			64,920.75	64,920.75	64,920.75	3,503,104.99	59.40%	
17. AJARDAMENTO E PASSEIOS								
Terra de jardim	5	M3	463.6	2688.88				
Relva de jardim	30	M2	285	9918	12606.88	3,515,711.87	59.61%	
Calçada rustica (granito)	140	M2						
Dias de trabalho	5	D						
18. COZINHA								
Moveis de cozinha (subcontratacao)	1	Un						
19. ARRANJOS EXTERIORES								
Motoniveladora	3	H	1335	4645.8				
Tubo PVC Ø 63	60	M						
Sumidouros Ø 250	4	Un						
Tout - Venant	120	M3	143.2	17,184.00				
Cilindro (subcontratacao)	2	H	3500	8,120.00	271713.8	3,515,711.87	59.61%	
Espalhador de alcatrao (subcontratacao)	2	H	3000	6,960.00				
Brita 4 - 15 cm de espessura em 500m2	50	M3	984.7	57,112.60				
Sarrisca 1 - 5 cm de espessura em 500 m2	50	M3	2991.8	173,524.40				
Betume de pavimentacao 50/70 - 12 ton			4167	4,167.00				
Dias de Trabalho	7	D						

SUBCONTRATACAO											
PINTURAS											
1. PINTURAS EXTERIORES E INTERIORES											
Interiores	250	M2		528,039.71	528,039.71	4,043,751.58	68.56%				
Exteriores	350	M2									
Por m2 de pintura:											
0,16 litros de tinta											
0,001 m3 de agua											
0,12 horas / pintor											
0,06 horas / servente											
Material:											
Interior: tinta branca											
Exterior: tinta rosa											
2. PINTURAS MADEIRAS											
Madeiras a tratar	75	M2									
Por m2 madeira:											
0,15 litros de tapa poros sintetico											
0,15 litros de verniz sintetico											
0,02 litros de diluente sintetico											
0,02 un de lixa 200 em folha de papel											
0,3 horas / pintor											
0,06 horas / servente											
SERRACAO E CARPINTARIA											
1. MATERIAL											
Porta exterior mogno	1	Un									
Portas interior mogno	7	Un									
Rodape	180	M									
Alisares de Mogno	100	M									
2. MATERIAL DIVERSO											
Dobradicas de fiel grandes	14	Un									
Dobradicas de fiel pequenas	6	Un									
Puxadores duplos grandes	14	Un									
Puxadores duplos pequenos	6	Un									
Fechadura Simples	12	Un									
Parafusos 1 / caixa	1	Un									
Parafusos ¾ / caixa	2	Un									
Caixa pregos 0,25	1	Un									
Caixa pregos de aresta	1	Un									
3. PESSOAL											
Carpinteiro	15	D									
Servente	10	D									
PAVIMENTO											
1. MATERIAL											
Pavimento flutuante	156	M2									
Espuma protecao	156	M2									
2. PESSOAL											
Carpinteiro	4	D									
Servente	2	D									

	PICHELARIA								
	1. MATERIAL								
	Sanitas	4	Un	5187.95	24072.088	79509.5552	4,123,261.14	69.91%	
	Bides	2	Un	4247.71	9854.6872				
	Lavatorios	4	Un	6686.17	31023.8288				
	Bases de chuveiro	2	Un	6275.41	14558.9512				
	2. ACESSORIOS								
	Tubo PEX 16	70	Mt	303.92	24,678.30	265,651.40	4,388,912.54	74.41%	
	Tubo PEX 22	70	Mt	346.66	28,148.79				
	Ligadores PEX	7	Un	387.02	3,142.60				
	Records PEX	5	Un	313.41	1,817.78				
	Joelhos PEX	5	Un	71.23	413.13				
	Curvas PEX	6	Un	192.32	1,338.55				
	Adaptadores	6	Un	692.95	4,822.93				
	Caixas contador PEX	2	Un	5520.36	12,807.24				
	Flauta PEX	2	Un	422.67	980.59				
	Torneira termostatica	6	Un	13177.64	91,716.37				
	Autoclismo standard	2	Un	3547.28	8,229.69				
	Tubo PVC Ø 75	1	Mt	847.56	983.17				
	Tubo PVC Ø 63	40	Mt	610.97	28,349.01				
	Sifoes PVC	25	Un	1100.25	31,907.25				
	Curvas PVC 45º	4	Un	4115	19,093.60				
	Caixa de visita L4	3	Un	2075.4	7222.392				
	3. PESSOAL								
	Pichelaria	5	D	8160	40800	55200	4,444,112.54	75.35%	
	Servente	3	D	4800	14400				
	ELETRIFICACAO								
	1. MATERIAL								
	Fio FV 2,5	140	Mt	1395.6	226,645.44	526,119.97	4,970,232.51	84.27%	
	Fio FV 1,5	140	Mt	941.4	152,883.36				
	Caixa de aparelhagem funda	75	Un	33	2,871.00				
	Caixas de derivacao	35	Un	85.3	3,463.18				
	Interruptor standard	6	Un	357.6	2,488.90				
	Tomada simples c/terra	14	Un	143	2,322.32				
	Comulador de escada	12	Un	463.2	6,447.74				
	Botao de pressao	4	Un	386.4	1,792.90				
	Armadura de emergencia	3	Un	5110.8	17,785.58				
	Armadura reflectora de encastrar (4x18w)	2	Un	3663.6	8,499.55				
	2. PESSOAL								
	Eletricista	50	H	1380	80,040.00				
	Servente	30	H	600	20,880.00				

