



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Relatório de Gestão e Contas da JM Car Rental, Lda., do Exercício Económico Findo a 31 de
Dezembro de 2023

Michela Marta Mahenzule

José António Inácio Romão

LICENCIATURA EM GESTÃO E CONTABILIDADE E FINANÇAS

FACULDADE DE ECONOMIA

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE

Maputo, Outubro de 2025



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Michela Marta Mahenzule

José António Inácio Romão

Relatório de Gestão e Contas da JM Car Rental, Lda., do Exercício Económico Findo a 31 de
Dezembro de 2023

Relatório Final de Simulação Empresarial
elaborado como requisito para obtenção dos
graus de Licenciado em Gestão e
Contabilidade e Finanças, submetido e
apresentado a Faculdade de Economia da
Universidade Eduardo Mondlane

Orientado por: Mestre Zeferino Nhumaio

Maputo, Outubro de 2025



Declaração

Declaro, por nossa honra, que este trabalho é de nossa autoria, resulta da nossa própria investigação e que está a ser submetido, pela primeira vez, a uma instituição de ensino com o objectivo de obtenção de um grau académico.

(Michela Marta Mahenzule)

(José António Inácio Romão)

Maputo, ____ de _____ de 2025



Aprovação do Júri

Este trabalho foi aprovado com a classificação de _____ valores no dia _____ de _____ de 2025 por nós, membros do júri examinador da Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

(Presidente do Júri)

(Arguente)

(Supervisor)



DEDICATÓRIA

Dedicamos este trabalho aos nossos familiares, que se tornaram nosso principal suporte e fonte de apoio na busca pelo grau de licenciatura, oferecendo-nos força e incentivo para nunca desistirmos. Agradecemos também ao corpo docentes e aos discentes que contribuíram significativamente para a aquisição de conhecimento e nosso crescimento profissional.



AGRADECIMENTOS

Agradecemos, primeiramente, a Deus, pela dádiva da vida, pela força e saúde que nos permitiram concluir este processo, que não foi fácil.

Endereçamos os nossos mais sinceros agradecimentos aos nossos pais, que, desde os nossos primeiros instantes de vida, cuidaram de nós, educaram-nos e ofereceram-nos tudo o que estava ao seu alcance para que nos tornássemos as pessoas que somos hoje.

Agradecemos também pelo apoio e suporte incondicional, que nos permitiu manter a determinação e o foco necessários para concluir este curso, sempre mantendo viva a chama dos nossos sonhos e a expectativa por este grande momento.

Agradecemos aos nossos companheiros por acreditarem em nós e por serem uma fonte constante de incentivo na nossa realização profissional.

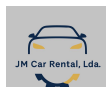
Agradecemos, ainda, pela compreensão e por abrirem mão de nossa companhia e presença durante o período em que estivemos integralmente dedicados aos estudos.

Agradecemos à faculdade de Economia e ao corpo docente que demonstrou comprometimento em proporcionar um ensino de qualidade e excelência.

Agradecemos, de forma muito especial, ao nosso supervisor, Mestre Zeferino Nhumaio, pela paciência, dedicação e pelos valiosos conhecimentos partilhados ao longo do desenvolvimento deste trabalho.

Agradecemos a todos que directa ou indirectamente participaram deste processo de aprendizagem e ensino e nos ajudaram a chegar até aqui.

Muito obrigado por todo apoio!

**LISTA DE SIGLAS, ACRÓNIMOS E ABREVIATURAS**

Abreviaturas/Siglas	Palavras e Expressões
ACISEM	Associação Comercial e Industrial Da Simulação Empresarial Moçambicana
CC	Código Comercial
CIRPC	Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas
CRO	Coeficiente de Reservas Obrigatórias
ED	Economias em Desenvolvimento
EMED	Economias Emergentes e em Desenvolvimento
EUA	Estados Unidos da América
FMI	Fundo Monetário Internacional
INSS	Instituto Nacional do Seguro Social
IPC	Índice de Preços ao Consumidor
IRPC	Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas
IRPS	Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
JM	José & Michela
Kg	Quilograma
LDA	Limitada
MZN	Metical
NIRF	Normas Internacionais De Relato Financeiro
NUIT	Número Único de Identificação Tributaria
PEST	Política, Economia, Social e Tecnologia
PGC	Plano Geral De Contas
PIB	Produto Interno Bruto
S.A	Sociedade Anônima
SARL	Sociedade Anónima de Responsabilidade Limitada
SWOT	<i>Strengths</i> (Forças), <i>Weaknesses</i> (Fraquezas), <i>Opportunities</i> (Oportunidades) e <i>Threats</i> (Ameaças)
Taxa MIMO	Taxa do Mercado Interbancário de Moçambique



ÍNDICE

1.	RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1	Mensagem da Directora Geral	1
1.2	Introdução	3
1.3	Apresentação da empresa.....	4
1.3.1	Missão:.....	4
1.3.2	Visão:	4
1.3.3	Valores:	4
1.3.4	Infraestruturas	5
1.3.5	Estrutura organizacional	6
1.3.6	Órgãos Sociais e Fiscalização	9
1.3.7	Propósito Estratégico	10
1.4	Envolvente macroeconómico.....	10
1.4.1	Economia Internacional	11
1.4.2	Economia Regional.....	14
1.5	Situação do sector de actuação da JM Car Rental, Lda.	16
1.5.1	A nível internacional.....	16
1.5.2	A nível nacional	18
1.6	Segmentação de Negócio.....	19
1.7	Responsabilidade Social	20
1.8	Aspectos relevantes das actividades da empresa	21
1.8.1	Actividades Operacionais	21
1.8.2	Actividades de Investimento.....	26
1.8.3	Actividades de Financiamento	26



1.9	Análise do meio envolvente.....	27
1.9.1	Análise PEST	27
1.9.2	Análise SWOT	29
1.9.3	Cinco Forças de Porter.....	31
1.10	Estratégia de Gestão.....	35
1.10.1	Estratégias Genéricas	35
1.10.2	Estratégias de Marketing.....	36
1.11	Recursos Humanos.....	39
1.11.1	Distribuição dos trabalhadores por género	39
1.11.2	Distribuição dos trabalhadores por idade.....	40
1.11.3	Distribuição dos trabalhadores por nível académico	41
1.11.4	Políticas da empresa.....	42
1.12	Análise económico-financeiro	44
1.12.1	Análise desvios da demonstração de resultados	44
1.12.2	Análise de Rácios.....	46
1.13	Proposta de aplicação de resultados.....	50
1.14	Perspectivas futuras	50
1.14.1	Expansão e Diversificação da Frota.....	51
1.14.2	Transformação Digital e Experiência do Cliente.....	52
1.14.3	Parcerias Estratégicas e Novos Mercados.....	52
1.14.4	Sustentabilidade e Responsabilidade Social	52
1.14.5	Adaptação às Tendências do Mercado.....	52
2.	CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	54
2.1	Declaração de responsabilidade da administração pelas DF's	55
2.2	Balanço em 31 de Dezembro de 2023	56



2.3	Demonstração de resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2023	57
2.4	Demonstração de resultados por funções em 31 de Dezembro de 2023.....	58
2.5	Demonstração de fluxo de caixa em 31 de Dezembro de 2023	59
2.6	Demonstração de variação de capital próprio em 31 de Dezembro de 2023.....	60
2.7	Notas as demonstrações financeiras.....	61
3.	PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS (DE NATUREZA COMERCIAL E FISCAL) E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE.....	78
3.1	Declaração do técnico de contas	79
3.2	Relatório Dos Auditores Independentes	81
3.3	Relatório e Parecer do Fiscal Único.....	84
3.4	Convocatória Para Assembleia Geral Anual.....	86
3.5	Acta relativa à assembleia geral de aprovação de contas	87
3.6	Modelo 22	89
3.6.1	Modelo 22 e nota explicativa do preenchimento dos campos	93
3.7	Modelo 20 e respectivos anexos.	95
3.8	Mapa discriminativo dos impostos	104
4.	ANEXOS	106
	Anexo 1: Balancete	107
1.1	Balancete de verificação	107
1.2	Balancete Rectificado	117
1.3	Balancete de Apuramento	127
	Anexo 2: Mapa de Amortizações e Reintegrações	138
	Anexo 3: Detalhe do Cálculo do Custo dos Serviços Prestados	139
	Anexo 4: Inventário de activos fixos	140
	Anexo 5: Relação dos contratos	141



5.1 Locação financeira e sua especialização	141
5.2 Empréstimos de médio e longo Prazo e sua especialização	145
5.3 Seguros.....	146
5.3.1 Seguro de Vida.....	146
5.3.2 Seguro Multirriscos.....	146
5.3.3 Seguro de acidente de trabalho.....	147
5.3.4 Seguro automóvel.....	147
Anexo 6: Acréscimos e diferimentos.....	153
Anexo 7: Quadro resumo dos funcionários	154
Anexo 8: Plano de férias	155



Índice de Tabelas

Tabela 1 Fornecimentos e Serviços de terceiros	22
Tabela 2 Custo com Pessoal	23
Tabela 3 Investimento Realizado	26
Tabela 4 N° de Trabalhadores	39
Tabela 5 Demonstração de Resultados comparativas	44
Tabela 6 Rácios de Rendibilidade	47
Tabela 7 Rácios de Rotação	48
Tabela 8 Rácios de estrutura patrimonial	48
Tabela 9 Rácios de análise financeira	49
Tabela 10 Proposta de aplicação de resultados	50
Tabela 11 Quantia registada bruta dos activos tangíveis	64
Tabela 12 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos tangíveis	65
Tabela 13 Quantia dos activos tangíveis registados no balanço	65
Tabela 14 Quantia registada bruta dos activos intangíveis	66
Tabela 15 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos intangíveis	66
Tabela 16 Quantia dos activos intangíveis registados no balanço	66
Tabela 17 Clientes	67
Tabela 18 Imparidade de contas a receber	67
Tabela 19 Gastos Diferidos	67
Tabela 20 Acréscimos de gastos	68
Tabela 21 Caixa e bancos	68
Tabela 22 Capital Próprio	68
Tabela 23 Amortização do Empréstimo	69
Tabela 24 Estado e outros entes públicos	69
Tabela 25 Credores	70
Tabela 26 Vendas e Prestação de Serviços	70
Tabela 27 Custo com Pessoal	71
Tabela 28 Fornecimento e Serviço de Terceiros	71
Tabela 29 Outros gastos e perdas operacionais	72
Tabela 30 Rendimentos Financeiros	72



Tabela 31 Gastos financeiros	73
Tabela 32 Imposto sobre o rendimento	73
Tabela 33 Custos das vendas de bens e serviços	73
Tabela 34 Gastos administrativos	74
Tabela 35 Gastos com serviços de terceiros	74
Tabela 36 Aquisição de Activos Tangíveis	75
Tabela 37 Aquisição de Activos Intangíveis	76
Tabela 38 Mapa descritivo de IRPS.....	104
Tabela 39 Mapa descritivo do IRPC	105
Tabela 40 Mapa descritivo de IVA.....	105

Índice de Gráficos

Gráfico 1 Crescimento Económico Global	11
Gráfico 2 Inflacção	12
Gráfico 3 Crescimento Economico dos países desenvolvidos.....	13
Gráfico 4 Crescimento Económico dos países em desenvolvimento	14
Gráfico 5 PIB das maiores Economias da Africa Subsaariana	15
Gráfico 6 Distribuição de Gastos	21
Gráfico 7 Empresas que mais contribuíram para o crescimento das vendas	24
Gráfico 8 Crescimento das vendas por trimestre	25
Gráfico 9 N° de trabalhadores por idade	40
Gráfico 10 N° de trabalhadores por nível académico	41

Índice de Figuras

Figura 1 Organograma	6
Figura 2 Modelo de 5 Forças de Michael Porter.....	31
Figura 3 Plano de amortização da dívida.....	69



Índice de Quadros

Quadro 1 Órgãos Sociais	10
Quadro 2 Análise PEST	27
Quadro 3 Análise SOWT	29
Quadro 4 Resumo do nível de ameaça por “força”	32

1. RELATÓRIO DE GESTÃO



31 de Dezembro de 2023



1.1 Mensagem da Directora Geral

O Exercício 2023 foi marcado por avanços significativos e realizações notáveis para a empresa JM Car Rental, Lda., com foco contínuo na inovação, sustentabilidade e excelência operacional, tendo inspirado confiança em todos os seus parceiros, clientes e comunidade, impulsionando a novas conquistas e ambições, continuando a apostar no aluguer de viaturas de forma sustentável. Esta conquista reforça a determinação em criar um futuro mais inclusivo, e perspectivas de ser líder no mercado moçambicano de aluguer de viaturas, numa estreita parceria tecnológica com os *stakeholders*.

A JM Car Rental, Lda., aposta na entrega de soluções sustentáveis para os seus clientes, enquanto fortalece a sua presença nacional com a entrega de viaturas altamente confortáveis, com manutenção em dia e com uma limpeza impecável

A implementação do Plano Estratégico 2023 da JM Car Rental, Lda., orientou as iniciativas e acções a tomar pela empresa, com o intuito de gerar valor para os seus *stakeholders*, assentando este em 4 Pilares fundamentais: a Sustentabilidade, que tem em vista reforçar o modelo de gestão de risco e Governança da empresa; a Eficiência, que visa promover uma mudança organizacional e desenvolver os Recursos Humanos; a Qualidade, para posicionar a organização como uma referência no mercado, em termos de qualidade de serviço prestado; e a Rentabilidade, visando incrementar a rentabilidade da organização no sector de aluguer de viaturas.

Os 4 pilares fundamentais permitiram a JM Car Rental, Lda. investir de forma intensa na melhoria dos sistemas e processos e na qualificação e capacitação dos Recursos Humanos, com foco no conhecimento técnico, na ética, conduta e deontologia e na protecção do consumidor, através da criação de melhor capacidade de tratamento das reclamações de clientes, bem como na actuação para a sua mitigação, através da análise sistemática das causas e origens das mesmas. Destaca-se, neste âmbito, o facto de terem sido ministrados, em finais de 2023, programas de formação presencial e em formato electrónico, abrangendo todos os colaboradores da JM Car Rental, Lda.

Ainda ao nível da gestão de Recursos Humanos, foi intensificada a difusão de conceitos que visam assegurar uma actuação ética e transparente em todos os processos, tendo resultado no reforço da cultura organizacional, melhor ambiente de trabalho, maior proximidade e valorização das pessoas.



A JM Car Rental, Lda., destaca-se ainda por oferecer iguais oportunidades de acesso de trabalho, através de uma política de igualdade de tratamento e de oportunidades para todos os colaboradores, independentemente do seu género e classe social. No âmbito da sua Política de Responsabilidade Social Corporativa, a JM Car Rental, Lda. potenciou o seu compromisso de dinamização de acções orientadas para a promoção da sustentabilidade, inclusão social e o bem-estar das comunidades moçambicanas, através de diversos programas de apoio à Educação, Saúde, Artes e Cultura, Protecção do Ambiente e Desporto.

Em nome da JM Car Rental, Lda. agradecemos a todos os nossos *stakeholders* pela sua participação no sucesso da empresa, o que permitiu contribuir decisivamente para o crescimento e modernização de aluguer de viaturas em Moçambique, facto de que muito nos orgulhamos.

A Directora Geral

Michela Marta Mahenzule

Maputo aos 08 de Março de 2024



1.2 Introdução

A JM Car Rental, Lda., é uma empresa virtual que desempenha suas actividades no universo de simulação empresarial do mercado Moçambicano e Português, dedicando-se as actividades de aluguer de viaturas, constituída por dois sócios e um capital de 4 000 000.00MZN, com o início das suas actividades a 04 de Janeiro de 2023. Ao longo do exercício económico de 2023, primeiro ano de actividade, a JM Car Rental, Lda. se relacionou com várias empresas que fazem parte do universo da simulação empresarial, formando parcerias com empresas Moçambicanas e Portuguesas.

O presente relatório reflete, de forma estruturada, as actividades desenvolvidas pela JM Car Rental, Lda. ao longo do exercício económico em análise. As iniciativas implementadas demonstram o empenho da empresa na prossecução da sua missão e contribuíram de forma significativa para o alcance dos objectivos estratégicos definidos aquando da sua constituição.

Com o propósito de disponibilizar uma informação clara, objectiva e devidamente estruturada acerca da situação da empresa, o presente relatório encontra-se organizado em quatro partes, designadamente:

a) Relatório de Gestão;

O relatório de gestão é composto por apresentação da empresa, análise do meio envolvente, análise económica do sector, apresentação das estratégias de marketing e estratégias de

b) Conjunto completo das demonstrações financeiras;

O conjunto completo das demonstrações financeiras é composto por Balanço, Demonstrações de Resultados por Natureza e por funções, Demonstração de Fluxo de Caixa e Variação Patrimonial.

c) Processo Relativo ao cumprimento das Obrigações legais; e

È composto por Relatório do Fiscal Único, Relatório do Auditoria Externa, Acta da Assembleia Geral, os modelos 22 e 20 com seus anexos.

d) Anexos.



Através deste relatório, a JM Car Rental, Lda. busca fornecer uma visão transparente e detalhada sobre a evolução da empresa, destacando os resultados obtidos, a estratégia adoptada e as perspectivas futuras. A empresa apresenta as demonstrações financeiras auditadas, acompanhadas das devidas notas explicativas, de forma a garantir total conformidade com as normas contabilísticas e regulatórias aplicáveis.

1.3 Apresentação da empresa

A empresa JM Car Rental, Lda. é uma Sociedade por Quotas, cuja sede social localiza-se na Avenida Emília Daússe, n.º 4004, Cidade de Maputo. Os sócios-gerentes são Michela Marta Mahenzule e José António Inácio Romão, que repartiram o capital social de 4 000 000.00MZN (Quatro milhões meticais), em 65% e 35%, respectivamente.

A empresa dedica-se à actividade de aluguer de viaturas em íntima colaboração com um organismo regulador, a SE Distribuição, que controla e informa acerca de todo o processo de laboração, fornecendo-lhe atempadamente toda a informação necessária.

Os sócios desta empresa possuem sólidos conhecimentos nas áreas de Contabilidade, Finanças e Gestão, pelo que estão capacitados a tornar empresa numa entidade de referência no seu sector de actividade. O que é uma mais-valia para a empresa é ser conduzida por profissionais com uma visão ampla do mercado em que actua.

1.3.1 Missão:

Oferecer experiências inovadoras de transporte de mercadorias e de pessoas, com excelência, garantindo conforto e confiança, através de serviços de aluguer de viaturas.

1.3.2 Visão:

Ser a marca preferencial em aluguer de viaturas e solução de transporte de mercadorias e pessoas em Moçambique.

1.3.3 Valores:

Em relação aos valores da JM Car Rental, Lda., os mesmos baseiam-se nos seguintes pilares:



- Qualidade e Segurança – Garante veículos bem mantidos e seguros para todos os clientes;
- Sustentabilidade – Promove o uso de frotas ecológicas e práticas sustentáveis;
- Experiência do Cliente – Prioriza um serviço rápido, eficiente e amigável;
- Inovação e Tecnologia – Utiliza tecnologia para tornar o aluguer mais simples e conveniente.

1.3.4 Infraestruturas

A JM Car Rental, Lda. dispõe das condições essenciais para assegurar o funcionamento eficiente das suas operações, garantindo o conforto dos clientes, a segurança da frota e a eficácia na gestão do negócio. Apresentam-se abaixo os principais elementos da infraestrutura da empresa:

I. Instalações Administrativas e de Atendimento:

- A empresa tem uma recepção, constituída por um balcão de atendimento, espaço dedicado para receber os clientes, tratar de reservas, entregas e devoluções de viaturas;
- Escritórios administrativos que serve para actividades de gestão, contabilidade, recursos humanos e apoio ao cliente;
- Espaço de espera confortável, com acesso a *Wi-Fi*, água, e assentos para os clientes aguardarem o atendimento.

II. Parque de Estacionamento

- Estacionamento para a frota - local seguro e organizado onde os veículos estão estacionados quando não estão em uso.
- Zona de entrega e recolha de viaturas - Espaços dedicados para facilitar a entrega e devolução dos veículos por parte dos clientes.
- Controlo de acessos e segurança - Vigilância (CCTV), portões automáticos, iluminação adequada e vigilância presencial.

III. Infraestrutura Tecnológica

- Sistema Tecnológica de gestão de frota (*software*) - Para acompanhar reservas, localização e disponibilidade dos veículos;
- Servidores - Para armazenar contratos, dados dos clientes e operações da empresa;
- Sistema de reservas *online*: Plataforma que permita aos clientes fazer reservas pela internet ou telemóvel.

- Internet e comunicações internas: Rede estável e segura para operações administrativas e suporte ao cliente.

IV. Localizações Estratégicas

- Presença em locais de grande movimento: Empresa localizada no centro urbano.

1.3.5 Estrutura organizacional

Figura 1 Organograma



O modelo de Comando da JM Car Rental, Lda. assegura a clareza na distribuição de funções e de responsabilidades entre os diferentes Órgãos de controlo, promovendo, deste modo, a eficiência e a transparência no processo de tomada de decisão e limita a ocorrência de potenciais conflitos de interesses, com intuito de gerar valor para os seus stakeholders, de forma sustentável.

a) Directora Geral

A Directora Geral, a Sra. Michela Mahenzule, que tem como função dirigir, planejar, organizar e controlar as actividades de diversas áreas da empresa, fixando políticas de gestão dos recursos financeiros, administrativos, estruturação, racionalização, e adequação dos serviços diversos. Desenvolve planeamento estratégico, identifica oportunidades, avalia a viabilidade e faz recomendações sobre novos investimentos ou desenvolvimento de novos negócios.



b) Direcção Comercial

A Direcção Comercial, dirigido pelo Sr. Flávio Wilson, que concentra esforços particulares na eficiência das vendas, atendimento ao cliente, logística da actividade comercial, entre outros aspectos. Se encarrega ainda de conferir e aprovar as alterações que devem ser feitas dos preços e condições de venda. Constitui também responsabilidade da área comercial dar o parecer sobre a aceitação de um novo cliente, fazer a facturação e interagir tanto com os clientes (concessão de crédito e cobranças) como também com os fornecedores. Esta direcção encontra-se subdividida da seguinte forma:

- i. **Departamento de Vendas** - define as metas de vendas, considerando as métricas de mercado e os objetivos da empresa. Acompanha o desempenho dos vendedores, identificando pontos de melhoria e propondo treinamentos para desenvolver competências da equipe e elevar os resultados. É também responsável pela gestão de contratos com clientes e fornecedores, bem como pela recepção e controle de correspondências (facturas, recibos, cartas, material de escritório, equipamentos e outros), garantindo que todas as comunicações internas e externas ocorram de forma organizada e eficiente.
- ii. **Departamento de Frota e Segurança** - ajuda a garantir que todas as operações com os veículos da empresa sejam executadas da melhor forma possível. Isso gera aumento de produtividade e redução de custos.

c) Direcção de Recursos Humanos

A Direcção de Recursos Humanos sob responsabilidade do Sr. Laurindo Mavanga, tem como função, o recrutamento e contratação de pessoal, conformidade com as regulamentações e leis de trabalho, administração de remuneração e benefícios, avaliação e desenvolvimento de saúde organizacional, gestão de desempenho, Bem-estar, saúde e segurança dos funcionários, *Coaching* e mentoria dos funcionários, criação de procedimentos operacionais padrão, planeamento estratégico da força de trabalho, administrar e manter registros dos funcionários, entre outros. Subordinam-se a esta direcção dois departamentos fundamentais: Departamento de Recrutamento, Selecção e Gestão Administrativa e o Departamento de Cultura Organizacional, conforme ilustrado na figura 1.



- i. **Departamento de Recrutamento, Selecção e Gestão Administrativa**- Responsável por atrair e seleccionar candidatos para vagas na empresa, publicar anúncios de emprego e conduzir entrevistas, aplicar testes técnicos e comportamentais, gerir processos de contratação, integração de novos funcionários, gerir e manter actualizados os documentos pessoais dos colaboradores.
- ii. **Departamento de Cultura Organizacional** – Responsável por difundir e manter os valores, comportamentos e práticas da organização mantendo os colaboradores alinhados com o objectivo estratégico da empresa. É igualmente responsável por definir e administrar a estrutura de remuneração da empresa, garantir que os salários estejam alinhados com o mercado e a tabela de salário em vigor, gerir benefícios (plano de saúde, alimentação, transporte, entre outros), implementar as políticas de bônus, incentivos e participação nos lucros, controlar folha de pagamento e encargos laborais, administrar férias, licenças entre outros.

d) Direcção Financeira

A Direcção Financeira, dirigida pelo Sr. José Romão, tem como função planear, organizar, dirigir e controlar as actividades financeiras da empresa, fixando políticas para a gestão dos recursos disponíveis e para a estruturação, racionalização e adequação dos serviços de apoio. Implanta processos financeiros, contabilísticos, fiscais, de escrituração, respondendo pelo planeamento, pela organização e pelo desenvolvimento de curto, médio e longo prazo. Analisa o resultado operacional e elabora relatórios demonstrando a eficácia da aplicação dos recursos e o desempenho económico da empresa. Esta direcção encontra-se subdividido pelos seguintes sectores:

- i. **Departamento de Contabilidade** - sector que administra actividades contabilísticas da empresa, de acordo com princípios legais, políticas e diretrizes, adequadas à estratégia dos negócios. Analisa informações contabilísticas e prepara a elaboração de balanços e balancetes, para acompanhar a situação económico-financeira da empresa e realizar previsões orçamentais. Coordena os parâmetros económicos e a projecção de perspectivas para a elaboração do plano financeiro da empresa, com base na receita estimada e relatórios de despesas, vendas e custos. Realiza análise, classificação e reconciliações contabilísticas e financeiras.

- ii. **Departamento de Cobrança e Tesouraria** - é responsável por monitorar e gerenciar o fluxo de caixa, garantindo que a empresa tenha fundos suficientes para cumprir suas obrigações financeiras e operar de maneira eficaz.

1.3.6 Órgãos Sociais e Fiscalização

a) Mesa de Assembleia Geral

A Mesa de Assembleia Geral é um órgão social que tem a responsabilidade de presidir a Assembleia Geral e pode deliberar tudo sobre a sociedade que conste da Ordem de Trabalhos da respectiva convocatória onde todos os sócios detentores de capital deliberam sobre qualquer assunto relativo a sociedade.

Compete ainda a Assembleia Geral segundo o Código Comercial Moçambicano no art.º12 deliberar sobre:

- i. Eleição e destituição da administração e do órgão de fiscalização;
- ii. O balanço, a conta de ganhos e perdas e o relatório da administração referentes ao exercício;
- iii. O relatório e o parecer do conselho fiscal ou do fiscal único;
- iv. Aplicação dos resultados do exercício;
- v. Alteração dos estatutos;
- vi. Aumento e redução do capital social;
- vii. Cisão, fusão e transformação da sociedade;
- viii. Dissolução da sociedade;
- ix. As que não estejam, por disposição legal ou estatutária, compreendidas na competência de outros órgãos da sociedade.

b) Fiscalização

A fiscalização da empresa é assegurada pelo Sr. José da Costa Gomes que, de acordo com o artigo 149 do Código Comercial Moçambicano, deve exercer a função de auditor de contas. O Fiscal Único é responsável por: (i) examinar a conformidade e atualidade dos livros da sociedade e dos documentos de suporte dos lançamentos; (ii) analisar e emitir parecer sobre as contas anuais; (iii) elaborar, anualmente, um relatório da sua atividade fiscalizadora e pronunciar-se sobre o balanço, a conta de ganhos e perdas, a proposta de aplicação dos resultados e o relatório da Direção; (iv)



cumprir as demais obrigações previstas na lei e nos estatutos; entre outras funções estabelecidas no Código Comercial de Moçambique.

Quadro 1 Órgãos Sociais

Cargo	Nome
Mesa da Assembleia Geral	
Presidente	Verónica Hilário Manjate
Secretário de Mesa	Ruben Albano Costa
Fiscal único	
Fiscal único	Gomes e Associados S.A

1.3.7 Propósito Estratégico

O propósito estratégico da JM Car Rental, Lda. reflete não apenas a sua missão no mercado, mas também a forma como pretende criar valor sustentável para os clientes, parceiros e a comunidade.

Os clientes são o coração da estratégia da JM Car Rental, Lda., o objectivo primordial da empresa é assegurar que os serviços prestados sejam realizados de forma mais eficiente e eficaz, reforçados por um quadro sólido de gestão de riscos para proporcionar uma experiência excepcional na prestação de serviços aos clientes.

O propósito estratégico da JM Car Rental, Lda. é facilitar a mobilidade urbana de forma acessível, eficiente e sustentável, por meio do aluguer flexível de viaturas. A empresa visa promover a liberdade de deslocação para residentes, visitantes e empresas locais, proporcionando conveniência e autonomia, reduzindo a dependência de veículos próprios e complementando os transportes públicos com soluções práticas.

1.4 Envolve macroeconómico

O ambiente macroeconómico de Moçambique em 2023, ofereceu condições favoráveis para o crescimento do sector de aluguer de viaturas, especialmente devido à recuperação económica e ao aumento do turismo. No entanto, desafios como o consumo privado retraído, a instabilidade política e os riscos climáticos exigem uma gestão cuidadosa e estratégias de mitigação por parte das empresas do sector.

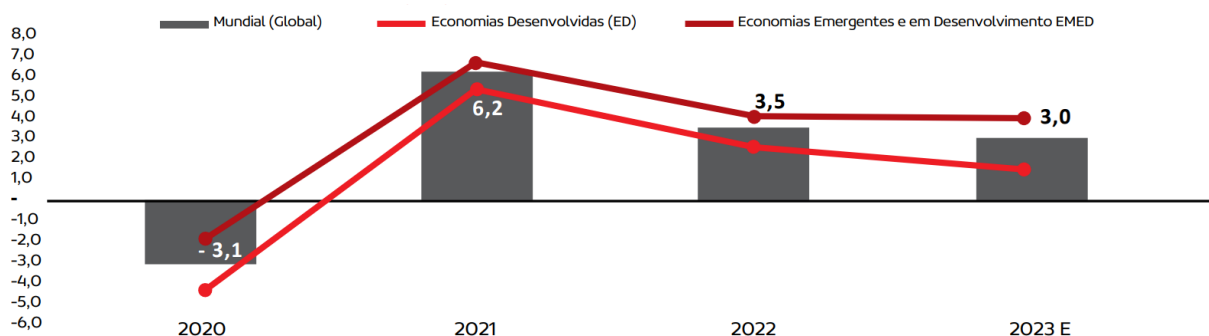
1.4.1 Economia Internacional

1.4.1.1 Crescimento Económico

Segundo o Fundo Monetário Internacional (FMI), a economia mundial registou uma redução de crescimento em 2023, passando de 3,5% em 2022 para 3,0% em 2023, o que representa uma desaceleração de 0,5 pontos percentuais, conforme ilustrado no gráfico 1. Esta evolução resultou de uma combinação de choques externos, nomeadamente o conflito entre a Rússia e a Ucrânia e a escalada da inflação global, que levou ao endurecimento das políticas monetárias em várias economias.

Adicionalmente, verificaram-se riscos que afectaram a actividade económica, incluindo a intensificação das tensões no Médio Oriente, a implementação de políticas restritivas de crédito e o consequente aumento dos custos de financiamento. Estes factores, em conjunto, exerceram pressões negativas sobre o crescimento mundial, afectando de forma particular as finanças públicas e a estabilidade macroeconómica dos países mais vulneráveis.

Gráfico 1 Crescimento Económico Global



Fonte: FMI - *World Economic Outlook*, 2023

1.4.1.2 Evolução da Inflação

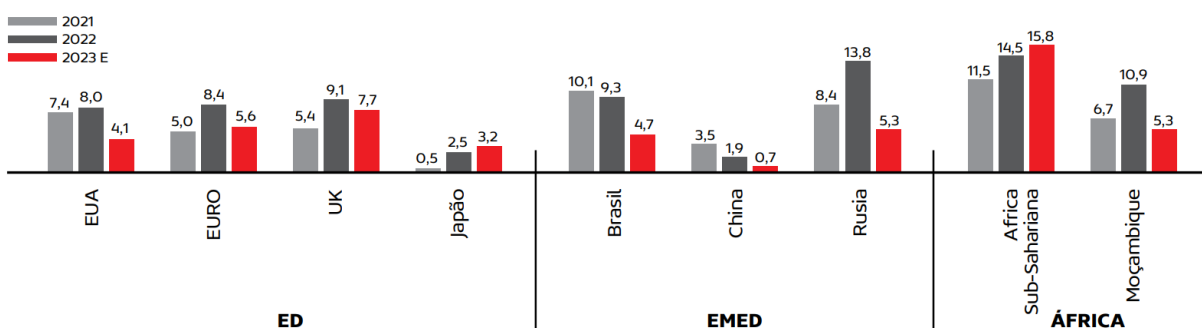
Em 2023, conforme demonstrado no gráfico 2, a inflação registou uma trajetória de queda na maioria dos países analisados. Nos Estados Unidos, a taxa recuou de 8,0% em 2022 para 4,1% em 2023, enquanto no Brasil a redução foi ainda mais expressiva, passando de 10,1% para 3,5%. A Rússia também apresentou uma desaceleração significativa, de 13,8% para 5,3%.

Em contrapartida, algumas economias registaram aumentos. Na Zona do Euro, a inflação subiu de 5,0% para 5,4%, e no Japão de 2,5% para 3,2%, refletindo pressões ainda presentes sobre os preços.

Na África Subsariana, a inflação passou de 14,5% em 2022 para 15,8% em 2023, evidenciando uma pequena subida. Contudo, o nível permanece elevado, em grande parte devido a choques de oferta que continuam a afectar a região. Já em Moçambique, verificou-se uma redução mais acentuada, de 10,9% para 5,3%, resultado que sugere maior estabilidade das políticas fiscal e monetária no período.

De forma geral, a inflação global diminuiu em 2023, com maior destaque para as reduções verificadas no Brasil e nos Estados Unidos. Ainda assim, em algumas economias desenvolvidas, como a Zona do Euro e o Japão, os preços permaneceram relativamente elevados.

Gráfico 2 Inflação



Fonte: FMI - *World Economic Outlook*, 2023

1.4.1.3 Economias Desenvolvidas

Em 2023, o desempenho económico apresentou variações significativas entre as principais economias avançadas. Nos Estados Unidos, o crescimento manteve-se estável em 2,1%, refletindo a resiliência da economia, sustentada por um consumo robusto e por um mercado de trabalho sólido.

