

Relatório de Gestão e Contas da MABI-Mobiliária, Lda., do Exercício Económico Findo a 31
de Dezembro de 2022

Sheucia Virgínia Teodósio Bila

Zuraida Adolfo Matiquite

Licenciatura Em Contabilidade E Finanças

Faculdade De Economia

Universidade Eduardo Mondlane

Maputo, Setembro de 2025

Relatório de Gestão e Contas do Exercício Económico Findo a 31 de Dezembro de 2022

MABI-Mobiliária, Lda.



Relatório Final de Simulação
Empresarial elaborado como requisito
para obtenção do Grau de Licenciatura
em Contabilidade e Finanças, na
Faculdade de Economia da Universidade
Eduardo Mondlane.

Orientado por: Dr. Valentim Nhampossa

Maputo, Setembro de 2025

DECLARAÇÃO

É com grande honra que declaramos que este trabalho, é da nossa autoria, resultante de grande empenho, investigação e dedicação. Está é a primeira vez que submetemos o trabalho do género a uma instituição educacional para obtenção de um grau académico.

Maputo, aos 23 de Setembro de 2025

(Sheucia Virgínia Teodósio Bila)

Sh Bila

(Zuraida Adolfo Matiquite)

Zuraida Matiquite

APROVAÇÃO DO JÚRI

O presente trabalho teve aprovação com uma classificação de _____ valores no dia _____ de _____ de 2025 por nós, membros do júri examinador da Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

(O Presidente do Júri)

(O Arguente)

(O Supervisor)

Dedicatória

Dedico este trabalho aos meus queridos pais, Maria Odete Bila e Teodósio Fernando Bila, aos meus irmãos, Tânia Langa, Neúsia Manguê, Tiago Langa e Joaquim da Oliveira, ao meu tio Issaía Bila, ao meu companheiro Cleyton Vilanculo, aos meus amigos, aos meus estimados docentes, e aos meus colegas que estiveram comigo nessa longa e dura caminhada, e a todos que contribuíram directa ou indirectamente nesta jornada da minha vida e fizeram chegar ao alcance desta meta. “*Sheucia Bila*”

Dedico este trabalho a Deus pela saúde que dispôs em mim, aos meus pais, Adolfo Maria Matiquite e Ana Simão Manhenge, as minhas irmãs Nilza, Ercia, Taynara e Neyd Adolfo Matiquite, aos meus sobrinhos Ashelyton Rui Vilanculos e Adolfo da Ercia Matiquite, ao meu parceiro Leonildo Armino Muchisse, aos meus docentes, aos meus amigos e colegas de turma que directa ou indirectamente contribuíram para que o meu sonho e minha meta se tornasse realidade. “*Zuraida Matiquite*”

Agradecimentos

Sheucia Bila

Endereço os meus agradecimentos ao bom e grandioso Deus pela vida, saúde e orientação, através de ensinamentos de pessoas incríveis que colocou ao meu redor. Agradeço aos meus pais pelo acompanhamento, por proporcionarem o básico e o necessário para que nós, os seus filhos, pudéssemos nos dedicar na nossa educação e formação. Agradeço aos meus irmãos pelo encorajamento, aconchego, apoio incondicional e pelo ouvido amigo em todos os momentos. Fiz o meu melhor para honrar todo o esforço, sacrifício e confiança depositado. Agradeço aos meus cunhados, ao meu tio Issaía Bila, ao meu companheiro, ao meu querido irmão de coração, Joaquim Oliveira que contribuíram para me tornar no que sou hoje. Agradeço aos meus amigos e colegas que juntos trilhamos e partilhamos conhecimentos nesta trajetória, também a todos que fizeram parte desta história indirectamente.

Zuraida Matiquite

Agradeço a Deus, pela vida e saúde, pois sem ele não chegaria onde estou agora. Agradecer aos meus pais por sempre acreditarem em mim e terem me dado o máximo que eles podiam para que eu continuasse a estudar, por eles estarem comigo em momentos de aflição e de alegria. Agradecer as minhas irmãs e aos meus sobrinhos pelo apoio emocional e pela presença deles na minha vida. Agradecer ao meu companheiro pelo apoio em todos os momentos, a ajuda que ele tem me dado desde o momento em que nos conhecemos, pois ele desempenha um grande papel na minha vida, e agradecer a todos os meus colegas e amigos que tem me ajudado a trilhar essa jornada e tem partilhado o conhecimento deles comigo vice-versa. Agradecer a universidade pela ajuda e ao BCI pela ajuda financeira nessa jornada, o apoio deles foi de maior ajuda na minha formação.

Por fim e não menos importante, agradecemos aos nossos colegas de turma pelo suporte e pela convivência, unidos pelo mesmo objectivo, e também a todos os Docentes que foram como uma bússola para nós nessa jornada, segundos pais que nos deram lições da vida, além dos ensinamentos que cada um partilhou connosco. Em especial agradecemos ao nosso supervisor e mentor Dr. Valentim Nhamposse que nos ajudou a transformar em realidade o que um dia foi um sonho.

Lista de Abreviaturas, Acrónimos e Siglas

CIESBA – Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas da Federação Internacional de Contabilistas

CIRPC – Código de Imposto de Rendimento de Pessoas Colectivas

CIRPS – Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

CIVA – Código de Imposto sobre Valor Acrescentado

CMPC – Compras de Matéria-Prima Consumida

DF's – Demonstrações Financeiras

EUA – Estados Unidos da América

FIFO – *First in, First out*

FLNG – *Floating Liquefied Natural Gas*

FMI – Fundo Monetário Internacional

IAS – *International Accounting Standards*

INE – Instituto Nacional de Estatística

INSS – Instituto Nacional de Segurança Social

IRPC – Imposto de Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS – Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

ISA – Normas Internacionais de Auditoria

MLP – Médio e Longo Prazo

NCFR – Norma Contabilística de Relato Financeiro

NIRF – Norma Internacional do Relato Financeiro

NUIT – Número Único de Identificação Tributária

OCAM – Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

OMC – Organização Mundial de Comércio

PCA – Presidente do Conselho de Administração

PESTLE – Política, Económica, Social, Tecnológica, Legal, Demográfico

PGC – Plano Geral de Contabilidade

PIB – Produto Interno Bruto

PRM – Prazo Médio de Recebimento

RAI – Resultados antes do Imposto

RH – Recursos Humanos

SWOT – *Strengths, Weakness, Opportunities, Threats*

TIC's – Tecnologias de informações e comunicação

TOC – Técnico Oficial de Contas

WEO – *World Economic Outlook*

ÍNDICE

Dedicatória.....	C
Agradecimentos	E
Lista de Abreviaturas, Acrónimos e Siglas.....	F
CAPÍTULO I- RELATÓRIO DE GESTÃO	1
1.1 Mensagem da Directora Geral.....	2
1.2 Introdução.....	3
1.3 Apresentação da empresa	4
1.3.1 Recursos Humanos	8
1.4 Enquadramento macroeconómico	10
1.4.1 Envolvente macroeconómica ao nível internacional.....	10
1.4.2 Envolvente macroeconómica ao nível nacional	12
1.5 Situação do sector de actividade	13
1.5.1 Situação do sector de produção e venda de mobília a nível internacional	13
1.5.2 Situação do sector de produção e venda de mobília a nível nacional.....	14
1.6 Responsabilidade social	15
1.7 Aspectos relevantes das actividades da empresa.....	15
1.7.1 Actividades operacionais.....	16
1.7.2 Actividades de investimento.....	25
1.7.3 Actividade de financiamento	26
1.8 Análise do meio envolvente	26
1.8.1 Análise PESTEL.....	27
1.8.2 Análise das 5 forças de <i>Michael Porter</i> (5 P's).....	29
1.8.3 Análise <i>SWOT</i>	30
1.8.4 Estratégias de Gestão.....	31
1.8.5 Técnicas de marketing	32
1.9 Análise económica-financeira	35