ESTUCAGEM							
1. ESTUCAGEM DOS TETOS	428	M2		424,841.52	424,841.52	5,395,074.03	91.47%
Por m2 estuque:							
0,004 m3 de areia fina							
1,75 kg de cal de pedra							
0,9 kg de gesso estuque							
0,006 m3 de agua							
0,05 kg de cola industrial dextrina							
Pessoal							
Estucador	0.75	H					
Servente	0.3	H					
2. ESTANHAGEM DAS PAREDES	750	M2					
Por m2 de estanhagem:							
0,003 m3 de areia fina							
0,006 m3 de agua							
0,4 kg de gesso estuque							
0,02 kg de cimento branco							
Pessoal:							
Estucador	0.3	H					
Servente	0.1	H					
COZINHAS							
Moveis de cozinha	1	Un					
Carpinteiro	0.5	D					
Servente	0.5	D					
ALUMINIOS							
1. MATERIAL							
Janela com abertura normal em aluminio lacada c/4 m2	4	Un	5777.22	23,108.88	56,617.50	5,451,691.53	92.43%
Janela guilhotina em aluminio lacada c/ 2 m2	3	Un	3466.58	10,399.74			
Janela basculante em aluminio anodizado c/ 1m2	4	Un	5777.22	23,108.88			



2. MATERIAL DIVERSO								
Silicone cinzento	5	Un						
Parafusos ¼ caixa	2	Un	2784.93	5,569.86				
3. PESSOAL								
Serralheiro	6	D	1350	8,100.00	89,957.22	5,541,648.75	100.00%	
Servente	3	D	1000	3,000.00				
				73,287.36				
CUSTO MOD			356250	356,250.00	356,250.00	356,250.00		
CUSTOS ESTIMADOS TOTAIS					5,897,898.75	5,897,898.75	100.00%	
VALOR DO ORCAMENTO S/IVA					5,897,898.75			
VALOR DO ORCAMENTO C/IVA					6,841,562.55			
ELABORADO POR		Revisto Por				Autorizado por		
Deisy Domingos Herminio		Helder Siteo				Glenio Machavana		
(Orcamentista Oficial)		(Director de Obras)				(Engenheiro Civil)		

Tabela 35 Mapa de Custo Obra 12

Mapa de Custo da Obra 10

DESIGNAÇÃO	MEDIDAÇÃO	U.M.	IMPORTÂNCIAS		Estado de Execução
			PARCIAIS	TOTAIS	
1. MOVIMENTAÇÃO DE TERRAS (SUBCONTRATAÇÃO)					
Bulldozer	150	H	1250	187.500,00	Custos Incorridos
Retroescavadora	100	H	835	83.500,00	Custos Incorridos
Pá carregadora	200	H	3000	600.000,00	Custos Incorridos
Motoniveladora	150	H	1335	200.250,00	Custos Incorridos
Cilindro	70	H	3500	245.000,00	Custos Incorridos
2. CONSTRUÇÃO					
Tout-Venant	10	M3	143,2	1.432,00	Custos estimados
Dias de trabalho	30	D			
6. AQUEDUTOS					
Cada um:					
Madeira de cofragem	2	M2	900	1.800,00	Custos estimados
Ferro de 10	200	Kg	33,24	6.648,00	Custos Incorridos
Betão B25	5	M3	8500	42.500,00	Custos estimados
Dias de trabalho	1	D			
3. REVESTIMENTO					
Tout-Venant	12	M3	143,2	1.718,40	Custos estimados
Camião (subcontratação)	1	H	1450	1.450,00	Custos estimados
Terra jardim	2,4	M3	463,6	1.112,64	Custos Incorridos
Motoniveladora	200	H	1335	267.000,00	Custos Incorridos
4. ZONAS DE AREIA					
Areia do mar	400	M3	944,99	377.996,00	Custos Incorridos
Motoniveladora	50	H	1335	66.750,00	Custos Incorridos
5. VALETAS					
Madeira de cofragem	10	M2			Custos estimados
Ferro de 10	10	Kg	33,24	332,40	Custos Incorridos
Betão B15	250	M3	7200	1.800.000,00	Custos estimados
Manilhas de 150	5	Un			Custos estimados
Dias de trabalho	30	D			
7. AJARDINAMENTO					
Relva	40	M2	463,6	18.544,00	Custos Incorridos
Dias de trabalho	60	D			

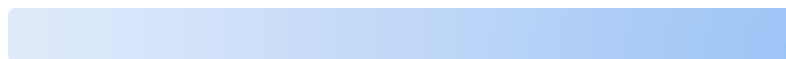
8. IRRIGAÇÃO					
Tubo preto de 1" para rega	5	Mt	847,56	4.237,80	Custos estimados
Pulverizadores T25	100	Un	50	5.000,00	Custos estimados
Motoniveladora	15	H	1335	20.025,00	Custos Incorridos
Dias de trabalho	10	D			
9. PONTES PEDONAIS					
Barrotes madeira pinho	100	Un	3700	370.000,00	Custos estimados
Tábuas madeira cofragem	20	M2	1023	20.460,00	Custos estimados
Pregos 0,5 (caixa de 10)	2	Cx	350	700,00	Custos estimados
Dias de trabalho	15	D			
Trabalhadores Temporário	10	Un	17.812,50	178.125,00	Custos Incorridos
Trabalhadores Estimados	3	Un	17.812,50	53.437,50	Custos estimados
	1	Custos Incorridos		2.252.783,04	
	2	Custos estimados		2.302.735,70	
	3	Custos totais estimado		4.555.518,74	
	4	% Acabamento		49%	