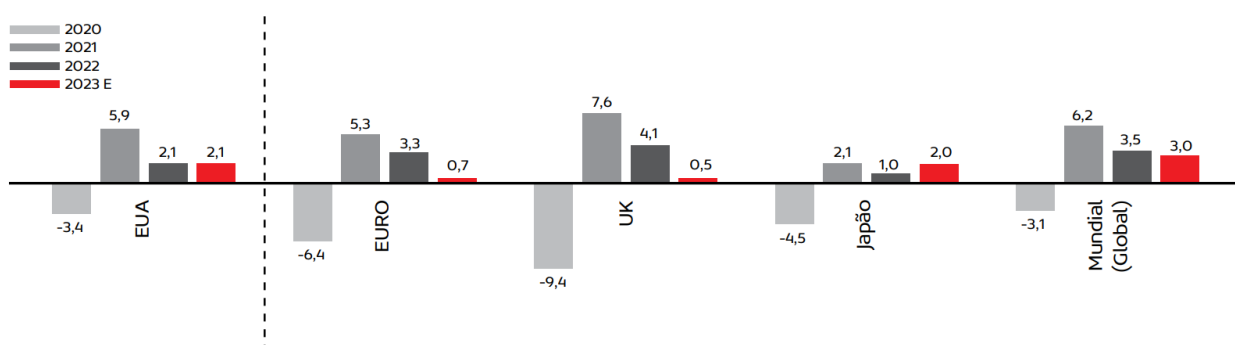
A Zona Euro, registou-se uma forte desaceleração, com a taxa de crescimento a cair de 3,3% em 2022 para 0,7% em 2023, conforme ilustrado no gráfico 3. Esse abrandamento foi influenciado

sobretudo pelos impactos da guerra na Ucrânia, iniciada em 2022, que afetaram tanto os custos de energia como a procura externa.

No Reino Unido, a queda foi ainda mais acentuada, com o crescimento a reduzir-se de 4,1% para apenas 0,5%, resultado marcado por políticas monetárias restritivas e pela persistência de preços elevados da energia.

Já no Japão, o crescimento manteve-se em 1,0%, refletindo um padrão estruturalmente baixo, condicionado por limitações de longo prazo na produtividade e no consumo.

Gráfico 3 Crescimento Económico dos países desenvolvidos



Fonte: FMI - *World Economic Outlook*, 2023

1.4.1.4 Economias Emergentes e em Desenvolvimento

Nas economias emergentes e em desenvolvimento (EMEDs), o desempenho em 2023 foi marcado por sinais de recuperação e relativa estabilidade, ainda que sujeito a desafios externos. No Brasil, o crescimento aumentou ligeiramente de 2,9% em 2022 para 3,1% em 2023, demonstrado no gráfico 4, sustentado pelas agroexportações e pelo consumo interno.

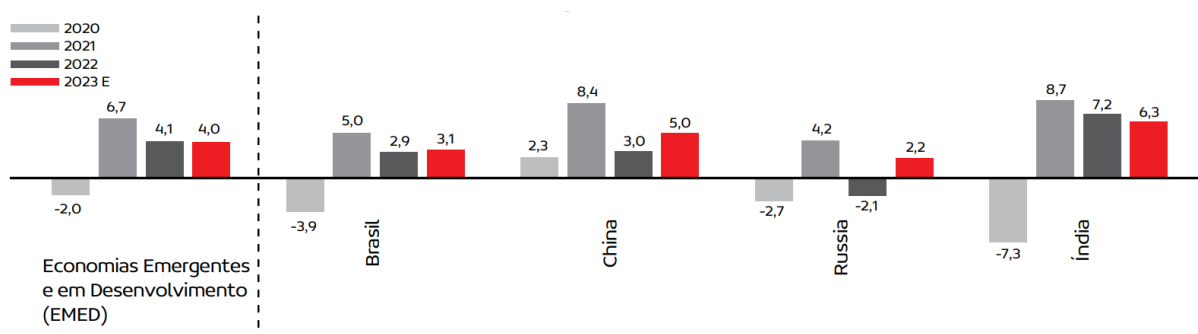
A China apresentou uma recuperação mais robusta, passando de 3,0% para 5,0%, impulsionada pela reabertura pós-COVID, que dinamizou a actividade económica.

A Rússia surpreendeu ao reverter a contração de -2,1% em 2022 para um crescimento de 2,2% em 2023, apesar das sanções internacionais, demonstrando capacidade de adaptação da sua economia.

Já a Índia, embora tenha registado uma desaceleração de 7,2% para 6,3%, manteve-se como a economia mais dinâmica entre os EMEDs, consolidando a sua posição de liderança no crescimento global.

De forma geral, estas economias continuaram a sentir os efeitos da fraca procura externa das economias avançadas e do aumento das taxas de juro globais, mas ainda assim conseguiram manter um desempenho relativamente robusto, com destaque para a recuperação da China e da Rússia e para a resiliência da Índia.

Gráfico 4 Crescimento Económico dos países em desenvolvimento



Fonte: FMI - World Economic Outlook, 2023

1.4.2 Economia Regional

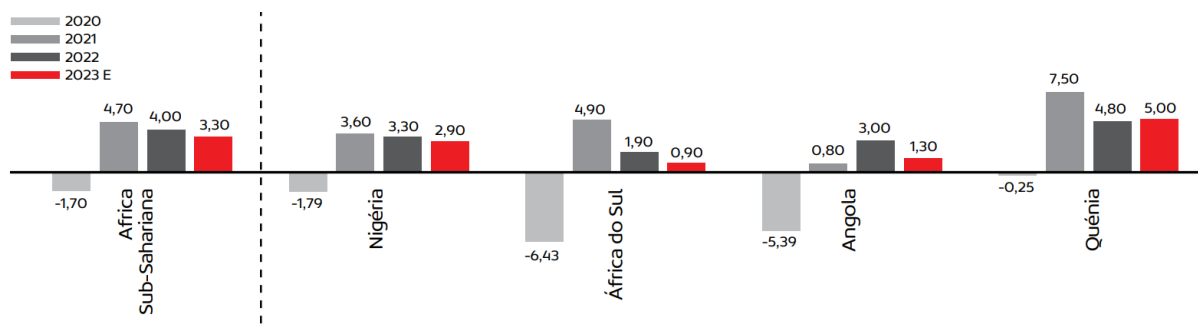
Na África Subsaariana, o crescimento económico registou uma desaceleração generalizada em 2023, passando de uma média de 4,0% em 2022 para 3,3% em 2023.

A Nigéria viu a sua taxa de crescimento recuar de 3,3% para 2,9%, refletindo fragilidades institucionais e choques cambiais persistentes. A África do Sul apresentou uma desaceleração mais acentuada, de 1,9% para 0,9%, resultado da crise energética crónica e da baixa confiança empresarial. Em Angola, a queda de 1,3% para 0,8% confirma a elevada dependência do sector petrolífero e a falta de diversificação económica.

Por outro lado, o Quênia destacou-se como excepção positiva, acelerando de 4,8% para 5,0%, sustentado por uma economia mais diversificada e maior dinamismo em sectores como serviços e agricultura, conforme demonstrado no gráfico 5.

Assim, embora a região continue a crescer, o ritmo é mais lento, refletindo vulnerabilidades estruturais e choques externos, com o Quênia a destacar-se como um caso de resiliência e expansão em contraste com a tendência regional.

Gráfico 5 PIB das maiores Economias da Africa Subsaariana



Fonte: FMI - *World Economic Outlook*, 2023

1.4.2.1 Moçambique

Em 2023, Moçambique registou um crescimento económico resiliente, com uma taxa projectada de 6%. A inflação manteve-se sob controlo, com a taxa média anual a desacelerar para 7%. Este desempenho foi impulsionado, em parte, pelo aumento da produção de Gás Natural Liquefeito (GNL) no projecto Coral Sul.

Moçambique registou progressos, mesmo enfrentando desafios, sobretudo na desaceleração do crescimento no sector não extrativo e a necessidade contínua de investimento em infraestruturas essenciais para sustentar um crescimento económico mais inclusivo e equilibrado.

Nos dois primeiros trimestres de 2023, o Produto Interno Bruto (PIB) cresceu 4,2% e 4,7%, respectivamente, resultando num crescimento acumulado de 4,4% no primeiro semestre do ano.

O Banco de Moçambique manteve a sua política monetária restritiva confrontada com níveis altos de inflação nos primeiros meses do ano, tendo mantido a sua taxa de juro de política monetária (MIMO) inalterada todo o ano, em 17,25%. Esta situação foi acompanhada por um aumento cumulativo no coeficiente de reservas obrigatórias (CRO) durante o primeiro semestre do ano, de 10,5% em moeda local e 11,5% em moeda estrangeira, para 39% e 39,5%, respectivamente.



Embora estas medidas possam ter sido duras, revelaram-se um antídoto relevante contra as contínuas pressões inflacionistas, de que resultou a descida acentuada do índice de preços ao consumidor (IPC) perto do final do ano.

1.5 Situação do sector de actuação da JM Car Rental, Lda.

1.5.1 A nível internacional

O mercado global de aluguer de automóveis registou um crescimento significativo em 2023, impulsionado por diversos factores. De acordo com a *UnivDatos Market Insights*, o mercado de aluguer de automóveis cresceu a uma taxa constante de cerca de 7% durante o ano, com a América do Norte liderando o crescimento.

Uma das razões do crescimento do mercado de aluguer de viaturas é a crescente urbanização, que limita o espaço para a propriedade de veículos privados, levando os indivíduos a recorrerem a serviços de aluguer de automóveis para necessidades de transporte a curto prazo. Além disso, os avanços tecnológicos, como sistemas de reservas *online* e aplicações móveis, aumentaram a eficiência e a conveniência dos serviços de aluguer.

A América do Norte manteve-se como a líder de mercado, atribuível ao aumento das viagens de negócios e de lazer na região. A Ásia-Pacífico também registou um crescimento significativo, impulsionado pelo aumento do turismo e pela disponibilidade de veículos económicos e de luxo de alta qualidade, especialmente nos países em desenvolvimento. No entanto, desafios como os elevados preços dos combustíveis e as mudanças nas preferências dos consumidores, que optam por alternativas como serviços de partilha de viagens e transportes públicos, podem afectar o crescimento futuro do mercado.

O mercado de aluguer de automóveis em África tem vindo a crescer nos últimos anos, com a presença de várias empresas internacionais e locais a operarem em diversos países do continente. Em 2023, este mercado continuou a expandir-se, oferecendo uma variedade de opções aos consumidores.

Em suma, o mercado de aluguer de viaturas em 2023, demonstrou resiliência e adaptabilidade, com um crescimento significativo impulsionado por factores económicos e tecnológicos, apesar dos desafios emergentes.

1.5.1.1 Tendências do mercado de aluguer de automóveis

O sector de aluguer de viaturas está cada vez mais focado em tecnologia, sustentabilidade e flexibilidade para atender às novas demandas dos consumidores. A crescente adoção das tecnologias de informação está a transformar a indústria e a contribuir para a oferta de melhores serviços.

As principais tendências do mercado de aluguer de viaturas em 2023 incluem:

- Crescimento de transporte Sustentável - Adopção crescente de veículos híbrido nas frotas das empresas de aluguer; Consumidores mais preocupados com sustentabilidade procuram opções ecológicas.
- Expansão do Aluguer por Assinatura e Longo Prazo - Modelos de assinatura mensal ou anual ganharam popularidade como alternativa à compra de veículos; empresas e consumidores individuais adoptam essa opção pela flexibilidade e menor compromisso financeiro.
- Digitalização e Experiência do Cliente - Uso crescente de aplicativos e plataformas *online* para reservas; Empresas investem em inteligência artificial para personalizar ofertas e melhorar o atendimento ao cliente.
- Aumento do Aluguer de Carros Partilhados (*Car Sharing*) - Popularização de serviços de *car sharing* (aluguer por horas ou minutos) em áreas urbanas; Integração com sistemas de transporte público para oferecer soluções multimodais.
- Expansão em Mercados Emergentes- África e Sudeste Asiático apresentaram crescimento significativo no sector de aluguer de curta e longa duração; Demanda impulsionada pelo turismo e pelo crescimento da classe média.

1.5.1.2 Visão geral da indústria de aluguer de automóveis

O mercado de aluguer de viaturas apresenta-se como moderadamente consolidado, caracterizando-se pela presença de inúmeras empresas nacionais e internacionais a operar em diferentes geografias. Não obstante, o sector evidencia sinais de uma tendência crescente para a concentração, na medida em que um número reduzido de operadores detém já uma fatia significativa da quota de mercado.

A estratégia central dos principais concorrentes tem-se centrado no aperfeiçoamento e diversificação dos serviços prestados, visando não apenas a fidelização e expansão da sua base de clientes, mas também a maximização da rentabilidade através da optimização de processos e da introdução de soluções inovadoras. Paralelamente, observa-se uma aposta crescente em alianças estratégicas e parcerias de cooperação, que se revelam determinantes para o reforço da posição competitiva no sector, permitindo ganhos de escala, acesso a novos mercados e uma maior capacidade de resposta às exigências dos consumidores.

1.5.2 A nível nacional

O mercado de aluguer de viaturas em Moçambique oferece diversas opções para residentes e visitantes que necessitam de transporte temporário. Empresas internacionais e locais disponibilizam uma variedade de veículos para atender às diferentes necessidades dos clientes. Moçambique tem registado um crescimento significativo nos últimos anos, acompanhando o desenvolvimento económico e a crescente procura por serviços de transporte flexível. Este sector é composto por diversas empresas que oferecem uma variedade de serviços, desde o aluguer de viaturas ligeiras para uso pessoal até veículos comerciais para transporte de carga e passageiros. Os preços de aluguer variam conforme a categoria do veículo e a duração do contrato.

Um dos requisitos para operar legalmente no sector de aluguer de viaturas em Moçambique, é a Licença Tipo "A", que abrange o transporte internacional de passageiros e carga, transporte interurbano entre duas ou mais províncias e o aluguer de veículos sem condutor. Os requisitos para obter esta licença incluem a apresentação de documentação específica, como fotocópia autenticada do Bilhete de Identidade ou Escritura Pública da empresa, apólice de seguro da viatura, ficha de inspeção, entre outros.

O sector de transportes em Moçambique é regulado pelo Ministério dos Transportes e Comunicações, que supervisiona as actividades de transporte rodoviário, ferroviário, marítimo e aéreo, garantindo a conformidade com as normas estabelecidas e promovendo a segurança e eficiência nos serviços prestados.

Em suma, o sector de aluguer de viaturas em Moçambique encontra-se em expansão, com diversas empresas a oferecer uma ampla gama de serviços para responder às necessidades de transporte no



país, ainda que persistam desafios relacionados com a actuação de operadores não licenciados no mercado.

1.6 Segmentação de Negócio

No âmbito da segmentação de aluguer de viaturas, o mercado moçambicano encontra-se ramificado da seguinte forma:

I. Segmentação por tipo de Cliente

- Turistas – Pessoas que viajam para fins turísticos seja a lazer, a negócios, para congressos ou grandes eventos, frequentemente necessitam de um carro temporário.
- Empresas – Necessitam de frotas para seus funcionários, seja para trabalho diário ou viagens de negócios.
- Locais (Público Geral) – Pessoas que precisam de um carro temporariamente por avarias no próprio veículo ou outras necessidades.

II. Segmentação por finalidade do Aluguer

- Aluguer por Curto Prazo – Clientes que precisam de um veículo por alguns dias ou semanas. O segmento de aluguer por curto prazo dominou o mercado com uma participação de mercado significativa em 2023 e continua a crescer de forma rápida. Alugar um veículo por um curto período tornou-se mais conveniente do que possuir um carro, principalmente para pessoas que estão viajando ou que só precisam de um veículo ocasionalmente.
- Aluguer por Longo Prazo – Empresas ou particulares que preferem um aluguer mensal ao invés de comprar um carro. Este segmento representou uma participação de mercado substancial em 2023, tendo seu crescimento atribuído às necessidades do negócio. Muitas empresas ou organizações alugam veículos para seus funcionários usarem em viagens de trabalho. Isto proporciona uma opção económica do que comprar uma frota de veículos, alimentando assim o crescimento do segmento em Moçambique.
- Furgões e Comerciais – Para transporte de carga ou mudanças.

III. Segmentação por Capacidade Financeira

- Clientes Económicos – Constituído por clientes que buscam o preço mais baixo possível.



- Clientes Premium – Clientes dispostos a pagar mais por conforto, exclusividade e serviços adicionais.

Com base nesses segmentos, a empresa pode personalizar sua frota, preços, campanhas de *marketing* e experiência do cliente para atender melhor cada público.

1.7 Responsabilidade Social

Em 2023, a JM Car Rental, Lda. apoiou diversas iniciativas desportivas, destacando-se a disponibilização gratuita da sua frota ao Clube Desportivo 12º de Dezembro, Clube Recreativo Desportivo do Lusaka e Académica de Esperança, para participação em campeonatos provinciais fora da província de Maputo. Esta acção reforça o compromisso da empresa com a promoção do desporto e da actividade física no país.

Paralelamente, a JM Car Rental, Lda. manteve o seu compromisso com a solidariedade, uma característica central da sua identidade institucional. Este compromisso traduziu-se em diversas acções de apoio a comunidades e instituições sociais em Moçambique, incluindo doações de material informático a escolas e orfanatos, refletindo o espírito solidário e a responsabilidade social corporativa da empresa e dos seus colaboradores.

Os colaboradores da JM estão comprometidos com a promoção da saúde no país, tendo participado activamente na Campanha Nacional de Doação de Sangue, realizada em todo o território. Para além das suas próprias doações, incentivaram também familiares e pessoas próximas a aderirem à iniciativa, contribuindo assim para o reforço das reservas nacionais de sangue.

A empresa também integra a responsabilidade social e a sustentabilidade ambiental em todas as suas operações, investindo em frota eficiente, tecnologias limpas e práticas que minimizam o impacto ambiental. Adotam-se políticas que promovem a mobilidade responsável, reduzem a emissão de poluentes e fortalecem a contribuição para a preservação ambiental e o bem-estar da comunidade. Comprometidos com o futuro, investimos em veículos ecológicos, práticas conscientes e projectos de turismo ecológico, reforçando o desenvolvimento sustentável. Estas iniciativas demonstram não apenas a responsabilidade social da JM Car Rental, Lda., mas também a sua proximidade com a comunidade, reforçando a imagem da empresa como uma organização comprometida com o desenvolvimento social, cultural e ambiental do país.

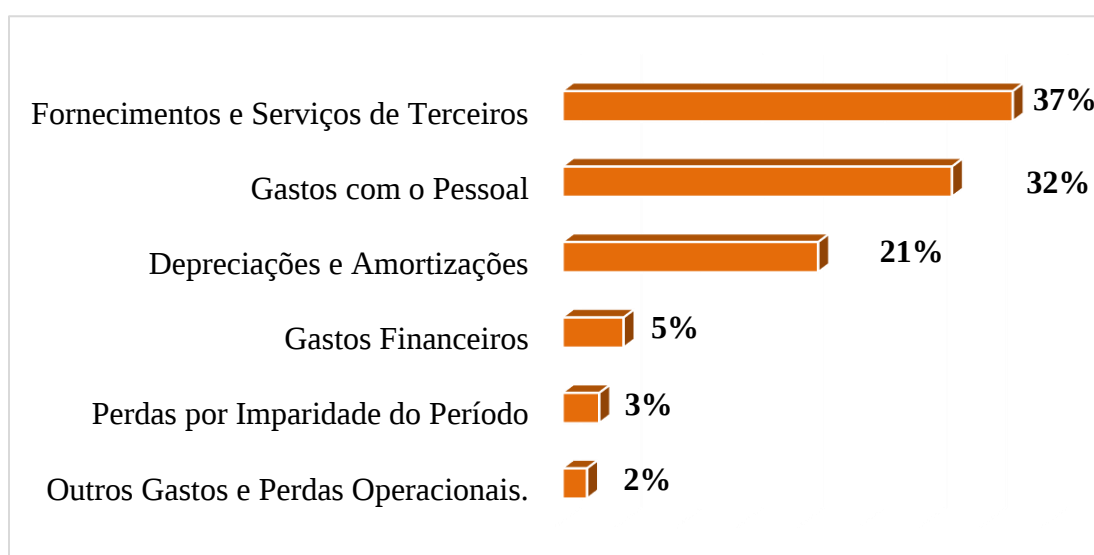
1.8 Aspectos relevantes das actividades da empresa

1.8.1 Actividades Operacionais

1.8.1.1 Análise dos gastos

A JM Car Rental, Lda., no decurso do exercício económico de 2023, incorreu em diversos gastos associados ao desenvolvimento das suas actividades operacionais e administrativas. Apresenta-se, de seguida, a estrutura detalhada desses gastos, evidenciando a sua composição e o peso relativo de cada uma das rubricas no total das despesas da entidade:

Gráfico 6 Distribuição de Gastos



Conforme evidenciado no gráfico 6, durante o exercício económico de 2023, os gastos com Fornecimentos e Serviços de Terceiros assumiram a maior representatividade, correspondendo a 37% do total. Em seguida, destacam-se os gastos com o pessoal, que apresentaram uma expressividade significativa de 32%.

As restantes rubricas registaram um peso relativamente inferior, nomeadamente: Depreciações e Amortizações (21%), Gastos Financeiros (5%), Perdas por Imparidade do Período (3%) e Outros Gastos e Perdas Operacionais (2%).

1.8.1.2 Fornecimentos e Serviços de Terceiros

A operacionalização das actividades JM Car Rental, Lda., teve de recorrer a aquisição de serviços de terceiros para a operacionalização das suas actividades, o custo na rubrica soma um total de 6 512 207.06 MZN, cuja distribuição está descrita na tabela 1.

Todos os fornecimentos e serviços de terceiros foram adquiridos a nível nacional nas diversas empresas disponíveis na Simulação empresarial, o maior custo incorrido no período de 2023 foi o de manutenção da Frota Automóvel, serviço fornecido pela empresa MOZviaturas, Lda. representando 30.71% do custo total. O valor incorrido para manutenção das viaturas deve-se pela quantidade e diversidade de Viaturas que a empresa possui.

Tabela 1 Fornecimentos e Serviços de terceiros

Categoria de serviços de Terceiros	Descrição	Valor	Peso
Águas de Moçambique, S.A.	Água	50 510.84	0.78%
Fornecimento de Electricidade, SA	Eletricidade	73 175.23	1.12%
Comunicações-MZ, S.A	Comunicações	92 982.18	1.43%
MT Energies, Lda.	Combustíveis	950 038.00	14.59%
MOZviaturas, Lda.	Manutenção de Viaturas	1 999 711.12	30.71%
MOZviaturas, Lda.	Limpeza das Viaturas	193 750.00	2.98%
Gráfica SF, Lda.	Material de Escritório	57 579.00	0.88%
António Pedro Reis	Renda do Escritório	240 000.00	3.69%
GE Caixilhos, Lda.	Revisão de portas	210 600.00	3.23%
Recicle, SARL	Recolha de resíduos	60 000.00	0.92%
GE Caixilhos, Lda.	Pintura das instalações	223 886.61	3.44%
Electro Fix, Lda.	Revisão do Sistema Elétrico	390 000.00	5.99%
XAMALIM, LDA	Limpeza do escritório	920 000.00	14.13%
Maleseguros Correctores, Lda.	Seguro de Vida	378.74	0.01%
Maleseguros Correctores, Lda.	Seguro Multirriscos	238.51	0.006%
Maleseguros Correctores, Lda.	Seguro Automóvel	134 750.29	2.07%

Categoria de serviços de Terceiros	Descrição	Valor	Peso
Maleseguros Correctores, Lda.	Seguro Acidente de Trabalho	65 513.10	1.01%
Fardados, Lda.	Transporte de Carga	793.44	0.01%
Pedro Fonseca Gomes	Honorários	745 000.00	11.44%
AF Publicidade e Imagem, Lda.	Publicidade	103 300.00	1.59%
Total		6 512 207.06	100.00%

1.8.1.2.1 Gastos com pessoal

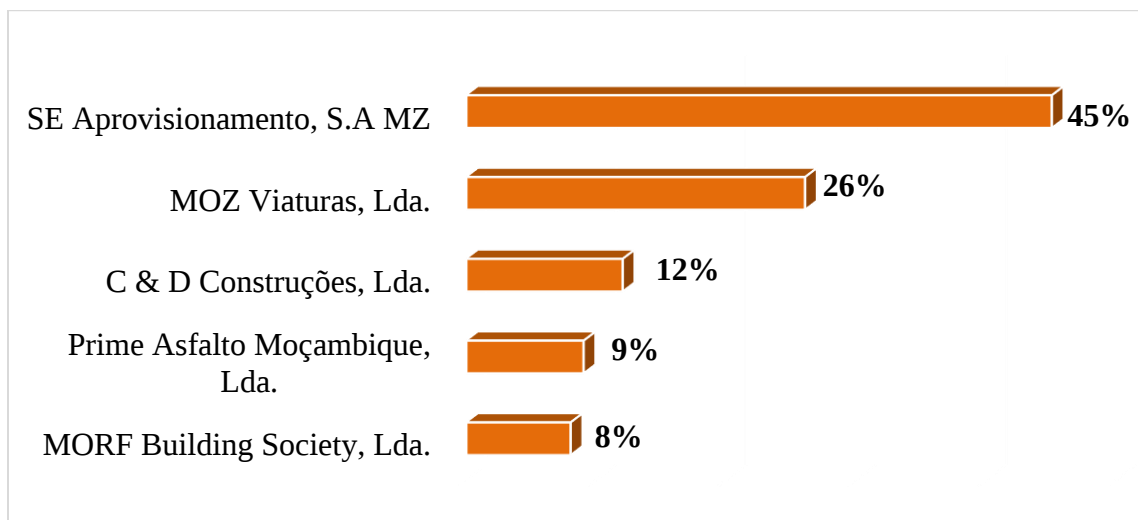
A rubrica de gastos com o pessoal representou 32% do total dos custos operacionais e subdivide-se da seguinte forma:

Tabela 2 Custo com Pessoal

Custo com Pessoal	Valor	Peso
Remuneração dos trabalhadores	2 435 510.00	52.15%
Encargos sobre remunerações	97 420.40	2.09%
Fardamento da Empresa	23 560.00	0.50%
Fornecimento de Refeições	897 750.00	19.22%
Higiene e Segurança no Trabalho (HST)	152 850.00	3.27%
Transporte de Colaboradores	427 500.00	9.15%
Premiação dos colaboradores	564 185.08	12.08%
Formação	71 820.00	1.54%
Total	4 670 595.48	100.00%

1.8.1.3 Clientes

Durante o exercício económico de 2023, a JM Car Rental, Lda. prestou a mais de vinte empresas integradas no universo da simulação empresarial. Dentro deste conjunto, verificou-se que cinco empresas em particular tiveram um contributo mais expressivo para a obtenção dos resultados positivos alcançados pela sociedade, conforme evidenciado no Gráfico 7:

Gráfico 7 Empresas que mais contribuíram para o crescimento das vendas

As empresas destacadas no Gráfico 7 revelaram-se cruciais para o desenvolvimento da JM Car Rental, Lda. no exercício económico de 2023, contribuindo de forma decisiva para o crescimento do volume de vendas através das suas requisições de serviços.

Em particular, a SE Aprovisionamento, S.A. MZ assumiu um papel de relevo, representando 45% do total das vendas. Seguiu-se a MOZ Viaturas, Lda., cuja contribuição alcançou 26%. Por sua vez, a C & D – Construções, Lda., a Prime Asfalto Moçambique, Lda. e a MORF Building Society, Lda. registaram participações de 12%, 8% e 8%, respetivamente.

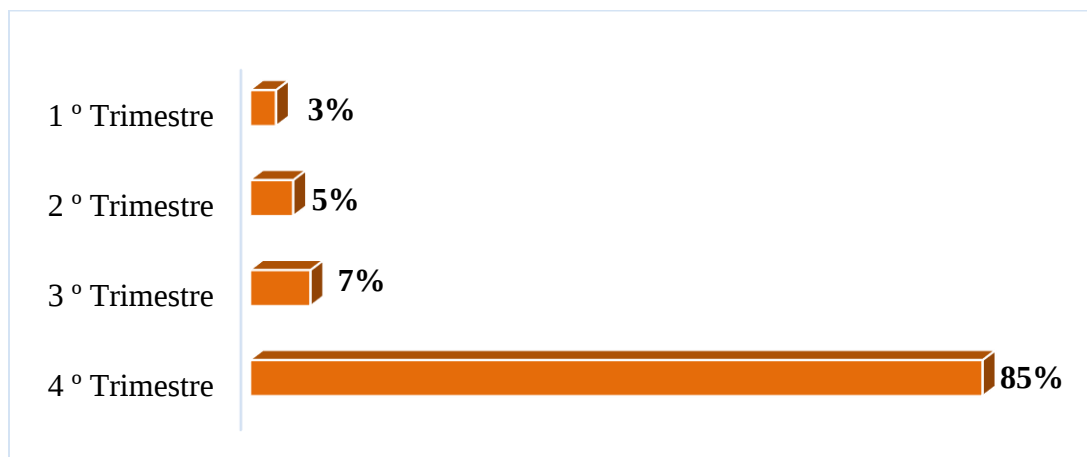
Esta distribuição evidencia uma forte concentração das receitas em clientes estratégicos, cuja relevância reforça a necessidade de manter e aprofundar estas parcerias comerciais. Neste sentido, a empresa perspetiva a continuidade e o fortalecimento destes laços de prestação de serviços no próximo exercício económico, de modo a garantir a estabilidade do volume de negócios e a criação de oportunidades adicionais de crescimento.

1.8.1.4 Vendas

Durante o exercício económico de 2023, a JM Car Rental, Lda. realizou diversas vendas, impulsionadas não apenas pela procura de passagens para diferentes destinos turísticos, mas também pela contratação de serviços complementares. Este desempenho registou uma trajetória de crescimento gradual ao longo do ano, com destaque para um aumento particularmente expressivo no quarto trimestre, conforme ilustrado no Gráfico 8.

Este comportamento evidencia uma sazonalidade positiva, associada ao incremento da procura em períodos de maior dinamismo económico e turístico, refletindo a capacidade da empresa em aproveitar oportunidades de mercado e em responder de forma eficaz às necessidades dos clientes.

Gráfico 8 Crescimento das vendas por trimestre



No primeiro trimestre de 2023, as vendas registaram um nível relativamente mais baixo, facto que se justifica por se tratar de um período inicial de angariação de clientes, adequação de colaboradores e implementação de processos internos.

No segundo e terceiro trimestre, o cenário revelou uma evolução positiva. A empresa intensificou os esforços de promoção e divulgação dos seus serviços, estabeleceu parcerias estratégicas e consolidou relações comerciais, o que permitiu alcançar 5% e 7% de percentagem de vendas nos segundo e terceiro trimestre respectivamente.

Durante o quarto trimestre, verificou-se um crescimento exponencial. Esse aumento significativo esteve associado, em grande medida, às actividades organizadas pelos clientes, que recorreram de forma intensiva aos serviços da empresa, nomeadamente para a realização de viagens de bonificação destinadas aos colaboradores e manutenção de viaturas próprias das empresas, recorrendo a viaturas de substituição. Este dinamismo refletiu-se num incremento de 7% nas vendas no terceiro trimestre e num crescimento expressivo de 85% no quarto trimestre.

Este desempenho evidencia a capacidade da JM Car Rental, Lda. em adaptar-se às necessidades do mercado e em potenciar oportunidades criadas pelos seus clientes, consolidando assim a sua posição e reforçando a tendência de crescimento sustentado.

1.8.2 Actividades de Investimento

No que concerne ao investimento inicial realizado durante o exercício económico de 2023, a JM Car Rental, Lda. procedeu à aplicação dos recursos necessários e recomendados para o arranque das suas actividades operacionais. Este investimento revelou-se fundamental para a criação das condições estruturais e logísticas indispensáveis ao normal funcionamento da empresa, permitindo dotá-la de infraestruturas adequadas, meios técnicos, recursos humanos qualificados e ferramentas de suporte administrativo e financeiro:

Tabela 3 Investimento Realizado

Descrição	Valor
Equipamento Básico	17 216 583.86
Mobiliário e Equipamento Administrativo Social	231 528.50
Activos Intangíveis	1 270 743.75
Total de Activos	18 718 856.11

1.8.3 Actividades de Financiamento

A JM Car Rental, Lda. deu início às suas actividades com um capital social de MZN 4 000 000.00 (quatro milhões de meticaís). Contudo, este montante revelou-se insuficiente para suportar a aquisição da frota de viaturas indispensável ao arranque e desenvolvimento das operações da empresa. Face a esta limitação, tornou-se necessário recorrer a apoio financeiro externo, através da contratação de financiamentos bancários especificamente destinados a reforçar a capacidade de investimento. Estes financiamentos tiveram como principal objectivo assegurar a aquisição da frota automóvel, permitindo à sociedade dispor de meios operacionais adequados às exigências do mercado e garantir a prestação de um serviço eficiente e competitivo:

- De curto prazo – 3 000 000.00 MZN (Três milhões de meticaís) e;
- De longo prazo – 10 500 000.00 MZN (Dez milhões e quinhentos mil meticaís).
- Sete operações de *Leasing*, adquirindo 7 (Sete) Viaturas para realização da actividade da empresa;
- Uma operação de *Leasing* para aquisição de parte do Mobiliário Administrativo e social.

1.9 Análise do meio envolvente

A JM Car Rental, Lda. antes de iniciar a sua actuação no mercado de simulação empresarial, procedeu a uma análise aprofundada do ambiente e da dinâmica que o caracterizam. Para o efeito, foram realizados estudos preliminares que possibilitaram aos gestores adquirir um conhecimento abrangente do contexto envolvente, incluindo a identificação de oportunidades, desafios e principais tendências do sector, que constituiu um passo essencial para a definição da estratégia de entrada no mercado, permitindo à JM Car Rental, Lda. tomar decisões informadas, coerentes e alinhadas com a realidade empresarial, reduzindo riscos e potenciando o aproveitamento das oportunidades identificadas.

1.9.1 Análise PEST

A análise PEST foi utilizada com o objectivo de identificar e avaliar os principais factores externos que influenciam o ambiente em que a organização está inserida. Este instrumento permite aos gestores compreenderem os elementos Políticos, Económicos, Sociais e Tecnológicos que podem afectar o desempenho da empresa, possibilitando a antecipação de oportunidades e ameaças e apoiando a tomada de decisões estratégicas mais informadas e eficazes.

A aplicação desta análise é fundamental para o planeamento estratégico da JM Car Rental, Lda., uma vez que fornece uma visão estruturada do contexto macro ambiental e contribui para o desenvolvimento de estratégias adaptativas e sustentáveis. Deste modo, observa-se o seguinte:

Quadro 2 Análise PEST

Políticos Legais	Violência armada caracterizada por ataques dos insurgentes em Cabo Delgado;
	Instabilidade política resultante das eleições autárquicas de 11 de outubro de 2023, que restringiu a circulação normal de pessoas e bens.
	Política Fiscal: O Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) e as taxas de importação de automóveis constituem factores determinantes na formação dos preços praticados pela empresa. Estes encargos legais e fiscais influenciam directamente a rentabilidade da área de aluguer de viaturas.