1.9.1 Rádios de liquidez.....	35
1.9.2 Rádios de estrutura patrimonial	36
1.9.3 Rádios de funcionamento.....	37
1.9.4 Rádios de rentabilidade	38
1.10 Análise dos desvios	40
1.11 Proposta de aplicação de resultados	42
1.12 Perspectivas futuras.....	42
1.12.1 Metas e indicadores de medição	43
1.12.2 Projeções financeiras	44
CAPÍTULO II. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	46
2.1 Declaração de responsabilidade da Direcção Geral	47
2.2 Balanço da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022	48
2.3 Demonstração de Resultados por Natureza da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022 ..	49
2.4 Demonstração de Resultados por Funções da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022 ...	50
2.5 Demonstração de Fluxo de Caixa da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022	51
2.6 Demonstração das Variações no Capital Próprio da MABI-Mobiliária, Lda. 31/12/22 ..	52
2.7 Notas às Demonstrações Financeiras	53
CAPÍTULO III. CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E FISCAIS	68
Declaração de Compromisso de Honra	69
Relatório de Auditoria	70
Relatório do Fiscal Único.....	73
Convocatória para Assembleia Geral Ordinária.....	75
Acta da Assembleia Geral Ordinária	76
Modelo 22	78
Notas explicativas do Modelo 22	81
Modelo 20	83
Modelo 20A.....	84

Modelo 20H.....	87
Mapa Discriminativo dos Impostos	90
Mapa do IRPC	90
Mapa trimestral do IVA	90
Mapa trimestral do IRPS	91
CAPÍTULO IV. ANEXOS	92

Índice de Diagramas

Diagrama 1: Valores da empresa.....	5
Diagrama 2: Organograma da empresa.....	6

Índice de Figuras

Figura 1: Processo de produção e de venda	34
---	----

Índice de Gráficos

Gráfico 1: Distribuição dos trabalhadores quanto ao género	9
Gráfico 2: Variação do PIB	13
Gráfico 3: Evolução trimestral das vendas e prestação de serviços.....	16
Gráfico 4: Facturação anual	18

Índice de Quadros

Quadro 1: Descrição da empresa	4
Quadro 2: Órgãos sociais	8
Quadro 3: Análise do ambiente interno e externo da empresa.....	31
Quadro 4: Demonstração de produtividade da empresa	35
Quadro 5: Perspectiva para o ano 2023	44

Índice de Tabelas

Tabela 1: Repartição do capital social.....	6
Tabela 2: Vendas e prestações de serviços por trimestre	17
Tabela 3: Facturação dos principais clientes.....	18
Tabela 4: Compras realizadas	19
Tabela 5: Serviços contratados.....	22
Tabela 6: Diversos fornecimentos e serviços	24
Tabela 7: Custos e gastos operacionais	24
Tabela 8: Investimento em activo fixo	25
Tabela 9: Fontes de investimentos obtidos	25

Tabela 10: Fontes de financiamento obtidos.....	26
Tabela 11: Cálculo dos rácios de liquidez.....	36
Tabela 12: Cálculo dos rácios de estrutura patrimonial	36
Tabela 13: Cálculo dos rácios de rotação.....	37
Tabela 14: Cálculo dos rácios de rendibilidade	39
Tabela 15: Desvios em relação aos resultados provisionais	40
Tabela 16: Proposta de aplicação de resultado	42
Tabela 17: Rácios.....	45
Tabela 18: Resultados previstos para 2023	45

Índice de Anexos

Anexo 1 - Balancete antes do apuramento de resultados.....	93
Anexo 2 - Balancete após o apuramento de Resultados	101
Anexo 3 - Mapa de amortizações e reintegrações	109
Anexo 4 - Inventário de existências finais.....	111
Anexo 5 - Detalhe do cálculo do custo das vendas e prestação de serviços	113
Anexo 6 - Inventário de aplicações financeiras nº 755,650.....	114
Anexo 7 - Inventário de activos fixos	115
Anexo 8 - Contrato de Locação Financeira nº 712 044; 726 223 e 726 236	118
Anexo 9 - Empréstimo de médio e longo prazo	124
Anexo 10 - Seguro de Vida nº 717 010 e 717 013	126
Anexo 11 - Seguro contra multirrisco nº 733 555 e 733 556	130
Anexo 12 – Seguro de Viatura nº 733 565, 733 566 e 733 571	134
Anexo 13 - Seguro de acidente no trabalho nº 716,990	137
Anexo 14 - Lista de identificação dos trabalhadores	138
Anexo 15 - Acréscimos e deferimentos	140
Anexo 16 - Mapa de plano de férias	141



CAPÍTULO I- RELATÓRIO DE GESTÃO

1.1 Mensagem da Directora Geral

O exercício económico do ano de 2022 ficará marcado na história pelo início da actividade da empresa MABI-Mobiliária, Lda., com uma visão de tornar-se referencial na produção de mobílias no mercado nacional e estrangeiro, contribuindo para a sustentabilidade económica, social e ambiental. É com maior prazer, que compartilhamos os principais destaques do nosso primeiro ano de operação. Um ano importante e desafiador, uma vez que a economia mundial se reestabelecia após períodos de muita incerteza e insegurança no mundo, devido aos impactos negativos da COVID-19. Sem experiência no mercado materializamos a criação da empresa, foi um ano intenso, cheio de eventos, que com o enorme compromisso por parte de todos os trabalhadores tornou-se inspirador, agradável e interessante. A abordagem escolhida resultou em uma fábrica focada, ágil e orientada para os objectivos.

Os resultados gerados pela empresa, se traduzem num resultado líquido de 5.733.958,96 Meticais, um fluxo de caixa de 23.096.414,46 Meticais e um volume de negócios no valor de 48.180.413,32 Meticais, que são o reflexo de engajamento e dedicação de todos. Estes resultados são positivos, pois excedem aquilo que foi a previsão.

A empresa iniciou com uma produção diferenciada, focada nos desafios e oportunidades que tem pela frente, a empresa compromete-se em continuar a produzir resultados excelentes com a protecção do meio-ambiente e o seu comprometimento na alavancagem da economia nacional. Cada vez mais firmes aos valores, com integridade, excelência e em equipa de modo a garantir o crescimento da empresa para que um dia está alcance o que tanto visiona.