4.2.1 Plano de Férias

Ordem	Nome completo do colaborador	Cargo	Meses de Férias 2024											
			Janeiro	Fevereiro	Março	Abri	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
1	Inocídio Fernando	Director Geral												
2	Agostinho Maurício	Director Financeiro												
3	Ruquia Salino	Directora Comercial												
4	Davidina David	Directora de RH												
5	Hélder Sítio	Director de Obras												
6	Manuel Almeida	Gestor de Projectos												
7	Calton Munguambe	Gestor de Marketing												
8	Fernando Leite	Motorista Ligeiro												
9	David Carlos	Operador de Maquina 1												
11	Valter Viola	Operador de Maquina 2												
12	Carina Machava	Secretaria												
13	Raul Chiburre	Pedreiro 1												
14	José Nhumaio	Pedreiro 2												
15	Eduardo Madime	Pedreiro 3												
16	Djaino Mazive	Pedreiro 4												
17	Denilson Nhamue	Motorista ligeiro de mercadoria												
18	Deisy Herminio	Orcamentista oficial												
19	Líria João	Orcamentista ajudante												
20	Glénio Machavane	Eng. Civil												
21	Isac Guive	Motorista ligeiro de mercadoria												
22	Inoque Sive	Arquitecto												
Total			-	-	2	3	2	2	3	2	2	2	3	-

Tabela 36 Plano de Ferias

4.3 Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2023 (Anexo 3)



Nº	Código	Descrição	Quantidade	Custo Unitário	Valor	Fornecedor
1	37MOB009	Secretárias administrativas	8	29.520,00	236.160,00	RAM Equipamentos
2	15COM002	Computador Portátil	10	28.482,19	284.821,90	RAM Equipamentos
3	15COM004	Computador Standard	2	17.527,50	35.055,00	RAM Equipamentos
4	15FOT001	Fotocopiadora A3 e A4	1	65.728,13	65.728,13	RAM Equipamentos
5	15IMP001	Impressora A3	1	21.866,14	21.866,14	RAM Equipamentos
6	15IMP002	Mobiliário Domestico	1	96.449,56	96.449,56	RAM Equipamentos
7	15IMP003	Impressora A4	1	10.911,41	10.911,41	RAM Equipamentos
8	37MOB004	Cadeiras administrativas	10	3.198,00	31.980,00	RAM Equipamentos
9	37MOB003	Cadeiras para sala de reunião	12	12.300,00	147.600,00	RAM Equipamentos
10	37MOB006	Mesa da sala de reunião	1	26.383,50	26.383,50	RAM Equipamentos
11	13SOF004	Sofás Universais	2	25.853,06	51.706,12	RAM Equipamentos
12	13SOF001	Sage Gestão	1	28.482,19	28.482,19	RAM Equipamentos
13	13SOF007	Sage Construção	1	306.731,25	306.731,25	RAM Equipamentos
14	16VLP119	Viatura Ligeira de passageiro	1	679.237,65	679.237,65	Moz Viaturas
15	16VME0002	Viatura Ligeira de mercadoria	1	741.445,31	741.445,31	Moz Viaturas

Técnico Oficial de Contas

O Director Financeiro

 Pedro Fonsenca

 Agostinho Lúcio Maurício

Tabela 37 Inventário de Activos Fixos em 31 de Dezembro de 2023

4.4 Mapa de Amortizações e Reintegrações (Anexo 4)





FMI Construções, Lda

NUIIT: 400911108

Av. Ho Chi Min, N.º 331, Maputo

Tel: 840206709/846612234

Mapa de amortização, depreciações e reintegrações

Descrições dos activos não correntes	Quantidade	Data de aquisição	Início de utilização	Valor de aquisição	Valor residual	Quantia depreciável	Abates	Valor de aquisição líquidos de abates	Depreciação dos exercícios anteriores	Depreciações em período anual			Anulações	Depreciações acumuladas	Amortizações do ano 2023	Activos Totais Líquidos
	1	2	3	4			5	6=4-5	7	Taxa	Vida útil	Valor	11	12=8+10-11	14=12	13=4-12
	1	2	3	4			5	6=4-5	7	9		10=4x9	11	12=8+10-11	14=12	13=4-12
3.2.2. Equip. Básico																
Computador portátil standard	10	28/03/2023	1/4/2023	319,876.90	0.00	319,876.90	0.00	319876.90	0.00	25.00%		79,969.23	0.00	59,976.92	59,976.92	259,899.98
Fotocopiadora A3 e A4 laser	1	28/03/2023	1/4/2023	98,505.72	0.00	98,505.72	0.00	98505.72	0.00	16.67%		16,416.96	0.00	12,312.72	12,312.72	86,193.00
3.2.3. Mob e equip administ. Social																
Cadeira para serviço administrativo	10	28/03/2023	1/4/2023	31,980.00	0.00	31,980.00	0.00	31980.00	0.00	10.00%		3,198.00	0.00	2,398.50	2,398.50	29,581.50
Cadeira para sala de reuniões	12	28/03/2023	1/4/2023	147,600.00	0.00	147,600.00	0.00	147600.00	0.00	10.00%		14,760.00	0.00	11,070.00	11,070.00	136,530.00
Mesa para sala de reuniões	1	28/03/2023	1/4/2023	26,383.50	0.00	26,383.50	0.00	26383.50	0.00	10.00%		2,638.35	0.00	1,978.76	1,978.76	24,404.74
Secretaria para serviço administrativo	8	28/03/2023	1/4/2023	236,160.00	0.00	236,160.00	0.00	236,160.00	0.00	10.00%		23,616.00	0.00	17,712.00	17,712.00	218,448.00
Sofá universal	2	28/03/2023	1/4/2023	51,706.12	0.00	51,706.12	0.00	51706.12	0.00	10.00%		5,170.61	0.00	3,877.96	3,877.96	47,828.16
3.2.4. Equip. de transporte																
Viatura Ligeira de passageiro	1	18/01/2023	1/2/2023	679,237.65	0.00	679,237.65	0.00	679237.65	0.00	20.00%		135,847.53	0.00	113,206.28	113,206.28	566,031.38
Viatura Ligeira de Mercadoria	1	18/01/2023	1/2/2023	741,445.31	0.00	741,445.31	0.00	741,445.31	0.00	25.00%		185,361.33	0.00	154,467.77	154,467.77	586,977.54
Activos Tangíveis				2,429,344.72		2,429,344.72		2,429,344.72				466,978.01		377,000.91	377,000.91	2,052,343.81
3.3. Activos intangíveis																
Sage gestao	1	28/03/2023	1/4/2023	335,213.44	0.00	335,213.44	0.00	335213.44	0.00	25.00%		83,803.36	0.00	62,852.52	62,852.52	272,360.92
Activos Intangíveis				335,213.44		335,213.44		335213.44				83,803.36		62,852.52	62,852.52	272,360.92
Total dos activos				2,764,558.16	0.00	2,764,558.16	0.00	2,764,558.16	0.00			550,781.37	0.00	439,853.43	439,853.43	2,324,704.73