Económicos	Elevadas taxas de juros: o financiamento da Banca Comercial para aquisição dos veículos contribuiu para o aumento dos custos de produção e consequentemente encareceu o serviço de aluguer de viaturas
	Aumento do Custo de Combustíveis: A Autoridade Reguladora de Energia anunciou, no mês de Maio de 2023, a actualização dos preços dos combustíveis. O preço do litro de gasóleo, que anteriormente se situava em MZN 87,97, passou a ser MZN 94,75. Este aumento tem impacto directo nos custos operacionais da empresa, uma vez que a frota depende do consumo de combustível para a prestação de serviços.
Socioculturais	Adaptação a novas rotinas: Observa-se, em Moçambique, uma crescente preferência pelo aluguer de viaturas comparado se ao uso de viaturas pessoais. Esta tendência reflete uma mudança nos hábitos de mobilidade, associada à conveniência, à flexibilidade e à optimização de custos por parte dos clientes
	Tendência de Trabalho Remoto: Observa-se uma elevada preferência das empresas pelo teletrabalho, tendência que tem vindo a reduzir a necessidade de aluguer de viaturas para deslocações profissionais. Esta mudança nos hábitos de trabalho implica que os serviços tradicionais de transporte corporativo sejam menos requisitados, afectando a demanda por aluguer de veículos para fins laborais
Tecnológico	Veículos com tecnologias integradas: A incorporação de tecnologias como GPS, sistemas de rastreamento e aplicativos móveis representa um factor diferenciador na experiência do cliente. Estas ferramentas permitem maior conveniência, segurança e controlo, facilitando a reserva, o acompanhamento em tempo real do veículo e a gestão de frotas.
	A criação de aplicações intuitivas e de fácil utilização possibilita a reserva instantânea e digital de viaturas, permitindo aos clientes localizar e reservar os veículos de forma rápida e prática. Esta inovação tecnológica agiliza o processo de aluguer, como também reduz a necessidade de interações físicas com os colaboradores ou deslocações até às instalações da empresa



A análise PEST mostra que o sector de aluguer de viaturas está directamente influenciado por regulamentações, economia, comportamento do consumidor e avanços tecnológicos. Para destacar-se, é importante;

- adaptar-se a regulamentação e incentivos ambientais;
- oferecer pacotes personalizados;
- investir em tecnologia para melhorar a experiência do cliente.

1.9.2 Análise SWOT

A análise SWOT da JM Car Rental, Lda., está resumida no Quadro 3:

Quadro 3 Análise SOWT

Forças	Fraquezas
. Frota variada e bem conservada; . Localizada em uma área residencial densamente povoada; . Processo de reserva de viatura através do aplicativo; . Maior flexibilidade para adaptar processos e estratégias. . Elevado nível de motivação e engajamento da equipa;	. Empresa nova - Levará algum tempo para construir a confiança dos seus clientes; . Baixo reconhecimento da marca no mercado; . Recursos financeiros limitados para expansão e marketing; . Falta de experiência operacional e de histórico com clientes.
Oportunidades	Ameaças
. Crescimento do turismo – Aumento no número de turistas, tanto nacionais quanto internacionais, que preferem flexibilidade para explorar destinos. . Incentivos para veículos sustentáveis (híbridos/Gás Natural Veicular)	. Concorrência crescente – Entrada de novas empresas no sector de aluguer de viaturas pode reduzir o volume de vendas; . Roubo e vandalismo – Risco operacional elevado devido a furtos e danos nos veículos.

. Empresas podem substituir frota própria por serviços de aluguer sob demanda.	. Recessão na economia que provavelmente afectará os gastos dos consumidores;
--	---

A Análise SWOT da JM Car Rental, Lda., fornece uma visão estratégica sobre o mercado de aluguer de viaturas em Moçambique. Para fortalecer a empresa e garantir crescimento sustentável, é essencial:

- Para potenciar as suas forças, a JM Car Rental deve apostar em campanhas de marketing que realcem a sua frota nova e em excelentes condições, oferecendo garantias de conforto e segurança como elementos diferenciais no mercado. A empresa deve reforçar as inspecções regulares, assegurando que os veículos se mantenham sempre impecáveis e transmitam confiança aos clientes. Paralelamente, o feedback dos clientes deve ser utilizado como ferramenta estratégica para ajustar e melhorar rapidamente os serviços, garantindo maior alinhamento com as expectativas do mercado.
- Mitigar as fraquezas - Por meio da optimização de custos, a empresa deve procurar estabelecer parcerias estratégicas com oficinas mecânicas e centros de inspecção, através de acordos de manutenção preventiva e corretiva com oficinas locais. O principal objetivo é obter descontos por volume, decorrentes da manutenção de várias viaturas, assegurar prioridade nos atendimentos, reduzir o tempo de imobilização da frota e implementar controles regulares do estado técnico dos veículos (óleo, pneus, travões, entre outros), de modo a maximizar a vida útil da frota. No que se refere ao baixo reconhecimento da marca, este desafio pode ser mitigado através de investimento em marketing digital, com maior presença em redes sociais, bem como pela incentivação de clientes a deixarem avaliações positivas *online*, aumentando a credibilidade da empresa. Quanto à ausência de histórico com clientes, uma solução passa por solicitar testemunhos e recomendações que funcionem como prova social, além da criação de um programa de indicação com benefícios, capaz de fortalecer a reputação e atrair novos utilizadores para os serviços da empresa.
- Aproveitar as oportunidades - A expansão do turismo em Moçambique representa igualmente uma oportunidade estratégica, podendo a empresa desenvolver pacotes

integrados de aluguer de viaturas em parceria com hotéis, agências de viagens e operadores turísticos. A transição para modelos de mobilidade mais sustentáveis constitui outra oportunidade, podendo a JM Car Rental diferenciar-se ao integrar veículos elétricos ou híbridos na sua frota, posicionando-se como uma marca inovadora e ambientalmente responsável.

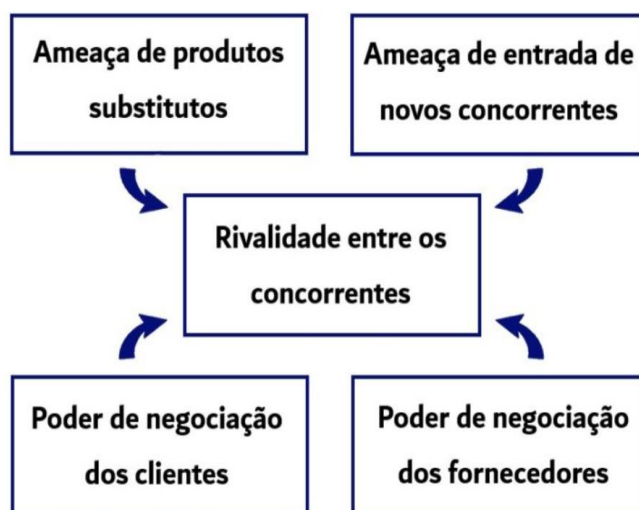
- Ter um posicionamento perante as ameaças - criar um diferencial competitivo, destacando-se com excelente atendimento ao cliente e serviços exclusivos, para Roubo e vandalismo aprimorar segurança e rastreamento, etc.

A indústria de aluguer de viaturas tem um grande potencial de crescimento, impulsionado pelo turismo e pela digitalização dos serviços.

1.9.3 Cinco Forças de Porter

No que concerne à forma utilizada para entender e medir o ambiente envolvente, foi utilizado o modelo das cinco forças de Porter, concebido pelo Michael E. Porter que se destina à análise da competição entre empresas. Este modelo foi publicado no artigo “*How Competitive Forces Shape Strategy*” e assenta em cinco factores, as “forças” competitivas, que devem ser estudadas para que se consiga desenvolver uma estratégia empresarial mais eficiente e coesa, indo assim de encontro com a satisfação dos clientes e respetiva obtenção de lucro. As cinco forças de Porter são:

Figura 2 Modelo de 5 Forças de Michael Porter



Quadro 4 Resumo do nível de ameaça por “força”.

Descrição das Forças	Nível da Ameaça
Rivalidade entre os Concorrentes	Forte
Poder de Negociação dos Clientes	Forte
Poder de Negociação dos Fornecedores	Médio
Ameaça de Entrada de Novos Concorrentes	Médio
Ameaça de Produtos Substitutos	Forte
Atratividade de Mercado	Forte

1.9.3.1 Rivalidade

No que diz respeito à rivalidade existente na indústria de aluguer de viaturas, trata-se de uma rivalidade forte, em que a concorrência no sector é elevada devido a existências de várias empresas operando no mercado, incluindo multinacionais, empresas locais e plataformas digitais, apresentando precário e qualidade de transporte diversificado, onde por vezes, empresas oferecem o mesmo tipo de veículo e pacotes semelhantes. Porém, para lidar com esta força é necessário oferecer um diferencial competitivo, como atendimento e serviços personalizados e programas de fidelidade, investir em tecnologia e presença digital para facilitar a reserva e o acompanhamento do veículo e criar parcerias estratégicas.

1.9.3.2 Poder de Negociação dos Clientes

O negócio de aluguer de viaturas encontra-se em forte expansão, sendo que, neste contexto, qualquer indivíduo ou entidade colectiva pode assumir o papel de cliente. Este sector pode ser analisado sob duas perspetivas distintas no que diz respeito ao real poder de negociação dos clientes, a destacar:

- a. O poder de negociação do cliente individual é forte, devido à robusta concorrência existente no mercado, com várias empresas a oferecerem serviços semelhantes. Nestas condições, o cliente pode facilmente mudar de fornecedor.

Além disso, há pouca diferenciação entre os serviços oferecidos, uma vez que os veículos, os preços e as condições são, em muitos casos, bastante semelhantes. Assim, a decisão do cliente tende a basear-se principalmente no preço ou na conveniência.

O fácil acesso à informação, proporcionado por plataformas *online*, também fortalece o poder de escolha do consumidor, permitindo comparar preços, condições, avaliações e seleccionar a opção mais vantajosa.

- b. Numa perspetiva de cliente corporativo, o poder de negociação é consideravelmente mais significativo. Caso ocorra a prestação de um serviço insatisfatório e não sejam adoptadas medidas correctivas adequadas, a insatisfação do cliente poderá comprometer seriamente a reputação da empresa. Em situações extremas, essa perda de credibilidade poderá afectar de forma crítica a sustentabilidade do negócio, podendo inclusive conduzir à sua falência.

Desta forma, concluiu-se que o poder de negociação dos clientes poderá exercer um nível forte, resultante resumidamente dos seguintes factores:

- Fácil comparação de preços e condições *online* - *Sites* e aplicativos permitem que clientes escolham a melhor opção rapidamente.
- Baixa fidelização, ou seja, os clientes podem trocar de empresa facilmente devido ao preço ou disponibilidade.

1.9.3.3 Poder de Negociação dos Fornecedores

Em relação ao poder de negociação dos fornecedores, este é classificado como médio. Os principais fornecedores do sector incluem fabricantes de veículos, seguradoras, oficinas mecânicas e empresas de tecnologia (especialmente aquelas que fornecem sistemas de rastreamento e gestão de frotas). Apesar de exercerem alguma influência sobre preços, prazos e qualidade, esses fornecedores não possuem controle total sobre o mercado, pois existe um número razoável de alternativas, embora não em abundância.

No entanto, o poder dos fornecedores é aumentado por alguns factores específicos do contexto moçambicano, a inexistência de fabricantes de veículos no país, a dependência das importações,

os elevados custos de seguro e manutenção, bem como a forte dependência de tecnologias com alto custo (como *softwares* de gestão de frotas e rastreamento).

Por outro lado, esse poder pode ser mitigado por meio de estratégias como a importação directa de veículos, a busca por acordos globais, e o estabelecimento de parcerias de longo prazo com seguradoras e oficinas mecânicas, o que pode contribuir para a redução de custos.

1.9.3.4 Ameaça de Entrada de Novos Concorrentes

No que diz respeito à ameaça de entrada de novos concorrentes, esta constitui uma realidade no mercado de aluguer de viaturas, dado tratar-se de um sector em expansão, com grandes marcas a investirem no desenvolvimento de novas alternativas de mobilidade.

A entrada neste mercado revela-se relativamente acessível, especialmente para pequenas empresas, uma vez que é possível iniciar a actividade com um investimento inicial reduzido, operando com frotas de menor dimensão. Factores como o crescimento do turismo também contribuem para esta atractividade. No entanto, há desafios a considerar, por exemplo: o elevado custo de aquisição e manutenção das viaturas, as exigências regulamentares e de seguros, bem como a concorrência já estabelecida no sector.

A JM Car Rental, Lda. identificou ainda um obstáculo adicional relacionado com a mudança cultural necessária no comportamento dos consumidores moçambicanos. A empresa reconhece que é fundamental promover a mentalidade de partilha e demonstrar como é possível rentabilizar os veículos próprios quando não estão a ser utilizados, contribuindo assim para a redução dos custos associados à sua posse.

1.9.3.5 Ameaça de Produtos Substitutos

A JM Car Rental, Lda. posiciona-se como uma empresa inovadora e sustentável, comprometida em satisfazer de forma integral as necessidades de mobilidade da sociedade. Contudo, o mercado de transportes encontra-se em constante evolução, e o segmento de aluguer de viaturas enfrenta atualmente a concorrência de alternativas modernas, como os triciclos motorizados (vulgo *Txopela*), a melhoria do transporte público e ferroviário, entre outros.



1.10 Estratégia de Gestão

1.10.1 Estratégias Genéricas

As estratégias genéricas (segundo Michael Porter) são abordagens amplas que uma empresa pode adoptar para alcançar vantagem competitiva sustentável. Para a JM Car Rental, Lda. como empresa de aluguer de viaturas, essas estratégias podem ser aplicadas da seguinte forma:

➤ Foco no Cliente:

Garantir uma experiência diferenciada, com processos simples, atendimento ágil e suporte contínuo.

➤ Digitalização e Tecnologia:

Investir em plataformas digitais, reservas *online*, *check-in/check-out* automatizado e rastreamento por GPS.

➤ Eficiência Operacional:

Optimizar a gestão de frota, manutenção e logística para reduzir custos e aumentar a disponibilidade dos veículos.

➤ Diversificação da Frota:

Incluir veículos híbridos e económicos para responder à diversidade de necessidades dos clientes.

➤ Parcerias Estratégicas:

Firmar acordos com hotéis, aeroportos e empresas para ampliar o alcance da marca.

➤ Sustentabilidade:

Promover a renovação da frota com veículos mais ecológicos, nomeadamente movidos a gás natural veicular (GNV), cuja utilização tem vindo a aumentar no país, em alinhamento com políticas de responsabilidade ambiental.



➤ **Expansão Regional e Segmentação:**

Expandir operações para zonas urbanas estratégicas e criar ofertas diferenciadas por segmento (turistas, empresas, eventos).

A JM Car Rental, Lda., optou por uma estratégia de diferenciação com foco no cliente, oferecendo um serviço personalizado e diferenciado para um segmento específico. Sendo uma empresa nova no mercado, torna-se difícil competir directamente por preço com empresas já consolidadas. Com essa estratégia, a empresa pretende construir uma reputação de forma rápida dentro de um grupo menor e mais acessível. A combinação entre tecnologia e um atendimento de qualidade é uma excelente forma de se destacar num mercado competitivo, oferecendo um serviço mais completo e de melhor qualidade para todo o mercado.

1.10.2 Estratégias de Marketing

O plano de marketing desenhado pela JM Car Rental, Lda. tem uma grande importância, concentrada no auxílio a de decisões e proposição de acções e estratégias, mediante as necessidades da empresa em se adaptar as mudanças do mercado, as tendências e aos concorrentes. A estratégia de marketing definido pela JM Car Rental, Lda. cinge-se nos 8 P's: produto; preço; promoção; praça; pessoas; processos; posicionamento e performance, destacados abaixo:

➤ **Produto**

A JM Car Rental, destaca-se dos seus concorrentes no mercado por oferecer uma frota de viaturas diversificada, que inclui carros económicos, de luxo e comerciais, adaptando-se às diferentes necessidades dos clientes. A empresa disponibiliza opções de aluguer flexíveis (por hora, dia, semana e mês) proporcionando maior conveniência ao utilizador. Além disso, oferece serviços adicionais de valor acrescentado, como sistema de localização das viaturas, seguro completo, assistência 24 horas e uma aplicação móvel intuitiva para reservas *online* e gestão do aluguer, garantindo uma experiência moderna, segura e eficiente.

➤ **Preço**

A base de cálculo dos preços praticados pela JM Car Rental, Lda. considera diversos factores, com o objectivo de cobrir os custos operacionais, assegurar margem de lucro e manter a



competitividade no mercado. Os valores variam consoante o tipo de serviço solicitado pelos clientes. A empresa adopta uma política de preços estratégica, que inclui:

- Preços competitivos, definidos com base na análise da concorrência local;
- Descontos para reservas antecipadas, incentivando o planeamento prévio;
- Pacotes promocionais semanais, que oferecem melhor custo-benefício para alugueres de maior duração;
- Transparência total, garantindo que os clientes não sejam surpreendidos com taxas ocultas.

Com essa abordagem, a JM Car Rental, Lda. assegura acessibilidade, flexibilidade e confiança dos seus clientes.

➤ **Praça**

A estratégia definida pela JM Car Rental, para a divulgação e facilitação do acesso aos seus serviços inclui diversas acções direccionadas para aumentar a visibilidade e a conveniência para os clientes. Para além de se estabelecer numa localização estratégica, no centro da cidade, o que facilita o acesso de clientes e parceiros, a empresa aposta em parcerias com hotéis, agências de viagens e empresas, ampliando a sua rede de recomendação e contacto directo com potenciais utilizadores.

Outro diferencial é o serviço de entrega e recolha das viaturas em locais escolhidos pelo cliente, proporcionando maior comodidade e personalização na experiência de aluguer.

➤ **Promoção**

A JM Car Rental, Lda. promove e comunica os seus serviços ao mercado e a potenciais clientes por meio de publicidade em redes televisivas, redes sociais e *sites* da internet. Em Dezembro de 2023 a empresa iniciou, um contrato para prestação de serviços de publicidade e propaganda, além de encorajar sempre os nossos clientes a recomendar a nossa empresa à terceiros.

Adicionalmente, a empresa estabelece parcerias com outras empresas e participa em eventos locais, aumentando a sua visibilidade e fortalecendo a presença da marca junto do público-alvo.



➤ **Pessoas**

A JM Car Rental, Lda. assegura que os seus colaboradores estejam devidamente treinados e preparados para oferecer um serviço de excelência. A empresa investe em formação contínua, criando um ambiente de trabalho favorável. As principais práticas adoptadas incluem:

- Formação contínua da equipa, com foco na excelência do atendimento ao cliente;
- Atendimento personalizado, rápido e eficiente, ajustado às necessidades de cada cliente;
- Cultura organizacional centrada na hospitalidade e na resolução proactiva de problemas.

➤ **Processo**

No que diz respeito ao processo de prestação de serviços, a JM Car Rental, Lda. assegura uma experiência simples, transparente e eficiente para os seus clientes. A empresa disponibiliza um processo de reserva totalmente digital e simplificado, facilitando o acesso ao serviço de forma rápida e prática.

O atendimento inclui procedimentos bem definidos para a entrega, inspecção e devolução das viaturas, garantindo clareza e confiança em todas as etapas. Além disso, a JM Car Rental, Lda. conta com um sistema eficaz de gestão de reclamações e suporte ao cliente, assegurando respostas rápidas e soluções adequadas às necessidades dos utilizadores.

➤ ***Physical Evidence* (Ambiente físico)**

A JM Car Rental, Lda. destaca-se também pela qualidade e consistência da sua imagem corporativa. A empresa dispõe de um escritório bem identificado, moderno e acolhedor, que reforça a confiança e o profissionalismo junto dos clientes.

As suas viaturas são entregues sempre limpas, bem conservadas e identificadas com elementos visuais da marca, como logotipos e outros materiais de *branding*. A comunicação visual é uniforme e consistente em todos os pontos de contacto com o cliente, desde os uniformes da equipa até à documentação fornecida, garantindo uma experiência coesa e alinhada com a identidade da empresa.

➤ **Produtividade**

A produtividade da JM Car Rental, Lda. é orientada por métricas que refletem a eficiência operacional, a satisfação do cliente e a rentabilidade do negócio. Para isso, a empresa realiza uma monitorização contínua de indicadores-chave como:

- Tempo médio de aluguer por cliente;
- Taxa de ocupação da frota;
- Nível de satisfação do cliente, avaliado por meio de inquéritos e feedback directo;
- Controlo rigoroso de custos operacionais, como manutenção e consumo de combustível.

Além disso, a JM Car Rental, Lda. aposta fortemente na tecnologia para otimizar o processo de reservas e a gestão da frota, garantindo maior agilidade e precisão nas operações. A empresa implementa programas de manutenção preventiva, assegurando a fiabilidade das viaturas e realiza avaliações contínuas da experiência do cliente, com o objectivo de identificar oportunidades de melhoria e reforçar a qualidade do serviço prestado.

1.11 Recursos Humanos

A gestão de Recursos Humanos é uma área sensível à mentalidade predominante na organização. Trata-se de uma função contingencial e situacional, pois depende de diversos factores, tais como a cultura organizacional, a estrutura adoptada, as características do contexto ambiental, o ramo de actividade da organização, a tecnologia utilizada, os processos internos, entre muitas outras variáveis relevantes. No caso da JM Car Rental, Lda., a relação com os seus trabalhadores, enquanto entidade empregadora, é regulada pela Lei n.º 13/2023, de 25 de Agosto – Lei do Trabalho.

1.11.1 Distribuição dos trabalhadores por género

No que se refere a distribuição de género, os colaboradores contratados pela empresa apresentam a distribuição ilustrada na tabela 4:

Tabela 4 N.º de Trabalhadores

Género	N.º de trabalhadores	%
Feminino	6	32%
Masculino	13	68%
Total	19	100%

Os dados mostram que a empresa contratou mais colaboradores homens do que mulheres. Os homens participam na força laboral com cerca de 68%.

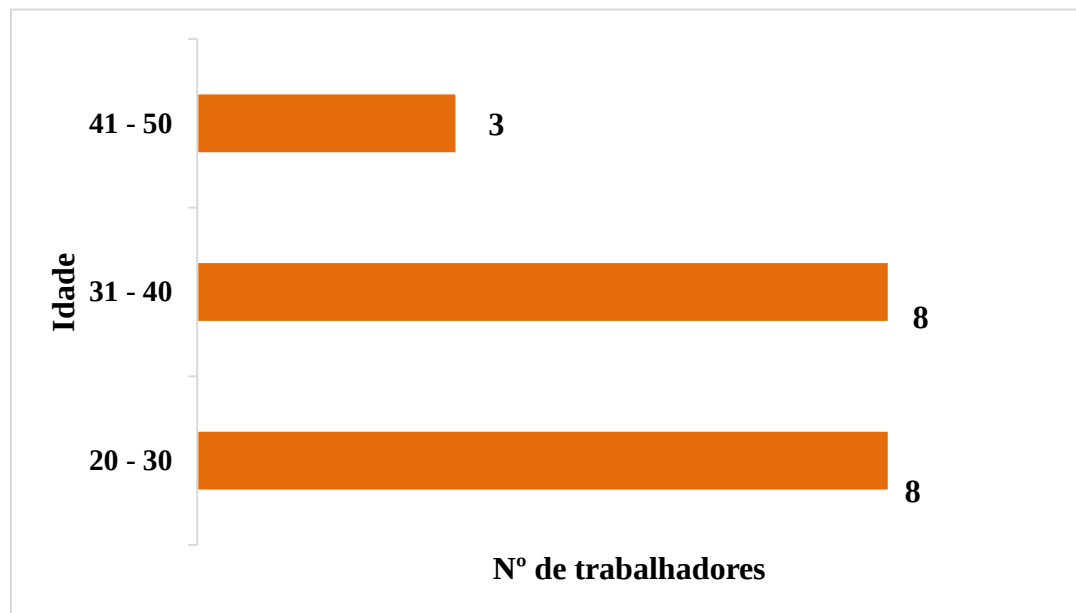
1.11.2 Distribuição dos trabalhadores por idade

Conforme ilustrado no Gráfico 9, a distribuição etária dos colaboradores da JM Car Rental, Lda. apresenta-se da seguinte forma:

- 3 trabalhadores com idades compreendidas entre 41 e 50 anos;
- 8 trabalhadores com idades compreendidas entre 31 e 40 anos;
- 8 trabalhadores com idades compreendidas entre 20 e 30 anos.

Esta estrutura etária evidencia uma força de trabalho predominantemente jovem e dinâmica, capaz de proporcionar inovação e flexibilidade operacional, enquanto integra experiência através do grupo etário mais sénior. Tal equilíbrio contribui para o fortalecimento da produtividade, colaboração e transmissão de conhecimentos dentro da empresa.

Gráfico 9 N° de trabalhadores por idade



1.11.3 Distribuição dos trabalhadores por nível académico

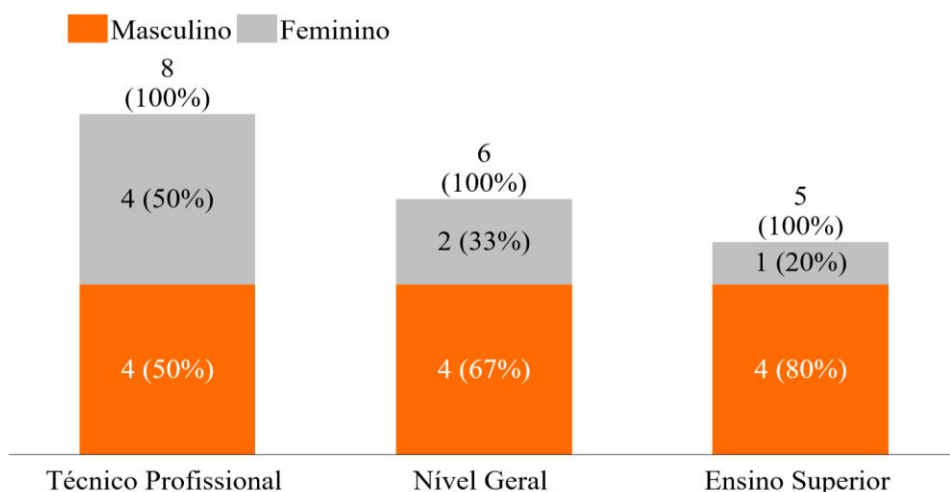
No que diz respeito ao nível de escolaridade dos colaboradores da JM Car Rental, Lda., verifica-se que o ensino técnico-profissional é predominante, conforme ilustrado no gráfico 10. Aproximadamente oito colaboradores possuem esta qualificação, distribuídos de forma equilibrada entre os géneros feminino e masculino, com quatro de cada género.

O nível de ensino geral é detido por cerca de seis trabalhadores, sendo a composição quatro homens e duas mulheres.

Por fim, o ensino superior é alcançado por aproximadamente cinco colaboradores, dos quais quatro são homens e uma é mulher.

Esta distribuição evidencia uma equipa diversificada em termos de formação, com uma forte presença de competências técnicas, o que favorece a capacidade operacional e o desempenho da empresa nas suas actividades. Além disso, a representatividade equilibrada entre géneros em alguns níveis de escolaridade demonstra um ambiente de trabalho inclusivo e promotor da diversidade.

Gráfico 10 Nº de trabalhadores por nível académico





1.11.4 Políticas da empresa

A JM Car Rental, Lda. estabeleceu um conjunto de normas e políticas internas com o objetivo de orientar o comportamento e as acções dos seus colaboradores. Estas políticas funcionam como referência para a tomada de decisões, assegurando que todos os membros da organização actuem em conformidade com os valores, princípios e objetivos estratégicos da empresa.

Os pontos seguintes descrevem as normas que regem a actuação da JM Car Rental, Lda., abrangendo os seguintes domínios:

- Trabalhadores: direitos, deveres, conduta ética e responsabilidades individuais;
- Segurança e privacidade: proteção de informações, dados pessoais e confidencialidade;
- Plano de férias: Regulamentação do gozo de férias;
- Ambiente organizacional: promoção de um ambiente de trabalho saudável, inclusivo e motivador;
- Licença de maternidade e paternidade: direitos e procedimentos para assegurar a conciliação entre vida profissional e familiar.

i. Trabalhadores

Os colaboradores da JM Car Rental, Lda. são responsáveis por registar diariamente no livro de ponto, o início e término da jornada laboral, bem como o intervalo para refeição e repouso, sendo que o limite máximo do horário normal de trabalho é de 48 horas semanais, sem prejuízo da isenção de horário e podendo variar de acordo com o cargo do colaborador, nos termos da lei. No entanto, os colaboradores da empresa são proibidos de:

- ✓ Ocupar-se de qualquer actividade que possa prejudicar os interesses da empresa, bem como a utilização de máquinas, computadores, telefones e viaturas disponíveis no ambiente de trabalho, para uso pessoal, sem autorização superior;
- ✓ Retirar do local de trabalho, sem prévia autorização, qualquer equipamento, objecto ou documento;
- ✓ Propagar ou incitar indisciplina no trabalho.



ii. Segurança e privacidade

Em nenhuma circunstância os dados fornecidos pelos clientes à JM Car Rental, Lda. serão divulgados a terceiros. Estas informações são exclusivamente utilizadas para o processamento dos pedidos efectuados pelos próprios clientes, garantindo a confidencialidade, privacidade e segurança dos dados pessoais.

iii. Plano de férias

A JM Car Rental, Lda. em cumprimento da Lei do Trabalho n.º 13/2023, de 25 de Agosto e sendo as férias um direito dos trabalhadores, estabelece anualmente um plano de férias.

iv. Ambiente organizacional

Durante o exercício económico de 2023, a JM Car Rental, Lda. empenhou-se em criar um ambiente organizacional favorável, que permita aos colaboradores desempenhar as suas funções nas melhores condições possíveis. Nesse sentido, a empresa providenciou alimentação diária, incluindo produtos essenciais para o pequeno-almoço, bem como a contratação de um serviço de *catering* para o fornecimento do almoço.

Estas iniciativas têm como objectivo promover o bem-estar dos colaboradores, aumentando a sua atenção, motivação e eficiência no desempenho das tarefas, o que se traduz em um atendimento mais eficaz às necessidades dos clientes e na melhoria global da qualidade dos serviços prestados.

v. Licença de maternidade e paternidade

A JM Car Rental, Lda., com base na Lei do Trabalho n.º 13/2023, de 25 de Agosto, a trabalhadora da empresa tem direito, além das férias normais, a uma licença de maternidade correspondente a um período de 90 dias consecutivos, que pode iniciar-se até 20 dias antes da data prevista para o parto. O trabalhador, por sua vez, tem direito a uma licença de paternidade de sete dias, contados a partir do dia seguinte ao nascimento da criança e só pode aceder a licença a paternidade um ano e 6 meses após a anterior licença gozada. Em casos de morte ou incapacidade da progenitora, a licença de paternidade pode ser estendida para 60 dias.

1.12 Análise económico-financeiro

1.12.1 Análise desvios da demonstração de resultados

Uma forma de medir os planos e previsões traçados no início do ano é através da comparação dos resultados e desvios ocorridos. A seguir apresenta-se o Mapa dos desvios entre o desempenho previsto e real:

Tabela 5 Demonstração de Resultados comparativas

Descrição	Notas	Realizado	Previsto	Desvio absoluto	Desvio Relativo	Classificação
Venda de bens e serviços	1	38 056 944.41	15 200 000.00	22 856 944.41	43%	Favorável
Custo das vendas de bens e serviços	2	8 819 052.88	1 646 373.50	7 172 679.38	69%	Desfavorável
Resultado Bruto	3	29 237 891.53	13 553 626.50	15 684 265.03	37%	Favorável
Outros rendimentos		942 312.27	1 362 000.00	(419 687.73)	-18%	Favorável
Gastos de Distribuição	5	2 673 450.89	3 871 652.00	(1 198 201.11)	-18%	Desfavorável
Gastos Administrativos	6	5 107 088.88	2 152 756.28	2 954 332.60	41%	Desfavorável
Rendimentos/Gastos financeiros	4	252 264.72	-	252 264.72	100%	Favorável
Outros ganhos/perdas operacionais	7	617.25	208 373.50	(207 756.25)	-99%	Favorável
Ganhos/Perdas imp. a associadas		-	-	-	0%	Favorável
Resultados antes dos impostos	10	20 766 686.96	5 958 844.72	14 807 842.24	55%	Favorável
Imposto sobre o rendimento		6 667 884.15	1 906 830.32	4 761 053.83	56%	Desfavorável
Resultado líquido do período	11	14 098 802.81	4 052 014.40	10 046 788.41	55%	Favorável

Notas explicativas aos desvios:

1. As vendas reais superaram as vendas orçamentadas em 22 856 944.41 MZN, representando um acréscimo de 43% em termos relativos, o que é considerado favorável. Este desempenho positivo deveu-se, essencialmente, à previsão de um elevado volume de vendas para o último trimestre, o qual se concretizou. Tal resultado foi impulsionado pela crescente procura de serviços de aluguer de viaturas por parte das empresas integradas no universo de simulação empresarial, especialmente para o transporte de colaboradores, no âmbito da implementação de políticas de bonificação dirigidas aos seus melhores funcionários.

2. Os custos das vendas reais foram superiores aos custos orçamentados em 7 172 679.38MZN, representando 69% em termos relativos. Este desvio desfavorável deve-se, em grande parte, ao



aumento das vendas, que gerou, consequentemente, custos mais elevados. Importa salientar que a aquisição de bens e serviços excedeu significativamente o valor previsto, devido aos elevados preços praticados no mercado de Simulação Empresarial, o que se refletiu directamente no aumento do custo total das vendas.

3. O Resultado Bruto foi superior ao resultado orçado, visto que as vendas tiveram maior peso em relação aos custos orçados no início do ano de 2023, representando 37% em termos relativos.

4. O desvio absoluto de 252 264.72MZN da conta rendimentos e ganhos financeiros é considerado favorável, devido ao facto de a empresa ter obtido um desconto financeiro na aquisição de serviço de Limpeza de escritório junto ao parceiro de negócios XAMALIM, Lda.

5. O desvio absoluto de 1 198 201.11MZN na conta de gastos de distribuição é considerado desfavorável. Este desvio resultou em parte dos custos incorridos pela empresa para publicitar e divulgar os seus serviços, nomeadamente através da participação numa feira organizada pela ACISEM. Importa referir que este custo não havia sido inicialmente previsto no orçamento do exercício económico.

6. O desvio absoluto de 2 954 332.60MZN na conta de gastos administrativos é considerado desfavorável. Este desvio deve-se ao facto de a empresa ter orçamentado um valor inferior ao necessário para cobrir os custos efectivamente incorridos no atendimento das suas necessidades administrativas.

7. Os outros gastos operacionais sofreram desvio favorável na ordem de 99%, cerca de 207 756.25MZN negativos, pelo facto de ter havido, aquando do orçamento uma sobrestimação dos custos dos serviços.

8. O desvio absoluto de 1 301 501.11MZN da conta de fornecimento e serviços de terceiros, é considerado favorável devido ao facto de ter-se celebrado contratos abaixo do valor orçado, o que permitiu a empresa a adquirir todos bens e serviços obrigatórios dentro do universo de Simulação Empresarial.

9. O desvio de 419 687.73 MZN na conta de gastos financeiros é considerado favorável, uma vez que o montante efectivamente despendido ficou abaixo do valor previsto para o exercício



económico de 2023. Este desvio representa uma variação relativa de 18% em relação ao valor previsto.

10. O resultado antes de imposto no exercício económico de 2023 é considerado favorável, uma vez que superou o valor previsto em cerca de 55%. Este desempenho traduz-se num desvio absoluto positivo de 14 807 842.24 MZN.

11. O lucro líquido do presente exercício económico gerou um desvio favorável de 10 046 788.41MZN, o que, em termos relativos, significa que superou o resultado líquido previsto em 55%.