Em nome da Direcção Geral quero manifestar um imenso e profundo agradecimento a todos os trabalhadores, parceiros comerciais, clientes e accionistas, que através da sua dedicação e empenho, em muito contribuíram para o progresso e resultados alcançados.

Maputo, aos 03 de Março de 2023

Directora Geral

Zuraida Matiquite

Zuraida Matiquite

1.2 Introdução

Segundo os artigos 174 e 175 do Código Comercial-2022 que regula as actividades comerciais em Moçambique, junto dos estatutos da sociedade e demais disposições legais aplicáveis, a Direcção Geral apresenta e submete o relatório de gestão e contas relativo ao exercício económico 2022.

O relatório avalia a MABI-Mobiliária, Lda., analisando os aspectos legais, económicos e financeiros, medindo o nível de inserção e o posicionamento da empresa nos mercados doméstico e internacional, fornecendo directrizes para suas acções e actividades futuras.

O relatório apresenta uma divisão de quatro capítulos em relação organização dos conteúdos, que correspondem nomeadamente aos seguintes capítulos:

1. Relatório de gestão;
2. Conjunto completo das Demonstrações Financeiras;
3. Processo relativo ao cumprimento das obrigações legais; e por último
4. Documentos adicionais(Anexos).

O relatório de gestão inclui apresentação da empresa, das actividades ocorridas durante o exercício económico 2022, faz as principais análises da empresa ao nível nacional e internacional e do seu ambiente, avalia a situação económica e financeira, por fim, demonstra a proposta de aplicação dos resultados juntamente com as perspectivas futuras, projectadas para o ano de 2023.

O conjunto das Demonstrações Financeiras apresenta o balanço patrimonial, demonstrações de resultados (por natureza e funções), demonstração de fluxo de caixa, demonstração da variação do capital próprio, o resumo das principais políticas contabilísticas baseadas e as notas explicativas que proporcionam informações para tomada de decisões dos usuários interessados.

O processo relativo ao cumprimento das obrigações legais apresenta todos os documentos e modelos de natureza comercial e fiscal obrigatórios para a empresa.

Por último os anexos que complementam as informações referidas nos pontos anteriores e auxilia na compreensão dos factos apresentados no presente relatório de gestão e contas do exercício de 2022.

1.3 Apresentação da empresa

A MABI-Mobiliária, Lda., localiza-se na Cidade de Maputo, Av. de 25 de Setembro, nº49, 1ºandar, tendo sido registada na Conservatória do Registo das Entidades Legais da Cidade de Maputo sob o nº 2245, foi criada nos termos definidos pelo Decreto n.º 34/2013-2 de Agosto e tem como estrutura societária somente cidadãos nacionais.

A empresa enquadra-se no sector de Indústria e Comércio, especificamente na subcategoria de móveis e artigos de decoração. A MABI-Mobiliária, Lda., dedica-se ao fabrico de mobílias e venda assim como montagem quando solicitado, surge da necessidade de expandir o mercado, inovando com produtos diferenciados a nível nacional e internacional, visando promover o crescimento e o desenvolvimento socioeconómico do país.

Os dados da empresa MABI-Mobiliária, Lda., encontram-se descritos no quadro abaixo:

Descrição da empresa	
Denominação social	MABI-Mobiliária, Lda.
Sócias	Zuraida Matiquite & Sheucia Bila
Sede Social	Av.25 de Setembro, nº49,1ºandar
Forma jurídica	Sociedade por quotas
Classificação actividade económica	Fabrico e venda de mobília
Capital social	16.000.000,00 Meticais
Nº segurança social	400911402
Localidade	Maputo
Código Postal	1102
Contactos	+258 87 567 4140; +258 86 960 9000
E-mail	se911402@visit.uaveiro.eu

Quadro 1: Descrição da empresa

- **Missão**

Produzir e comercializar mobiliários de escritórios, cozinhas e diversos, com alto padrão de qualidade, que garanta estabilidade e segurança ao cliente.

- **Visão**

Ser referência na produção e comercialização de mobiliários de escritórios, cozinhas e diversos no mercado nacional e internacional, contribuindo para a sustentabilidade económica, social e ambiental.

- **Valores**



Diagrama 1: Valores da empresa

Ética – A MABI-Mobiliária, Lda., pauta pela transparência e honestidade em todas as operações, garantindo tratamento justo e digno a todos os trabalhadores e evitando práticas prejudiciais.

Responsabilidade – A MABI-Mobiliária, Lda., demonstra a consciência que tem sobre os impactos ambientais e sociais, adoptando práticas sustentáveis e honra os seus compromissos com clientes, fornecedores e colaboradores.

Confiabilidade – A MABI-Mobiliária, Lda., pauta pela construção de uma reputação sólida através da consistência na qualidade dos produtos e serviços, cumprindo prazos e oferecendo garantias que asseguram a satisfação do cliente.

Valor profissional – A MABI-Mobiliária, Lda., incentiva o desenvolvimento das habilidades dos colaboradores, investindo em treinamento e criação de um ambiente de trabalho motivador.

Qualidade técnica – Porque a excelência é a satisfação do cliente, a MABI-Mobiliária, Lda., aposta nos processos de produção eficiente e no uso de materiais de alta qualidade, seguindo normas rigorosas para garantir segurança e funcionalidade dos produtos.

Melhoria contínua – A MABI-Mobiliária, Lda., compromete-se com a inovação e evolução constante, buscando feedback e implementando práticas eficientes para manter o diferencial.

- **Objectivos estratégicos**

A MABI-Mobiliária, Lda., adoptou objectivos estratégicos com vista a melhorar as suas actividades no exercício económico 2023 em relação ao seu desempenho, pretende aumentar a rentabilidade, garantir a sustentabilidade financeira, melhorar o nível de satisfação e fidelização dos clientes, melhorar a eficiência operacional, implementar sistema de gestão, capacitar e apostar no desenvolvimento profissional.

- **Repartição do capital social**

A empresa detém um Capital Social de 16.000.000,00 Meticais, repartido por duas sócias conforme apresentado na tabela abaixo:

Sócias	Valor em Metical	Peso
Zuraida Matiquite	8.800.000,00	55%
Sheucia Bila	7.200.000,00	45%
Total	16.000.000,00	100%

Tabela 1: Repartição do capital social

- **Estrutura organizacional e funcional da empresa**

A MABI-Mobiliária, Lda., possui um organograma que estabelece níveis de hierarquia, define responsabilidades e limites entre os departamentos, clarificando a estrutura organizacional da empresa, conforme ilustra a figura abaixo:

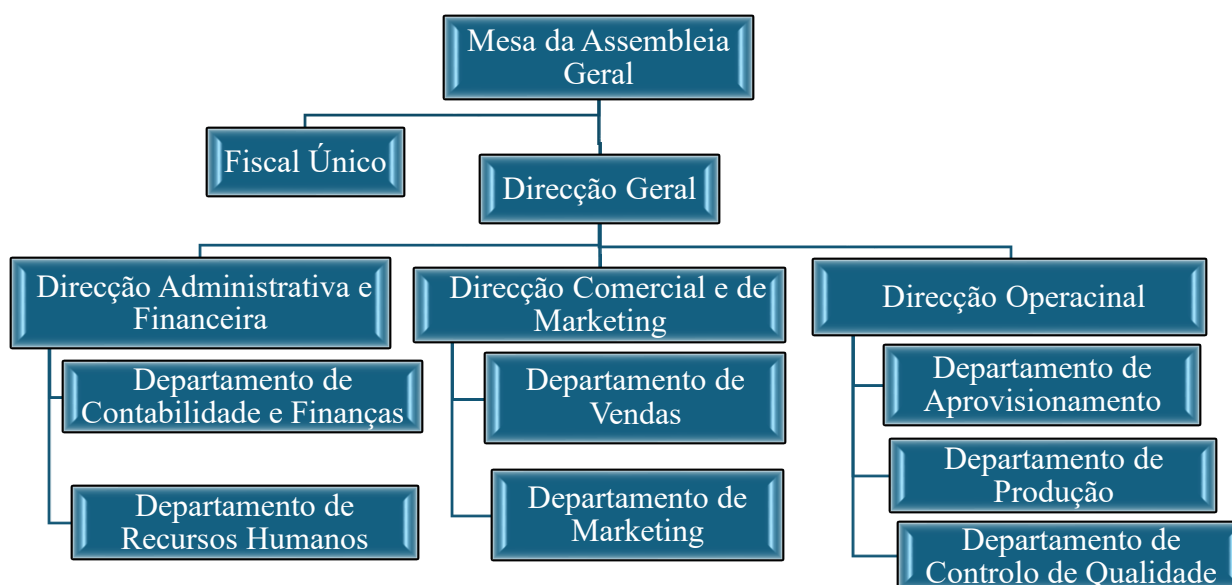


Diagrama 2: Organograma da empresa

Os Directores e os respectivos departamentos têm as seguintes funções:

a) Direcção Geral

A Direcção Geral é representada pela Zuraída Adolfo Matiquite, que tem a responsabilidade de orientar, dirigir, planear e controlar as actividades da MABI-Mobiliária, Lda. Contudo, cabe a esta Direcção a elaboração e definição de plano estratégico e políticas da empresa, garantindo a sua implementação. Também a coordenação com os Directores das outras Direcções para assegurar o alcance dos objectivos anuais e das estratégias estabelecidas, além da manutenção dos sistemas de controle da empresa.

b) Fiscal Único

O Fiscal Único é representado por uma empresa de consultoria contabilística, Melhores Consultores, Lda., tendo sido celebrado um contrato de 1 ano, responsável por supervisionar como a gestão monitora o cumprimento das políticas e procedimentos de gestão de risco da empresa e analisar a adequação da estrutura de gestão de risco, em relação aos riscos enfrentados pela empresa. Compete ao mesmo monitorar e garantir o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis à empresa de forma regular, além de emitir parecer sobre o relatório de gestão e contas do exercício, também elaborar um relatório sobre a ação fiscalizadora realizada, incluindo um relatório anual global, e sugerir à Direcção a realização de auditorias externas quando necessário ou conveniente.

c) Direcção Administrativa e Financeira

A Direcção Administrativa e Financeira é representada pela Sheucia Teodósio Bila, que tem a função de garantir a saúde financeira da empresa, captar recursos, organizar, aplicar e tomar decisões estratégicas no âmbito financeiro contribuindo assim para a sua sustentabilidade e crescimento da empresa. Esta Direcção é responsável pelo planeamento financeiro, gestão de orçamentos, controle de fluxo de caixa, análise de desempenho financeiro, supervisão contabilística, cumprimento de obrigações legais e fiscais, e acompanhamento de auditorias externas, actua na gestão de riscos financeiros, captação de recursos e investimentos. No departamento de recursos humanos, cuida do recrutamento, selecção, treinamento, avaliação, elaboração de políticas de remuneração e benefícios, gestão de conflitos, retenção de talentos, engajamento e promoção de um ambiente de trabalho saudável.

d) Direcção Comercial e Marketing

A Direcção Comercial e Marketing voltado aos clientes da empresa, representada pelo Dionísio Matável que é responsável principalmente pela entrega de valor aos clientes e geração de receitas para a empresa. Compete a esta Direcção, o desenvolvimento de estratégias comerciais e de marketing para angariação e retenção de clientes, realização de estudos do mercado para identificar novas oportunidades e concorrência, acompanhamento dos clientes para garantir sua satisfação e promover a imagem da empresa.

e) Direcção Operacional

A Direcção Operacional é representada pela Fátima Patrício Mulau, que tem a responsabilidade de garantir a eficiência e eficácia das operações diárias da empresa, garantindo a qualidade dos produtos e serviços da empresa, e otimizar as operações e a produção da empresa. Compete a esta Direcção a elaboração de soluções contínuas de melhoria e inovação, acompanhamento das actividades de produção, a logística e a gestão das matérias-primas, verificação e garantir a manutenção das máquinas e equipamentos afectos a produção principalmente, assegurar que as práticas da produção estão conforme a legislação moçambicana e as exigências do mercado.

f) Órgãos Sociais

A empresa é composta por 3 órgãos sociais, nas quais dois fazem parte da Mesa da Assembleia Geral e um do Fiscal Único, como apresenta o quadro abaixo:

Cargo	Nome
Mesa da Assembleia Geral	
Presidente	Suzana Moral
Secretário	Benedito Vasconceles
Fiscal Único	
Melhores Consultores, Lda.	Representada por: Constantino Caetano

Quadro 2: Órgãos sociais

1.3.1 Recursos Humanos

A MABI-Mobiliária, Lda., define os seus trabalhadores como um grupo fundamental para

atingir os objectivos da empresa, pois os resultados a alcançar dependem efectivamente do empenho e profissionalismo dos mesmos.

- **CrITÉRIOS de Recrutamento e Selecção**

O processo de contratação prioriza candidatos de nacionalidade moçambicana e valoriza candidatos internos com conhecimento da cultura organizacional, que possuam as competências e requisitos exigidos, também aos candidatos que se identificam fortemente com a missão e valores da empresa. A avaliação inclui a formação académica e habilidades técnicas, além das habilidades interpessoais para promover um ambiente colaborativo. Por fim, é considerado o potencial de contribuição do novo trabalhador em termos de inovação e experiência.