Elaborado por:

Pedro Fonseca da Cunha Gomes
(Tecnico Oficial de Contas)

Verificado por:

Agostinho Lúcio Mauricio
(Director Financeiro)

Elaborado com base no Decreto 72/2013, de Dezembro, (BR nº 102, I Serie)

Tabela 38 Mapa de Amortizações e Reintegrações

4.5 Relação dos Seguros Efectuados (Anexos 5)

Os seguros contratados apresentam-se como se segue:

- ❖ Seguro de Vida;
 - ❖ Seguro Automóvel;
 - ❖ Seguro de Acidente de Trabalho;
 - ❖ Seguro Multiriscos.
- 

Contrato de Seguro de Vida

CONTRATO DE SEGURO DE VIDA

Entre,

Banco Online, empresa de Seguros, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Contratante**

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **segunda outorgante**,

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Primeira

(Objecto)

1. A **PRIMEIRA OUTORGANTE** será seguradora exclusiva da **SEGUNDA OUTORGANTE**,
2. Tratando-se este de um Seguro de Vida somente para os Socios-Gerentes da empresa **FMI Construções, Lda.**

Segunda

(Vigência)

1. O presente contrato é celebrado por um período determinado de 1 ano, tendo o seu início a partir do dia **02 de Fevereiro de 2023**.
2. A **SEGUNDA OUTORGANTE** aceita o presente contrato em tudo quanto nele se acha indicado, bem como no âmbito do disposto na lei em vigor.

Terceira

(Prémio do seguro)

1. A **SEGUNDA OUTORGANTE** deverá pagar **anualmente** um premio de seguro.

Quarta

(Notificação)

1. Caso a **SEGUNDA OUTORGANTE** altere o seu domicílio durante a vigência do presente contrato, deve comunicar o facto por escrito a **PRIMEIRA OUTORGANTE**, indicando para o efeito o novo domicílio.

Quinta

(Cessação do Contrato)

O presente contrato cessa, nos termos legalmente estabelecidos.

Sexta

(Emendas e derrogações)

1. Nenhuma Cláusula deste contrato poderá ser emendada ou de outra forma modificada, a não ser por documento escrito, em forma de adenda, assinada pelos **OUTORGANTES**.

Sétima

(Resolução de conflitos)

1. Todas as questões emergentes da aplicação ou interpretação deste contrato serão, resolvidas amigavelmente ou por conciliação facultativa, nos termos da Lei em vigor.
2. Na impossibilidade de acordo amigável ou conciliação, qualquer das partes pode submeter o caso para mediação, que “é obrigatória nos termos da Lei em vigor, a ser efectuada por entidades habilitadas para o efeito”.
3. No caso de a mediação não resultar, o meio escolhido para a resolução de qualquer litígio resultante do presente contrato é a arbitragem, ficando assim afastada a submissão do litígio ao foro dos Tribunais Judiciais.

Oitava

(Legislação aplicável)

1. O presente contrato reger-se-á e será interpretado de acordo com a legislação em vigor na República de Moçambique, aplicável á matéria.

Nona

(Entrada em vigor)

1. Para todos os efeitos, este contrato produzirá efeitos a partir do previsto no n.º 1 da Cláusula Segunda.
2. Este contrato é assinado em duplicado, ficando um exemplar de igual conteúdo e valor jurídico, na posse de cada um dos **OUTORGANTES**.

Maputo, aos 31 de Janeiro de 2023.

O Representante do Tomador de Seguro
Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante da Seguradora
Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Seguro nº 831,416

Data: 2023-12-18

Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida		
Número de trabalhadores: 2		
Idade Média: 21		
Data início: 2023-12-18 - período anual		
Prémio	326.40	
Apólice	30.00	
INEM	16.32	
	372.72	
	372.72	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Contrato de seguro Automóvel

Contrato de Seguro Automóvel

Entre,

Banco Online, empresa de Seguros, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Contratante**

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **segunda outorgante**,

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Primeira

(Objecto)

1. A **primeira outorgante** será seguradora exclusiva da **segunda outorgante**, tratando-se este de um Seguro de Viatura somente de responsabilidade civil da empresa **FMI Construções, Lda.**

Segunda

(Vigência)

1. O presente contrato é celebrado por um período determinado de 1 ano, tendo o seu início a partir do **dia 02 de Fevereiro de 2023**.
2. A segunda outorgante aceita o presente contrato em tudo quanto nele se acha indicado, bem como no âmbito do disposto na lei em vigor.

Terceira

(Pagamento)

A **segunda outorgante** deverá pagar **anualmente** um prémio de seguro.

Quarta

(Notificação)

1. Caso a segunda outorgante altere o seu domicílio durante a vigência do presente contrato, deve comunicar o facto por escrito a primeira outorgante, indicando para o efeito o novo domicílio.