1.12.2 Análise de Rácios

A análise de rácios refere-se à avaliação ou estudo da viabilidade, estabilidade e operacionalização de um negócio ou projecto. Engloba um conjunto de instrumentos e métodos que permitem realizar diagnósticos sobre a situação financeira de uma empresa, assim como prognósticos sobre o seu desempenho futuro. Tem também a função de analisar os problemas financeiros da empresa, de modo a assegurar racionalmente os recursos monetários que lhe são indispensáveis.

A JM Car Rental, Lda. para efectuar esta análise recorreu ao uso de alguns indicadores fundamentais que possibilitam a apreciação dos aspectos económicos, a estrutura patrimonial e a análise financeira, possibilitando ainda a obtenção de informações sobre a análise de rendibilidade, financiamento e a análise de liquidez.

Assim, para uma melhor compreensão a empresa agrupou os rácios da seguinte forma: Rendibilidade dos Capitais Próprios, Económica e de Vendas, Rácios de Rotação, Rácios de Estrutura Patrimonial e por último os Rácios de Análise Financeira.

1.12.2.1 Rácios de Rendibilidade

Os rácios de rendibilidade permitem medir a rendibilidade obtida através dos recursos investidos pela empresa de acordo com a sua produtividade, ou seja, medem a capacidade de a empresa produzir lucro.

Tabela 6 Rácios de Rendibilidade

Designação do rácio	Fórmula	Resultado
Rendibilidade do capital próprio	$(\text{Resultado líquido/capital próprio}) * 100$	77.90%
Rendibilidade do investimento total	$(\text{Resultado operacional/activo total}) * 100$	39.09%
Rendibilidade das Vendas	$(\text{Resultado líquido/vendas}) * 100$	37.05%

- A rendibilidade de capital próprio mostra a eficácia com que o capital próprio aplicado na empresa está a ser remunerado em comparação com a taxa de juro (mais prémio de risco) de mercado, sem incluir no valor do capital próprio o Resultado Líquido do Exercício. Este indicador mostra que os capitais próprios da empresa têm capacidade de gerar lucro em 77.90 %;
- O indicador de Rentabilidade do investimento (Rentabilidade Económica) mostra a capacidade que o activo total tem de gerar lucros. Deste modo, o activo total tem capacidade gerar lucro em 39.09%;
- A Rendibilidade das Vendas indica a relação entre o resultado que a empresa tem e as vendas que efectua, ou seja, mede a rendibilidade que a empresa tem depois de pagos todos os custos, encargos financeiros e impostos, sendo a obtenção de lucros a finalidade última da empresa, este indicador é de total importância. A inexistência de lucro ou o seu valor muito baixo é um mau sintoma, excluindo, obviamente, os casos de início de actividade. Este indicador mostra que as vendas da empresa têm capacidade de gerar lucro em 37.05%.

1.12.2.2 Rácios de rotação

Os rácios de rotação mostram os ciclos de revezamento dos *stocks* e como apresentado na tabela 7, o activo fixo tem a maior rotação, significa que é o item mais movimentado na empresa durante este exercício, as vendas superam 0.95 ao activo circulante. Já, o activo total tende a resistir mais, não superando as vendas líquidas em aproximadamente 0.69 até ao final do 1º exercício económico.

Tabela 7 Rácios de Rotação

Designação do rácio	Fórmula	Resultado
Rotação do activo total (RAT)	(vendas/activo total) *100	69.33%
Rotação do activo fixo (RAF)	(vendas/activo fixo) *100	252.78%
Rotação do activo circulante (RAC)	(vendas/activo circulante) *100	95.54%

1.12.2.3 Rácios de estrutura patrimonial

Os rácios de estrutura patrimonial envolvem dois elementos patrimoniais, como por exemplo, relação entre o activo circulante e o passivo circulante, na análise de liquidez, têm origem nos seguintes princípios clássicos e orientadores da estabilidade:

- A estabilidade estará tanto mais assegurada, quanto maior for o capital próprio e menor o alheio, preferindo-se deste o de menor permanência;
- Verifica-se uma estabilidade tanto maior quanto mais os capitais próprios cobrirem o imobilizado e os outros valores dos activos permanentes;

A taxa de lucro do capital total deverá ser pelo menos igual à taxa de juro a pagar ao capital alheio pois, de contrário, fica afectada a rendibilidade líquida.

Tabela 8 Rácios de estrutura patrimonial

Designação do rácio	Fórmula	Resultado
Grau de autonomia (GA)	(capital próprio/activo total) *100	32.97%
Grau de dependência (GD)	(capital Alheio/activo total) *100	67.03%
Solvabilidade	(capital próprio/passivo total)	0.4919636
Estrutura Financeira	(Passivos/Capital Próprio)	2.0326706

O aspecto económico da empresa ilustrado na tabela 8 retrata que as condições de dependência e independência financeira estão apresentados tanto pelo grau de dependência (GD) quanto pelo grau de autonomia (GA) que esclarecem que a empresa é significativamente dependente dos capitais alheios, do que dos capitais próprios, o que é normal, tendo em conta que o exercício económico de 2023 foi o seu primeiro ano de actividade. Com a dependência em 67% e a

autonomia em 32% a empresa tem autonomia normal isto porque o grau de autonomia encontra-se entre 0 e 100.

O rácio de Solvabilidade mostra que a empresa tem capacidade de cobrir o seu exigível total mediante os capitais próprios em 49% e quanto a estrutura financeira, este rácio mostra a capacidade da empresa em fazer face aos seus compromissos em parte com o capital próprio.

1.12.2.4 Rácios de análise financeira

Os rácios financeiros têm em vista o estudo das fontes de financiamento utilizadas pela empresa e a forma em que estas se investiram. Consideram a combinação óptima de recursos próprios e alheios para que sejam compatíveis com a rentabilidade e estabilidade. De forma resumida estes rácios permitem apreciar o impacto financeiro da gestão ao nível do ciclo de exploração.

Tabela 9 Rácios de análise financeira

Designação do rácio	Fórmula	Resultado
Liquidez geral (LG)	Activo Circulante/Passivo Circulante	1.49
Liquidez reduzida (LR)	Activo Circulante-existências/Passivo de c. prazo	1.55
Liquidez Imediata (LI)	disponibilidade/passivo de curto prazo	0.16

- O rácio de liquidez geral mostra que a capacidade da empresa fazer face aos seus compromissos a curto prazo envolvendo todo seu activo circulante que é de 1.49, neste caso, este indicador mostra que a empresa tem capacidade de fazer face as suas dívidas de curto prazo, não usando o activo corrente na sua íntegra;
- A liquidez reduzida indica quanto a empresa dispõe em recursos para realizar o pagamento das suas obrigações de curto prazo, sem considerar as existências, isto é, envolvendo todo o seu activo circulante facilmente convertível em dinheiro. O rácio de liquidez reduzida da empresa é de 1.55, significa que na ausência das existências (inventários), a empresa consegue responder ao exigível de curto prazo;

- O rácio de Liquidez imediata, mostra a capacidade da empresa fazer face aos seus compromissos a curto prazo só com as disponibilidades em aproximadamente 16%, o que significa que a entidade não tem a capacidade de honrar com seus compromissos de curto prazo usando-se apenas das suas disponibilidades, podendo no caso satisfazer apenas 16% destes.

1.13 Proposta de aplicação de resultados

O resultado líquido da JM Car Rental, Lda. no exercício findo de 2023 ascendeu à 14 098 802.81MZN (Quatorze milhões, noventa e oito mil, oitocentos e dois meticais e oitenta e um centavos). A considerar o resultado líquido, a presidente da assembleia geral propôs aos sócios que os resultados fossem em parte alocados as reservas legais, conforme estipulado no nº 1 do Artigo 306 do Código Comercial aprovado pelo Decreto nº 1/2022 de 25 de Maio, para assegurar o cumprimento das obrigações legais.

As reservas livres serão alocadas 15% do resultado líquido garantindo flexibilidade financeira para enfrentar desafios e aproveitar as oportunidades e 25% serão distribuídas aos sócios tendo em conta a sua participação na empresa. O montante restante será reinvestido na empresa, com o objectivo de melhorar a capacidade operacional, pelo que apresentou a seguinte proposta de aplicação dos resultados:

Tabela 10 Proposta de aplicação de resultados

Descrição	%	Valor em MZN
Reservas Legais	20%	2 819 760.56
Reservas Livres	15%	2 114 820.42
Dividendos	25%	3 524 700.70
Resultados transitados	40%	5 639 521.13
Total	100%	14 098 802.81

1.14 Perspectivas futuras

A JM Car Rental, Lda. continua comprometida com a inovação e a excelência no sector de aluguer de viaturas. Para os próximos anos, as estratégias estarão focadas em três pilares principais:



crescimento sustentável, digitalização dos serviços e ampliação da frota com opções mais ecológicas.

O exercício económico de 2023 foi economicamente positivo para a JM Car Rental, Lda., apesar das dificuldades enfrentadas, a empresa soube transformá-las em oportunidades de crescimento, tanto empresarial quanto pessoal, para todos os seus colaboradores

Para os próximos exercícios económicos, e tendo em conta as projecções de inflação anunciadas pelo Banco de Moçambique, prevê-se um aumento do nível geral de preços. Essa tendência poderá provocar uma retracção no sistema financeiro, com possíveis consequências negativas, como o encerramento de várias empresas e a diminuição da procura por serviços de aluguer de viaturas a nível nacional.

Com o objectivo de mitigar esses desafios e adoptar um novo posicionamento no mercado, a JM Car Rental, Lda. pretende implementar as seguintes acções:

- Reforçar as acções de marketing por meio da criação de artigos e vídeos que demonstrem formas de poupar nas deslocações através do aluguer flexível, bem como destacar os protocolos de higienização das viaturas, evidenciando os procedimentos rigorosos de limpeza e desinfecção adoptados.
- Oferecer descontos em períodos de baixa procura, bem como implementar programas de fidelização por meio de cartões ou pontos de recompensa. Além disso, estabelecer parcerias estratégicas com hotéis, restaurantes e aplicações de turismo local, com o objetivo de disponibilizar pacotes integrados aos clientes
- Investir mais em formações para os colaboradores para incrementar o desempenho destes em todas as áreas, para que possam estar capacitados para atendimento ao cliente e apresentação.

1.14.1 Expansão e Diversificação da Frota

A empresa prevê um aumento da frota para atender à crescente procura por soluções de mobilidade flexíveis. Além disso, irá investir em veículos híbridos, alinhando com as tendências de sustentabilidade e as regulamentações ambientais em evolução.

1.14.2 Transformação Digital e Experiência do Cliente

A tecnologia desempenhará um papel fundamental no aprimoramento dos serviços de empresa. A JM Car Rental, Lda. planeia investir em plataformas digitais mais intuitivas, facilitando a reserva, gestão e devolução de veículos através de aplicativos móveis e inteligência artificial para personalização da experiência do cliente.

1.14.3 Parcerias Estratégicas e Novos Mercados

Aposta na criação de parcerias estratégicas com empresas de turismo, hotéis e plataformas de mobilidade para expandir o alcance da organização. Além disso, a JM Car Rental, Lda. vislumbra a entrada em novos mercados, tanto nacionais como internacionais, para fortalecer a sua presença e competitividade.

1.14.4 Sustentabilidade e Responsabilidade Social

A crescente preocupação com o meio ambiente impõe às empresas a necessidade de adotarem práticas mais sustentáveis. Neste contexto, a JM Car Rental, Lda. pretende reforçar a sua frota com veículos de menor emissão poluente, implementar políticas de eficiência energética e promover junto dos clientes práticas de condução ecológica.

Estas medidas visam não apenas reduzir o impacto ambiental das operações da empresa, mas também consolidar a sua imagem como uma organização responsável e comprometida com a sustentabilidade, alinhando-se às tendências globais de mobilidade sustentável e às expectativas de clientes cada vez mais conscientes ambientalmente.

1.14.5 Adaptação às Tendências do Mercado

O sector de mobilidade está em constante evolução, com novas preferências dos consumidores, tais como, a economia compartilhada e o aumento do trabalho remoto, impactando a procura por aluguer de viaturas. A JM Car Rental, Lda. manterá uma abordagem ágil e inovadora para adaptar os seus serviços às necessidades emergentes do mercado.



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Com estas iniciativas, a JM Car Rental, Lda. reafirma o seu compromisso em oferecer soluções de mobilidade eficientes, sustentáveis e acessíveis, garantindo um crescimento sólido e um serviço de excelência para os seus clientes.



2. CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



31 de Dezembro de 2023



2.1 Declaração de responsabilidade da administração pelas DF's

A Administração da JM Car Rental, Lda., é responsável pela preparação e apresentação das demonstrações financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2023, que inclui demonstração da posição financeira, demonstração de resultados, demonstração de fluxo de caixa, demonstração das variações no capital próprio e as respectivas notas explicativas, de acordo com os princípios e bases contabilísticos apresentados na Nota 2.

Os administradores são igualmente responsáveis por um sistema de controlo interno que seja relevante e devidamente documentado para preparação de demonstrações financeiras livres de distorções materiais, devidas quer a erro ou fraude e também responsáveis pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes na República de Moçambique.

O princípio da continuidade foi adoptado aquando da elaboração das demonstrações financeiras e a administração avaliou a capacidade de a entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade e não tem motivos para duvidar da capacidade da entidade poder continuar a operar segundo esse pressuposto no futuro próximo.

O auditor é responsável por reportar sobre se as demonstrações financeiras são consistentes, em todos os aspectos materiais de acordo com a base de preparação descrita na Nota 2.

As demonstrações financeiras da JM Car Rental, Lda., foram aprovadas pela Direcção Geral no dia 03 de Fevereiro de 2024 e foram assinadas pelos seus representantes.

Directora Geral

.....

Michela Marta Mahenzule

Director Financeiro

.....

José António Romão



2.2 Balanço em 31 de Dezembro de 2023

Valores expressos em Meticais

Activos	Notas	2023
Activos não correntes		15 055 179.43
Activos tangíveis	5	17 448 112.36
Activos intangíveis	6	1 270 743.75
Outros activos correntes/ amortizações	5.2 e 6.2	(3 663 676.68)
Activos correntes		39 832 527.03
Clientes	7.1	35 503 829.60
Gastos diferidos	8.1	311 025.42
Caixa e bancos	9	4 017 672.01
Total dos activos		54 887 706.46
Capital próprio e passivos		
Capital social	10	4 000 000.00
Resultado líquido do período	10	14 098 802.81
Total de Capital Próprio		18 098 802.81
Passivos não correntes		11 032 557.44
Provisões		-
Empréstimos obtidos de longo prazo	11	10 500 000.00
Outros passivos não correntes	7.2	532 557.44
Passivos correntes		25 778 890.48
Fornecedores		-
Empréstimos obtidos de curto prazo	11	3 000 000.00
Estado e outros entes públicos	12	8 408 089.88
Acréscimos de gastos	8.2	653 470.60
Credores	13	13 694 785.73
Total dos passivos		36 788 903.65
Total dos passivos e capital próprio		54 887 706.46

Técnico de contas

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

Director Financeiro

.....

José António Romão

**2.3 Demonstração de resultados por natureza em 31 de Dezembro de 2023**

Valores expressos em Meticais

Descrição	Notas	2023
Venda de bens e serviços	14	38 056 944.41
Variação de produção e de trabalho em curso		-
Investimento realizado pela própria empresa		-
Custo dos inventários vendidos ou consumidos		-
Custo com o pessoal	15	5 658 661.88
Fornecimento e serviços de terceiros	16	6 512 207.06
Amortizações	5.2 e 6.2	3 663 676.68
Provisões		-
Ajustamento dos inventários		-
Imparidade de contas a receber	7.2	532 557.44
Imparidade dos activos tangíveis e intangíveis		-
Outros ganhos e perdas operacionais	17	233 106.84
Resultados Operacionais		21 456 734.51
Rendimentos financeiros	18	252 264.72
Gastos Financeiros	19	942 312.27
Ganhos/Perdas imputadas a associadas		-
Resultados antes dos impostos		20 766 686.96
Imposto sobre o rendimento	20	6 667 884.15
Resultado líquido do período		14 098 802.81

Técnico de contas

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

Director Financeiro

.....

José António Romão

**2.4 Demonstração de resultados por funções em 31 de Dezembro de 2023**

Valores expressos em Meticais

Descrição	Notas	2023
Venda de bens e serviços	14	38 056 944.41
Custo das vendas de bens e serviços	21	8 819 052.88
Resultado Bruto		29 237 891.53
Outros rendimentos		-
Gastos de distribuição	23	103 300.00
Gastos Administrativos	22	5 107 088.88
Rendimentos/gastos financeiros	17 e 18	690 047.55
Outros ganhos/perdas operacionais	24	2 570 768.14
Ganhos/Perdas imputados a associadas		-
Resultados antes dos impostos		20 766 686.96
Imposto sobre o rendimento	20	6 667 884.15
Resultado líquido do período		14 098 802.81

Técnico de contas

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

Director Financeiro

.....

José António Romão

**2.5 Demonstração de fluxo de caixa em 31 de Dezembro de 2023**

Valores expressos em Meticais

Demonstração de fluxo de caixa	Notas	2023
Fluxo de caixa de actividades operacionais		
Recebimento de clientes	26	9 065 516.23
Pagamento a fornecedores	27	3 827 624.62
Pagamento ao pessoal	28	2 520 062.40
<i>Caixa gerada das operações</i>		2 717 829.21
Pagamento do importo sobre o rendimento		264 463.30
Outros pagamentos operacionais		1 073 342.28
<i>Caixa líquida das actividades de operacionais</i>		1 380 023.63
Fluxo de caixa de actividades de investimento		
<u>Pagamentos respeitantes a:</u>		
Aquisição de activos tangíveis	29	13 909 069.24
Aquisição de activos intangíveis	30	83 282.38
<u>Recebimento respeitante a:</u>		
Venda de activos tangíveis		0.00
Venda de activos intangíveis		0.00
Juros e rendimentos similares		0.00
<i>Caixa líquida das actividades de investimento</i>		(13 992 351.62)
Fluxo de caixa de actividades de financiamento		
<u>Recebimento respeitante a:</u>		
Empréstimo e outros financiamentos obtidos	11	14 832 000.00
Realização de aumentos de capital social	10	4 000 000.00
<u>Pagamentos respeitantes a:</u>		
Reembolso de empréstimos e outros financiamentos obtidos	31	1 500 000.00
Juros e Gastos Similares	32	702 000.00
Dividendos		0.00
Reembolso de capital social e outras contribuições sociais		0.00
Outras Operações de Financiamento		0.00
<i>Caixa líquida das actividades de financiamento</i>		16 630 000.00
Variação de caixa e de equivalentes de caixa		4 017 672.01
Caixa equivalentes de caixa no início do período		-
Caixa equivalentes de caixa no fim do período		4 017 672.01

Técnico de contas

Director Financeiro

.....

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

José António Romão

**2.6 Demonstração de variação de capital próprio em 31 de Dezembro de 2023**

Valores expressos em Meticais

Descrição	Capital Social	Reserva Legal	Reservas Livres ou estatutárias	Resultados Transitados	Total
Em 01 de Janeiro de 2023	4 000 000.00	-	-	-	4 000 000.00
Aumento de capital Social	-	-	-	-	-
Transferências para reservas	-	-	-	-	-
Resultado líquido do ano	14 098 802.81	-	-	-	14 098 802.81
Outras operações		-	-	-	-
Em 31 de Dezembro de 2023	18 098 802.81	-	-	-	18 098 802.81

Técnico de contas

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

Director Financeiro

.....

José António Romão



2.7 Notas as demonstrações financeiras

Identificação

- I. Designação da entidade: JM Car Rental, Lda.
- II. Sede: Maputo, Av. Emília Daússe
- III. Natureza da actividade: Aluguer de Viaturas.
- IV. Data e órgão que autorizou as demonstrações financeiras: Demonstrações financeiras autorizadas pela assembleia geral aos 07/03/2024

1. Base de preparação

As demonstrações financeiras da JM Car Rental, Lda., para o exercício findo em 31/12/2023 foram preparadas em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para Grandes e Médias Empresas em Moçambique (PGC-NIRF), aprovado pelo Decreto nº70/2009 de 22 de Dezembro, a base de mensuração das demonstrações financeiras é o custo histórico, sendo que de acordo com esta base os activos são registados pela quantia de caixa ou equivalentes de caixa paga ou pelo justo valor da retribuição dada para os adquirir na data da sua aquisição e os passivos são registados pela quantia relativa ao que se recebeu por troca da obrigação e, em algumas circunstâncias (por exemplo, impostos sobre os lucros), pelas quantias de caixa ou equivalentes de caixa que se espera pagar para satisfazer a obrigação no decurso normal dos negócios.

Os pressupostos subjacentes usados na preparação destas demonstrações financeiras foram a base de acréscimo e a continuidade das operações que advogam respectivamente que os efeitos das transações e outros acontecimentos são reconhecidos quando ocorrem (e não quando a caixa ou seus equivalentes de são reconhecidos ou pagos), e são registados na contabilidade e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos a que dizem respeito, e são preparadas no pressuposto de que a entidade tem operado continuamente e que continuará a operar no futuro previsível.

2. Principais políticas contabilísticas

a) Transações em moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são preparadas e apresentadas em Meticais, que constitui a moeda funcional e de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações, as transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os activos e passivos



monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais à taxa de câmbio em vigor na data de balanço.

As taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira a 31 de Dezembro de 2023 foram as seguintes:

31/Dez/2023		
	compra	venda
USD	63.27	64.53

b) Activos tangíveis

Os activos tangíveis utilizados pela empresa no decurso da sua actividade são registados ao custo de aquisição, deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

Se a quantia registada de um activo é aumentada em resultado de uma revalorização, o aumento é reconhecido no capital próprio numa componente designada excedente de revalorização. Se a quantia registada de um activo é reduzida em resultado de uma revalorização, a redução é reconhecida nos resultados. Contudo, a redução será reconhecida directamente no capital próprio como excedente de revalorização até ao limite de qualquer saldo credor existente no excedente de revalorização com respeito a esse activo.

c) Locações

A determinação se um contrato é ou contém uma locação, é baseada na substância do contrato, atentando à determinação de qual a entidade que detém substancialmente os riscos e vantagens inerentes à propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculado conforme descrito e registada como gasto na demonstração de resultados dentro do período a que respeita. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital, tal como inicialmente reconhecido como passivo. Os encargos financeiros são suportados aos exercícios a que se referem.

d) Activos Financeiros

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido bem como das suas características, assim sendo a empresa classifica:

- Os activos financeiros disponíveis para venda são activos financeiros não derivados detidos com a intenção em manter por tempo indeterminado ou são designados para venda no momento do seu reconhecimento inicial.

e) Reconhecimento de gastos e rendimentos

Empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o princípio da especialização de exercícios pelo qual estes elementos são reconhecidos na data da transacção que os origina, independentemente do respectivo pagamento ou recebimento.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação das demonstrações financeiras exige que a administração efectue julgamentos, estimativas e premissas no âmbito de tomada de decisão sobre alguns tratamentos contabilísticos com impacto nos valores reportados no total de activo, passivo, capital próprio, gastos e rendimentos. Os efeitos reais podem diferir das estimativas e julgamentos efectuados, nomeadamente no que concerne ao efeito dos custos e proveitos reais.

O PGC-NIRF estabelece um conjunto de políticas contabilísticas que requerem que a Administração efectue julgamento e realize estimativas. A principal estimativa contabilística usada é referente a:

a) Vida útil dos activos tangíveis e intangíveis

A empresa reavalia continuamente as suas estimativas sobre a vida útil dos activos tangíveis e intangíveis. As estimativas de vida útil remanescente são baseadas na experiência, estado e condição de funcionamento do activo. Caso se entenda necessário, estas estimativas serão sustentadas em pareceres técnicos emitidos por peritos Independentes.

4. Alterações de políticas contabilísticas, de estimativas e erros

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas que produzam efeito neste mesmo exercício económico, de igual modo na ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que motivem a reexpressão das quantias escrituradas.

Nota 5. Activos tangíveis

Nota 5.1 Quantia registada bruta dos activos tangíveis

A rubrica dos activos tangíveis tem a seguinte apresentação:

Tabela 11 Quantia registada bruta dos activos tangíveis

Rubricas	Quantidade	Saldo inicial
Camião de 3500Kg	1	741 445.31
Viaturas ligeiras de mercadorias - Societé	3	1 635 187.50
Viatura ligeira de mercadorias c/ refrigerador	1	801 562.50
Viatura furgoneta	4	2 404 687.52
Viatura Furgão	6	4 408 650.72
Viaturas com chassis longo	3	3 226 939.11
Viaturas 4x4 com 5 lugares	2	1 962 142.44
Viaturas de passageiros com 9 lugares	2	2 035 968.76
Secretárias	4	43 702.00
Mesa de Reunião	1	16 055.00
Cadeiras	14	54 680.92
Armários com gaveta	2	14 394.88
Balcão	1	21 674.25
Computadores	4	70 110.00
Impressora	1	10 911.45
TOTAL		17 448 112.36

**Nota 5.2 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos tangíveis**

A rubrica das depreciações acumuladas tem a seguinte apresentação:

Tabela 12 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos tangíveis

Rubricas	Quantidade	Saldo inicial
Camião de 3500Kg	1	135,931.65
Viaturas ligeiras de mercadorias - Societé	3	374,730.47
Viatura ligeira de mercadorias c/ refrigerador	1	183,691.41
Viatura furgoneta	4	551,074.22
Viatura Furgão	6	808,252.64
Viaturas com chassis longo	3	591 605.51
Viaturas 4x4 com 5 lugares	2	359 726.11
Viaturas de passageiros com 9 lugares	2	373 260.94
Secretárias	4	4 370.20
Mesa de Reunião	1	1 605.50
Cadeiras	14	5 468.09
Armários com gaveta	2	1 439.49
Balcão	1	2 167.43
Computadores	4	14 022.00
Impressora	1	2 182.29
TOTAL		3 409 527.92

Nota 5.3 Quantia dos activos tangíveis registados no balanço

A rubrica dos activos tangíveis tem a seguinte apresentação:

Tabela 13 Quantia dos activos tangíveis registados no balanço

Descrição	Valor
1. Quantia bruta dos Activos tangíveis	17 448 112.36
2. Quantia das depreciações dos A. tangíveis	3 409 527.92
3. Valor registado no balanço (1-2)	14 038 584.44

**Nota 6. Activos intangíveis****Nota 6.1 Quantia registada bruta dos activos intangíveis**

A rubrica dos activos intangíveis tem a seguinte apresentação:

Tabela 14 Quantia registada bruta dos activos intangíveis

Rubricas	Quantidade	Saldo inicial
Software específico para sector automóvel	1	368 077.50
Software de reservas das viaturas	1	902 666.25
TOTAL		1 270 743.75

Nota 6.2 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos intangíveis

A rubrica das depreciações acumuladas dos activos intangíveis tem a seguinte apresentação:

Tabela 15 Quantia registada das depreciações acumuladas dos activos intangíveis

Rubricas	Quantidade	Saldo inicial
Software específico para sector automóvel	1	73 615.51
Software de reservas das viaturas	1	180 533.25
TOTAL		254 148.76

Nota 6.3 Quantia dos activos intangíveis registados no balanço

Esta rubrica tem a seguinte apresentação:

Tabela 16 Quantia dos activos intangíveis registados no balanço

Descrição	Valor
1. Quantia bruta dos A. intangíveis	1 270 743.75
2. Quantia das depreciações dos A. intangíveis	254 148.76
3. Valor registado no balanço (1-2)	1 016 595.00

**Nota 7. Clientes****Nota 7.1 Clientes de Conta Corrente**

A rubrica de clientes tem a seguinte apresentação:

Tabela 17 Clientes

Descrição	Valor
1. Quantia bruta registada	35 503 829.60
3. Valor registado no balanço	35 503 829.60

Nota 7.2 Imparidade de contas a receber

A rubrica de clientes tem a seguinte apresentação:

Tabela 18 Imparidade de contas a receber

Descrição	Valor
1. Quantia bruta registada	532.557 44
3. Valor registado no balanço	532.557 44

Nota 8. Acréscimos e Diferimentos**Nota 8.1 Gastos Diferidos**

A rubrica de gastos diferidos tem a seguinte apresentação:

Tabela 19 Gastos Diferidos

Descrição	Valor
Seguro de acidente de trabalho	40 763.70
Seguro de vida	235.66
Seguro multirriscos	687.60
Seguro Automóvel	269 338.46
Total	311 025.42

**Nota 8.2 Acréscimos de gastos**

No exercício de 2023, foram registados acréscimos de gastos no valor de 653 470.60MZN, referente a facturas de consumo de água, energia e comunicações do IV trimestre, Juros a pagar e Auditoria Externa que só seriam recebidas no ano seguinte.

Tabela 20 Acréscimos de gastos

Descrição	Valor
Juros a Pagar	135 000.00
Água	6 952.17
Electricidade	23 938.35
Comunicação	22 580.08
Auditoria Externa	465 000.00
Total	653 470.60

Nota 9. Caixa e Bancos

A rubrica de caixa e bancos apresenta a seguinte composição:

Tabela 21 Caixa e bancos

Descrição	Valor
1. Deposito á Ordem	4 017 672.01
Total	4 017 672.01

Nota 10. Capital Próprio

A rubrica de capital social tem a seguinte composição:

Tabela 22 Capital Próprio

Descrição	Valor
1.Michela Mahenzule 65%	2 600 000.00
2. Jose Romão 35%	1 400 000.00
Capital Social	4 000 000.00

Descrição	Valor
Resultado Líquido do Exercício	14 098 802.81
Capital Próprio	18 098 802.81

Nota 11. Empréstimos obtidos de curto e longo prazo

O empréstimo pedido ao banco *on-line* foi de 15.000.000 de meticais, deste valor 3.000.000 meticais que é o valor de amortização do capital a pagar no exercício económico de 2024 são classificados como empréstimos de curto prazo, e 10.500.000 meticais são classificados como empréstimos de longo prazo, e serão pagos nos exercícios económicos posteriores ao de 2024.

Figura 3 Plano de amortização da dívida

Nº	Data	C.Div.Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2023-11-20	15,000,000.00	1,500,000.00	13,500,000.00	675,000.00	27,000.00	2,202,000.00
2	2024-05-20	13,500,000.00	1,500,000.00	12,000,000.00	607,500.00	24,300.00	2,131,800.00
3	2024-11-20	12,000,000.00	1,500,000.00	10,500,000.00	540,000.00	21,600.00	2,061,600.00
4	2025-05-20	10,500,000.00	1,500,000.00	9,000,000.00	472,500.00	18,900.00	1,991,400.00
5	2025-11-20	9,000,000.00	1,500,000.00	7,500,000.00	405,000.00	16,200.00	1,921,200.00
6	2026-05-20	7,500,000.00	1,500,000.00	6,000,000.00	337,500.00	13,500.00	1,851,000.00
7	2026-11-20	6,000,000.00	1,500,000.00	4,500,000.00	270,000.00	10,800.00	1,780,800.00
8	2027-05-20	4,500,000.00	1,500,000.00	3,000,000.00	202,500.00	8,100.00	1,710,600.00
9	2027-11-20	3,000,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	135,000.00	5,400.00	1,640,400.00
10	2028-05-20	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00	67,500.00	2,700.00	1,570,200.00

Tabela 23 Amortização do Empréstimo

Descrição	Valor	Valor pago em 2023	Curto Prazo até 1 ano	Longo prazo superior a 1 ano
Banco Online	15 000 000.00	1 500 000.00	3 000 000.00	10 500 000.00
Total	15 000 000.00	1 500 000.00	3 000 000.00	10 500 000.00

Nota 12. Estado e outros entes públicos

Esta conta apresenta-se da seguinte forma:

Tabela 24 Estado e outros entes públicos

Descrição	Valor
1. IRPC	6 667 884.15
2. IRPS	36 687.50



Descrição	Valor
3. IVA	1 657 022.13
4. INSS	46 496.10
Total	8 408 089.88

Nota 13. Credores

A rubrica de credores apresenta-se da seguinte forma:

Tabela 25 Credores

Descrição	Valor
MABI-Mobiliário, Lda.	70 110.00
Banco Online	7 760 561.48
MT Energies, Lda.	557 787.77
GE Caixilhos, Lda.	455 523.89
Moz Viaturas, Lda.	2 087 698.40
Equip, Lda.	495 900.00
Electro Fix, Lda.	226 200.00
Xamalim, Lda.	811 420.00
BM Clínica, Lda.	518 535.00
Restaurante Piri-Piri, Lda.	694 260.00
Fardados, Lda.	16 789.19
Total	13 694 785.73

Nota 14. Vendas e prestação de serviços

As prestações de serviços do período são as seguintes:

Tabela 26 Vendas e Prestação de Serviços

Descrição	Valor
Prestação de Serviço no Mercado Nacional	36 526 944.41
Prestação de Serviço no Mercado Internacional	1 530 000.00
Total	38 056 944.41

**Nota 15. Custo com Pessoal**

A rubrica de custos com pessoal tem a seguinte composição:

Tabela 27 Custo com Pessoal

Descrição	Valor
Remunerações dos trabalhadores	2 656 920.00
Encargos sobre remunerações	106 276.80
Outros Gastos com Pessoal	2 895 465.08
Total	5 658 661.88

Nota 16. Fornecimento e serviços de terceiros

Esta rubrica apresenta-se como se segue:

Tabela 28 Fornecimento e Serviço de Terceiros

Descrição	Valor
Água	50 510.84
Eletricidade	73 175.23
Combustíveis	950 038.00
Material de Escritório	57 579.00
Manutenção e Reparação de Viaturas	1 999 711.12
Transporte de Carga	793.44
Comunicações	92 982.18
Honorários	745 000.00
Publicidade	103 300.00
Renda do Escritório	240 000.00
Seguros	200 880.64
Limpeza das Viaturas	193 750.00
Limpeza do escritório	920 000.00
Revisão do Sistema Elétrico	390 000.00
Revisão de portas	210 600.00

Descrição	Valor
Recolha de resíduos	60 000.00
Pintura das instalações	223 886.61
Total	6 512 207.06

Nota 17. Outros gastos e perdas operacionais

A rubrica de outros gastos e perdas operacionais é composta pelos gastos efectuados para pagamento da Joia de inscrição da empresa na Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial Moçambicana – ACISEM, doações de material informático a escolas e orfanatos, e custos com Imposto de Selo.

Tabela 29 Outros gastos e perdas operacionais

Descrição	Valor
Gastos com Imposto de selo	161 946.84
Quotizações	1 050.00
Donativos	70 110.00
Total	233 106.84

Nota 18. Rendimentos financeiros

Esta rubrica apresenta-se como se segue:

Tabela 30 Rendimentos Financeiros

Descrição	Valor
Desconto de Prestação de serviços	252 264.72
Total	252 264.72

Esse desconto deve-se ao pagamento antecipado da factura de prestação de serviço de Limpeza dos escritórios da JM Car Rental, Lda, serviço prestado pela XAMALIM, Lda.