A MABI-Mobiliária, Lda., recrutou, 18 trabalhadores para área operacional, equivalente a 56.25%, e os restantes 14 trabalhadores para a área administrativa e financeira, comercial e marketing. A empresa conta com 32 trabalhadores, na sua maioria jovens principalmente para a área operacional, dentre os quais 34,38% são do género feminino e 65.63% do género masculino, como ilustra o gráfico abaixo:

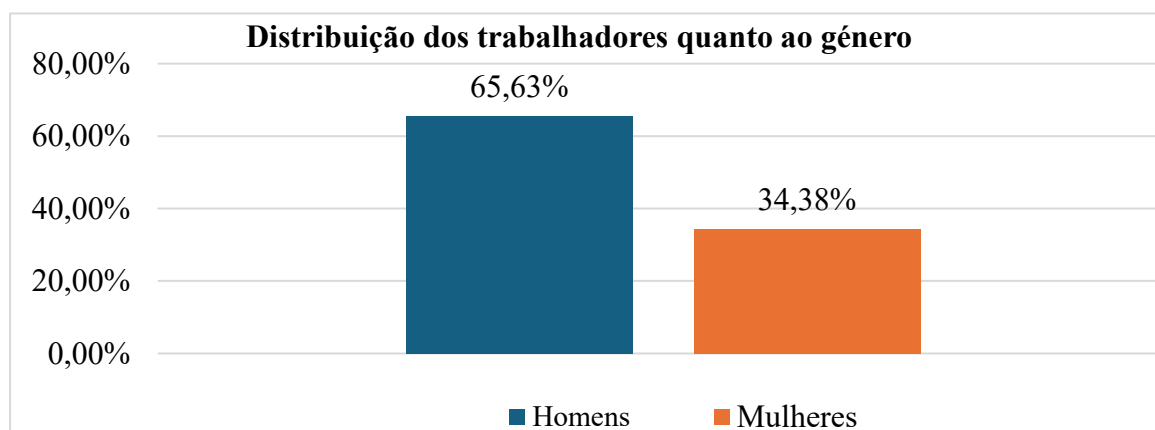


Gráfico 1: Distribuição dos trabalhadores quanto ao género

- **Plano de férias**

A MABI-Mobiliária, Lda., respeitando o disposto nos Artigos 98º-101º da Lei do Trabalho, lei nº 23/2007 de 1 de Agosto, todos os trabalhadores têm o direito de usufruir férias, após o seu primeiro ano de actividade, em cumprimento a empresa elaborou um plano de férias para o ano de 2023, conforme ilustra o anexo 16.

- **Avaliação de desempenho**

Dentre vários critérios de avaliação de desempenho existentes, a MABI-Mobiliária, Lda., optou por aquele que o trabalhador recebe *feedbacks* simultâneos de diversas fontes ao seu redor (clientes, fornecedores, funcionários, parceiros, superiores), incluindo a autoavaliação, designada de avaliação 360 Graus, conhecida também como *feedback* 360 Graus.

A avaliação 360 Graus proporciona uma visão diversificada das habilidades do trabalhador, facilitando a identificação de oportunidades de melhoria, que muitas das vezes passam despercebidas na avaliação tradicional, centrada apenas na opinião dos superiores. Este tipo de feedback é valioso, pois incorpora a visão de diferentes grupos que interagem com o trabalhador, oferecendo, assim, um retrato mais completo do seu desempenho. O propósito final da Avaliação 360 Graus é possibilitar a elaboração de um plano de ação para o desenvolvimento profissional do trabalhador, aprimorando competências e comportamentos que a empresa considera cruciais para a sua cultura organizacional e sucesso estratégico, também permite fazer uma reflexão sobre o *feedback* recebido e proporciona um desenvolvimento contínuo.

1.4 Enquadramento macroeconómico

A envolvente macroeconómica em 2022 impactou as organizações por diversos factores económicos, como a inflação elevada, que afectou custos operacionais e o poder de compra dos consumidores. As taxas de juros foram ajustadas em resposta à inflação, influenciando o acesso ao crédito e investimentos. O nível de emprego e desemprego também foi relevante na recuperação pós-pandemia, afectando a disponibilidade de mão-de-obra e a demanda. Além disso, a balança de pagamentos e as flutuações nas taxas de câmbio, em meio a tensões geopolíticas, impactaram as operações das empresas.

1.4.1 Envolvente macroeconómica ao nível internacional

A economia mundial teve um abrandamento no crescimento, de 6% em 2021 para 3,2% em 2022, segundo as estimativas do Fundo Monetário Internacional (FMI) ¹. Este fraco crescimento reflecte o menor dinamismo das economias dos EUA (2,0%), Zona Euro (3,0%),

¹<https://ine.gov.mz/documents/20119/195254/Conjuntura%20III%20Trim%20-%202022.pdf/7f168b2c-163f-95a0-0d9c-331ac7097a65?version=1.0&t=1694232687074&download=true>
<https://www.imf.org/pt/Publications/WEO/Issues/2022/10/11/world-economic-outlook-october-2022>

Reino Unido (4,0%) e China (3,0%), marcadas pela invasão russa à Ucrânia que desencadeou o refreamento da oferta global de alimentos e bens energéticos, afectando os preços das matérias-primas e rendas de imóveis, por conseguinte, a subida da inflação e aperto das condições monetárias.

As economias avançadas regrediram acentuadamente, de 5.2% no ano de 2021, para 2,4% em 2022, com a desaceleração (a ganhar força) intensificando-se, o crescimento é revisto em baixa em relação a actualização da *WEO* de Julho (em 0,1 ponto percentual para 2022), enquanto o crescimento nos mercados emergentes e as economias em desenvolvimento regrediu para 3,7% em 2022.

A manutenção da política de Covid zero na China resultou em certas restrições à mobilidade, além disso, o enfraquecimento do sector imobiliário tem influenciado o desempenho da economia e dos activos domésticos, gerando alguns efeitos negativos no volume do comércio internacional.

Nos primeiros oito meses de 2022, o volume do comércio mundial de bens cresceu a uma taxa inter-anual de 4,5%, próxima das projecções iniciais, porém em Outubro a Organização Mundial do Comércio (OMC)² verificou uma redução para 3,5% em 2022.

O custo de vida aumentou, em parte devido à inflação, que subiu de 6,74% em Dezembro de 2021 para 10,29% em Dezembro de 2022. Essa mudança indica um risco maior para a economia, além disso, o preço do gás na Europa teve um aumento significativo, mais de quatro vezes desde 2021, e a Rússia reduziu suas entregas de gás para menos de 20% do que era fornecido anteriormente, o que levanta preocupações sobre a disponibilidade de energia, consoante os resultados do FMI.

O crescimento do PIB permaneceu no nível de risco moderado, ao fixar-se em 4,24%, em Dezembro de 2022, após um crescimento de 3,57%, registado em Dezembro de 2021.

Na África Subsariana, prevê-se que o PIB cresça cerca de 3,6% em 2022, uma desaceleração em relação ao aumento de 4,7% em 2021. Esse abrandamento se deve a factores como a redução da produção global e a volatilidade nos preços dos combustíveis e alimentos, que geraram pressões inflacionárias e elevaram as taxas de juro.

²<https://www.diarioeconomico.co.mz/2022/10/06/mundo/omc-reve-em-forte-baixa-previsao-de-crescimento-do-comercio-em-2023/>

Para 2023, o FMI projecta um crescimento de 3,7% na região, influenciado pelo arrefecimento da economia global e seus efeitos no comércio internacional e nos mercados financeiros.