Quinta

(Cessação do Contrato)

1. O presente contrato cessa, nos termos legalmente estabelecidos.

Sexta

(Emendas e derrogações)

1. Por documento escrito, em forma de adenda, assinada pelos **outorgantes**. Sétima Nenhuma Cláusula deste contrato poderá ser emendada ou de outra forma modificada, a não ser

Sétima

(Resolução de conflitos)

1. Todas as questões emergentes da aplicação ou interpretação deste contrato serão, resolvidas amigavelmente ou por conciliação facultativa, nos termos da Lei em vigor.
2. Na impossibilidade de acordo amigável ou conciliação, qualquer das partes pode submeter o caso para mediação, que “é obrigatória nos termos da Lei em vigor, a ser efectuada por entidades habilitadas para o efeito”.
3. No caso de a mediação não resultar, o meio escolhido para a resolução de qualquer litígio resultante do presente contrato é a arbitragem, ficando assim afastada a submissão do litígio ao foro dos Tribunais Judiciais

Oitava

(Legislação aplicável)

O presente contrato reger-se-á e será interpretado de acordo com a legislação em vigor na República de Moçambique, aplicável á matéria.

Nona

(Entrada em vigor)

1. Para todos os efeitos, este contrato produzirá efeitos a partir do previsto no n.º 1 da Cláusula Segunda.
2. Este contrato é assinado em duplicado, ficando um exemplar de igual conteúdo e valor jurídico, na posse de cada um dos **outorgantes**.

Maputo, aos 31 de Janeiro de 2023.

O Representante do Tomador de Seguro
Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante da Seguradora
Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Seguro nº 804,916

Data: 2023-05-05

Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Camioneta de 3500 kg		
Matricula: FMI 097 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de mercadorias		
Data início: 2023-05-05 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,498.33	
Apólice	5.00	
FGA	364.86	
INEM	210.57	
Imposto do selo	1,575.30	
	19,654.06	
	19,654.06	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Contrato de Seguro de Acidentes de Trabalho

CONTRATO DE SEGURO DE ACIDENTES DE TRABALHO

Entre,

Banco Online, empresa de Seguros, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Contratante**

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **segunda outorgante**,

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Primeira

(Objecto)

A **PRIMEIRA OUTORGANTE** será seguradora exclusiva da **SEGUNDA OUTORGANTE**, tratando-se este de um Seguro de Acidentes de Trabalho para os funcionários da empresa **FMI Construções, Lda.**

Segunda

(Vigência)

1. O presente contrato é celebrado por um período determinado de 1 ano, tendo o seu início a partir do dia **02 de Fevereiro de 2023**.
2. A **SEGUNDA OUTORGANTE** aceita o presente contrato em tudo quanto nele se acha indicado, bem como no âmbito do disposto na lei em vigor.

Terceira

(Pagamento)

A **SEGUNDA OUTORGANTE** deverá pagar **anualmente** um prémio de seguro.

Quarta

(Notificação)

1. Caso a **SEGUNDA OUTORGANTE** altere o seu domicílio durante a vigência do presente contrato, deve comunicar o facto por escrito a **PRIMEIRA OUTORGANTE**, indicando para o efeito o novo domicílio.

Quinta

(Cessação do Contrato)

O presente contrato cessa, nos termos legalmente estabelecidos.

Sexta

(Emendas e derrogações)

1. Nenhuma Cláusula deste contrato poderá ser emendada ou de outra forma modificada, a não ser por documento escrito, em forma de adenda, assinada pelos **OUTORGANTES**.

Sétima

(Resolução de conflitos)

1. Todas as questões emergentes da aplicação ou interpretação deste contrato serão, resolvidas amigavelmente ou por conciliação facultativa, nos termos da Lei em vigor.
2. Na impossibilidade de acordo amigável ou conciliação, qualquer das partes pode submeter o caso para mediação, que “é obrigatória nos termos da Lei em vigor, a ser efectuada por entidades habilitadas para o efeito”.
3. No caso de a mediação não resultar, o meio escolhido para a resolução de qualquer litígio resultante do presente contrato é a arbitragem, ficando assim afastada a submissão do litígio ao foro dos Tribunais Judiciais.

Oitava

(Legislação aplicável)

1. O presente contrato reger-se-á e será interpretado de acordo com a legislação em vigor na República de Moçambique, aplicável á matéria.

Nona

(Entrada em vigor)

1. Para todos os efeitos, este contrato produzirá efeitos a partir do previsto no n.º 1 da Cláusula Segunda.
2. Este contrato é assinado em duplicado, ficando um exemplar de igual conteúdo e valor jurídico, na posse de cada um dos **OUTORGANTES**.

Maputo, aos 31 de Janeiro de 2023.

O Representante do Tomador de Seguro
Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante da Seguradora
Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Seguro nº 804,914

Data: 2023-05-05

Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 4254720		
Data início: 2023-05-05 - periodo anual		
Prémio	170,188.80	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	2,552.83	
Imposto do selo	8,510.94	
	181,282.57	
	181,282.57	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Contrato de Seguro Multirriscos

CONTRATO DE SEGURO MULTIRISCOS

Entre,

Banco Online, empresa de Seguros, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Contratante**

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **segunda outorgante**,

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Primeira
(Objecto)

A **PRIMEIRA OUTORGANTE** será seguradora exclusiva da **SEGUNDA OUTORGANTE**, tratando-se este de um Seguro Multirisco para todos os funcionários da empresa **FMI Construções, Lda.**,

Segunda
(Vigência)

1. O presente contrato é celebrado por um período determinado de 1 ano, tendo o seu início a partir do dia **04 de Fevereiro de 2023**.
2. A **SEGUNDA OUTORGANTE** aceita o presente contrato em tudo quanto nele se acha indicado, bem como no âmbito do disposto na lei em vigor.

Terceira
(Pagamento)

A **SEGUNDA OUTORGANTE** deverá pagar **anualmente** o valor de prémio de seguro.

Quarta

(Notificação)

1. Caso a **SEGUNDA OUTORGANTE** altere o seu domicílio durante a vigência do presente contrato, deve comunicar o facto por escrito a **PRIMEIRA OUTORGANTE**, indicando para o efeito o novo domicílio.