Nota 19. Gastos financeiros

A rubrica de gastos financeiros tem a seguinte composição:

*Tabela 31 Gastos financeiros*

Descrição	Valor
Juros Suportados	810 000.00
Serviços Bancários	132 312.27
Total	942 312.27

Nota 20. Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento das pessoas colectivas foi calculado com base fiscais e não contabilísticas, pelo que para o seu apuramento foi usado o modelo 22. Conforme resumido na tabela abaixo:

Tabela 32 Imposto sobre o rendimento

Resultados antes dos impostos	20 766 686.96
Imposto sobre o rendimento contabilístico 32%	6 645 339.83
Efeito Líquido das despesas não dedutíveis	22 544.32
Imposto sobre rendimento a pagar	6 667 884.15

Nota 21. Custo das vendas de bens e serviços

A rubrica de Custo de venda de bens e serviços tem a seguinte composição:

Tabela 33 Custos das vendas de bens e serviços

Descrição	Valor
Combustíveis	950 039.00
Manutenção e reparação	1 999 711.12
Seguro Automóvel	134 750.29
Limpeza de Viaturas	193 750.00
Remunerações	1 659 665.10
Amortização	3 663 676.68
Diversos	217 360.69
Total	8 818 952.88

**Nota 22. Gastos administrativos**

Para efeitos desta demonstração de resultados, a rubrica de gastos com fornecimento de terceiros compreende:

Tabela 34 Gastos administrativos

Descrição	Valor
Renda de escritório	240 000.00
Remunerações	4 064 509.88
Honorários	745 000.00
Material de escritório	57 579.00
Total	5 107 088.88

Nota 23. Gastos de distribuição

Os gastos de distribuição incorridos foram referentes a rubrica de publicidade e propaganda que perfaz o valor de 103.300,00MZN.

Nota 24. Outros ganhos/perdas operacionais

Para efeitos desta demonstração de resultados, a rubrica de gastos com fornecimento de terceiros compreende:

Tabela 35 Gastos com serviços de terceiros

Descrição	Valor
Limpeza de escritório	920 000.00
Revisão do Sistema Eléctrico	390 000.00
Revisão de portas	210 600.00
Recolha de resíduos	60 000.00
Pintura das instalações	223 886.61
Imparidade de Contas a receber	532 557.44
Gastos com Imposto de selo	161 946.84
Quotizações	1 050.00
Donativos	70 110.00
Total	2 570 150.89

**Nota 25. Acontecimentos após a data de balanço**

Após a data do balanço e até a data em que as demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão, não foram verificados eventos favoráveis ou desfavoráveis para a empresa que possam afectar as presentes demonstrações financeiras ou que requeiram divulgação nas mesmas.

Nota 26. Recebimento de clientes

A rubrica de recebimento de clientes compreende os valores recebidos ao longo do exercício económico pelas prestações de serviço efectuados.

Nota 27. Pagamento de fornecedores

A rubrica de pagamento a fornecedores faz referência aos desembolsos efectuados durante o exercício económico para cumprir com as obrigações junto dos diversos fornecedores de serviços para a empresa.

Nota 28. Pagamento ao pessoal

A rubrica de pagamentos ao pessoal é referente as quantias desembolsadas ao longo do exercício económico para os colaboradores da empresa.

Nota 29. Aquisição de activos tangíveis

A rubrica de aquisição de activos tangíveis é referente ao pagamento de 22 Viaturas e de diversos equipamentos de escritório adquirido junto a MozViaturas e MABI-Mobiliário respectivamente.

Tabela 36 Aquisição de Activos Tangíveis

Rubricas	Custo de Aquisição	Montante Pago
Camião de 3500Kg	741 445.31	741 445.31
Viaturas ligeiras de mercadorias - Societé	1 635 187.50	1 039 408.62
Viatura ligeira de mercadorias c/ refrigerador	801 562.50	801 562.50
Viatura furgoneta	2 404 687.52	2 247 076.11
Viatura Furgão	4 408 650.72	3 686 941.21
Viaturas com chassis longo	3 226 939.11	1 665 974.51
Viaturas 4x4 com 5 lugares	1 962 142.44	1 535 881.95

Rubricas	Custo de Aquisição	Montante Pago
Viaturas de passageiros com 9 lugares	2 035 968.76	2 035 968.76
Secretárias	43 702.00	43 702.00
Mesa de Reunião	16 055.00	16 055.00
Cadeiras	54 680.92	54 680.92
Armários com gaveta	14 394.88	14 394.88
Balcão	21 674.25	21 674.25
Computadores	70 110.00	3 723.69
Impressora	10 911.45	579.53
TOTAL	17 448 112.36	13 909 069.24

Nota 30. Aquisição de activos intangíveis

A rubrica de aquisição de activos intangíveis é referente ao pagamento de um *software* específico para o sector de aluguer de Viaturas e um *software* de reservas de Viaturas, esta aquisição foi feita junto a empresa MABI-Mobiliário.

Tabela 37 Aquisição de Activos Intangíveis

Rúbricas	Quantidade	Custo de Aquisição	Montante Pago
<i>Software</i> específico para sector automóvel	1	368 077.50	27 549.82
<i>Software</i> de reservas das viaturas	1	902 666.25	55 732.56
TOTAL		1 270 743.75	83 282.38

Nota 31. Reembolso de empréstimos e outros financiamentos obtidos

Esta rubrica compreende ao pagamento de uma parte do empréstimo concedido pelo banco que foi de 1.500.000,00MZN.



Nota 32. Juros e Gastos Similares

Esta rubrica compreende os pagamentos referentes a Juros de empréstimo no valor de 675.000,00MZN e o Imposto de selo referente a este empréstimo que perfaz 27.000,00MZN totalizando 702.000,00MZN.

Técnico de contas

.....

Pedro Fonseca da Cunha Gomes

Director Financeiro

.....

José António Romão



3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS (DE NATUREZA COMERCIAL E FISCAL) E ELEMENTOS DE CONTINUIDADE.



31 de Dezembro de 2023



3.1 Declaração do técnico de contas



Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

6450011/AP/OCAM/2023

DECLARAÇÃO DE COMPROMISSO DE HONRA

PEDRO FONSECA DA CUNHA GOMES, Contabilista Certificado, com o membro nº **2056/CC/OCAM/2021**, NUIT nº **154540015**, declara que os elementos constantes do modelo 20 Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal, previsto na alínea c) do nº 1 do Art.º 36º Decreto nº 9/2008 de 16 de Abril, referente ao exercício fiscal de **2023**, respeitante ao sujeito passivo **JM CAR RENTAL, LDA.** com o NUIT nº **400912701** são a expressão da verdade e , são a expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo contabilístico aprovado para o sector.

Contabilista Certificado

Maputo, 11 de Janeiro de 2024

A PREENCHER PELA OCAM

Alberto Silva Chilaule

(Secretário-Geral)



3.2 Relatório Dos Auditores Independentes

Aos Sócios da
JM Car Rental, Lda.,

Opinião

Auditamos as demonstrações financeiras anuais da JM Car Rental, Lda., que compreendem o balanço relativo a 31 de Dezembro de 2023, as demonstrações de resultados por funções e por natureza, a demonstração das variações do capital próprio, a demonstração de fluxos de caixa referentes ao ano findo nessa data, um resumo das políticas contabilísticas significativas aplicadas e outras notas explicativas.

Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da JM Car Rental, Lda., a 31 de Dezembro de 2023 e o seu desempenho financeiro relativo ao ano findo naquela data, em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para Empresas de Grande e Média Dimensão baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF).

Base para opinião

Realizámos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção *Responsabilidades do auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras* deste relatório. Somos independentes da empresa de acordo com os requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique (OCAM), o qual está de acordo com o código de ético promulgado pelo *EthicsStandard Board for Accounts* (IESBA), e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos. Estamos convictos que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidade da direcção pelas demonstrações financeiras

A Direcção é responsável pela preparação e apresentação apropriada destas demonstrações financeiras de acordo com Plano Geral de Contabilidade e de Normas Internacionais de Relato Financeiro. Esta responsabilidade inclui:

- A concepção, implementação e manutenção do controlo interno relevante para a apresentação apropriada de demonstrações financeiras que estejam isentas de distorções materiais, quer devidas a fraude ou erro;
- Seleção e aplicação de políticas contabilísticas apropriadas; e
- Elaboração de estimativas contabilísticas que sejam razoáveis nas circunstâncias.

Responsabilidade do auditor

É nossa responsabilidade expressar uma opinião sobre estas demonstrações financeiras baseada na nossa auditoria. Conduzimos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de auditoria. Esta norma exige o cumprimento de requisitos éticos, de planeamento e de execução de auditoria a fim de obter segurança razoável sobre as demonstrações financeiras estarem isentas de distorção material.

Uma auditoria envolve os seguintes pontos:

- A execução de procedimentos para obter evidências de auditoria sobre os valores e seus detalhes divulgados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou erro. Ao fazer essas avaliações de risco, o auditor considera o controlo interno relevante para a preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras pela entidade a fim de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não com a finalidade de expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade;
- Concluímos sobre a apropriação do uso, pela Administração, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da entidade de continuar suas operações. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso estas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até a data do nosso relatório, porém, futuros acontecimentos ou condições podem provocar que a entidade descontinue as operações.



- A avaliação da adequação das políticas contabilísticas usadas e da razoabilidade das estimativas contabilísticas feitas pela administração;
- A avaliação da apresentação global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se estas demonstrações financeiras representam as transacções e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada.

Consideramos que a evidência de auditoria que obtivemos foi suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião de auditoria.

Comunicamos com a Administração, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria e as matérias relevantes de auditoria, incluindo qualquer deficiência de controlo interno identificado durante a auditoria.

Maputo, 09 de Fevereiro de 2024

Cossa & Associados, SA.

Sociedade de Auditores Certificados nº37/SCA/OCAM/2015, representada por

Albert Dennis Jonh

Partner

Auditor Certificado nº1013/CA/OCAM/2017



3.3 Relatório e Parecer do Fiscal Único

Aos sócios da

JM Car Rental, Lda.,

Exmos. Senhores Sócios,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, compete-me submeter à vossa apreciação o relatório sobre a actividade fiscalizadora desenvolvida e o parecer sobre o relatório de gestão e as demonstrações financeiras apresentadas pela Direcção da "**JM Car Rental, Lda.**", relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2023.

No Decurso do exercício o Fiscal Único desempenhou suas funções acompanhando com periodicidade e extensão a actividade da JM Car Rental, Lda., que considerou adequada a actividade da empresa. Verificou os livros de escrituração, registos e documentos, e o cumprimento das leis e dos estatutos.

Em resultado do trabalho de revisão legal efectuado ao relatório de gestão e das demonstrações financeiras revistas pelo auditor externo, incluído o seu parecer favorável, concluo o seguinte:

- a) A contabilidade, o balanço, a demonstração de resultados por natureza e funções, a demonstração de fluxos de caixa e os anexos, permitem uma adequada compreensão da situação financeira da empresa, o resultado das suas operações, as alterações no capital próprio e os fluxos de caixa;
- b) Da análise feita à rubrica de activos tangíveis, pude verificar que as taxas de depreciação aplicadas estão de acordo com os limites estabelecidos legalmente;
- c) Verifiquei a estimativa de imparidade de contas a receber e considero razoáveis os montantes estimados, os quais se encontram dentro dos limites fiscalmente aceites;
- d) O Relatório anual da Direcção Geral é suficientemente esclarecedor da evolução dos negócios e da situação da sociedade evidenciando os aspectos mais significativos da actividade desenvolvida;



- e) A proposta de aplicação de resultados da Direcção Geral encontra-se devidamente fundamentada.

Em resultado das verificações efectuadas no desempenho das minhas funções, sou do parecer:

- I. Que o relatório de gestão e as demonstrações financeiras da JM Car Rental, Lda. referentes ao exercício findo a 31 de Dezembro de 2023 sejam aprovados;
- II. Que a proposta da Direcção sobre a aplicação do resultado líquido do exercício seja aprovada.

O Fiscal Único reconhece e louva o esforço desenvolvido pela Direcção Geral da Sociedade e por todos os seus colaboradores. E ao Auditor Independente, o Fiscal Único agradece a colaboração prestada.

Maputo aos 20 de Fevereiro de 2024

O fiscal único

Gomes e Associados S.A

Sociedade de Auditores Certificados nº1102/SCA/OCAM/2015, representada por

José da Costa Gomes

Auditor Certificada nº 5654/CA/OCAM/2019



3.4 Convocatória Para Assembleia Geral Anual



**JM Car Rental, Lda.,
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
CONVOCATÓRIA**

Em conformidade com as disposições legais aplicáveis e os estatutos da sociedade, são convocados os sócios da empresa JM Car Rental, Lda., sociedade por quotas com capital social de 4 000 000.00MZN, para se reunirem em assembleia-geral, que terá lugar na sua sede social, sita na Av. Emília Daùsse, nº 4004, na Cidade de Maputo, no dia 08 de Março de 2024, pelas 9 horas, com a seguinte ordem de trabalhos:

1. Deliberar sobre o relatório de Gestão e Contas do exercício económico de 2023;
2. Deliberar sobre a proposta de aplicação de Resultados;
3. Deliberar sobre outros assuntos de interesse para a Sociedade.

Maputo, 21 de Fevereiro de 2024

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral

Verónica Hilário Manjate



3.5 Acta relativa à assembleia geral de aprovação de contas



JM Car Rental, Lda., ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

ACTA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Acta nº001/2024

Pelas nove horas, do dia oito de Março de dois mil e vinte e quatro, reuniu-se em Assembleia Geral anual os colaboradores da Sociedade por quotas, JM Car Rental, Lda., com sede na Av. Emília Daússe nº 4004, com o capital social de 4.000.000,00MZN, registada na Conservatória de Registo de Entidades Legais de Maputo.....

A mesa da Assembleia Geral contava com a seguinte ordem de trabalho:.....

1. Deliberar sobre o relatório de gestão e contas do exercício económico de 2023;.....
2. Deliberar sobre a proposta de aplicação dos resultados;.....
3. Outros assuntos de interesse.....

A reunião foi dirigida pela presidente da mesa a Sra. Verónica Hilário Manjate que depois de ter verificado e confirmado todos os requisitos legais para dar início à sessão, procedeu a leitura da ordem de trabalho e os sócios aprovaram a agenda da reunião.....

Quanto ao primeiro ponto, fizeram a apresentação do relatório e o fiscal único fez a apresentação do seu relatório e parecer. Feitas as apresentações, seguiu-se a sessão para o esclarecimento de algumas inquietações sobre o relatório, seguida a votação para a sua aprovação. Por unanimidade, foram aprovados o relatório e as contas do exercício de 2023, que teve como resultado líquido o valor de quatorze milhões, noventa e oito mil, oitocentos e dois meticais e oitenta e um centavos. Passou-se para o segundo ponto “deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados”, no âmbito do qual foi apresentada uma proposta pelo presidente da Mesa da Assembleia que foi a seguinte:.....



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

- Reservas legais: em vinte por cento do resultado líquido, o equivalente a dois milhões, oitocentos e dezanove mil, setecentos e sessenta meticais e cinquenta e seis centavos.....
- Resultados transitados: em quarenta por cento do resultado líquido, o equivalente a cinco milhões, seiscentos e trinta e nove mil, quinhentos e vinte e um meticais e treze centavos...
- Distribuição de dividendos: em vinte e cinco por cento do resultado líquido, o equivalente a três milhões, quinhentos e vinte e quatro mil, setecentos meticais e sessenta centavos.....
- Reserva livre: em quinze por cento do resultado líquido, o equivalente dois milhões, cento e quatorze mil, oitocentos e vinte meticais e quarenta e dois centavos.....

Feita a apreciação da proposta de aplicação dos resultados, foi aprovada e deliberada por unanimidade.....

Passou-se ao terceiro ponto “Outros assuntos de interesse”, dentro do qual, a presidente abriu a secção para os sócios e aos demais presentes, caso quisessem usar da palavra, o que não foi verificado.....

Finalmente, concluídos os pontos de ordem, a presidente saudou os presentes, pelas doze horas, e foi deste modo declarada por encerrada a sessão tendo sido lavrada esta Acta, a qual depois de lida e aprovada será assinada pela presidente da mesa, e pelos sócios da empresa.....

Maputo, 8 de Março de 2024

Presidente da mesa

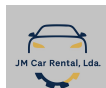
Verónica Hilário Manjate

Secretário da mesa

Ruben Albano Costa



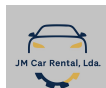
3.6 Modelo 22



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

 República de Moçambique Ministério do Plano e Finanças Direcção Nacional de Impostos e Auditoria		IRPC - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS Contabilidade organizada e regime simplificado de escrituração		M/22 IRPC	
1 - NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO <i>JM Car Rental Lda.</i>				2 - NUIT - Número Único de Identificação Tributária <i>400912701</i>	
3 - TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ 1ª Declaração do exercício ☐ De substituição ☐ De liquidação ☐ De cessação de actividade Data de cessação ____/____/____		4 - EXERCÍCIO/PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO Período de tributação Ano civil <i>2023</i> ☐ Outro De ____ A ____			
5 - REGIME DE ESCRITURAÇÃO ☒ Contabilidade organizada ☐ Simplificado de Escrituração					
6 - TIPO DE SUJEITO PASSIVO ☒ Residente que exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Residente que NÃO exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Não residente COM estabelecimento estável ☐ Não residente SEM estabelecimento estável					
7 - REGIMES DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS ☒ Geral ☐ Isenção definitiva ☐ Isenção temporária ☐ Redução de taxa ☐ Transparência fiscal					
NOTA IMPORTANTE: O preenchimento da declaração deve ser efectuado na sequência do número dos quadros. Assim, após completar o quadro 7 deverá passar aos quadros 8 e 9 na pág. 2 e, só depois, continuar ao quadro 10 e seguintes na pág. 1					
10 - CÁLCULO DO IMPOSTO					
Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9 a 32%		32%	300	6 667 884	
Imposto à taxa reduzida Campo 288 ou 287 do quadro 9 a			301		
			IRPC Liquidado (300+301)	302	6 667 884
Dupla tributação económica			303		
Dupla tributação internacional			304		
Benefícios fiscais			305		
Pagamento especial por conta			306	0.00	
			307		
TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)			308	0	
IRPC LIQUIDADO (302-308)>0 Se (302-308)<0 inscreva "0" (zero)			309	6 667 884	
Retenções na fonte			310	0.00	
Pagamentos por conta			311	-	
			312	0.00	
Reporte de anos anteriores			313	0.00	
IRPC A PAGAR Se (309-310-311-312-313)>0			314	6 667 884	
IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312-313)<0			315	-	
Tributação Autónoma 35 %			316		
			317		
			318		
			319		
TOTAL A PAGAR [(313 or -314)+315+316+317+318]>0			320	6 667 884	
TOTAL A RECUPERAR (-314+315+316+317+318)<0			321	-	
Crédito de Imposto		Reporte para os períodos posteriores		0.00	
0.00		Pedido Recibo		0.00	
1 - Transferência Bancária Banco _____ Agência/Dependência _____ N.º da Conta _____ NIB _____					
11 - OBSERVAÇÕES			13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS ☐ Com Imposto a pagar ☐ Com Imposto a recuperar ☐ Nula		
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração corresponde à verdade e não omite qualquer informação pedida Data: 2024/04/17			N.º de Entrada _____ Classificação Económica da Receita _____		
Nome: <i>Michela Marta Mahenzuke</i>			Sector/Cap./Art./Alínea/Número _____		
Ass: _____			DATA DE PAGAMENTO/ENTREGA DA DECLARAÇÃO _____ CÓDIGO DA ENTIDADE RECEBEDORA _____		
Qualidade: <i>Director Geral</i>					
Representante e NUIT: <i>112703869</i>					
Contabilista certificado (Sujeitos passivos com contabilidade organizada)			Dia _____ Mês _____ Ano _____		
Nome: <i>Pedro Fonseca da Cunha Gomes</i>			N.º de Receita _____		
NUIT: <i>154540015</i>					
Ass: _____					
N.º de Inscrição OCAM: <i>112/CC/OCAM/2021</i>			Nome do Func. _____		
			Ass: _____		
			Data _____ Nome do Func. _____		
			Ass: _____		

8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL			
	RESULTADO DO EXERCÍCIO	201	20 766 687
	Variações patrimoniais <u>positivas</u> não reflectidas no resultado líquido (art. 21 of CIRPC)	202	-
	Variações patrimoniais <u>negativas</u> não reflectidas no resultado líquido (art. 24 of CIRPC)	203	-
	RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)	204	20 766 687
A CRESZER	Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art. 6º do CIRPC)	205	-
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no artigo 18 nº7 do CIRPC	206	-
	Anulação do método de equivalência patrimonial (Artigo nº 18 nº 8)	207	-
	Diferenças de câmbio não realizadas(art. 22 c) do CIRPC)	208	-
	Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art. 31º)	209	-
	Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (n.º 1, a) e n.º 2 art. 23º)	210	341
	Provisões não dedutíveis ou para além dos limites legais (art. 33º a 35º)	211	-
	Redução do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (Art. 36 nº1 J)	212	-
	Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art 36 nº1 K)	213	-
	Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital a título de remuneração, redução ou partilha do património.(art 36 nº1 L)	214	-
	Perdas estimadas em obras de carácter plurianual (Art 36 nº 1 M)	215	-
	Despesas com publicidade para além dos limites legais (Art 36 nº 1 n)	216	-
	Despesas previstas no artigo 22 alíneas K) e L)	217	-
	Realizações de utilidade social não enquadráveis (art. 37º a 40º)	218	-
	Donativos não previstos ou além dos limites (art. 34 e 35º e Lei do Estatuto do Mecenato)	219	70 110
	IRPC (art. 36º n.º1 alin. a))	220	-
	Impostos e encargos da responsabilidade de outrem (art. 36 n.º1 b))	221	-
	Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infrações (art. 36º n.º 1 c))	222	-
	Indemnizações por eventos seguráveis (art. 36º n.º 1 d))	223	-
	50% das ajudas de custo e de compensação pela utilização de viatura do trabalhador (art.º 36 n.º 1 e))	224	-
	80% das despesas de representação (art. 36º n.º1 f))	225	-
	Despesas confidenciais e/ou não documentadas (art. 36º n.º1 g))	226	-
	Importâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art. 36º n.º 1 h))	227	-
	Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se prove pertencerem a empresa (art. 36 n.º1 i))	228	-
	50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art. 36 n.º 4)	229	-
	Menos-valias contabilísticas	230	-
	Mais-valias fiscais	231	-
	Correcções nos casos de crédito de imposto	232	-
	Correcções relativas a exercícios anteriores	233	-
	Reposição de diferenças de câmbio não tributadas	234	-
	Imposto diferido (art. 22c) do CIRPC)	235	-
		236	-
		237	-
		238	-
		239	-
		240	-
	SOMA (Campos 204 a 240)	241	20 837 138
A DEDUZIR	Reposição de provisões tributadas	242	-
	Mais-valias contabilísticas	243	-
	Menos-valias fiscais	244	-
	Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	-
	Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art. 47)	246	-
	Actualização de encargos de explorações silvícolas (artº 16º, nº 6)	247	-
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no artigo 18 nº7 do CIRPC	248	-
	Anulação do método de equivalência patrimonial (Artigo nº 18 nº 8)	249	-
	Diferenças de câmbio não realizadas(art. 22 c) do CIRPC)	250	-
	Reposição de amortizações extraordinárias (Art 20 nº 2 B)	251	-
	Proventos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (Art 20 nº3 a)	252	-
	Aumento do valor de mercado de activos tangíveis de investimento (Art. 20 nº3 B)	253	-
	Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art 36 nº1 K)	254	-
	Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (Art 36 nº1 M)	255	-
	Reposição de despesas previstas no artigo 22 nas alíneas K) e L)	256	-
	Benefícios fiscais	257	-
	Reposição de diferenças de câmbio não tributadas	258	-
	Impostos diferidos	259	-
		260	-
		261	-
		262	-
		263	-
		264	-
		265	-
	SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 265)	266	-
PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (§§ 266-241) A transportar para o campo 269, 270 e/ou 279 do quadro 9		267	-
LUCRO TRIBUTÁVEL (§§ 230 ≥ 250) A transportar para o campo 270, 280 e/ou 290 do quadro 9		268	20 837 138



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

9 - APURAMENTO DA MATERIA COLECTAVEL/DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art. 48º do CIRPC)					
A - De entidades com contabilidade organizada, que exercem, a título principal, actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola					
A transportar do quadro 8, ou do	REGIME GERAL		COM REDUÇÃO DE TAXA	COM ISENÇÃO	
1 - PREJUÍZO FISCAL	269	-	279	289	
2 - LUCRO TRIBUTÁVEL	270	20 837 138	280	290	
Exercício N-5 - 2016	271		281	291	
Exercício N-4 - 2017	272		282	292	
Exercício N-3 - 2018	273		283	293	
Exercício N-2 - 2019	274		284	294	
Exercício N-1 - 2020	275		285	295	
3 - PREJUÍZOS FISCAIS	276	-	286	296	
4 - Benefícios fiscais deduzidos	277		287	297	
MATERIA COLECTAVEL (2-3-4)	278	20 837 138	288	298	
B - De outras entidades			MATERIA COLECTAVEL	299	0.00



3.6.1 Modelo 22 e nota explicativa do preenchimento dos campos

A JM Car Rental, Lda., para proceder o preenchimento dos campos que o modelo 22 dispõe, baseou-se na Lei n.º 34/2007 de 31 de Dezembro que compreende o Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (CIRPC).

Em primeiro lugar, preencheu-se o quadro 1 com o nome/designação social do sujeito passivo no caso, é JM Car Rental, Lda.

No quadro 2 constou o NUIT da empresa, nomeadamente 400912701. Procedeu-se ao preenchimento do quadro 3, referente ao tipo de declaração. Visto que se trata da declaração referente ao primeiro exercício económico da empresa, foi assinalada a respectiva opção.

No quadro 4, relativo ao exercício/período de tributação foi selecionado o ano civil de 2023; no que concerne ao regime de escrituração, que consta no quadro 5, este assume a forma de contabilidade organizada;

Os quadros 6 e 7 são referentes ao tipo de sujeito passivo e regime de tributação de rendimentos, respectivamente. O sujeito passivo é residente exercendo, a título principal, prestação de serviços de aluguer de viaturas, e o regime de tributação em vigor é o geral;

No quadro 8 faz-se a determinação do Lucro Tributável, seguem o preenchimento dos campos:

- Resultado do Exercício (campo 201), com o valor de 20 766 686.96MZN;
- Donativos não previstos (campo 219) artigo 34.a) com o valor de 70 110.00MZN;
- Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (campo 210) n.º2 artigo 23) com o valor de 340.86MZN.

Em seguida fez-se a soma dos campos 201, 210 e 219, soma esta que é colocada no campo 241. Como não houve matéria a acrescentar transportou-se o valor contido no campo 241 para o campo 268.

O quadro 9 foi preenchido da seguinte maneira:

- Lucro Tributário (campo 270) artigo 17 no 1 no valor de 20 837 137.82 MZN;
- Como se está no primeiro exercício económico da empresa, passou-se automaticamente o mesmo valor contido no campo supracitado para o campo 278;

Matéria Colectável (campo 299) repetiu-se o valor colocado no campo 270 e 278.



Em seguida, para o preenchimento do quadro 10 do campo 300, do Modelo 22 inerente ao IRPC, multiplicou-se o resultado obtido no campo 299, corresponde a matéria coletável com uma taxa normal de 32%, segundo o nº1 do artigo 61 do CIRPC.

IRPC Líquido (campo 302) no valor de 6 667 884.15MZN

- Montante da Colecta (campo 309) com o valor acima citado; e
- Total do valor de imposto a pagar (campo 320) com o valor acima citado.

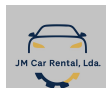
No quadro 11 são apresentadas as observações. Consta que a observação pertinente a apresentar foi assinar como primeiro ano de actividade.

No quadro 12 preenche-se as informações relativas à autenticação do sujeito passivo, tais como a identificação do representante da entidade, bem como a identificação do técnico de contas.

Aplicados estes procedimentos, a JM Car Rental, Lda., no presente exercício económico apurou um imposto a pagar no valor de 6 667 884.15MZN.



3.7 Modelo 20 e respectivos anexos.



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de Impostos		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL (Arts.39 do RCIRPS e 40 do RCIRPC)		M/20																				
1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO JM Car Rental, Lda.			2 - Número Unico de Identificação Tributária 400912701																					
3 - TIPO DE ACTIVIDADE ECONÓMICA EXERCIDA / DISTÍCTICOS COMERCIAIS USADOS Actividade Principal: Prestação de serviços de aluguer de viaturas de curta duração Código CAE: 0001 Outras Actividades: _____ Distícticos comerciais usados (se existirem): _____			Área Fiscal: 0001																					
4 - ENDEREÇO DA RESIDÊNCIA / SEDE DA EMPRESA (em Moçambique): Rua / Avenida, etc.: Av. Emília Dausse nº 4004 # R/ Ch Localidade: Maputo-Cidade No caso de não existir nome de rua: Bairro: Malhangalene Quarteirão: _____ Célula: _____ Código Postal: _____ Caixa Postal: _____ Distrito: Kampfumo Urb Nº1 ..Província .. Maputo Telefone: 21-7754612 Fax: _____ Telf. Móvel: 852332841 Email: Se912701@uaveiro.co.ac																								
Local onde se encontram os registos contabilísticos ☒ Na Sede da Empresa Outros: _____ Ocorreram alterações nos dados constantes no quadro 4 relativamente à última declaração entregue? Sim ☐ Não ☒																								
5 - TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ 1ª Declaração ☐ De substituição Data da emissão: ____/____/____ ☐ de cessação de actividade ____/____/____		6 - EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO Período Contabilístico ☒ Ano Civil Exercício / Ano 2023 ☐ Outro <u>No caso do período de tributação ser diferente do ano civil</u> ☐ Ano Completo ☐ Período de transição de ____ a ____																						
7 TIPO DE ENTIDADE / ANEXOS QUE ACOMPANHAM ESTA DECLARAÇÃO																								
<table border="1"><thead><tr><th></th><th>Anexo</th></tr></thead><tbody><tr><td>Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do CIRPC)</td><td>☒ A.1</td></tr><tr><td>Entidades do sector financeiro</td><td>☐ A.2</td></tr><tr><td>Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (nº 2 art. 75 e art. 76 do CIRPC)</td><td>☐ B</td></tr><tr><td>Entidades residentes que não exercem a título principal de actividade comercial, Industrial ou agrícola, (art. 42 e nº 2 art. 77 do CIRPC)</td><td>☐ C</td></tr><tr><td>Entidades não residentes sem estabelecimento estavel, (art. 45 do CIRPC)</td><td>☐ D</td></tr><tr><td>Sujeito passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 72 e 74 CIRPS)</td><td>☐ E</td></tr><tr><td>Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC) - Imputação de rendimentos aos sócios</td><td>☐ F</td></tr><tr><td>Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC</td><td>☐ G.1</td></tr><tr><td>Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC - Entidades Financeiras</td><td>☐ G.2</td></tr></tbody></table>					Anexo	Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do CIRPC)	☒ A.1	Entidades do sector financeiro	☐ A.2	Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (nº 2 art. 75 e art. 76 do CIRPC)	☐ B	Entidades residentes que não exercem a título principal de actividade comercial, Industrial ou agrícola, (art. 42 e nº 2 art. 77 do CIRPC)	☐ C	Entidades não residentes sem estabelecimento estavel, (art. 45 do CIRPC)	☐ D	Sujeito passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 72 e 74 CIRPS)	☐ E	Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC) - Imputação de rendimentos aos sócios	☐ F	Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC	☐ G.1	Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC - Entidades Financeiras	☐ G.2	
	Anexo																							
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do CIRPC)	☒ A.1																							
Entidades do sector financeiro	☐ A.2																							
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (nº 2 art. 75 e art. 76 do CIRPC)	☐ B																							
Entidades residentes que não exercem a título principal de actividade comercial, Industrial ou agrícola, (art. 42 e nº 2 art. 77 do CIRPC)	☐ C																							
Entidades não residentes sem estabelecimento estavel, (art. 45 do CIRPC)	☐ D																							
Sujeito passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 72 e 74 CIRPS)	☐ E																							
Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC) - Imputação de rendimentos aos sócios	☐ F																							
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC	☐ G.1																							
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC - Entidades Financeiras	☐ G.2																							
8 - OBSERVAÇÕES _____ _____ _____ _____																								
9 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração corresponde à verdade e não omite informação pedida. Data: 10 / 05 /2024 Nome: Michela Marta Mahenzule Ass: _____ Qualidade : Director Geral Representante e NUIT... 112154949 Técnico de Contas Nome: Pedro Fonseca da Cunha Gomes NUIT: 101122456 Ass: _____ Nº de Inscrição OCAM: 112/CC/OCAM/2011		10 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS DATA DA ENTREGA DA DECLARAÇÃO ____/____/____ DIA Mês Ano CÓDIGO DA ENTIDADE RECEBEDORA _____ N.º de Entrada _____ Nome do Func.: _____ Ass: _____ INSERÇÃO DE DADOS Data: ____/____/____ Nome do Func.: _____ Ass: _____																						

[illegible]

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de impostos		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILISTA E FISCAL Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza		M/20A.1	
1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO JM Car Rental, Lda.				2 - Número Unico de Identificação Tributaria (NUIT) 400912701	
				3 - Exercício / Ano 2023	
4 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS					
Cód. contas				(valores em meticais, sem centavos)	
7.1	Venda de bens	201			0
7.2	Prestação de serviços	202			38 056 944
	SOMA	203			38 056 944
6.1.2	Variação da produção - A transportar do campo 264 do quadro 6	204			0
7.3	Investimentos realizados pela propria empresa	205			0
7.4	Reversoes do periodo	206			0
7.5	Rendimentos suplementares	207			0
7.6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208			252 265
7.8	Rendimentos e ganhos financeiros	209			0
7.9	Ganho por aumento do justo valor	210			0
	TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS	211			38 309 209
6.1.1	Custos dos inventários vendidos ou consumidos - a transportar do quadro 245 do quadro 5	212			0
6.2	Gastos com pessoal	213			5 658 662
6.3	Fornecimentos e serviços de terceiros	214			6 512 207
6.4	Perda por imparidade do periodo / Ajustamento do Periodo	215			532 557
6.5	Amortizações do periodo	216			3 663 677
6.6	Provisoes do periodo	217			0
6.7	Perda por redução do justo valor	218			0
6.8	Outros gastos e perdas operacionais	219			233 107
6.9	Gastos e perdas financeiras	220			942 312
	TOTAL DOS GASTOS E PERDAS	221			17 542 522
8.5	Imposto sobre o rendimento	222			
	RESULTADOS DO EXERCÍCIO (Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) a transportar para o campo 201 do quadro 8 do M22	223			
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS					
(valores em meticais, sem centavos)					
		MERCADORIAS		MATÉRIAS PRIMAS,AUXILIARES E MATERIAIS	
1 - Existências iniciais	230	-	240		
2 - Compras(a)	231	-	241		
3 - Regularização de existências(b)	232	-	242		
4 - Existências finais	233	-	243		
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS V.e C. (5 = 1+2+3-4)	234	-	244		
6 - TOTAL DOS CUSTOS DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A transportar para o campo 212 do quadro 5				245	0.00
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, ect. B) Engloba quebras anormais, e ofertas de Existências próprias					
6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO					
		PRODUTOS ACABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO	
1 - Existências finais	250		260		
2 - Regularização de existências(b)	251		261		
3 - Existências iniciais	252		262		
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO(b) (4= 1+2-3)	253		263		
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4				264	0.00
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias (b) se negativo, inscrever entre parêntesis					