1.4.2 Envolvente macroeconómica ao nível nacional

A economia moçambicana exibiu um desempenho favorável, ao apresentar o crescimento do PIB de 4,2% em 2022 (contra 2,3% em 2021) segundo os dados publicados pelo Instituto Nacional de Estatística (INE)³. A actividade económica foi positivamente impulsionada pelo alívio das restrições associadas à pandemia, retoma dos apoios ao Orçamento de Estado, pelo desempenho do sector de Hotelaria e Restauração (17,1% y/y), seguido da Indústria Mineira (14,8% y/y), Transportes e Comunicações (14,4% y/y), o início da exportação de Gás Natural Liquefeito produzido na plataforma flutuante (FLNG) na bacia do Rovuma, província de Cabo Delgado, e melhoria dos preços de bens exportados (carvão mineral, alumínio, gás natural, energia, areias pesadas), segundo dados publicados pelo Instituto Nacional de Estatística (INE).

Contudo, a inflação nacional atingiu dois dígitos em 2022 (10,9% em Dezembro 22, face a 7,2% em Dezembro 21). Esta variação crescente deve-se ao aumento internacional de preços dos combustíveis e alimentos que influenciou o desempenho de vários sectores de actividade.

O mercado cambial manteve-se estável ao longo do ano, favorecido pela dinâmica positiva das exportações que contribuiu para equilibrar a oferta e procura de moeda externa. Em 2022, o Metical depreciou em 0,2% face ao Dólar Americano, cifrando-se em 63,87, relativamente ao Euro e Rand, observaram-se apreciações de 5,7% e 6,2%, respectivamente.

O crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) foi impulsionado pela agricultura e pelos serviços. Este crescimento foi sustentado pela recuperação da mobilidade e pela melhoria da produtividade agrícola. O gráfico abaixo ilustra a variação do PIB.

³<https://www.bancomoc.mz/media/rgvgseo4/cepi-mar%C3%A7o-de-2023.pdf>

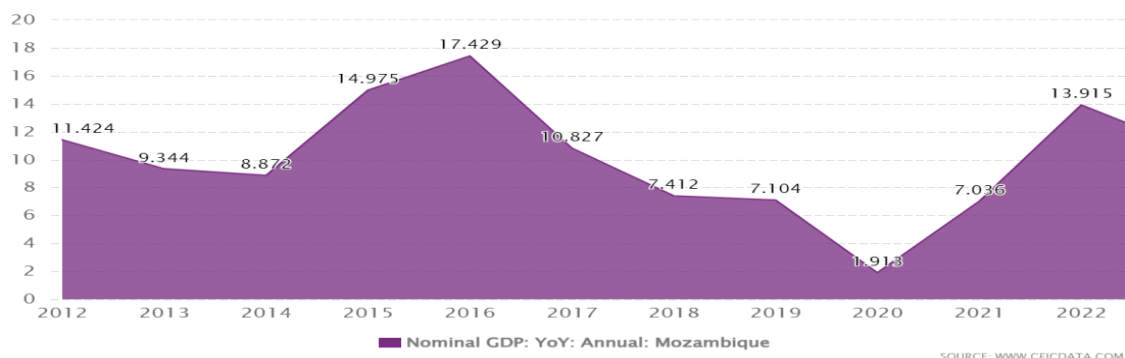


Gráfico 2: Variação do PIB

Fonte: <https://www.ceicdata.com/pt/indicator/mozambique/nominal-gdp-growth>

1.5 Situação do sector de actividade

O sector de fabrico e venda de mobiliários é crucial para a economia e para a qualidade de vida das pessoas, para além de contribuir na criação de empregos e o desenvolvimento social e urbano. Em 2022, sua importância se destacou na promoção do conforto e funcionalidade dos espaços, reflectindo tendências de design e sustentabilidade. O sector se adaptou às novas demandas dos consumidores, investindo em tecnologias e soluções personalizadas, o que aumentou a competitividade. Além disso, a conscientização ambiental levou muitos fabricantes a adoptar práticas sustentáveis.

1.5.1 Situação do sector de produção e venda de mobília a nível internacional

Em 2022, o sector do mobiliário internacional teve um crescimento de consumo previsto em torno de 4%. No entanto, o consumo em volume foi projectado para uma queda de 3% em relação a 2021. O segmento de madeira foi o mais dominante na indústria global em 2022, representando mais de 65,50% da receita geral.

A pandemia COVID-19 também teve um grande impacto no sector de fabricação de móveis globais, afectando as cadeias de suprimento, causando atrasos e aumentando os custos de transporte e de materiais, como a madeira, para além das dificuldades de trabalho, o declínio na produção e exportação de móveis em países como China, Alemanha, Estados Unidos, Japão e Coreia do Sul diminuiu significativamente as receitas globais do mercado em 2020.

As preferências dos consumidores também mudaram, com uma crescente demanda por móveis sustentáveis e produtos feitos de materiais reciclados, reflectindo uma maior conscientização ambiental. O comércio electrónico de móveis cresceu substancialmente, com

muitas empresas ampliando suas operações online. O sector começou a adoptar inovações tecnológicas, como impressão 3D e automação, para otimizar a produção e atender à demanda por *design* personalizado.

O sector de mobiliário embora tenha crescido de forma consistente, ele o fez em um ritmo mais lento em comparação com sectores como tecnologia e *e-commerce*, que experimentaram um crescimento explosivo durante a pandemia. Em termos de participação de mercado, a América do Norte representou cerca de 30%, a Europa 25% e a Ásia-Pacífico 35%. Para o futuro, espera-se que a sustentabilidade continue a impulsionar a inovação e o crescimento no sector, com um aumento na demanda por mobiliário à medida que a recuperação económica pós-pandemia avança e os consumidores investem mais nos seus escritórios e casas.

1.5.2 Situação do sector de produção e venda de mobília a nível nacional

Em 2022, o sector mobiliário de Moçambique estava numa fase de recuperação, com desafios e oportunidades para o crescimento.

O sector mobiliário em Moçambique enfrentou desafios quanto a logística e escassez de matérias-primas, impactando a produção local. Apesar da demanda crescente por mobílias de qualidade, impulsionada pelo aumento da classe média, o poder de compra da população ainda era limitado, restringindo o crescimento do mercado interno e aumentando a competição com produtos importados.

Os custos de produção subiram devido à inflação e ao aumento dos preços das matérias-primas, tornando difícil para os fabricantes locais manterem preços acessíveis, entanto, alguns se destacaram ao focar em inovação e design, especialmente em áreas urbanas como Maputo.

A crescente conscientização sobre sustentabilidade também influenciou o mercado, levando a uma demanda por mobiliário ecológico, o que conferiu vantagem competitiva a fabricantes que adoptaram práticas sustentáveis. Em termos de indicadores, a produção de mobiliário cresceu cerca de 5% em relação a 2021, enquanto as vendas aumentaram em torno de 7%, reflectindo a recuperação económica pós-pandemia. As importações representaram cerca de 30% do mobiliário disponível no país, e os preços médios subiram 10%, influenciados pela inflação e pelo aumento dos custos de matérias-primas e transporte.