Quinta

(Cessação do Contrato)

O presente contrato cessa, nos termos legalmente estabelecidos.

Sexta

(Emendas e derrogações)

1. Nenhuma Cláusula deste contrato poderá ser emendada ou de outra forma modificada, a não ser por documento escrito, em forma de adenda, assinada pelos OUTORGANTES.

Sétima

(Resolução de conflitos)

1. Todas as questões emergentes da aplicação ou interpretação deste contrato serão, resolvidas amigavelmente ou por conciliação facultativa, nos termos da Lei em vigor.
2. Na impossibilidade de acordo amigável ou conciliação, qualquer das partes pode submeter o caso para mediação, que “é obrigatória nos termos da Lei em vigor, a ser efectuada por entidades habilitadas para o efeito”.
3. No caso de a mediação não resultar, o meio escolhido para a resolução de qualquer litígio resultante do presente contrato é a arbitragem, ficando assim afastada a submissão do litígio ao foro dos Tribunais Judiciais.

Oitava

(Legislação aplicável)

1. O presente contrato rege-se-á e será interpretado de acordo com a legislação em vigor na República de Moçambique, aplicável á matéria.

Nona
(Entrada em vigor)

1. Para todos os efeitos, este contrato produzirá efeitos a partir do previsto no n.º 1 da Cláusula Segunda.
2. Este contrato é assinado em duplicado, ficando um exemplar de igual conteúdo e valor jurídico, na posse de cada um dos **OUTORGANTES**.

Maputo, aos 31 de Janeiro de 2023.

O Representante do Tomador de Seguro
Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante da Seguradora
Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Seguro nº 814,138

Data: 2023-07-11

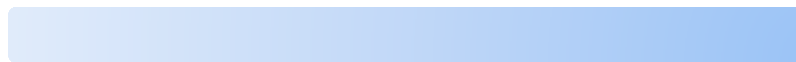
Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro multirriscos		
Data início: 2023-07-11 - período anual		
Valor total dos bens seguros: 1,447,014.00 MZN		
Prémio	5,788.06	
Apólice	25.00	
SNB	86.82	
Imposto do selo	523.18	
	6,423.06	
	6,423.06	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

4.6 Empréstimo de Médio e Longo Prazo (Anexo 6)



BANCO ONLINE

Contrato de Empréstimo Bancário

Entre,

Banco Online, empresa de Sector Bancário, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designado **Credor**.

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Devedor**.

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Cláusula 1ª

Objecto do Contrato

O presente contrato tem por objecto a concessão de um empréstimo, pelo Credor ao Devedor, destinado a financiar o projecto de renovação e expansão da frota de veículos da FMI Construções Lda., assim como a aquisição de sistemas tecnológicos avançados e de bens e serviços necessários à actividade empresarial.

Cláusula 2ª

Montante do Empréstimo

O valor do empréstimo concedido ao abrigo deste contrato é de 5 000 000 MT (dois milhões de meticais).

Cláusula 3ª

Finalidade do Empréstimo

O montante concedido será aplicado exclusivamente para:

1. Aquisição de veículos para reforço e modernização da frota da FMI Construções Lda.

2. Implementação de sistemas tecnológicos que permitam a gestão e monitorização eficiente da frota.
3. Aquisição de outros bens e serviços essenciais à operação da FMI Construções, Lda.

Cláusula 4ª

Prazo de Disponibilização dos Fundos

O Credor compromete-se a disponibilizar o valor do empréstimo até ao dia 31 de Dezembro de 2023, conforme requerido pelo Devedor, para que este possa iniciar o projecto atempadamente.

Cláusula 5ª

Duração do Empréstimo e Condições de Reembolso

O reembolso do montante concedido será realizado de acordo com as condições financeiras a acordar entre as partes, as quais incluirão:

1. Duração: O empréstimo terá uma duração de 4 (Quatro) anos a partir da data da disponibilização dos fundos.
2. Número de prestações: O montante será reembolsado em 8 (dez) prestações semestrais.
3. Taxa de juro: O empréstimo estará sujeito a uma taxa de juro de 9% ao ano, a incidir sobre o montante em dívida.
4. Juros: O valor dos juros será calculado sobre o saldo devedor de acordo com a taxa referida e será incluído em cada prestação semestral.
5. Outras condições financeiras: Quaisquer comissões ou encargos adicionais serão negociados e acordados entre as partes.

Cláusula 6ª

Garantias

O Devedor oferece como garantia do presente empréstimo os activos fixos adquiridos com os recursos provenientes deste financiamento. Entretanto, poderá ser solicitado a prestar garantias adicionais, a acordar entre as partes, para assegurar o cumprimento das obrigações decorrentes deste contrato, tais como hipotecas ou penhores sobre outros bens.

Cláusula 7ª

Obrigações do Devedor

O Devedor compromete-se a:

1. Utilizar os fundos concedidos exclusivamente para os fins definidos na Cláusula Terceira.
2. Reembolsar o montante do empréstimo, acrescido dos juros, de acordo com os termos acordados.
3. Facultar ao Credor toda a informação necessária para a avaliação da situação financeira da empresa, sempre que solicitado.

Cláusula 8ª

Obrigações do Credor

O Credor compromete-se a:

1. Disponibilizar o montante do empréstimo dentro do prazo estipulado.
2. Acordar de boa fé as condições de pagamento e garantias com o Devedor, de acordo com as disposições deste contrato.

Cláusula 9ª

Incumprimento

Em caso de incumprimento das obrigações de reembolso pelo Devedor, o Credor terá o direito de:

1. Exigir o reembolso imediato do montante em dívida.
2. Executar as garantias constituídas para assegurar o cumprimento das obrigações financeiras.
3. Aplicar as penalidades que possam ser estipuladas de acordo com as condições contratuais estabelecidas entre as partes.