DISTRIBUIÇÃO GRATUITA

7 - APLICAÇÃO DE RESULTADOS						
Conforme a deliberação da assembleia geral de 8 3 2024						
(valores em met(ais, sem centavos)						
Entrega de lucros ao Orçamento do Estado	270					
A fundos Próprio	271					
Dotação do Exercício a Reservas	272					
Dotação do Exercício a provisões	273					4 934 581
Distribuição de lucros aos socios, accionistas ou proprietários	274					3 524 701
Lucros ou prejuizos acumular	275					5 639 521
Gratificação a corpos de gerentes	276					
Gratificação aos trabalhadores	277					
	278					
Total	279					14 098 803
8 - PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL SOCIAL						
1 - Do Estado ou Entidades Publicas	280					
2 - De Empresas Públicas	281					
3 - De Empresas Privadas Nacionais	282					100%
4 - De não residentes	283					
5 - De Outros	284					0%
Total	285					100%
9 - BALANÇO						
ACTIVO						
Cód.contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO		AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE		ACTIVO LIQUIDO
1,1 e 1,2	Caixa e Bancos	290	4 017 672	296		4 017 672
1,3	Outros Instrumento financeiros	291	0	297		0
4,1, 4,4, 4,5 e 4,7	Créditos sobre terceiros	292	35 503 830	298	532 557	34 971 272
4,9,3 e 4,9,4	Acréscimo de rendimentos e Gastos	293	311 025	299		311 025
2,1 a 2,9	Inventários e activos Biológicos	294	0	300	0,00	0
3,1 a 3,9	Inventários de capital	295	18 718 856	301	3 663 677	15 055 179
						54 355 149
PASSIVO						
4,2, 4,3, 4,4 e 4,6	Dívidas de terceiro				310	35 602 876
4,8	Provisões				311	0
4,9,1 e 4,9,2	Acréscimo de Gastos rendimentos e diferidos				312	653 470,60
	TOTAL DO PASSIVO				313	36 256 346
CAPITAL PRÓPRIO						
5,1	Capital				320	4 000 000
5,2	Ações ou quotas Proprias				321	0
5,4	Prémio de emissão de acções ou quotas				323	0
5,5	Reservas				324	0
5,6	Excedente de reavaliação de activos tangiveis e intangiveis				325	0
5,8	Outras variações no capital próprio				326	0
5,9	Resultados transitados				327	0
8,8	Resultados liquidados do período				328	14 098 803
	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO				329	18 098 803
	TOTAL DO PASSIVO E DO CAPITAL PRÓPRIO				330	54 355 149

1.0 - MAIS VALIA: REINVESTIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO					
Exercício	Valor de realização	Valor reinvestido	Mais valia não tributada		
N-4 (a)					
N-3					
N-2					
N-1					

(e) Sujeito e tributação prévia

1.1 - SUJEITO PASSIVO EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)					
	NUT	% do declarante na participação	% da participante na declarante	Vendas da Declarante às participações	Compras da Declarante às participações
400					-
401					
402					
403					
404					
405					
406					

1.2 - OUTRAS INFORMAÇÕES CONTABILÍSTICAS E ESTATÍSTICAS								
Despesas de representação	5.00	0	Publicidades	5.04	103.300,00	Nº de trabalhadores	5.08	19
Deslocações e estadias	5.01	0	Subcontratos	5.05		Nº de estatutos ligeiros de passageiros	5.09	2
Encargos com estatutos	5.02	0	Suprimentos (saldo credito)	5.06		Nº de estatutos militares	5.10	19
IVA entregas	5.03	3	IVA - Reembolsos recebidos	5.07		Nº de estatutos perdidos	5.11	1

1.3 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS/SUCURSAIS (ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE)

1

Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____

Rua / Avenida, etc., : _____

Distrito: _____ Província _____

Tipo de Actividade de actividade _____

2

Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____

Rua / Avenida, etc., : _____

Distrito: _____ Província _____

Tipo de Actividade de actividade _____

3

Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____

Rua / Avenida, etc., : _____

Distrito: _____ Província _____

Tipo de Actividade de actividade _____

4

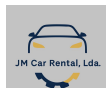
Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____

Rua / Avenida, etc., : _____

Distrito: _____ Província _____

Tipo de Actividade de actividade _____

1.4 - OBSERVAÇÕES:



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

	República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)	M/20 H
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO		2 - Número Único de Identificação Tributária	
JM CAR RENTAL, LDA.		400 912 701	
		3 - Exercício / Ano	
		2023	
4 - TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS			
Tipo de rendimentos			
Valores em meticais, com centavos			
Trabalho dependente	801	57 150.00	
Rendimentos profissionais	802	56 000.00	
Rendimentos empresariais	803	0.00	
Rendimentos de capitais	804	0.00	
Rendimentos prediais	805	33 600.00	
Ganhos em numerário de jogos e similares	806	0.00	
Actividade intelectual ou industrial/prestação de informação (alínea a) nº 1 art. 67 do CIRPC)	807	0.00	
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alínea b) nº 1 art. 67 do CIRPC)	808	0.00	
Aquisição de capitais e rendimentos prediais (alínea c) nº 1 art. 67 do CIRPC)	809	0.00	
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alínea d) nº 1 art. 67 do CIRPC)	810	0.00	
Ganhos de jogos e similares (alínea e) nº 1 art. 67 do CIRPC)	811	0.00	
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alínea f) nº 1 art. 67 do CIRPC)	812	0.00	
Comissões intermed. de contratos ou prestação de serviços (alínea g) nº 1 art. 67 do CIRPC)	813	0.00	
TOTAL	814	0.00	
Continua na pág. 2 →			



7 - OBSERVAÇÕES



3.8 Mapa discriminativo dos impostos

Tabela 38 Mapa descritivo de IRPS

Período	Rend. trabalho dependente	Rendimentos profissionais	Rendimentos Prediais	Total
I trimestre				
Janeiro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Fevereiro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Março	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Total	14 287.50	14 000.00	8 400.00	36 687.50
II trimestre				
Abril	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Maio	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Junho	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Total	14 287.50	14 000.00	8 400.00	36 687.50
III trimestre				
Julho	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Agosto	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Setembro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Total	14 287.50	14 000.00	8 400.00	36 687.50
IV trimestre				
Outubro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Novembro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Dezembro	4 762.50	4 666.67	2 800.00	12 229.17
Total	14 287.50	14 000.00	8 400.00	36 687.50



Tabela 39 Mapa descritivo do IRPC

IRPC a pagar

Resultados antes dos impostos	20 766 686.96
Imposto sobre o rendimento contabilístico 32%	6 645 339.83
Efeito Líquido das despesas não dedutíveis	22 544.32
Imposto sobre rendimento a pagar	6 667 884.15
Resultado líquido do período	14 098 802.81

Tabela 40 Mapa descritivo de IVA

Descrição	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
4432 IVA dedutível	2 995 016.99			
44322 activos tangíveis e Intangíveis				
44323 Outros Bens e Serviços	107 536.08	263 391.79	428 885.59	392 458.44
Total	3 102 553.07	263 391.79	428 885.59	392 458.44
4433 Iva liquidado				
44331 operações gerais	192 035.23	278 451.20	764 646.99	4 609 177.60
Total	192 035.23	278 451.20	764 646.99	4 609 177.60



4. ANEXOS

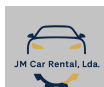


31 de Dezembro de 2023



Anexo 1: Balancete

1.1 Balancete de verificação



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 1 de 9
Anterior, Período e Acumulado										
Exercício 2023		Período Dezembro até Dezembro		Terceiros Sim		Nº Contribuinte 400912701				
Conta 1 à 9999999999		Tipo Saldo Saldo das Somas				JM Car Rental, Lda.				
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos		
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
1	Meios financeiros	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01		
12	Bancos	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01		
121	Depósitos a ordem	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01		
12101	Banco Online	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01		
Total Classe		20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01		
3	Investimentos de capital	18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	15 055 179,43		
32	Activos tangíveis	17 448 112,36				17 448 112,36		17 448 112,36		
322	Equipamento básico	17 216 583,86				17 216 583,86		17 216 583,86		
3221	Viaturas Ligeiras	13 989 644,75				13 989 644,75		13 989 644,75		
3222	Viaturas Pesadas	3 226 939,11				3 226 939,11		3 226 939,11		
323	Mobiliário e equipamento administrativo	231 528,50				231 528,50		231 528,50		
3231	Mobiliário de escritório	150 507,05				150 507,05		150 507,05		
3232	Equipamentos Administrativos de Escritório	81 021,45				81 021,45		81 021,45		
33	Activos intangíveis	1 270 743,75				1 270 743,75		1 270 743,75		
335	Software de reservas de Viaturas	902 666,25				902 666,25		902 666,25		
336	Software específico para o sector autónomo	368 077,50				368 077,50		368 077,50		
38	Amortizações acumuladas		2 670 978,58		992 698,10		3 663 676,68		3 663 676,68	
382	Activos tangíveis		2 480 367,01		929 160,91		3 409 527,92		3 409 527,92	
38201	Equipamento Básico		2 456 925,76		921 347,16		3 378 272,92		3 378 272,92	
382011	Viaturas Ligeiras		2 026 667,20		760 000,20		2 786 667,40		2 786 667,40	
382012	Viaturas Pesadas		430 258,56		161 346,96		591 605,52		591 605,52	
38202	Mobiliário e Equipamento Administrativo		23 441,25		7 813,75		31 255,00		31 255,00	
383	Activos intangíveis		190 611,57		63 537,19		254 148,76		254 148,76	
Total Classe		18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	18 718 856,11	3 663 676,68	
4	Contas a receber, contas a pagar, a receber	65 757 159,72	74 442 767,38	40 682 919,71	26 303 476,53	106 440 079,43	100 746 243,91	5 693 835,52		
41	Clientes	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60		
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60		



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 2 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701

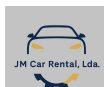
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411	Clientes c/c	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411110002	Se Aprovisionamento, S.A.	1 530 000,00			1 530 000,00	1 530 000,00	1 530 000,00		
411900002	SE Aprovisionamento, S.A. (MZ)			13 363 200,00		13 363 200,00		13 363 200,00	
411910101	MT Energies , Lda.	109 040,00				109 040,00		109 040,00	
411910301	Lefer Travel, Lda.	111 360,00			111 360,00	111 360,00	111 360,00		
411910503	Falves Alimentos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910703	GE Caixilhos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910901	MOZViaturas, Lda.	2 280 281,60		5 400 960,00	2 280 281,60	7 681 241,60	2 280 281,60	5 400 960,00	
411911003	G & I Comércio,Lda.	334 080,00				334 080,00		334 080,00	
411911102	C&C construções, Lda.	1 780 527,20	15 390,00	27 700,80		1 808 228,00	15 390,00	1 792 838,00	
411911107	MORF Building Society, Lda.	2 424 369,14	7 694,74			2 424 369,14	7 694,74	2 416 674,40	
411911108	FMI Construções, Lda.	599 121,09			42 321,09	599 121,09	42 321,09	556 800,00	
411911127	C&D - Construções, Lda.	2 786 784,00	1 990 560,00	796 224,00	796 224,00	3 583 008,00	2 786 784,00	796 224,00	
411911201	Nanny Equipamentos, Lda.			222 720,00	222 720,00	222 720,00	222 720,00		
411911202	Equip, Lda.			722 100,00		722 100,00		722 100,00	
411911502	BETARMOZ, Lda.	1 289 548,80	418 713,60		314 035,20	1 289 548,80	732 748,80	556 800,00	
411911601	PRIME ASFALTO MOZAMBIQUE, LDA	1 781 760,00		556 800,00		2 338 560,00		2 338 560,00	
411911801	WAVA Cerâmica, Lda	111 360,00		2 004 480,00	116 360,00	2 115 840,00	116 360,00	1 999 480,00	
411911901	G&L SEA, LDA			1 002 240,00		1 002 240,00		1 002 240,00	
411912101	Electro Fix, Lda			445 440,00		445 440,00		445 440,00	
411912203	XAMALim,Lda			556 800,00		556 800,00		556 800,00	
411912401	BM Clinica, Lda	334 080,00			334 080,00	334 080,00	334 080,00		
411912803	Sabor Caseiro, Lda.	963 264,00		445 440,00	517 824,00	1 408 704,00	517 824,00	890 880,00	
411912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	1 072 304,00	86 304,00	86 304,00	281 648,00	1 158 608,00	367 952,00	790 656,00	
411913001	Fardados, Lda.	1 208 337,20				1 208 337,20		1 208 337,20	
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 3 de 9	
Anterior, Período e Acumulado											
Exercício 2023		Período Dezembro		até Dezembro		Terceiros Sim		Nº Contribuinte 400912701			
Conta 1		à 9999999999		Tipo Saldo		Saldo das Somas		JM Car Rental, Lda.			
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito		
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60			
43	Empréstimos obtidos	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00				13 500 000,00
431	Empréstimos bancários	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00				13 500 000,00
4311	de curto prazo				3 000 000,00		3 000 000,00				3 000 000,00
43111	Banco Online, SA.				3 000 000,00		3 000 000,00				3 000 000,00
4312	de médio e longo prazo	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00				10 500 000,00
43121	Banco Online, SA.	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00				10 500 000,00
44	Estado	23 411 720,93	21 878 480,86	9 499 999,40	12 773 445,20	32 911 720,33	34 651 926,06				1 740 205,73
442	Impostos retidos na fonte	110 062,50	119 587,50		27 162,50	110 062,50	146 750,00				36 687,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	42 862,50	52 387,50		4 762,50	42 862,50	57 150,00				14 287,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	42 000,00		14 000,00	42 000,00	56 000,00				14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	25 200,00		8 400,00	25 200,00	33 600,00				8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	23 162 170,13	21 588 407,66	9 499 999,40	12 730 784,00	32 662 169,53	34 319 191,66				1 657 022,13
4432	IVA dedutível	3 905 644,69	3 794 830,45	281 644,20	392 458,44	4 187 288,89	4 187 288,89				
44322	Activos tangíveis e intangíveis	2 995 016,99	2 995 016,99			2 995 016,99	2 995 016,99				
44323	Outros bens e serviços	910 627,70	799 813,46	281 644,20	392 458,44	1 192 271,90	1 192 271,90				
4433	IVA liquidado	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02				
44331	Operações gerais	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02				
4435	IVA apuramento	9 600 806,72	9 600 806,72	4 609 177,60	4 609 177,60	14 209 984,32	14 209 984,32				
4437	IVA a pagar				1 657 022,13		1 657 022,13				1 657 022,13
4438	IVA a recuperar	8 365 673,30	5 805 976,27		2 559 697,03	8 365 673,30	8 365 673,30				
449	Contribuições para o INSS	139 488,30	170 485,70		15 498,70	139 488,30	185 984,40				46 496,10
45	Outros devedores	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00				
452	Subscritores de capital	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00				
4522	Entidades privadas	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00				
452201	Michela Mahenzule-65%	2 600 000,00	2 600 000,00			2 600 000,00	2 600 000,00				
A Transportar Classe		47 850 657,96	43 397 143,20	38 130 408,20	22 320 299,09	85 981 066,16	65 717 442,29	35 503 829,60			15 240 205,73



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 4 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701

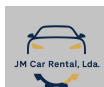
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		47 850 657,96	43 397 143,20	38 130 408,20	22 320 299,09	85 981 066,16	65 717 442,29	35 503 829,60	15 240 205,73
452202	Jose Romao-35%	1 400 000,00	1 400 000,00			1 400 000,00	1 400 000,00		
46	Outros credores	17 595 476,34	31 045 624,18	2 552 511,51	2 797 149,40	20 147 987,85	33 842 773,58		13 694 785,73
461	Fornecedores de investimentos de cap	13 953 311,62	21 713 873,10		70 110,00	13 953 311,62	21 783 983,10		7 830 671,48
4611	Fornecedores de investimentos de cap	13 544 861,02	13 544 861,02		70 110,00	13 544 861,02	13 614 971,02		70 110,00
4611910901	Moz Viaturas, Lda.	13 370 272,84	13 370 272,84			13 370 272,84	13 370 272,84		
4611911402	MABI-Mobiliario, Lda.	174 588,18	174 588,18		70 110,00	174 588,18	244 698,18		70 110,00
4614	Fornecedores de investimentos de cap	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
461401	Banco Online	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
462	Pessoal	2 310 057,20	2 310 057,20	210 005,20	210 005,20	2 520 062,40	2 520 062,40		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhado	2 310 057,20	2 310 057,20	210 005,20	210 005,20	2 520 062,40	2 520 062,40		
466	Consultores, assessores e intermediár	168 000,00	168 000,00	56 000,00	56 000,00	224 000,00	224 000,00		
46601	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gomes	168 000,00	168 000,00	56 000,00	56 000,00	224 000,00	224 000,00		
469	Credores diversos	1 164 107,52	6 853 693,88	2 286 506,31	2 461 034,20	3 450 613,83	9 314 728,08		5 864 114,25
469900001	SeDistribuicao	184 075,40	184 075,40	71 820,00	71 820,00	255 895,40	255 895,40		
46990008	ACISEM			103 300,00	103 300,00	103 300,00	103 300,00		
46990018	Antonio Pedro Reis	154 800,00	154 800,00	51 600,00	51 600,00	206 400,00	206 400,00		
469910101	MT Energies, Lda	112 551,32	1 326 794,11	656 455,02		769 006,34	1 326 794,11		557 787,77
469910301	Lefer Travel, Lda.		654 454,69	654 454,69		654 454,69	654 454,69		
469910703	GE Cauxilhos, Lda.		455 523,89				455 523,89		455 523,89
469910901	MOZ Viaturas, Lda.		1 043 849,20		1 043 849,20		2 087 698,40		2 087 698,40
469911202	Equip, Lda.		495 900,00				495 900,00		495 900,00
469912101	Electro Fix, Lda.	226 200,00	452 400,00			226 200,00	452 400,00		226 200,00
469912203	XAMALim, Lda.	243 600,00	765 020,00		290 000,00	243 600,00	1 055 020,00		811 420,00
469912401	BM Clinica, Lda.		167 045,00	167 045,00	518 535,00	167 045,00	685 580,00		518 535,00
469912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	231 420,00	1 041 390,00	462 840,00	347 130,00	694 260,00	1 388 520,00		694 260,00
A Transportar Classe		65 446 134,30	74 442 767,38	40 682 919,71	25 117 448,49	106 129 054,01	99 560 215,87	35 503 829,60	28 934 991,46



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 5 de 9
Anterior, Período e Acumulado										
Exercício	2023	Período	Dezembro	até	Dezembro	Terceiros	Sim	Nº Contribuinte	400912701	
Conta	1	à	9999999999	Tipo Saldo	Saldo das Somas	JM Car Rental, Lda.				
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos		
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Classe		65 446 134,30	74 442 767,38	40 682 919,71	25 117 448,49	106 129 054,01	99 560 215,87	35 503 829,60	28 934 991,46	
469913001	Fardados, Lda	11 460,80	28 249,99			11 460,80	28 249,99		16 789,19	
469913101	Grafica SF, Lda.		66 791,60	66 791,60		66 791,60	66 791,60			
469913401	Recicle, SARL		17 400,00	52 200,00	34 800,00	52 200,00	52 200,00			
47	Perdas por imparidade acumuladas de				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
471	Clientes				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
4711	Ajustamento dentro dos limites fiscais				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
49	Acréscimos e diferimentos	311 025,42			653 470,60	311 025,42	653 470,60		342 445,18	
491	Acréscimos de gastos				653 470,60		653 470,60		653 470,60	
4911	Juros a pagar				135 000,00		135 000,00		135 000,00	
4919	Outros acréscimos de gastos				518 470,60		518 470,60		518 470,60	
49191	Fornecimento de Agua				6 952,17		6 952,17		6 952,17	
49192	Fornecimento de energia				23 938,35		23 938,35		23 938,35	
49193	Comunicacoes				22 580,08		22 580,08		22 580,08	
49194	Auditoria Externa				465 000,00		465 000,00		465 000,00	
494	Gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42		
4949	Outros gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42		
494901	Seguro de acidentes de trabalho	40 763,70				40 763,70		40 763,70		
494902	Seguro de Vida	235,66				235,66		235,66		
494903	Seguro multirriscos	687,60				687,60		687,60		
494904	Seguro Automovel	269 338,46				269 338,46		269 338,46		
4949041	Viatura Ligeira	219 004,46				219 004,46		219 004,46		
4949042	Viatura Pesada	50 334,00				50 334,00		50 334,00		
Total Classe		65 757 159,72	74 442 767,38	40 682 919,71	26 303 476,53	106 440 079,43	100 746 243,91	35 503 829,60	29 809 994,08	
5	Capital próprio		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
51	Capital		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
A Transportar Classe			4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 6 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício

2023

Período

Dezembro

até

Dezembro

Terceiros

Sim

Nº Contribuinte

400912701

Conta

1

à

9999999999

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
511	Capital Social		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
511001	Michela Mahenzule-65%		2 600 000,00				2 600 000,00		2 600 000,00
511002	Jose Romao-35%		1 400 000,00				1 400 000,00		1 400 000,00
Total Classe		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
6	Gastos e perdas	12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	
62	Gastos com o pessoal	4 598 775,48		1 059 886,40		5 658 661,88		5 658 661,88	
622	Remunerações dos trabalhadores	2 435 510,00		221 410,00		2 656 920,00		2 656 920,00	
623	Encargos sobre remunerações	97 420,40		8 856,40		106 276,80		106 276,80	
629	Outros gastos com pessoal	2 065 845,08		829 620,00		2 895 465,08		2 895 465,08	
6291	Fardamento da empresa	23 560,00				23 560,00		23 560,00	
6292	Fornecimento de refeicoes	897 750,00		299 250,00		1 197 000,00		1 197 000,00	
6293	HST	152 850,00		458 550,00		611 400,00		611 400,00	
6294	Transporte de colaboradores	427 500,00				427 500,00		427 500,00	
6295	Viagem de premiacao dos Colaborador	564 185,08				564 185,08		564 185,08	
6296	Formação de Colaboradores			71 820,00		71 820,00		71 820,00	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	4 465 580,90		2 046 626,16		6 512 207,06		6 512 207,06	
632	Fornecimentos e serviços	4 465 580,90		2 046 626,16		6 512 207,06		6 512 207,06	
63211	Água	19 620,32		30 890,52		50 510,84		50 510,84	
63212	Electricidade	73 175,23				73 175,23		73 175,23	
63213	Combustíveis	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
632131	Gasóleo	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
6321312	Gasóleo - Outros	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
63213121	Viaturas Ligeiras	778 984,00				778 984,00		778 984,00	
63213122	Viaturas Pesadas	171 054,00				171 054,00		171 054,00	
63216	Material de escritório	57 579,00				57 579,00		57 579,00	
A Transportar Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Anterior, Período e Acumulado

Exercício

2023

Período

Dezembro

até

Dezembro

Terceiros

Sim

Nº Contribuinte

400912701

Conta

1

à

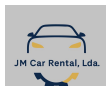
9999999999

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	
63221	Manutenção e reparação	999 855,56		999 855,56		1 999 711,12		1 999 711,12	
6322101	Viaturas	999 855,56		999 855,56		1 999 711,12		1 999 711,12	
63222	Transportes de carga	793,44				793,44		793,44	
63224	Comunicações	70 402,10		22 580,08		92 982,18		92 982,18	
63225	Honorários	210 000,00		535 000,00		745 000,00		745 000,00	
6322501	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gomes	210 000,00		70 000,00		280 000,00		280 000,00	
6322502	Auditoria Externa			465 000,00		465 000,00		465 000,00	
63227	Publicidade e propaganda			103 300,00		103 300,00		103 300,00	
632272	Publicidade e propaganda - Outros			103 300,00		103 300,00		103 300,00	
63232	Rendas e alugueres	180 000,00		60 000,00		240 000,00		240 000,00	
632322	Renda do escritorio	180 000,00		60 000,00		240 000,00		240 000,00	
63233	Seguros	200 880,64				200 880,64		200 880,64	
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e	378,74				378,74		378,74	
63233102	Seguro de Vida	378,74				378,74		378,74	
632332	Seguro Multirriscos	238,51				238,51		238,51	
632333	Seguro Automovel	134 750,29				134 750,29		134 750,29	
6323331	Viaturas ligeiras	109 583,29				109 583,29		109 583,29	
6323332	Viaturas pesadas	25 167,00				25 167,00		25 167,00	
632334	Seguro de acidente de trabalho	65 513,10				65 513,10		65 513,10	
63235	Limpeza, higiene e conforto	863 750,00		250 000,00		1 113 750,00		1 113 750,00	
632351	Limpeza das Viaturas	193 750,00				193 750,00		193 750,00	
6323511	Viaturas Ligeiras	115 400,00				115 400,00		115 400,00	
6323512	Viaturas pesadas	78 350,00				78 350,00		78 350,00	
632352	Limpeza do Escritorio	670 000,00		250 000,00		920 000,00		920 000,00	
63299	Outros fornecimentos e serviços	839 486,61		45 000,00		884 486,61		884 486,61	
A Transportar Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 8 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	
63299004	Revisao do sistema electrico do escrit	390 000,00				390 000,00		390 000,00	
63299005	Recolha de residuos	15 000,00		45 000,00		60 000,00		60 000,00	
63299006	Revisao de portas e manuntencao de C	210 600,00				210 600,00		210 600,00	
63299007	Pintura das Instalacoes	223 886,61				223 886,61		223 886,61	
64	Perdas por imparidade do periodo			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
648	Contas a receber			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
6481	Contas a receber ajustamentos dentro			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
65	Amortizações do período	2 670 978,58		992 698,10		3 663 676,68		3 663 676,68	
651	Activos tangíveis	2 480 367,01		929 160,91		3 409 527,92		3 409 527,92	
65101	Viaturas	2 456 925,76		921 347,16		3 378 272,92		3 378 272,92	
651011	Viaturas Ligeiras	2 026 667,20		760 000,20		2 786 667,40		2 786 667,40	
651012	Viaturas Pesadas	430 258,56		161 346,96		591 605,52		591 605,52	
65102	Mobiliario e Equipamento Administrativo	23 441,25		7 813,75		31 255,00		31 255,00	
652	Activos intangíveis	190 611,57		63 537,19		254 148,76		254 148,76	
68	Outros gastos e perdas operacionais	162 954,84		70 152,00		233 106,84		233 106,84	
682	Impostos e taxas	161 904,84		42,00		161 946,84		161 946,84	
6823	Imposto de selo	161 904,84		42,00		161 946,84		161 946,84	
689	Outros gastos operacionais	1 050,00		70 110,00		71 160,00		71 160,00	
6891	Quotizações	1 050,00				1 050,00		1 050,00	
6895	Donativos			70 110,00		70 110,00		70 110,00	
68952	Outros donativos no âmbito do Mecena			70 110,00		70 110,00		70 110,00	
69	Gastos e perdas financeiros	806 262,27		136 050,00		942 312,27		942 312,27	
691	Juros suportados	675 000,00		135 000,00		810 000,00		810 000,00	
6911	Empréstimos bancários	675 000,00		135 000,00		810 000,00		810 000,00	
69111	De Medio e Longo Prazo	675 000,00				675 000,00		675 000,00	
A Transportar Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	

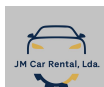


RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 9 de 9	
Anterior, Período e Acumulado											
Exercício 2023		Período Dezembro		até Dezembro		Terceiros Sim		Nº Contribuinte 400912701			
Conta 1		à 9999999999		Tipo Saldo		Saldo das Somas		JM Car Rental, Lda.			
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos			
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito		
Transporte Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17			
69112	de Curto Prazo			135 000,00		135 000,00		135 000,00			
698	Outros gastos e perdas financeiros	131 262,27		1 050,00		132 312,27		132 312,27			
6981	Serviços bancários	131 262,27		1 050,00		132 312,27		132 312,27			
Total Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17			
7	Rendimentos e ganhos	343 200,00	16 599 743,57		22 052 665,56	343 200,00	38 652 409,13		38 309 209,13		
72	Prestação de serviços	343 200,00	16 447 464,41		21 952 680,00	343 200,00	38 400 144,41		38 056 944,41		
72001	Prestacao de servico MN	343 200,00	14 917 464,41		21 952 680,00	343 200,00	36 870 144,41		36 526 944,41		
72002	Prestacao de Servico MI		1 530 000,00				1 530 000,00		1 530 000,00		
78	Rendimentos e ganhos financeiros		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72		
789	Outros rendimentos e ganhos financeiros		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72		
78901	Descontos de prestacao de serv.		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72		
Total Classe		343 200,00	16 599 743,57		22 052 665,56	343 200,00	38 652 409,13		38 309 209,13		
Total		118 476 318,24	118 476 318,24	52 067 743,70	52 067 743,70	170 544 061,94	170 544 061,94	75 782 879,89	75 782 879,89		

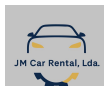


1.2 Balancete Rectificado



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses									
Anterior, Período e Acumulado									
Exercício	2023	Período	Dezembro	até	Dezembro	Terceiros	Sim	Nº Contribuinte	400912701
Conta	1	à	9999999999	Tipo Saldo	Saldo das Somas	JM Car Rental, Lda.			
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
12	Bancos	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
121	Depósitos a ordem	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
12101	Banco Online	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
Total Classe		20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
3	Investimentos de capital	18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	15 055 179,43	
32	Activos tangíveis	17 448 112,36				17 448 112,36		17 448 112,36	
322	Equipamento básico	17 216 583,86				17 216 583,86		17 216 583,86	
3221	Viaturas Ligeiras	13 989 644,75				13 989 644,75		13 989 644,75	
3222	Viaturas Pesadas	3 226 939,11				3 226 939,11		3 226 939,11	
323	Mobiliário e equipamento administrativo	231 528,50				231 528,50		231 528,50	
3231	Mobiliário de escritório	150 507,05				150 507,05		150 507,05	
3232	Equipamentos Administrativos de Escritório	81 021,45				81 021,45		81 021,45	
33	Activos intangíveis	1 270 743,75				1 270 743,75		1 270 743,75	
335	Software de reservas de Viaturas	902 666,25				902 666,25		902 666,25	
336	Software específico para o sector autónomo	368 077,50				368 077,50		368 077,50	
38	Amortizações acumuladas		2 670 978,58		992 698,10		3 663 676,68		3 663 676,68
382	Activos tangíveis		2 480 367,01		929 160,91		3 409 527,92		3 409 527,92
38201	Equipamento Básico		2 456 925,76		921 347,16		3 378 272,92		3 378 272,92
382011	Viaturas Ligeiras		2 026 667,20		760 000,20		2 786 667,40		2 786 667,40
382012	Viaturas Pesadas		430 258,56		161 346,96		591 605,52		591 605,52
38202	Mobiliário e Equipamento Administrativo		23 441,25		7 813,75		31 255,00		31 255,00
383	Activos intangíveis		190 611,57		63 537,19		254 148,76		254 148,76
Total Classe		18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	18 718 856,11	3 663 676,68
4	Contas a receber, contas a pagar, a receber	65 757 159,72	74 442 767,38	40 682 919,71	26 303 476,53	106 440 079,43	100 746 243,91	5 693 835,52	
41	Cientes	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 2 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411	Clientes c/c	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411110002	Se Aprovisionamento, S.A.	1 530 000,00			1 530 000,00	1 530 000,00	1 530 000,00		
411900002	SE Aprovisionamento, S.A. (MZ)			13 363 200,00		13 363 200,00		13 363 200,00	
411910101	MT Energies , Lda.	109 040,00				109 040,00		109 040,00	
411910301	Lefer Travel, Lda.	111 360,00			111 360,00	111 360,00	111 360,00		
411910503	Falves Alimentos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910703	GE Caixilhos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910901	MOZViaturas, Lda.	2 280 281,60		5 400 960,00	2 280 281,60	7 681 241,60	2 280 281,60	5 400 960,00	
411911003	G & I Comércio,Lda.	334 080,00				334 080,00		334 080,00	
411911102	C&C construções, Lda.	1 780 527,20	15 390,00	27 700,80		1 808 228,00	15 390,00	1 792 838,00	
411911107	MORF Building Society, Lda.	2 424 369,14	7 694,74			2 424 369,14	7 694,74	2 416 674,40	
411911108	FMI Construções, Lda.	599 121,09			42 321,09	599 121,09	42 321,09	556 800,00	
411911127	C&D - Construções, Lda.	2 786 784,00	1 990 560,00	796 224,00	796 224,00	3 583 008,00	2 786 784,00	796 224,00	
411911201	Nanny Equipamentos, Lda.			222 720,00	222 720,00	222 720,00	222 720,00		
411911202	Equip, Lda.			722 100,00		722 100,00		722 100,00	
411911502	BETARMOZ, Lda.	1 289 548,80	418 713,60		314 035,20	1 289 548,80	732 748,80	556 800,00	
411911601	PRIME ASFALTO MOZAMBIQUE, LDA	1 781 760,00		556 800,00		2 338 560,00		2 338 560,00	
411911801	WAVA Cerâmica, Lda	111 360,00		2 004 480,00	116 360,00	2 115 840,00	116 360,00	1 999 480,00	
411911901	G&L SEA, LDA			1 002 240,00		1 002 240,00		1 002 240,00	
411912101	Electro Fix, Lda			445 440,00		445 440,00		445 440,00	
411912203	XAMALim,Lda			556 800,00		556 800,00		556 800,00	
411912401	BM Clinica, Lda	334 080,00			334 080,00	334 080,00	334 080,00		
411912803	Sabor Caseiro, Lda.	963 264,00		445 440,00	517 824,00	1 408 704,00	517 824,00	890 880,00	
411912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	1 072 304,00	86 304,00	86 304,00	281 648,00	1 158 608,00	367 952,00	790 656,00	
411913001	Fardados, Lda.	1 208 337,20				1 208 337,20		1 208 337,20	
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 3 de 9
Anterior, Período e Acumulado										
Exercício	2023	Período	Dezembro	até	Dezembro	Terceiros	Sim	Nº Contribuinte		400912701
Conta	1	à	9999999999	Tipo Saldo	Saldo das Somas	JM Car Rental, Lda.				
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos		
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60		
43	Empréstimos obtidos	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00			13 500 000,00
431	Empréstimos bancários	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00			13 500 000,00
4311	de curto prazo				3 000 000,00		3 000 000,00			3 000 000,00
43111	Banco Online, SA.				3 000 000,00		3 000 000,00			3 000 000,00
4312	de médio e longo prazo	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00			10 500 000,00
43121	Banco Online, SA.	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00			10 500 000,00
44	Estado	23 411 720,93	21 878 480,86	9 499 999,40	12 773 445,20	32 911 720,33	34 651 926,06			1 740 205,73
442	Impostos retidos na fonte	110 062,50	119 587,50		27 162,50	110 062,50	146 750,00			36 687,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	42 862,50	52 387,50		4 762,50	42 862,50	57 150,00			14 287,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	42 000,00		14 000,00	42 000,00	56 000,00			14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	25 200,00		8 400,00	25 200,00	33 600,00			8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	23 162 170,13	21 588 407,66	9 499 999,40	12 730 784,00	32 662 169,53	34 319 191,66			1 657 022,13
4432	IVA dedutível	3 905 644,69	3 794 830,45	281 644,20	392 458,44	4 187 288,89	4 187 288,89			
44322	Activos tangíveis e intangíveis	2 995 016,99	2 995 016,99			2 995 016,99	2 995 016,99			
44323	Outros bens e serviços	910 627,70	799 813,46	281 644,20	392 458,44	1 192 271,90	1 192 271,90			
4433	IVA liquidado	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02			
44331	Operações gerais	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02			
4435	IVA apuramento	9 600 806,72	9 600 806,72	4 609 177,60	4 609 177,60	14 209 984,32	14 209 984,32			
4437	IVA a pagar				1 657 022,13		1 657 022,13			1 657 022,13
4438	IVA a recuperar	8 365 673,30	5 805 976,27		2 559 697,03	8 365 673,30	8 365 673,30			
449	Contribuições para o INSS	139 488,30	170 485,70		15 498,70	139 488,30	185 984,40			46 496,10
45	Outros devedores	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00			
452	Subscritores de capital	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00			
4522	Entidades privadas	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00			
452201	Michela Mahenzule-65%	2 600 000,00	2 600 000,00			2 600 000,00	2 600 000,00			
A Transportar Classe		47 850 657,96	43 397 143,20	38 130 408,20	22 320 299,09	85 981 066,16	65 717 442,29	35 503 829,60		15 240 205,73