1.6 Responsabilidade social

A MABI - Mobiliária, Lda., reconhecendo a importância e necessidade em relação à protecção do meio-ambiente e da comunidade na qual esta inserida por meio de métodos menos prejudiciais ao meio-ambiente, buscando diminuir a emissão de gases poluentes e outras formas de contaminação que podem impactar a sociedade, tanto no presente quanto no futuro, comprometeu-se, voluntariamente, com a sociedade civil no apoio a entidades que prossigam fins de carácter social, cultural e desportivo, como forma de implementação e vivência da responsabilidade social e ambiental.

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato com a empresa Gestão Ambiental Lda., para a recolha e tratamento dos resíduos produzidos e gases libertados no fabrico de mobiliário mediante a um valor de 245.700,00 Meticais trimestralmente, o acondicionamento dos resíduos na empresa é feito em um contentor adquirido pelo valor de 17.550,00 Meticais.

Ainda no exercício de 2022, a empresa dedicou-se a doação de 100 cadeiras, 30 mesas multiusos, 20 estantes, 6 expositores e 5 armários, totalizando um valor de 1.135.718,77 Meticais, como forma de apoiar as instituições de caridade que não tinham condições condignas para leccionar.

A MABI-Mobiliária, Lda., pretende futuramente em relação ao meio-ambiente e a sociedade para além de continuar com o acondicionamento dos resíduos, fazer palestras e publicidades, de modo a sensibilizar a sociedade e as outras empresas sobre a preservação do meio-ambiente, ajudar na construção de salas de aulas para que as crianças possam aprender nas melhores condições possíveis, construir um posto de saúde para melhorar o acesso aos serviços de saúde na comunidade.

1.7 Aspectos relevantes das actividades da empresa

A MABI-Mobiliária, Lda., desenvolveu o seu investimento e estratégias de gestão focando na constante melhoria de qualidade dos bens e serviços fornecidos com eficiência e excelência. No entanto, para realização dos objectivos contou com a participação de todas direcções da empresa, onde foram planeadas, articuladas e implementadas todas as actividades.

1.7.1 Actividades operacionais

A empresa dedica-se ao fabrico e comercialização de mobiliário de escritório, cozinha e diversos. O ano 2022 deu-se como o início da actividade da empresa, apresentada por uma rápida evolução, apesar das dificuldades enfrentadas na interacção com fornecedores e também com o início tardio da produção, devido à demora do fornecimento de alguns equipamentos.

a) Vendas de bens e prestação de serviços

A MABI-Mobiliária, Lda., ofereceu aos seus clientes os produtos fabricados, mobiliários de escritório, cozinha e diversos, que são cadeiras, mesas, secretárias, armários, quadros, balcões, estantes, expositores, bancos e sofás especificamente para escritórios, estes feitos de aglomerado de madeira ou chapa e/ou a própria madeira para fabrico de mobiliário, também prestou serviços de montagem no local, quando o cliente se solicita.

No exercício económico de 2022, a MABI-Mobiliária, Lda., arrecadou um total de 48.176.663,32 Meticais e 3.750,00 Meticais referentes a vendas e prestação de serviços respectivamente, oriundas de 42 clientes.

O gráfico abaixo ilustra a evolução das vendas e prestação de serviços por trimestre.

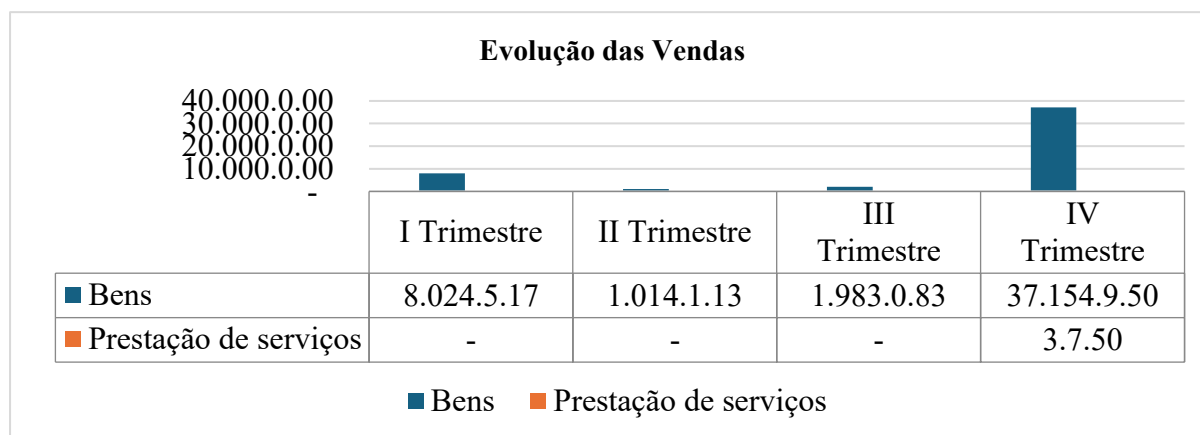


Gráfico 3: Evolução trimestral das vendas e prestação de serviços

As vendas da MABI-Mobiliária, Lda., no primeiro trimestre começaram com um crescimento satisfatório, impulsionadas pela adesão de diversas novas empresas em busca de produtos diferenciados. No entanto, no segundo trimestre, observou-se uma queda acentuada nas vendas, atribuída à fraca demanda nesse período. No terceiro trimestre, as vendas mostraram um leve crescimento, e no último trimestre, apresentou um crescimento drástico, superando a

média trimestral. Esse aumento deve-se à adesão de várias empresas que adquiriram os produtos para atender às suas responsabilidades sociais, como doações a comunidades, instituições de ensino e centros de caridade.

Quanto à prestação de serviços, a MABI-Mobiliária, Lda. não teve destaque, pois a empresa se concentrou principalmente na comercialização de produtos de fácil montagem. No entanto, serviços de montagem foram realizados quando solicitados pelos clientes, com um único serviço prestado no último trimestre.

Período	Valores em Meticais			Peso
	Vendas	Prestação de serviços	Total	
1º Trimestre	8.024.517,18	-	8.024.517,18	16,66%
2º Trimestre	1.014.113,47	-	1.014.113,47	2,10%
3º Trimestre	1.983.083,02	-	1.983.083,02	4,12%
4º Trimestre	37.154.949,65	3.750,00	37.158.699,65	77,12%
Total	48.176.663,32	3.750,00	48.180.413,32	100,00%

Tabela 2: Vendas e prestações de serviços por trimestre

Em suma, a MABI-Mobiliária, Lda., teve um bom desempenho, apesar das reduções registadas no segundo e terceiro trimestre, como sendo o primeiro ano de actividades.

b) Clientes

A MABI-Mobiliária, Lda., durante o período 2022, contou com mais de 80% das empresas que operaram no universo da simulação empresarial, clientes de vários sectores, nacionais e alguns estrangeiros.