Cláusula 10ª

Cessação do Contrato

Este contrato poderá cessar mediante acordo entre as partes ou por incumprimento, nos termos da legislação em vigor. Em caso de cessação, as garantias prestadas continuarão válidas até à satisfação total das obrigações assumidas pelo Devedor.

Cláusula 11ª

Foro Competente

Para dirimir quaisquer questões emergentes da execução ou interpretação deste contrato, as partes elegem o Tribunal Judicial da Cidade de Maputo, com expressa renúncia a qualquer outro foro.

Maputo, aos 20 de Dezembro de 2023

O Representante do Devedor

Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante do Credor

Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 842,036

Data: 2023-12-31

Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de médio e longo prazo		
Utilização do empréstimo		5,000,000.00
Imposto do selo	25,000.00	
Comissão	25,000.00	
Imposto do selo	1,000.00	
	51,000.00	5,000,000.00
		4,949,000.00

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Empréstimo médio longo prazo nº 842,036

Data: 2023-12-31

Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

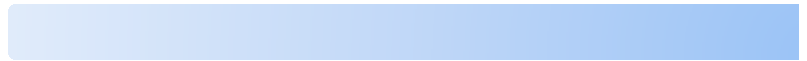
Empréstimo nº 842036
Data: 2023-12-31
Empresa: se911108 - FMI Construções, Lda.
Justificação: A mando do Universo de simulacao Empresarial

Valor: 5,000,000.00
Prazo: 4 anos
Nº Prestações: 8
Taxa juro: 0.09

Plano Financeiro do Empréstimo

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2024-06-30	5,000,000.00	625,000.00	4,375,000.00	225,000.00	9,000.00	859,000.00
2	2024-12-30	4,375,000.00	625,000.00	3,750,000.00	196,875.00	7,875.00	829,750.00
3	2025-06-30	3,750,000.00	625,000.00	3,125,000.00	168,750.00	6,750.00	800,500.00
4	2025-12-30	3,125,000.00	625,000.00	2,500,000.00	140,625.00	5,625.00	771,250.00
5	2026-06-30	2,500,000.00	625,000.00	1,875,000.00	112,500.00	4,500.00	742,000.00
6	2026-12-30	1,875,000.00	625,000.00	1,250,000.00	84,375.00	3,375.00	712,750.00
7	2027-06-30	1,250,000.00	625,000.00	625,000.00	56,250.00	2,250.00	683,500.00
8	2027-12-30	625,000.00	625,000.00	0.00	28,125.00	1,125.00	654,250.00

4.7 Locação Financeira (Anexo 7)



BANCO ONLINE

CONTRATO DE LOCAÇÃO FINANCEIRA (LEASING)

Entre,

Banco Online, empresa de Sector Bancário, com sede em Maputo, na Avenida 16 de Junho, n.º 660, representada neste acto pelo Sr. **Mateus de Jesus Duarte Timba**, na qualidade de **Gerente** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **Contratante**

E

FMI Construções, Lda., com sede em Maputo, na av. Ho Chi Min, n.º 1919, neste acto representada pelo **Inocídio Alcídio Fernando**, na qualidade de **Director Geral** e com poderes suficientes para neste acto outorgar, doravante designada **segunda outorgante**,

É celebrado o presente contrato **por prazo determinado**, que se regerá pelas seguintes cláusulas:

Cláusula 1ª

Objecto do contrato

1. O locador compromete-se a ceder ao locatário o uso da viatura de marca Hilux modelo GD6, matrícula ANW 146 MC, adquirido por indicação do locatário.
2. A viatura referida no número anterior será adquirida do fornecedor Moz Viatura, Lda., pelo preço de 741 446 MT incluindo IVA à taxa normal de 16%.
3. O locatário concorda em aceitar a viatura e efectuar os pagamentos de prestações Semestrais conforme estipulado neste contrato.

Cláusula 2ª

Início e duração do contrato

1. O presente contrato terá a duração de 36 meses, iniciando-se na data de celebração constante na comunicação formal que será enviada pelo locador ao locatário estando dependente da recepção por parte do locador dos seguintes documentos:
 - Auto de recepção do bem devidamente assinado pelas partes;
 - Comprovativo do seguro; factura definitiva; e
 - Comprovativo do pagamento da primeira renda do bem.

2. Para efeitos de registo e definição das datas de vencimento das rendas, o contrato considera-se iniciado em 15 de Abril de 2023, ainda que celebrado a 31 de Janeiro de 2023.
3. Findo o prazo, o locatário poderá exercer a opção de compra da viatura mediante o pagamento do valor residual de 74 144,60 MT.

Cláusula 3ª

Recepção e utilização do bem

1. O locador confere, por este meio, ao locatário o mandato para proceder à recepção do bem, em nome e por conta do locador, assumindo o locatário a responsabilidade por todos os custos e riscos associados à entrega, incluindo, mas não se limitando, aos encargos com o transporte do bem.
2. O cliente deverá remeter ao banco, o auto de recepção do bem devidamente assinado pelo próprio e pelo fornecedor, documento este que atestará que o bem entregue se encontra em conformidade com os termos da solicitação, em bom estado de conservação e isento de quaisquer defeitos.
3. O bem poderá ser utilizado em qualquer país do continente africano, desde que seja por um período inferior a 30 dias.

Cláusula 4ª

Propriedade do bem

1. O locador é o único e exclusivo proprietário do bem. O locatário não poderá ceder a utilização do bem, aliená-lo, onerá-lo, sublocá-lo, nem de qualquer outra forma dispor dele, salvo nas situações expressamente previstas no presente contrato e desde que obtida autorização prévia e expressa do locador.

Cláusula 5ª

Procedimentos em caso de penhora, roubo, furto, arresto ou perda do bem

1. No caso de penhora, roubo, furto, arresto, ou perda do bem, o locatário compromete-se a notificar o locador por escrito no prazo máximo de 5 (cinco) dias.