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 4 de 9

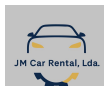
Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701

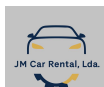
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		47 850 657,96	43 397 143,20	38 130 408,20	22 320 299,09	85 981 066,16	65 717 442,29	35 503 829,60	15 240 205,73
452202	Jose Romao-35%	1 400 000,00	1 400 000,00			1 400 000,00	1 400 000,00		
46	Outros credores	17 595 476,34	31 045 624,18	2 552 511,51	2 797 149,40	20 147 987,85	33 842 773,58		13 694 785,73
461	Fornecedores de investimentos de cap	13 953 311,62	21 713 873,10		70 110,00	13 953 311,62	21 783 983,10		7 830 671,48
4611	Fornecedores de investimentos de cap	13 544 861,02	13 544 861,02		70 110,00	13 544 861,02	13 614 971,02		70 110,00
4611910901	Moz Viaturas, Lda.	13 370 272,84	13 370 272,84			13 370 272,84	13 370 272,84		
4611911402	MABI-Mobiliario, Lda.	174 588,18	174 588,18		70 110,00	174 588,18	244 698,18		70 110,00
4614	Fornecedores de investimentos de cap	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
461401	Banco Online	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
462	Pessoal	2 310 057,20	2 310 057,20	210 005,20	210 005,20	2 520 062,40	2 520 062,40		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhado	2 310 057,20	2 310 057,20	210 005,20	210 005,20	2 520 062,40	2 520 062,40		
466	Consultores, assessores e intermediár	168 000,00	168 000,00	56 000,00	56 000,00	224 000,00	224 000,00		
46601	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gomes	168 000,00	168 000,00	56 000,00	56 000,00	224 000,00	224 000,00		
469	Credores diversos	1 164 107,52	6 853 693,88	2 286 506,31	2 461 034,20	3 450 613,83	9 314 728,08		5 864 114,25
469900001	SeDistribuicao	184 075,40	184 075,40	71 820,00	71 820,00	255 895,40	255 895,40		
46990008	ACISEM			103 300,00	103 300,00	103 300,00	103 300,00		
46990018	Antonio Pedro Reis	154 800,00	154 800,00	51 600,00	51 600,00	206 400,00	206 400,00		
469910101	MT Energies, Lda	112 551,32	1 326 794,11	656 455,02		769 006,34	1 326 794,11		557 787,77
469910301	Lefer Travel, Lda.		654 454,69	654 454,69		654 454,69	654 454,69		
469910703	GE Cauxilhos, Lda.		455 523,89				455 523,89		455 523,89
469910901	MOZ Viaturas, Lda.		1 043 849,20		1 043 849,20		2 087 698,40		2 087 698,40
469911202	Equip, Lda.		495 900,00				495 900,00		495 900,00
469912101	Electro Fix, Lda.	226 200,00	452 400,00			226 200,00	452 400,00		226 200,00
469912203	XAMALim, Lda.	243 600,00	765 020,00		290 000,00	243 600,00	1 055 020,00		811 420,00
469912401	BM Clinica, Lda.		167 045,00	167 045,00	518 535,00	167 045,00	685 580,00		518 535,00
469912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	231 420,00	1 041 390,00	462 840,00	347 130,00	694 260,00	1 388 520,00		694 260,00
A Transportar Classe		65 446 134,30	74 442 767,38	40 682 919,71	25 117 448,49	106 129 054,01	99 560 215,87	35 503 829,60	28 934 991,46



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses										Pág. 5 de 9
Anterior, Período e Acumulado										
Exercicio	2023	Período	Dezembro	até	Dezembro	Terceiros	Sim	Nº Contribuinte	400912701	
Conta	1	à	9999999999	Tipo Saldo	Saldo das Somas	JM Car Rental, Lda.				
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos		
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	
Transporte Classe		65 446 134,30	74 442 767,38	40 682 919,71	25 117 448,49	106 129 054,01	99 560 215,87	35 503 829,60	28 934 991,46	
469913001	Fardados, Lda	11 460,80	28 249,99			11 460,80	28 249,99		16 789,19	
469913101	Grafica SF, Lda.		66 791,60	66 791,60		66 791,60	66 791,60			
469913401	Recicle, SARL		17 400,00	52 200,00	34 800,00	52 200,00	52 200,00			
47	Perdas por imparidade acumuladas de				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
471	Clientes				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
4711	Ajustamento dentro dos limites fiscais				532 557,44		532 557,44		532 557,44	
49	Acréscimos e diferimentos	311 025,42			653 470,60	311 025,42	653 470,60		342 445,18	
491	Acréscimos de gastos				653 470,60		653 470,60		653 470,60	
4911	Juros a pagar				135 000,00		135 000,00		135 000,00	
4919	Outros acréscimos de gastos				518 470,60		518 470,60		518 470,60	
49191	Fornecimento de Agua				6 952,17		6 952,17		6 952,17	
49192	Fornecimento de energia				23 938,35		23 938,35		23 938,35	
49193	Comunicacoes				22 580,08		22 580,08		22 580,08	
49194	Auditoria Externa				465 000,00		465 000,00		465 000,00	
494	Gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42		
4949	Outros gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42		
494901	Seguro de acidentes de trabalho	40 763,70				40 763,70		40 763,70		
494902	Seguro de Vida	235,66				235,66		235,66		
494903	Seguro multirriscos	687,60				687,60		687,60		
494904	Seguro Automovel	269 338,46				269 338,46		269 338,46		
4949041	Viatura Ligeira	219 004,46				219 004,46		219 004,46		
4949042	Viatura Pesada	50 334,00				50 334,00		50 334,00		
Total Classe		65 757 159,72	74 442 767,38	40 682 919,71	26 303 476,53	106 440 079,43	100 746 243,91	35 503 829,60	29 809 994,08	
5	Capital próprio		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
51	Capital		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
A Transportar Classe			4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 6 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício

2023

Período

Dezembro

até

Dezembro

Terceiros

Sim

Nº Contribuinte

400912701

Conta

1

à

9999999999

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

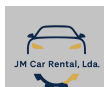
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
511	Capital Social		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
511001	Michela Mahenzule-65%		2 600 000,00				2 600 000,00		2 600 000,00
511002	Jose Romao-35%		1 400 000,00				1 400 000,00		1 400 000,00
Total Classe		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00	
6	Gastos e perdas	12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	
62	Gastos com o pessoal	4 598 775,48		1 059 886,40		5 658 661,88		5 658 661,88	
622	Remunerações dos trabalhadores	2 435 510,00		221 410,00		2 656 920,00		2 656 920,00	
623	Encargos sobre remunerações	97 420,40		8 856,40		106 276,80		106 276,80	
629	Outros gastos com pessoal	2 065 845,08		829 620,00		2 895 465,08		2 895 465,08	
6291	Fardamento da empresa	23 560,00				23 560,00		23 560,00	
6292	Fornecimento de refeicoes	897 750,00		299 250,00		1 197 000,00		1 197 000,00	
6293	HST	152 850,00		458 550,00		611 400,00		611 400,00	
6294	Transporte de colaboradores	427 500,00				427 500,00		427 500,00	
6295	Viagem de premiacao dos Colaborador	564 185,08				564 185,08		564 185,08	
6296	Formação de Colaboradores			71 820,00		71 820,00		71 820,00	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	4 465 580,90		2 046 626,16		6 512 207,06		6 512 207,06	
632	Fornecimentos e serviços	4 465 580,90		2 046 626,16		6 512 207,06		6 512 207,06	
63211	Água	19 620,32		30 890,52		50 510,84		50 510,84	
63212	Electricidade	73 175,23				73 175,23		73 175,23	
63213	Combustíveis	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
632131	Gasóleo	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
6321312	Gasóleo - Outros	950 038,00				950 038,00		950 038,00	
63213121	Viaturas Ligeiras	778 984,00				778 984,00		778 984,00	
63213122	Viaturas Pesadas	171 054,00				171 054,00		171 054,00	
63216	Material de escritório	57 579,00				57 579,00		57 579,00	
A Transportar Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses							Pág. 7 de 9
Anterior, Período e Acumulado							
Exercício	2023	Período	Dezembro	até	Dezembro	Terceiros	Sim
Conta	1	à	9999999999	Tipo Saldo	Saldo das Somas	Nº Contribuinte	400912701
							JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	
63221	Manutenção e reparação	999 855,56		999 855,56		1 999 711,12		1 999 711,12	
6322101	Viaturas	999 855,56		999 855,56		1 999 711,12		1 999 711,12	
63222	Transportes de carga	793,44				793,44		793,44	
63224	Comunicações	70 402,10		22 580,08		92 982,18		92 982,18	
63225	Honorários	210 000,00		535 000,00		745 000,00		745 000,00	
6322501	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gomes	210 000,00		70 000,00		280 000,00		280 000,00	
6322502	Auditoria Externa			465 000,00		465 000,00		465 000,00	
63227	Publicidade e propaganda			103 300,00		103 300,00		103 300,00	
632272	Publicidade e propaganda - Outros			103 300,00		103 300,00		103 300,00	
63232	Rendas e alugueres	180 000,00		60 000,00		240 000,00		240 000,00	
632322	Renda do escritorio	180 000,00		60 000,00		240 000,00		240 000,00	
63233	Seguros	200 880,64				200 880,64		200 880,64	
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais e	378,74				378,74		378,74	
63233102	Seguro de Vida	378,74				378,74		378,74	
632332	Seguro Multirriscos	238,51				238,51		238,51	
632333	Seguro Automovel	134 750,29				134 750,29		134 750,29	
6323331	Viaturas ligeiras	109 583,29				109 583,29		109 583,29	
6323332	Viaturas pesadas	25 167,00				25 167,00		25 167,00	
632334	Seguro de acidente de trabalho	65 513,10				65 513,10		65 513,10	
63235	Limpeza, higiene e conforto	863 750,00		250 000,00		1 113 750,00		1 113 750,00	
632351	Limpeza das Viaturas	193 750,00				193 750,00		193 750,00	
6323511	Viaturas Ligeiras	115 400,00				115 400,00		115 400,00	
6323512	Viaturas pesadas	78 350,00				78 350,00		78 350,00	
632352	Limpeza do Escritorio	670 000,00		250 000,00		920 000,00		920 000,00	
63299	Outros fornecimentos e serviços	839 486,61		45 000,00		884 486,61		884 486,61	
A Transportar Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 8 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		9 064 356,38		3 106 512,56		12 170 868,94		12 170 868,94	
63299004	Revisao do sistema electrico do escrit	390 000,00				390 000,00		390 000,00	
63299005	Recolha de residuos	15 000,00		45 000,00		60 000,00		60 000,00	
63299006	Revisao de portas e manuntencao de t	210 600,00				210 600,00		210 600,00	
63299007	Pintura das Instalacoes	223 886,61				223 886,61		223 886,61	
64	Perdas por imparidade do período			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
648	Contas a receber			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
6481	Contas a receber ajustamentos dentro			532 557,44		532 557,44		532 557,44	
65	Amortizações do período	2 670 978,58		992 698,10		3 663 676,68		3 663 676,68	
651	Activos tangíveis	2 480 367,01		929 160,91		3 409 527,92		3 409 527,92	
65101	Viaturas	2 456 925,76		921 347,16		3 378 272,92		3 378 272,92	
651011	Viaturas Ligeiras	2 026 667,20		760 000,20		2 786 667,40		2 786 667,40	
651012	Viaturas Pesadas	430 258,56		161 346,96		591 605,52		591 605,52	
65102	Mobiliario e Equipamento Administrativo	23 441,25		7 813,75		31 255,00		31 255,00	
652	Activos intangíveis	190 611,57		63 537,19		254 148,76		254 148,76	
68	Outros gastos e perdas operacionais	162 954,84		70 152,00		233 106,84		233 106,84	
682	Impostos e taxas	161 904,84		42,00		161 946,84		161 946,84	
6823	Imposto de selo	161 904,84		42,00		161 946,84		161 946,84	
689	Outros gastos operacionais	1 050,00		70 110,00		71 160,00		71 160,00	
6891	Quotizações	1 050,00				1 050,00		1 050,00	
6895	Donativos			70 110,00		70 110,00		70 110,00	
68952	Outros donativos no âmbito do Mecena			70 110,00		70 110,00		70 110,00	
69	Gastos e perdas financeiros	806 262,27		136 050,00		942 312,27		942 312,27	
691	Juros suportados	675 000,00		135 000,00		810 000,00		810 000,00	
6911	Empréstimos bancários	675 000,00		135 000,00		810 000,00		810 000,00	
69111	De Medio e Longo Prazo	675 000,00				675 000,00		675 000,00	
A Transportar Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 9 de 9

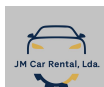
Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim N° Contribuinte 400912701
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	
69112	de Curto Prazo			135 000,00		135 000,00		135 000,00	
698	Outros gastos e perdas financeiros	131 262,27		1 050,00		132 312,27		132 312,27	
6981	Serviços bancários	131 262,27		1 050,00		132 312,27		132 312,27	
Total Classe		12 704 552,07		4 837 970,10		17 542 522,17		17 542 522,17	
7	Rendimentos e ganhos	343 200,00	16 599 743,57		22 052 665,56	343 200,00	38 652 409,13		38 309 209,13
72	Prestação de serviços	343 200,00	16 447 464,41		21 952 680,00	343 200,00	38 400 144,41		38 056 944,41
72001	Prestacao de servico MN	343 200,00	14 917 464,41		21 952 680,00	343 200,00	36 870 144,41		36 526 944,41
72002	Prestacao de Servico MI		1 530 000,00				1 530 000,00		1 530 000,00
78	Rendimentos e ganhos financeiros		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72
789	Outros rendimentos e ganhos financeiros		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72
78901	Descontos de prestacao de serv.		152 279,16		99 985,56		252 264,72		252 264,72
Total Classe		343 200,00	16 599 743,57		22 052 665,56	343 200,00	38 652 409,13		38 309 209,13
Total		118 476 318,24	118 476 318,24	52 067 743,70	52 067 743,70	170 544 061,94	170 544 061,94	75 782 879,89	75 782 879,89



1.3 Balancete de Apuramento



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 1 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 9999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
12	Bancos	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
121	Depósitos a ordem	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
12101	Banco Online	20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
Total Classe		20 952 550,34	20 762 828,71	6 546 853,89	2 718 903,51	27 499 404,23	23 481 732,22	4 017 672,01	
3	Investimentos de capital	18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	15 055 179,43	
32	Activos tangíveis	17 448 112,36				17 448 112,36		17 448 112,36	
322	Equipamento básico	17 216 583,86				17 216 583,86		17 216 583,86	
3221	Viaturas Ligeiras	13 989 644,75				13 989 644,75		13 989 644,75	
3222	Viaturas Pesadas	3 226 939,11				3 226 939,11		3 226 939,11	
323	Mobiliário e equipamento administrativo	231 528,50				231 528,50		231 528,50	
3231	Mobiliário de escritório	150 507,05				150 507,05		150 507,05	
3232	Equipamentos Administrativos de Escrí	81 021,45				81 021,45		81 021,45	
33	Activos intangíveis	1 270 743,75				1 270 743,75		1 270 743,75	
335	Software de reservas de Viaturas	902 666,25				902 666,25		902 666,25	
336	Software específico para o sector aut	368 077,50				368 077,50		368 077,50	
38	Amortizações acumuladas		2 670 978,58		992 698,10		3 663 676,68		3 663 676,68
382	Activos tangíveis		2 480 367,01		929 160,91		3 409 527,92		3 409 527,92
38201	Equipamento Basico		2 456 925,76		921 347,16		3 378 272,92		3 378 272,92
382011	Viaturas Ligeiras		2 026 667,20		760 000,20		2 786 667,40		2 786 667,40
382012	Viaturas Pesadas		430 258,56		161 346,96		591 605,52		591 605,52
38202	Mobiliario e Equipamento Administrativo		23 441,25		7 813,75		31 255,00		31 255,00
383	Activos intangíveis		190 611,57		63 537,19		254 148,76		254 148,76
Total Classe		18 718 856,11	2 670 978,58		992 698,10	18 718 856,11	3 663 676,68	18 718 856,11	3 663 676,68
4	Contas a receber, contas a pagar, acre	65 757 159,72	74 442 767,38	40 682 919,71	26 303 476,53	106 440 079,43	100 746 243,91	5 693 835,52	
41	Clientes	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 2 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411	Clientes c/c	18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
411110002	Se Aprovisionamento, S.A.	1 530 000,00			1 530 000,00	1 530 000,00	1 530 000,00		
411900002	SE Aprovisionamento, S.A. (MZ)			13 363 200,00		13 363 200,00		13 363 200,00	
411910101	MT Energies , Lda.	109 040,00				109 040,00		109 040,00	
411910301	Lefer Travel, Lda.	111 360,00			111 360,00	111 360,00	111 360,00		
411910503	Falves Alimentos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910703	GE Caixilhos, Lda.	111 360,00				111 360,00		111 360,00	
411910901	MOZViaturas, Lda.	2 280 281,60		5 400 960,00	2 280 281,60	7 681 241,60	2 280 281,60	5 400 960,00	
411911003	G & I Comércio,Lda.	334 080,00				334 080,00		334 080,00	
411911102	C&C construções, Lda.	1 780 527,20	15 390,00	27 700,80		1 808 228,00	15 390,00	1 792 838,00	
411911107	MORF Building Society, Lda.	2 424 369,14	7 694,74			2 424 369,14	7 694,74	2 416 674,40	
411911108	FMI Construções, Lda.	599 121,09			42 321,09	599 121,09	42 321,09	556 800,00	
411911127	C&D - Construções, Lda.	2 786 784,00	1 990 560,00	796 224,00	796 224,00	3 583 008,00	2 786 784,00	796 224,00	
411911201	Nanny Equipamentos, Lda.			222 720,00	222 720,00	222 720,00	222 720,00		
411911202	Equip, Lda.			722 100,00		722 100,00		722 100,00	
411911502	BETARMOZ, Lda.	1 289 548,80	418 713,60		314 035,20	1 289 548,80	732 748,80	556 800,00	
411911601	PRIME ASFALTO MOZAMBIQUE, LDA	1 781 760,00		556 800,00		2 338 560,00		2 338 560,00	
411911801	WAVA Cerâmica, Lda	111 360,00		2 004 480,00	116 360,00	2 115 840,00	116 360,00	1 999 480,00	
411911901	G&L SEA, LDA			1 002 240,00		1 002 240,00		1 002 240,00	
411912101	Electro Fix, Lda			445 440,00		445 440,00		445 440,00	
411912203	XAMALim,Lda			556 800,00		556 800,00		556 800,00	
411912401	BM Clinica, Lda	334 080,00			334 080,00	334 080,00	334 080,00		
411912803	Sabor Caseiro, Lda.	963 264,00		445 440,00	517 824,00	1 408 704,00	517 824,00	890 880,00	
411912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	1 072 304,00	86 304,00	86 304,00	281 648,00	1 158 608,00	367 952,00	790 656,00	
411913001	Fardados, Lda.	1 208 337,20				1 208 337,20		1 208 337,20	
A Transportar Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete entre Meses

Pág. 3 de 9

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023 Período Dezembro até Dezembro Terceiros Sim
Conta 1 à 999999999 Tipo Saldo Saldo das Somas

Nº Contribuinte 400912701
JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte Classe		18 938 937,03	2 518 662,34	25 630 408,80	6 546 853,89	44 569 345,83	9 065 516,23	35 503 829,60	
43	Empréstimos obtidos	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00		13 500 000,00
431	Empréstimos bancários	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	4 500 000,00	18 000 000,00		13 500 000,00
4311	de curto prazo				3 000 000,00		3 000 000,00		3 000 000,00
43111	Banco Online, SA.				3 000 000,00		3 000 000,00		3 000 000,00
4312	de médio e longo prazo	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00		10 500 000,00
43121	Banco Online, SA.	1 500 000,00	15 000 000,00	3 000 000,00		4 500 000,00	15 000 000,00		10 500 000,00
44	Estado	23 411 720,93	21 878 480,86	9 499 999,40	12 773 445,20	32 911 720,33	34 651 926,06		1 740 205,73
442	Impostos retidos na fonte	110 062,50	119 587,50		27 162,50	110 062,50	146 750,00		36 687,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	42 862,50	52 387,50		4 762,50	42 862,50	57 150,00		14 287,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	42 000,00		14 000,00	42 000,00	56 000,00		14 000,00
4424	Rendimentos prediais	25 200,00	25 200,00		8 400,00	25 200,00	33 600,00		8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	23 162 170,13	21 588 407,66	9 499 999,40	12 730 784,00	32 662 169,53	34 319 191,66		1 657 022,13
4432	IVA dedutível	3 905 644,69	3 794 830,45	281 644,20	392 458,44	4 187 288,89	4 187 288,89		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	2 995 016,99	2 995 016,99			2 995 016,99	2 995 016,99		
44323	Outros bens e serviços	910 627,70	799 813,46	281 644,20	392 458,44	1 192 271,90	1 192 271,90		
4433	IVA liquidado	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02		
44331	Operações gerais	1 290 045,42	2 386 794,22	4 609 177,60	3 512 428,80	5 899 223,02	5 899 223,02		
4435	IVA apuramento	9 600 806,72	9 600 806,72	4 609 177,60	4 609 177,60	14 209 984,32	14 209 984,32		
4437	IVA a pagar				1 657 022,13		1 657 022,13		1 657 022,13
4438	IVA a recuperar	8 365 673,30	5 805 976,27		2 559 697,03	8 365 673,30	8 365 673,30		
449	Contribuições para o INSS	139 488,30	170 485,70		15 498,70	139 488,30	185 984,40		46 496,10
45	Outros devedores	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
452	Subscritores de capital	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
4522	Entidades privadas	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
452201	Michela Mahenzule-65%	2 600 000,00	2 600 000,00			2 600 000,00	2 600 000,00		
A Transportar Classe		47 850 657,96	43 397 143,20	38 130 408,20	22 320 299,09	85 981 066,16	65 717 442,29	35 503 829,60	15 240 205,73



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral

Pág. 4 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400912701

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		128 199 326,50	88 862 851,19		6 667 884,10	128 199 326,50	95 530 735,29	58 240 357,72	25 571 766,51
449	Contribuições para o INSS	139 488,30	185 984,40			139 488,30	185 984,40		46 496,10
45	Outros devedores	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
452	Subscritores de capital	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
4522	Entidades privadas	4 000 000,00	4 000 000,00			4 000 000,00	4 000 000,00		
452201	Michela Mahenzule-65%	2 600 000,00	2 600 000,00			2 600 000,00	2 600 000,00		
452202	Jose Romao-35%	1 400 000,00	1 400 000,00			1 400 000,00	1 400 000,00		
46	Outros credores	20 147 987,85	33 842 773,58			20 147 987,85	33 842 773,58		13 694 785,73
461	Fornecedores de investimentos de c	13 953 311,62	21 783 983,10			13 953 311,62	21 783 983,10		7 830 671,48
4611	Fornecedores de investimentos de c	13 544 861,02	13 614 971,02			13 544 861,02	13 614 971,02		70 110,00
4611910901	Moz Viaturas, Lda.	13 370 272,84	13 370 272,84			13 370 272,84	13 370 272,84		
4611911402	MABI-Mobiliario, Lda.	174 588,18	244 698,18			174 588,18	244 698,18		70 110,00
4614	Fornecedores de investimentos de c	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
461401	Banco Online	408 450,60	8 169 012,08			408 450,60	8 169 012,08		7 760 561,48
462	Pessoal	2 520 062,40	2 520 062,40			2 520 062,40	2 520 062,40		
4622	Remunerações a pagar aos trabalha	2 520 062,40	2 520 062,40			2 520 062,40	2 520 062,40		
466	Consultores, assessores e intermed	224 000,00	224 000,00			224 000,00	224 000,00		
46601	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gom	224 000,00	224 000,00			224 000,00	224 000,00		
469	Credores diversos	3 450 613,83	9 314 728,08			3 450 613,83	9 314 728,08		5 864 114,25
469900001	SeDistribuicao	255 895,40	255 895,40			255 895,40	255 895,40		
469900008	ACISEM	103 300,00	103 300,00			103 300,00	103 300,00		
469900018	Antonio Pedro Reis	206 400,00	206 400,00			206 400,00	206 400,00		
469910101	MT Energies, Lda	769 006,34	1 326 794,11			769 006,34	1 326 794,11		557 787,77
469910301	Lefer Travel, Lda.	654 454,69	654 454,69			654 454,69	654 454,69		
469910703	GE Cauxilhos, Lda.		455 523,89				455 523,89		455 523,89
A Transportar		152 347 314,35	126 705 624,77		6 667 884,10	152 347 314,35	133 373 508,87	58 240 357,72	39 266 552,24



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral

Pág. 5 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400912701

Natureza Ap. Anuais

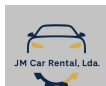
Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		152 347 314,35	126 705 624,77		6 667 884,10	152 347 314,35	133 373 508,87	58 240 357,72	39 266 552,24
469910901	MOZ Viaturas, Lda.		2 087 698,40				2 087 698,40		2 087 698,40
469911202	Equip, Lda.		495 900,00				495 900,00		495 900,00
469912101	Electro Fix, Lda.	226 200,00	452 400,00			226 200,00	452 400,00		226 200,00
469912203	XAMALim, Lda.	243 600,00	1 055 020,00			243 600,00	1 055 020,00		811 420,00
469912401	BM Clínica, Lda.	167 045,00	685 580,00			167 045,00	685 580,00		518 535,00
469912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	694 260,00	1 388 520,00			694 260,00	1 388 520,00		694 260,00
469913001	Fardados, Lda	11 460,80	28 249,99			11 460,80	28 249,99		16 789,19
469913101	Grafica SF, Lda.	66 791,60	66 791,60			66 791,60	66 791,60		
469913401	Recicle, SARL	52 200,00	52 200,00			52 200,00	52 200,00		
47	Perdas por imparidade acumuladas		532 557,44				532 557,44		532 557,44
471	Clientes		532 557,44				532 557,44		532 557,44
4711	Ajustamento dentro dos limites fiscais		532 557,44				532 557,44		532 557,44
49	Acréscimos e diferimentos	311 025,42	653 470,60			311 025,42	653 470,60		342 445,18
491	Acréscimos de gastos		653 470,60				653 470,60		653 470,60
4911	Juros a pagar		135 000,00				135 000,00		135 000,00
4919	Outros acréscimos de gastos		518 470,60				518 470,60		518 470,60
49191	Fornecimento de Agua		6 952,17				6 952,17		6 952,17
49192	Fornecimento de energia		23 938,35				23 938,35		23 938,35
49193	Comunicacoes		22 580,08				22 580,08		22 580,08
49194	Auditoria Externa		465 000,00				465 000,00		465 000,00
494	Gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42	
4949	Outros gastos diferidos	311 025,42				311 025,42		311 025,42	
494901	Seguro de acidentes de trabalho	40 763,70				40 763,70		40 763,70	
494902	Seguro de Vida	235,66				235,66		235,66	
A Transportar		152 658 339,77	127 891 652,81		6 667 884,10	152 658 339,77	134 559 536,91	58 240 357,72	40 141 554,86



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral

Pág. 6 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400912701

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		152 658 339,77	127 891 652,81		6 667 884,10	152 658 339,77	134 559 536,91	58 240 357,72	40 141 554,86
494903	Seguro multirriscos	687,60				687,60		687,60	
494904	Seguro Automovel	269 338,46				269 338,46		269 338,46	
4949041	Viatura Ligeira	219 004,46				219 004,46		219 004,46	
4949042	Viatura Pesada	50 334,00				50 334,00		50 334,00	
Total Classe		106 440 079,43	100 746 243,91		6 667 884,10	106 440 079,43	107 414 128,01	35 503 829,60	36 477 878,18
5	Capital próprio		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
51	Capital		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
511	Capital Social		4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
511001	Michela Mahenzule-65%		2 600 000,00				2 600 000,00		2 600 000,00
511002	Jose Romao-35%		1 400 000,00				1 400 000,00		1 400 000,00
Total Classe			4 000 000,00				4 000 000,00		4 000 000,00
6	Gastos e perdas	17 542 522,17			17 542 522,17	17 542 522,17	17 542 522,17		
62	Gastos com o pessoal	5 658 661,88			5 658 661,88	5 658 661,88	5 658 661,88		
622	Remunerações dos trabalhadores	2 656 920,00			2 656 920,00	2 656 920,00	2 656 920,00		
623	Encargos sobre remunerações	106 276,80			106 276,80	106 276,80	106 276,80		
629	Outros gastos com pessoal	2 895 465,08			2 895 465,08	2 895 465,08	2 895 465,08		
6291	Fardamento da empresa	23 560,00			23 560,00	23 560,00	23 560,00		
6292	Fornecimento de refeicoes	1 197 000,00			1 197 000,00	1 197 000,00	1 197 000,00		
6293	HST	611 400,00			611 400,00	611 400,00	611 400,00		
6294	Transporte de colaboradores	427 500,00			427 500,00	427 500,00	427 500,00		
6295	Viagem de premiacao dos Colaborac	564 185,08			564 185,08	564 185,08	564 185,08		
6296	Formação de Colaboradores	71 820,00			71 820,00	71 820,00	71 820,00		
63	Fornecimentos e serviços de terceir	6 512 207,06			6 512 207,06	6 512 207,06	6 512 207,06		
632	Fornecimentos e serviços	6 512 207,06			6 512 207,06	6 512 207,06	6 512 207,06		
A Transportar		164 829 208,71	131 891 652,81		18 838 753,04	164 829 208,71	150 730 405,85	58 240 357,72	44 141 554,86



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral

Pág. 7 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400912701

Natureza Ap. Anuais

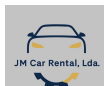
Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		164 829 208,71	131 891 652,81		18 838 753,04	164 829 208,71	150 730 405,85	58 240 357,72	44 141 554,86
63211	Água	50 510,84			50 510,84	50 510,84	50 510,84		
63212	Electricidade	73 175,23			73 175,23	73 175,23	73 175,23		
63213	Combustíveis	950 038,00			950 038,00	950 038,00	950 038,00		
632131	Gasóleo	950 038,00			950 038,00	950 038,00	950 038,00		
6321312	Gasóleo - Outros	950 038,00			950 038,00	950 038,00	950 038,00		
63213121	Viaturas Ligeiras	778 984,00			778 984,00	778 984,00	778 984,00		
63213122	Viaturas Pesadas	171 054,00			171 054,00	171 054,00	171 054,00		
63216	Material de escritório	57 579,00			57 579,00	57 579,00	57 579,00		
63221	Manutenção e reparação	1 999 711,12			1 999 711,12	1 999 711,12	1 999 711,12		
6322101	Viaturas	1 999 711,12			1 999 711,12	1 999 711,12	1 999 711,12		
63222	Transportes de carga	793,44			793,44	793,44	793,44		
63224	Comunicações	92 982,18			92 982,18	92 982,18	92 982,18		
63225	Honorários	745 000,00			745 000,00	745 000,00	745 000,00		
6322501	TOC/ Pedro Fonseca da Cunha Gom	280 000,00			280 000,00	280 000,00	280 000,00		
6322502	Auditoria Externa	465 000,00			465 000,00	465 000,00	465 000,00		
63227	Publicidade e propaganda	103 300,00			103 300,00	103 300,00	103 300,00		
632272	Publicidade e propaganda - Outros	103 300,00			103 300,00	103 300,00	103 300,00		
63232	Rendas e alugueres	240 000,00			240 000,00	240 000,00	240 000,00		
632322	Renda do escritório	240 000,00			240 000,00	240 000,00	240 000,00		
63233	Seguros	200 880,64			200 880,64	200 880,64	200 880,64		
632331	Seguro de vida, acidentes pessoais	378,74			378,74	378,74	378,74		
63233102	Seguro de Vida	378,74			378,74	378,74	378,74		
632332	Seguro Multirriscos	238,51			238,51	238,51	238,51		
632333	Seguro Automovel	134 750,29			134 750,29	134 750,29	134 750,29		
A Transportar		164 829 208,71	131 891 652,81		18 838 753,04	164 829 208,71	150 730 405,85	58 240 357,72	44 141 554,86



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral								Pág. 8 de 11	
Anterior, Período e Acumulado									
Exercício 2023						Nº Contribuinte 400912701			
Natureza Ap. Anuais		Terceiros Sim		Tipo Saldo Saldo das Somas		JM Car Rental, Lda.			
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		164 829 208,71	131 891 652,81		18 838 753,04	164 829 208,71	150 730 405,85	58 240 357,72	44 141 554,86
6323331	Viaturas ligeiras	109 583,29			109 583,29	109 583,29	109 583,29		
6323332	Viaturas pesadas	25 167,00			25 167,00	25 167,00	25 167,00		
632334	Seguro de acidente de trabalho	65 513,10			65 513,10	65 513,10	65 513,10		
63235	Limpeza, higiene e conforto	1 113 750,00			1 113 750,00	1 113 750,00	1 113 750,00		
632351	Limpeza das Viaturas	193 750,00			193 750,00	193 750,00	193 750,00		
6323511	Viaturas Ligeiras	115 400,00			115 400,00	115 400,00	115 400,00		
6323512	Viaturas pesadas	78 350,00			78 350,00	78 350,00	78 350,00		
632352	Limpeza do Escritorio	920 000,00			920 000,00	920 000,00	920 000,00		
63299	Outros fornecimentos e serviços	884 486,61			884 486,61	884 486,61	884 486,61		
63299004	Revisao do sistema electrico do esc	390 000,00			390 000,00	390 000,00	390 000,00		
63299005	Recolha de residuos	60 000,00			60 000,00	60 000,00	60 000,00		
63299006	Revisao de portas e manuntencao d	210 600,00			210 600,00	210 600,00	210 600,00		
63299007	Pintura das Instalacoes	223 886,61			223 886,61	223 886,61	223 886,61		
64	Perdas por imparidade do período	532 557,44			532 557,44	532 557,44	532 557,44		
648	Contas a receber	532 557,44			532 557,44	532 557,44	532 557,44		
6481	Contas a receber ajustamentos dent	532 557,44			532 557,44	532 557,44	532 557,44		
65	Amortizações do período	3 663 676,68			3 663 676,68	3 663 676,68	3 663 676,68		
651	Activos tangíveis	3 409 527,92			3 409 527,92	3 409 527,92	3 409 527,92		
65101	Viaturas	3 378 272,92			3 378 272,92	3 378 272,92	3 378 272,92		
651011	Viaturas Ligeiras	2 786 667,40			2 786 667,40	2 786 667,40	2 786 667,40		
651012	Viaturas Pesadas	591 605,52			591 605,52	591 605,52	591 605,52		
65102	Mobiliario e Equipamento Administrati	31 255,00			31 255,00	31 255,00	31 255,00		
652	Activos intangíveis	254 148,76			254 148,76	254 148,76	254 148,76		
68	Outros gastos e perdas operacionai	233 106,84			233 106,84	233 106,84	233 106,84		
A Transportar		169 258 549,67	131 891 652,81		23 268 094,00	169 258 549,67	155 159 746,81	58 240 357,72	44 141 554,86



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral

Pág. 9 de 11

Anterior, Período e Acumulado

Exercício 2023

Nº Contribuinte 400912701

Natureza Ap. Anuais

Terceiros Sim

Tipo Saldo

Saldo das Somas

JM Car Rental, Lda.

Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		169 258 549,67	131 891 652,81		23 268 094,00	169 258 549,67	155 159 746,81	58 240 357,72	44 141 554,86
682	Impostos e taxas	161 946,84			161 946,84	161 946,84	161 946,84		
6823	Imposto de selo	161 946,84			161 946,84	161 946,84	161 946,84		
689	Outros gastos operacionais	71 160,00			71 160,00	71 160,00	71 160,00		
6891	Quotizações	1 050,00			1 050,00	1 050,00	1 050,00		
6895	Donativos	70 110,00			70 110,00	70 110,00	70 110,00		
68952	Outros donativos no âmbito do Mece	70 110,00			70 110,00	70 110,00	70 110,00		
69	Gastos e perdas financeiros	942 312,27			942 312,27	942 312,27	942 312,27		
691	Juros suportados	810 000,00			810 000,00	810 000,00	810 000,00		
6911	Empréstimos bancários	810 000,00			810 000,00	810 000,00	810 000,00		
69111	De Medio e Longo Prazo	675 000,00			675 000,00	675 000,00	675 000,00		
69112	de Curto Prazo	135 000,00			135 000,00	135 000,00	135 000,00		
698	Outros gastos e perdas financeiros	132 312,27			132 312,27	132 312,27	132 312,27		
6981	Serviços bancários	132 312,27			132 312,27	132 312,27	132 312,27		
Total Classe		17 542 522,17			17 542 522,17	17 542 522,17	17 542 522,17		
7	Rendimentos e ganhos	343 200,00	38 652 409,13	38 309 209,13		38 652 409,13	38 652 409,13		
72	Prestação de serviços	343 200,00	38 400 144,41	38 056 944,41		38 400 144,41	38 400 144,41		
72001	Prestacao de servico MN	343 200,00	36 870 144,41	36 526 944,41		36 870 144,41	36 870 144,41		
72002	Prestacao de Servico MI		1 530 000,00	1 530 000,00		1 530 000,00	1 530 000,00		
78	Rendimentos e ganhos financeiros		252 264,72	252 264,72		252 264,72	252 264,72		
789	Outros rendimentos e ganhos financ		252 264,72	252 264,72		252 264,72	252 264,72		
78901	Descontos de prestacao de serv.		252 264,72	252 264,72		252 264,72	252 264,72		
Total Classe		343 200,00	38 652 409,13	38 309 209,13		38 652 409,13	38 652 409,13		
8	Resultados			49 581 353,12	63 680 155,98	49 581 353,12	63 680 155,98		14 098 802,86
81	Resultados operacionais			21 456 734,51	21 456 734,51	21 456 734,51	21 456 734,51		
A Transportar		170 544 061,94	170 544 061,94	59 765 943,64	45 667 140,78	230 310 005,58	216 211 202,72	58 240 357,72	44 141 554,86



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Balancete Natureza - Geral								Pág. 10 de 11	
Anterior, Período e Acumulado									
Exercício 2023								Nº Contribuinte 400912701	
Natureza Ap. Anuais		Terceiros Sim		Tipo Saldo Saldo das Somas				JM Car Rental, Lda.	
Conta	Descrição	Anterior		Período		Acumulado		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito	Débito	Crédito
Transporte		170 544 061,94	170 544 061,94	59 765 943,64	45 667 140,78	230 310 005,58	216 211 202,72	58 240 357,72	44 141 554,86
811	Resultados Operacionais			21 456 734,51	21 456 734,51	21 456 734,51	21 456 734,51		
82	Resultados financeiros			690 047,55	690 047,55	690 047,55	690 047,55		
821	Resultados Financeiros			690 047,55	690 047,55	690 047,55	690 047,55		
83	Resultados correntes			20 766 686,96	20 766 686,96	20 766 686,96	20 766 686,96		
831	Resultados Correntes			20 766 686,96	20 766 686,96	20 766 686,96	20 766 686,96		
85	Imposto sobre o rendimento			6 667 884,10	6 667 884,10	6 667 884,10	6 667 884,10		
851	Imposto corrente			6 667 884,10	6 667 884,10	6 667 884,10	6 667 884,10		
88	Resultado líquido do período				14 098 802,86		14 098 802,86		14 098 802,86
881	Resultados Líquidos do Período				14 098 802,86		14 098 802,86		14 098 802,86
Total Classe				49 581 353,12	63 680 155,98	49 581 353,12	63 680 155,98	14 098 802,86	
Total		170 544 061,94	170 544 061,94	87 890 562,25	87 890 562,25	258 434 624,19	258 434 624,19	58 240 357,72	58 240 357,72

**Anexo 2: Mapa de amortizações e reintegrações**

As taxas de amortizações utilizada no mapa de amortização da JM Car Rental, Lda., as taxas de amortizações utilizada no mapa de amortização da JM Car Rental, Lda., tem como base legal no Decreto nº 72/2013 de 23 de Dezembro que regula o regime de amortizações em Moçambique.

Descrição dos activos não correntes	Quantidade	Data		ACTIVO IMOBILIZADO					Depreciação					Anulações	Depreciações acumuladas	ACTIVO TOTAL LIQUIDOS
		de aquisição	de utilização	Valor de Aquisicao	V. residual	Quantia	Valor dos Abates	Valor Aquisição Líquido de Abates	exercícios anteriores	do exercício						
									Taxa	Valor anual	Vida Útil	Valores anuais				
		1	2	3	4		5	6 = 4 - 5	7	8=4x7	9	10 = 6 x 9				
3.2. Activos tangíveis	51			18 718 856.11	0.00	18 718 856.11	0.00	18 718 856.11	0.00	0.00			992 698.10	11	12 = 8 + 10 - 11	13=4-12
3.2.2. Equip. Basico																
Camião de 3500Kg	1	02/2023	02/2023	741 445.31	0.00	741 445.31	0.00	741 445.31	0.00	0.00	20%	5.00	37 072.27	0.00	135 931.65	605 513.66
Viaturas ligeiras de mercadorias - Societé	3	02/2023	02/2023	1635 187.50	0.00	1635 187.50	0.00	1635 187.50	0.00	0.00	25%	4.00	102 199.22	0.00	374 730.47	1 260 457.03
Viatura ligeira de mercadorias d refrigerador	1	02/2023	02/2023	801 562.50	0.00	801 562.50	0.00	801 562.50	0.00	0.00	25%	4.00	50 097.66	0.00	183 691.41	617 871.09
Viatura furgoneta	4	02/2023	02/2023	2 404 687.52	0.00	2 404 687.52	0.00	2 404 687.52	0.00	0.00	25%	4.00	150 292.97	0.00	551 074.22	1 853 613.30
Viatura Furgão	6	02/2023	02/2023	4 408 650.72	0.00	4 408 650.72	0.00	4 408 650.72	0.00	0.00	20%	5.00	220 432.54	0.00	808 252.64	3 600 398.08
Viaturas com chassis longo	3	02/2023	02/2023	3 226 939.11	0.00	3 226 939.11	0.00	3 226 939.11	0.00	0.00	20%	5.00	161 346.96	0.00	591 605.51	2 635 333.60
Viaturas 4x4 com 5 lugares	2	02/2023	02/2023	1 962 142.44	0.00	1 962 142.44	0.00	1 962 142.44	0.00	0.00	20%	5.00	98 107.12	0.00	359 726.11	1 602 416.33
Viaturas de passageiros com 9 lugares	2	02/2023	02/2023	2 035 968.76	0.00	2 035 968.76	0.00	2 035 968.76	0.00	0.00	20%	5.00	101 798.44	0.00	373 260.94	1 662 707.82
Subtotal	22			17 216 583.86	0.00	17 216 583.86	0.00	17 216 583.86	0.00	0.00			921 347.16	0.00	3 378 272.93	13 838 310.93
3.2.3 - Mob Equip Admin Social																
Secretárias	4	01/2023	01/2023	43 702.00	0.00	43 702.00	0.00	43 702.00	0.00	0.00	10%	10.00	1 092.55	0.00	4 370.20	39 331.80
Mesa de Reunião	1	01/2023	01/2023	16 055.00	0.00	16 055.00	0.00	16 055.00	0.00	0.00	10%	10.00	401.38	0.00	1 605.50	14 449.50
Cadeiras	14	01/2023	01/2023	54 680.92	0.00	54 680.92	0.00	54 680.92	0.00	0.00	10%	10.00	1 367.02	0.00	5 468.09	49 212.83
Armários com gaveta	2	01/2023	01/2023	14 394.88	0.00	14 394.88	0.00	14 394.88	0.00	0.00	10%	10.00	359.87	0.00	1 439.49	12 955.39
Balcão	1	01/2023	01/2023	21 674.25	0.00	21 674.25	0.00	21 674.25	0.00	0.00	10%	10.00	541.86	0.00	2 167.43	19 506.83
Computadores	4	01/2023	01/2023	70 110.00	0.00	70 110.00	0.00	70 110.00	0.00	0.00	20%	5.00	3 505.50	0.00	14 022.00	56 088.00
Impressora	1	01/2023	01/2023	10 911.45	0.00	10 911.45	0.00	10 911.45	0.00	0.00	20%	5.00	545.57	0.00	2 182.29	8 729.16
Subtotal	27			231 528.50	0.00	231 528.50	0.00	231 528.50	0.00	0.00			7 813.75	0.00	31 255.00	200 273.51
3.3 - Activos Intangíveis																
Software específico para sector automovel	1	01/2023	01/2023	368 077.50	0.00	368 077.50	0.00	368 077.50	0.00	0.00	20%	5.00	18 403.88	0.00	73 615.51	294 462.00
Software de reservas das viaturas	1	01/2023	01/2023	902 666.25	0.00	902 666.25	0.00	902 666.25	0.00	0.00	20%	5.00	45 133.31	0.00	180 533.25	722 133.00
Subtotal	2			1 270 743.75	0.00	1 270 743.75	0.00	1 270 743.75	0.00	0.00			63 537.19	0.00	254 148.76	1 016 595.00
TOTAL	51			18 718 856.11	0.00	18 718 856.11	0.00	18 718 856.11	0.00	0.00			992 698.10	0.00	3 663 676.68	15 055 179.43

Preparado por:

Aprovado por:

Pedro Fonseca
(Técnico Oficial de Contas)

José Inácio Romão
(Director Financeiro)



Anexo 3: Detalhe do cálculo do custo dos serviços prestados

O preço de venda do serviço é calculado levando em conta vários factores, como custo, margem de lucro desejada, impostos e a concorrência. Abaixo apresentamos a fórmula de cálculo:

$PV_u = PC_u + PV_u * Markup$, onde:

PV_u = preço de venda por hora de aluguer de viatura para as empresas do universo de simulação empresarial;

PC_u = preço de custos associados a prestação de serviços como combustíveis, manutenção das viaturas e outros.

Markup = margem estimada para cobrir os gastos não incluídos no valor despendido na compra. No caso da JM Car Rental, o Markup foi calculado da seguinte forma:

MLD (Margem de comercialização) - 15% do preço de venda bruto de horas por viaturas;

GAD (Gastos Administrativos) - 9% da receita bruta;



Anexo 4: Inventário de activos fixos

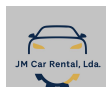
Código	Descrição	Ano de Aquisição	Localização	Vida útil esperada	Taxa de depreciação	Valor	Fornecedor	Estado
	3.2.2 - Equipamento Básico					17 216 583.86		
48VIA009	Camião de 3500Kg	2023	Garagem	5 anos	20%	741 445.31	Moz Viaturas	Bom
48VIA001	Viaturas ligeiras de mercadorias - Societé	2023	Garagem	4 anos	25%	1 635 187.50	Moz Viaturas	Bom
48VIA004	Viatura ligeira de mercadorias c/ refrigerador	2023	Garagem	4 anos	25%	801 562.50	Moz Viaturas	Bom
48VIA005	Viatura furgoneta	2023	Garagem	4 anos	25%	2 404 687.52	Moz Viaturas	Bom
48VIA010	Viatura Furgão	2023	Garagem	4 anos	20%	4 408 650.72	Moz Viaturas	Bom
48VIA015	Viaturas com chassis longo	2023	Garagem	5 anos	20%	3 226 939.11	Moz Viaturas	Bom
48VIA019	Viaturas 4x4 com 5 lugares	2023	Garagem	5 anos	20%	1 962 142.44	Moz Viaturas	Bom
48VIA021	Viaturas de passageiros com 9 lugares	2023	Garagem	5 anos	20%	2 035 968.76	Moz Viaturas	Bom
	3.2.3 – Mob. Equip. Admin. Social					231 528.50		
IMOB001	Secretarias	2023	Escritório	10 anos	10%	43 702.00	MABI-Mobiliaria	Bom
IMOB019	Mesa de Reunião	2023	Escritório	10 anos	10%	16 055.00	MABI-Mobiliaria	Bom
IMOB005	Cadeiras	2023	Escritório	10 anos	10%	54 680.92	MABI-Mobiliaria	Bom
IMOB021	Armários com gaveta	2023	Escritório	10 anos	10%	14 394.88	MABI-Mobiliaria	Bom
IMOB020	Balcão	2023	Escritório	10 anos	10%	21 674.25	MABI-Mobiliaria	Bom
48IMOB01	Computadores	2023	Escritório	5 anos	20%	70 110.00	RAM Equip.	Bom
15IMP003	Impressora	2023	Escritório	5 anos	20%	10 911.45	RAM Equip.	Bom
	3.3 - Activos Intangíveis					1 270 743.75		
15SOF0011	Software específico para sector automóvel	2023	Escritório	5 anos	20%	368 077.50	RAM Equip.	Bom
15SOF0005	Software de reservas das viaturas	2023	Escritório	5 anos	20%	902 666.25	RAM Equip.	Bom
	Total de Activos					18 718 856.11		

Preparado por:

Pedro Fonseca
(Técnico Oficial de Contas)

Aprovado por:

José Inácio Romão
(Director Financeiro)

**Anexo 5: Relação dos contratos****5.1 Locação financeira e sua especialização****Plano Financeiro do Leasing**

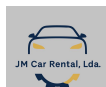
Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-09-18	1,568,047.63	78,402.38	1,489,645.25	0.00	4,880.00	0.00	83,282.38
2	2024-03-18	1,489,645.25	233,273.50	1,256,371.75	59,585.81	80.00	0.00	292,939.31
3	2024-09-18	1,256,371.75	242,604.44	1,013,767.31	50,254.87	80.00	0.00	292,939.31
4	2025-03-18	1,013,767.31	252,308.62	761,458.69	40,550.69	80.00	0.00	292,939.31
5	2025-09-18	761,458.69	262,400.96	499,057.73	30,458.35	80.00	0.00	292,939.31
6	2026-03-18	499,057.73	272,897.00	226,160.73	19,962.31	80.00	0.00	292,939.31
7	2026-09-18	226,160.73	226,160.73	0.00	9,046.43	80.00	0.00	235,287.16

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Equip. Informático	18/09/2023	1,568,047.63	83,282.38	585,878.62	898,886.63
Total		1,568,047.63	83,282.38	585,878.62	898,886.63

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-04	1,247,749.79	62,387.49	1,185,362.30	0.00	4,880.00	0.00	67,267.49
2	2024-04-04	1,185,362.30	185,623.80	999,738.50	47,414.49	80.00	0.00	233,118.29
3	2024-10-04	999,738.50	193,048.75	806,689.75	39,989.54	80.00	0.00	233,118.29
4	2025-04-04	806,689.75	200,770.70	605,919.05	32,267.59	80.00	0.00	233,118.29
5	2025-10-04	605,919.05	208,801.53	397,117.52	24,236.76	80.00	0.00	233,118.29
6	2026-04-04	397,117.52	217,153.59	179,963.93	15,884.70	80.00	0.00	233,118.29
7	2026-10-04	179,963.93	179,963.93	0.00	7,198.56	80.00	0.00	187,242.49

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viat. Volkswagen-Crafter – Com Chassis Longo	4/10/2023	1,247,749.79	67,267.49	466,236.58	714,245.72
Total		1,247,749.79	67,267.49	466,236.58	714,245.72

**Plano Financeiro do Leasing**

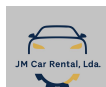
Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-04	1,247,749.79	62,387.49	1,185,362.30	0.00	4,880.00	0.00	67,267.49
2	2024-04-04	1,185,362.30	185,623.80	999,738.50	47,414.49	80.00	0.00	233,118.29
3	2024-10-04	999,738.50	193,048.75	806,689.75	39,989.54	80.00	0.00	233,118.29
4	2025-04-04	806,689.75	200,770.70	605,919.05	32,267.59	80.00	0.00	233,118.29
5	2025-10-04	605,919.05	208,801.53	397,117.52	24,236.76	80.00	0.00	233,118.29
6	2026-04-04	397,117.52	217,153.59	179,963.93	15,884.70	80.00	0.00	233,118.29
7	2026-10-04	179,963.93	179,963.93	0.00	7,198.56	80.00	0.00	187,242.49

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viat. Volkswagen-Crafter – Com Chassis Longo	4/10/2023	1,247,749.79	67,267.49	466,236.58	714,245.72
Total		1,247,749.79	67,267.49	466,236.58	714,245.72

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-06	852,339.14	42,616.96	809,722.18	0.00	4,880.00	0.00	47,496.96
2	2024-04-06	809,722.18	126,799.80	682,922.38	32,388.89	80.00	0.00	159,268.69
3	2024-10-06	682,922.38	131,871.79	551,050.59	27,316.90	80.00	0.00	159,268.69
4	2025-04-06	551,050.59	137,146.67	413,903.92	22,042.02	80.00	0.00	159,268.69
5	2025-10-06	413,903.92	142,632.53	271,271.39	16,556.16	80.00	0.00	159,268.69
6	2026-04-06	271,271.39	148,337.83	122,933.56	10,850.86	80.00	0.00	159,268.69
7	2026-10-06	122,933.56	122,933.56	0.00	4,917.34	80.00	0.00	127,930.90

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viatura Peugeot-Expert- Furgão	6/10/2023	852,339.14	47,496.96	318,377.38	486,464.80
Total		852,339.14	47,496.96	318,377.38	486,464.80

**Plano Financeiro do Leasing**

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-06	852,339.14	42,616.96	809,722.18	0.00	4,880.00	0.00	47,496.96
2	2024-04-06	809,722.18	126,799.80	682,922.38	32,388.89	80.00	0.00	159,268.69
3	2024-10-06	682,922.38	131,871.79	551,050.59	27,316.90	80.00	0.00	159,268.69
4	2025-04-06	551,050.59	137,146.67	413,903.92	22,042.02	80.00	0.00	159,268.69
5	2025-10-06	413,903.92	142,632.53	271,271.39	16,556.16	80.00	0.00	159,268.69
6	2026-04-06	271,271.39	148,337.83	122,933.56	10,850.86	80.00	0.00	159,268.69
7	2026-10-06	122,933.56	122,933.56	0.00	4,917.34	80.00	0.00	127,930.90

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viatura Peugeot-					
Expert- Furgão	6/10/2023	852,339.14	47,496.96	318,377.38	486,464.80
Total		852,339.14	47,496.96	318,377.38	486,464.80

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-06	697,359.38	34,867.97	662,491.41	0.00	4,880.00	0.00	39,747.97
2	2024-04-06	662,491.41	103,743.95	558,747.46	26,499.66	80.00	0.00	130,323.61
3	2024-10-06	558,747.46	107,893.71	450,853.75	22,349.90	80.00	0.00	130,323.61
4	2025-04-06	450,853.75	112,209.46	338,644.29	18,034.15	80.00	0.00	130,323.61
5	2025-10-06	338,644.29	116,697.84	221,946.45	13,545.77	80.00	0.00	130,323.61
6	2026-04-06	221,946.45	121,365.75	100,580.70	8,877.86	80.00	0.00	130,323.61
7	2026-10-06	100,580.70	100,580.70	0.00	4,023.23	80.00	0.00	104,683.93

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viatura Citroen					
Berlingo – Furgoneta	6/10/2023	697,359.38	39,747.97	260,647.22	396,964.19
Total		697,359.38	39,747.97	260,647.22	396,964.19

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-04	1,138,042.62	56,902.13	1,081,140.49	0.00	4,880.00	0.00	61,782.13
2	2024-04-04	1,081,140.49	169,303.01	911,837.48	43,245.62	80.00	0.00	212,628.63
3	2024-10-04	911,837.48	176,075.13	735,762.35	36,473.50	80.00	0.00	212,628.63
4	2025-04-04	735,762.35	183,118.14	552,644.21	29,430.49	80.00	0.00	212,628.63
5	2025-10-04	552,644.21	190,442.86	362,201.35	22,105.77	80.00	0.00	212,628.63
6	2026-04-04	362,201.35	198,060.58	164,140.77	14,488.05	80.00	0.00	212,628.63
7	2026-10-04	164,140.77	164,140.77	0.00	6,565.63	80.00	0.00	170,786.40

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viatura Toyota Hilux- 4x4 de 5 lugares	4/10/2023	1,138,042.62	61,782.13	425,257.26	651,003.23
Total		1,138,042.62	61,782.13	425,257.26	651,003.23

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2023-10-04	632,272.50	31,613.62	600,658.88	0.00	4,880.00	0.00	36,493.62
2	2024-04-04	600,658.88	163,206.60	437,452.28	24,026.36	80.00	0.00	187,312.96
3	2024-10-04	437,452.28	169,734.87	267,717.41	17,498.09	80.00	0.00	187,312.96
4	2025-04-04	267,717.41	176,524.26	91,193.15	10,708.70	80.00	0.00	187,312.96
5	2025-10-04	91,193.15	91,193.15	0.00	3,647.73	80.00	0.00	94,920.88

Descrição	Data	Valor Total	Valor amortizado	Valor a curto prazo	Valor a longo prazo
Viatura Peugeot 206	4/10/2023	632,272.50	36,493.62	374,625.92	221,152.96
Total		632,272.50	36,493.62	374,625.92	221,152.96

**5.2 Empréstimos de médio e longo prazo e sua especialização**

Nº	Data	C.Div.Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2023-11-20	15,000,000.00	1,500,000.00	13,500,000.00	675,000.00	27,000.00	2,202,000.00
2	2024-05-20	13,500,000.00	1,500,000.00	12,000,000.00	607,500.00	24,300.00	2,131,800.00
3	2024-11-20	12,000,000.00	1,500,000.00	10,500,000.00	540,000.00	21,600.00	2,061,600.00
4	2025-05-20	10,500,000.00	1,500,000.00	9,000,000.00	472,500.00	18,900.00	1,991,400.00
5	2025-11-20	9,000,000.00	1,500,000.00	7,500,000.00	405,000.00	16,200.00	1,921,200.00
6	2026-05-20	7,500,000.00	1,500,000.00	6,000,000.00	337,500.00	13,500.00	1,851,000.00
7	2026-11-20	6,000,000.00	1,500,000.00	4,500,000.00	270,000.00	10,800.00	1,780,800.00
8	2027-05-20	4,500,000.00	1,500,000.00	3,000,000.00	202,500.00	8,100.00	1,710,600.00
9	2027-11-20	3,000,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	135,000.00	5,400.00	1,640,400.00
10	2028-05-20	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00	67,500.00	2,700.00	1,570,200.00

Descrição	Valor	Valor pago em 2023	Curto Prazo até 1 ano	Longo prazo superior a 1 ano
Banco <i>Online</i>	15,000,000.00	1,500,000.00	3,000,000.00	10,500,000.00
Total	15,000,000.00	1,500,000.00	3,000,000.00	10,500,000.00



5.3 Seguros

5.3.1 Seguro de Vida

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida		
Número de trabalhadores: 2		
Idade Média: 31		
Data início: 2023-05-20 - periodo anual		
Prémio	614.40	
Apólice	30.00	
INEM	30.72	
	675.12	
	675.12	

SEGURO DE VIDA

Lista de colaboradores

Nome	Data de Nascimento	Idade	Valor
Michela Marta Mahenzule	2000-07-23	22	100,000
Jose Antonio Inacio Romao	1982-12-12	40	100,000

5.3.2 Seguro Multirriscos

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro multirriscos		
Data início: 2023-09-28 - periodo anual		
Valor total dos bens seguros: 231,528.50 MZN		
Prémio	926.11	
Apólice	25.00	
SNB	13.89	
Imposto do selo	85.60	
	1,050.60	
	1.050.60	

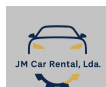
SEGURO MULTIRRISCOS			
Lista de bens segurados			
Qt	Descrição	Custo Unitário	Valor
4	Computador standard	17,527.50	70,110.00
1	Impressora A4 laserjet	10,911.45	10,911.45
14	Cadeiras	3,905.78	54,680.92
4	Secretarias	10,925.50	43,702.00
2	Armarios	7,197.44	14,394.88
1	Mesa de reuniao	16,055.00	16,055.00
1	Balcao madeira e aluminio	21,674.25	21,674.25

5.3.2 Seguro de acidente de trabalho

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 2656920		
Data início: 2023-05-20 - periodo anual		
Prémio	106,276.80	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	1,594.15	
Imposto do selo	5,315.34	
	113,216.29	
	113,216.29	

5.3.4 Seguro automóvel

Moeda: MZN		
Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Mercedes-Benz-Vito Combi 111CD		
Maticula: ANA 012 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - periodo anual Danos próprios: Sim		
Prémio	23,829.24	
Apólice	5.00	
FGA	496.87	
INEM	286.76	
Imposto do selo	2,145.08	
	26,762.95	
	26,762.95	



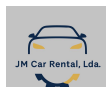
RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Mercedes-Benz-Vito Combi 111CD		
Matrícula: ANA 082 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	23,829.24	
Apólice	5.00	
FGA	496.87	
INEM	286.76	
Imposto do selo	2,145.08	
	26,762.95	
	26,762.95	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Toyota-Hilux D4-D 171cv 4*4 Tr		
Matrícula: AGY 816 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	22,972.85	
Apólice	5.00	
FGA	479.01	
INEM	276.45	
Imposto do selo	2,068.01	
	25,801.32	
	25,801.32	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Toyota-Hilux D4-D 171cv 4*4 Tr		
Matrícula: AGE 159 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	22,972.85	
Apólice	5.00	
FGA	479.01	
INEM	276.45	
Imposto do selo	2,068.01	
	25,801.32	
	25,801.32	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Volkswagen-Crafter 35 2.5 TDI		
Matrícula: AHA 194 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	25,167.00	
Apólice	5.00	
FGA	524.77	
INEM	302.85	
Imposto do selo	2,265.48	
	28,265.10	
	28,265.10	



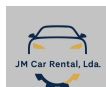
RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Volkswagen-Crafter 35 2.5 TDI		
Matricula: ANA 812 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	25,167.00	
Apólice	5.00	
FGA	524.77	
INEM	302.85	
Imposto do selo	2,265.48	
	28,265.10	
	28,265.10	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Volkswagen-Crafter 35 2.5 TDI		
Matricula: AIG 051 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	25,167.00	
Apólice	5.00	
FGA	524.77	
INEM	302.85	
Imposto do selo	2,265.48	
	28,265.10	
	28,265.10	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matricula: ADG 170 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matricula: AIR 211 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	



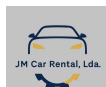
RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matrícula: AGE 985 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matrícula: AFG 171 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matrícula: AIG 875 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot-Expert 227 L1H1 1.6 HD		
Matrícula: AHA 758 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,258.78	
Apólice	5.00	
FGA	359.87	
INEM	207.69	
Imposto do selo	1,553.74	
	19,385.08	
	19,385.08	



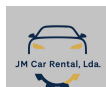
RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: citroe berlingo		
Matricula: AIR 826 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	14,159.19	
Apólice	5.00	
FGA	295.24	
INEM	170.39	
Imposto do selo	1,274.78	
	15,904.60	
	15,904.60	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: citroe berlingo		
Matricula: ANA 123 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	14,159.19	
Apólice	5.00	
FGA	295.24	
INEM	170.39	
Imposto do selo	1,274.78	
	15,904.60	
	15,904.60	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: citroe berlingo		
Matricula: AGY 715 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	14,159.19	
Apólice	5.00	
FGA	295.24	
INEM	170.39	
Imposto do selo	1,274.78	
	15,904.60	
	15,904.60	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: citroe berlingo		
Matricula: AHA 073 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	14,159.19	
Apólice	5.00	
FGA	295.24	
INEM	170.39	
Imposto do selo	1,274.78	
	15,904.60	
	15,904.60	



RELATÓRIO PARA EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Camioneta com câmara frigorífica		
Matrícula: ANA 661 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	18,808.25	
Apólice	5.00	
FGA	392.18	
INEM	226.33	
Imposto do selo	1,693.19	
	21,124.95	
	21,124.95	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot 206 XA 1.4 HDI Diesel		
Matrícula: AHF 556 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	12,857.45	
Apólice	5.00	
FGA	268.09	
INEM	154.72	
Imposto do selo	1,157.62	
	14,442.88	
	14,442.88	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot 206 XA 1.4 HDI Diesel		
Matrícula: AIG 931 MP Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	12,857.45	
Apólice	5.00	
FGA	268.09	
INEM	154.72	
Imposto do selo	1,157.62	
	14,442.88	
	14,442.88	

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Camião de 3500Kg		
Matrícula: AIR 776 MC Ano da viatura: 2023		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2023-10-06 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	17,413.53	
Apólice	5.00	
FGA	363.10	
INEM	209.55	
Imposto do selo	1,567.67	
	19,558.85	
	19,558.85	

**Anexo 6: Acréscimos e diferimentos**

Os acréscimos e diferimentos estão distribuídos pelas rubricas abaixo:

Descrição	Devedor/Credor	Valor
Juros a pagar	Banco Online, S. A	135 000.00
Água	Águas-MZ, S.A.	6 952.17
Electricidade	Eléctrica-MZ, S.A.	23 938.35
Comunicações	Comunicações-MZ, S.A.	22 580.08
Auditoria Externa	Cossa & Associados, SA.	465 000.00
Acréscimo de gastos		653 470.60

Descrição	Valor
Seguro de Vida	235.66
Seguro de Acidente de Trabalho	40 793.70
Seguro Multirriscos	687.60
Seguro Automóvel	-
Viatura Ligeira	219 004.46
Viatura Pesada	50 334.00
Gastos Diferidos	311 055.42

**Anexo 7. Quadro resumo dos funcionários**

Nº	Nome Completo	Idade	Nível de Formação	Data de Admissão	Vínculo Contratual	Categoria Profissional	Salário Líquido a Pagar
1	Michela Marta Mahenzule	29	Ensino Superior	22/06/2022	Tempo Indeterminado	Director	30 880.00
2	José António Inácio Romão	35	Ensino Superior	22/07/2022	Tempo Indeterminado	Director	26 610.20
3	Flávio Wilson	40	Ensino Superior	21/09/2022	Prazo Certo	Director	11 640.00
4	Laurindo Mavanga	39	Ensino Superior	22/08/2022	Tempo Indeterminado	Director	11 640.00
5	Décio Ernesto	25	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Gestor	8 600.00
6	Sara Cristina	34	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Gestor	8 600.00
7	Miguel Antonio	28	Ensino Superior	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Gestor	9 215.00
8	Nuno Miguel	26	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 487.50
9	Luciana Fernandes	23	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 390.50
10	Vasconcelos Valente	25	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 827.00
11	Marta Mudaca	28	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 827.00
12	Cristóvão Martins	34	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 827.00
13	Neima Langa	31	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 827.00
14	Matilde Mabote	29	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 633.00
15	Francisco Cossa	38	Técnico-Profissional	20/12/2022	Tempo Indeterminado	Assistente Técnico	8 633.00
16	Andrade Mendes	42	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 342.00
17	Julio Mucavele	37	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 342.00
18	Manuel Come	47	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 342.00
19	Antonio dos Santos	45	Ensino Geral	20/12/2022	Prazo Certo	Administrativo	8 342.00
Total							210 005.20

Preparado por:

Aprovado por:

Laurindo Mavanga
(Director de RH)

José Inácio Romão
(Director Financeiro)

**Anexo 8: Plano de férias**

O trabalhador tem direito a 12 dias de férias remuneradas no primeiro ano de trabalho efectivo e a 30 dias nos anos subsequentes contados por dias de calendário, segundo a Lei do Trabalho n.º 13/2023, Artigo 108. n.º 01 e 05, os dias de férias por trabalhador, indicados no plano abaixo obedecem a Lei.

Nº	Nome	Funções	PLANO DE FÉRIAS 2024											
			Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
1	Michela Mahenzule	Director Geral												De 02 à 13
2	José Romão	Director Financeiro									De 03 à 14			
3	Flávio Wilson	Director Comercial						De 10 à 21						
4	Laurindo Mavanga	Director de RH			De 04 à 15									
5	Décio Ernesto	Gestor de cobranças					De 06 à 17							
6	Sara Cristina	Gestor de Frota								De 05 à 16				
7	Miguel António	Gestor de Contratos									De 09 à 20			
8	Nuno Miguel	Empreg. Administrativo											De 04 à 15	
9	Luciana Fernandes	Recepcionista										De 07 à 18		
10	Vasconcelos valente	Assist.Clientes Seniores								De 12 à 23				
11	Marta Mudaca	Assist.Clientes Seniores						De 03 à 14						
12	Cristóvão Martins	Assist. Clientes juniores				De 08 à 19								
13	Neima Langa	Assist. Clientes juniores												De 05 à 16
14	Matilde Mabote	Assistente de RH							De 01 à 12					
15	Francisco Cossa	Assistente de RH			De 11 à 22									
16	Andrade Mendes	Motorista					De 13 à 24							
17	Júlio Mucavele	Motorista							De 15 à 26					
18	Manuel Come	Guardas									De 13 à 24			
19	António dos Santos	Guardas											De 11 à 22	

Preparado por:

Aprovado por:

Laurindo Mavanga
(Director de RH)

José Inácio Romão
(Director Financeiro)