2. O locatário deverá, por sua conta e risco, tomar as diligências necessárias, apresentar queixa junto das autoridades competentes e adoptar todas as medidas de salvaguarda apropriadas.

Cláusula 6ª

Rendas e prestações devidas

1. A locação do bem será realizada em contrapartida do pagamento de uma renda semestral debitada automaticamente da conta do locatário ou outro meio indicado pelo mesmo (caso impossibilitado com a primeira opção).
2. Os detalhes relativos ao montante, número, periodicidade da renda encontram-se estabelecidos na comunicação de aprovação de contrato de locação e plano financeiro do leasing.
3. O valor da renda compreende o montante relativo ao capital e aos juros do financiamento, bem como as comissões e todas as taxas devidas pelo locatário. Inclui ainda o valor correspondente aos prémios de seguro, quando aplicável.

Cláusula 7ª

Manutenção, conservação e reparo

1. Durante a vigência do contrato de locação financeira, o locatário compromete-se em:
 - a) Utilizar o bem de acordo com as orientações fornecidas pelo fornecedor e em conformidade com as leis e regulamentos vigentes relativamente à sua posse e uso;
 - b) Manter o bem em bom estado de funcionamento e conservação, procedendo, às suas expensas, a todas as operações de manutenção necessárias, e assegurar que o bem seja sujeito às inspecções legais obrigatórias, arcando com os respectivos gastos

Cláusula 8ª

Responsabilidade e seguro

1. O locatário assume a total responsabilidade por quaisquer prejuízos que possam ocorrer ao bem locado, independentemente da sua origem. Esta responsabilidade inclui também o

perecimento do bem e quaisquer danos que o bem possa sofrer ou causar, por qualquer motivo.

2. O locatário concorda em manter um seguro, que cubra os riscos de uso da viatura, abrangente para a viatura durante todo o período de vigência do contrato de locação, com uma apólice que inclua o locador como beneficiário.

Cláusula 9ª

Devolução da viatura

1. No final do prazo de locação, caso o locatário não exerça a opção de compra no final do contrato, compromete-se a devolver a viatura ao locador em bom estado de uso, exceptuando-se o desgaste natural do bem.

Cláusula 10ª

Opção de compra

1. Ao término do período de locação, o locatário poderá exercer a opção de compra do bem, desde que todos os valores vencidos tenham sido pagos. O valor de compra será o valor residual estabelecido no contrato, acrescido dos encargos e impostos aplicáveis. A intenção de exercer a opção de compra deve ser comunicada por escrito ao locador com uma antecedência mínima de 30 dias relativamente à data de vencimento da última renda do contrato.

Cláusula 11ª

Disposições gerais

1. Em caso de rescisão deste contrato, o locatário concorda em pagar uma taxa de rescisão conforme acordado entre as partes.
2. Alterações a este contrato só serão válidas se feitas por escrito e assinadas por ambas as partes.
3. Este contrato será regido e interpretado de acordo com as leis da República de Moçambique.

Cláusula 12ª

Cessação do contrato

1. O presente contrato extingue-se nos termos gerais, designadamente, em caso de cumprimento total das suas obrigações, reembolso antecipado integral, resolução, invalidade ou caducidade.

Maputo, 31 de Janeiro de 2023

O Representante do Locatário
Director-Geral

Inocídio Alcídio Fernando

O Representante do Locador
Director-Executivo

Mateus de Jesus Duarte Timba

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 803,315

Data: 2023-04-15

Exmos. Srs.
 FMI Construções, Lda.
 Av. Ho Chi Min, n.º 233
 0 Maputo
 NIF 400,911,108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 803315)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	111,216.90	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 630,229.10		
	116,096.90	
	116,096.90	

Banco Online, SA
 Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
 WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
 Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Contrato de Leasing nº 803,315

Data: 2023-04-15

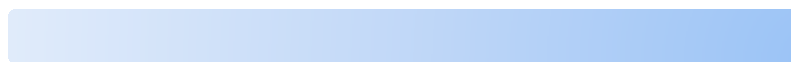
Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	803315	Valor:	741,446.00
Data:	2023-04-15	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se911108 - FMI Construções, Lda.	Prazo:	3 anos
Fornecedor:	se910901 - MOZViaturas, Lda.	Nº Prestações:	6 prestações
Bem:	aquisicao de Viatura	Taxa juro:	8%
Obs:	viatura Ligeira de mercadoria	Primeira Renda:	15%
		Rendas constantes:	128,403.95
		Valor residual:	74,144.60

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-04-15	741,446.00	111,216.90	630,229.10	0.00	4,880.00	0.00	116,096.90
2	2023-10-15	630,229.10	103,194.79	527,034.31	25,209.16	80.00	0.00	128,483.95
3	2024-04-15	527,034.31	107,322.58	419,711.73	21,081.37	80.00	0.00	128,483.95
4	2024-10-15	419,711.73	111,615.48	308,096.25	16,788.47	80.00	0.00	128,483.95
5	2025-04-15	308,096.25	116,080.10	192,016.15	12,323.85	80.00	0.00	128,483.95
6	2025-10-15	192,016.15	120,723.30	71,292.85	7,680.65	80.00	0.00	128,483.95
7	2026-04-15	71,292.85	71,292.85	0.00	2,851.71	80.00	0.00	74,224.56

4.8 Constituição de um Depósito a Prazo



BANCO ONLINE

Constituição de Depósito a Prazo nº 840,571

Data: 2023-12-31

Exmos. Srs.
FMI Construções, Lda.
Av. Ho Chi Min, n.º 233
0 Maputo
NIF 400.911.108

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição de depósito a prazo		
Valor	10,000,000.00	
Taxa de juro 3%		
Data de vencimento: 2024-06-28		
	10,000,000.00	
	10,000,000.00	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996