A empresa teve um total de 56.146.345,83 Meticais, dos quais 54.824.359,04 Meticais provenientes de clientes nacionais e 1.321.986,79 Meticais provenientes de clientes estrangeiros. Os principais clientes contribuíram com uma facturação total de 44.125.805,00 Meticais e os restantes clientes com um total de 12.020.540,83 Meticais como ilustra o gráfico e a tabela abaixo:

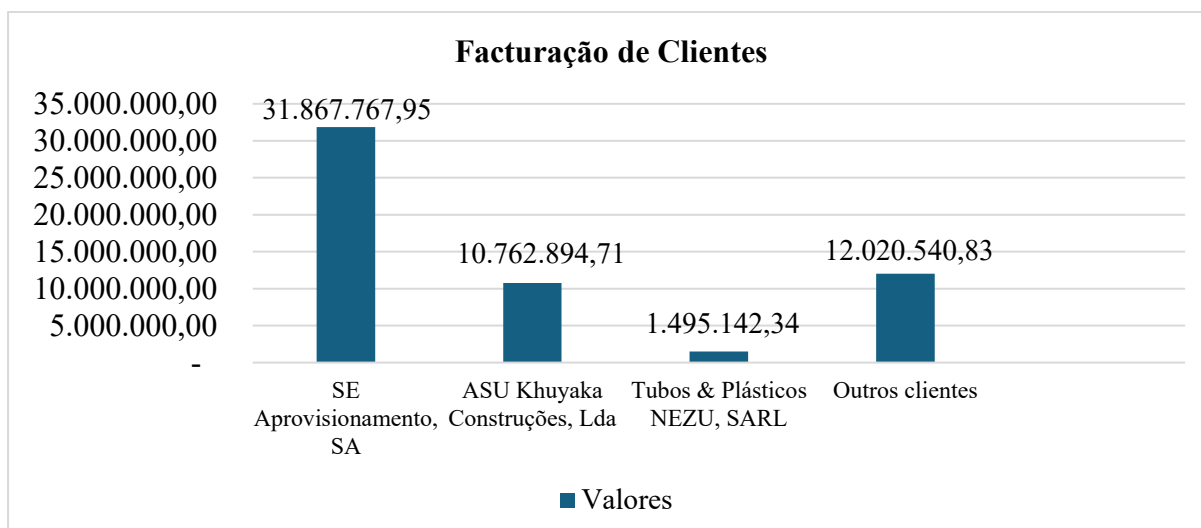


Gráfico 4: Facturação anual

Clientes	Receitas do período (Valores em Meticais)	Peso
SE Aprovisionamento, S.A.	31.867.767,95	57%
ASU Khuyaka Construções, Lda.	10.762.894,71	19%
Tubos & Plásticos NEZU, SARL	1.495.142,34	3%
Outros Clientes	12.020.540,83	21%
Total	56.146.345,83	100%

Tabela 3: Facturação dos principais clientes

Com base na tabela acima, somando tem-se 79% de receitas do período, a SE Aprovisionamento, S.A. e a ASU Khuyaka Construções, Lda., foram os principais clientes responsáveis pelo volume de vendas alcançado. Isso deve-se ao facto de a ASU Khuyaka Construções, Lda., uma empresa do ramo de construção ter escolhido os produtos da MABI - Mobiliária, Lda., para mobiliar suas obras concluídas, garantindo assim a satisfação dos seus clientes com qualidade e excelência. Por outro lado, grande parte das facturas provem da SE Aprovisionamento, S.A., que estão relacionadas as suas responsabilidades sociais, especificamente doações.

c) Fornecedores

A MABI - Mobiliária, Lda., efectuou aquisições de matérias-primas necessárias para a operacionalização de suas actividades na produção de mobiliário. Durante o mês de Janeiro, a

empresa também realizou compras de mercadorias, uma vez que ainda não possuía condições adequadas para dar início ao processo produtivo. No total, as aquisições realizadas pela empresa em 2022 somaram 20.545.249,52 Meticais, dos quais 17.131.424,52 Meticais correspondem a matérias-primas e 3.413.825,00 Meticais a mercadorias.

Fornecedores	Produtos oferecidos	Valores em Meticais Custo da compra	Peso
SE Distribuição, Lda.	Água	1.520,00	0,01%
	Cadeiras, mesas, secretárias, estantes, armários e balcões	3.413.825,00	16,62%
NUNES & SOUSA	Ferragens ⁴ e rebites	823.028,90	4,01%
FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.	Madeira para mobiliário e aglomerado	14.641.712,54	71,26%
DC Materiais de Construção, Lda.	Tubo, chapa, tinta, cola, verniz	1.665.163,08	8,10%
Total		20.545.249,52	100%

Tabela 4: Compras realizadas

Devido à falta de disponibilidade de produtos específicos no mercado nacional, a empresa teve de recorrer a fornecedores internacionais, adquirindo materiais de ferragens e rebites da empresa NUNES & SOUSA, sediada em Portugal.

A MABI - Mobiliária, Lda., enfrentou flutuações e preços elevados quanto a aquisição da matéria-prima, principalmente na aquisição de madeira e aglomerado para mobiliário, isso deve-se ao facto da empresa fornecedora, FRANSOFI Carpi&Serra, Lda., ser única a operar no mercado nacional.

d) Gastos com o pessoal

Durante o exercício económico a MABI-Mobiliária, Lda., teve um gasto com o pessoal no valor de 9.895.009,85 Meticais, justificados abaixo:

⁴Nos produtos de ferragens tem-se o seguinte: brocas, dobradiças, fechaduras, fechos, parafusos e pregos.

- **Remunerações dos trabalhadores**

Os gastos com as remunerações dos trabalhadores durante o exercício económico perfizeram o valor de 5.316.345,00 Meticais, sujeitas a retenções na fonte (IRPS) e ao processamento do INSS a taxa de 7%, dos quais 4% recaem sobre a empresa e 3% sobre os trabalhadores, a título de encargos sobre remunerações.

- **Seguros**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou contrato contra acidentes de trabalho e doenças profissionais, contrato este que ajuda a garantir aos funcionários acessos à assistência médica e compensações em caso de acidente, reduzindo assim os riscos financeiros e legais para a empresa, abrangendo a todos os trabalhadores. Para além do seguro descrito, foi também celebrado um seguro de vida exclusivamente para os sócios da empresa. A empresa despendeu um valor de 97.454,39 Meticais para a cobertura destes seguros e todos foram fornecidos pelo Banco Online, S.A.

- **Restauração**

A empresa percebeu a necessidade de proporcionar alimentação saudável aos trabalhadores, no entanto, efectuou um contrato com o restaurante Piri-piri, Lda., para o fornecimento de almoços mensal, foi despendido um valor total de 1.543.680,00 Meticais, tendo sido pago 147.498,62 Meticais nos primeiros três meses (Janeiro-Março), após esse período foi feita uma adenda ao contrato passando a ser facturado numa base trimestral no valor de 424.434,81 Meticais.

- **Formação de trabalhadores e Ginásio**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou contrato de formação com a Formegest, S.A., e de ginásio com a Gráfica de Maputo, Lda., numa base trimestral, para todos os trabalhadores de modo a garantir um enquadramento profissional e saúde em forma por meio de desportos e exercícios físicos, despendeu-se um valor de 483.840,00 Meticais e 256.000,00 Meticais respectivamente.

- **Higiene e segurança no trabalho**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato com a BM, CLÍNICA, Lda., mediante a

pagamentos trimestrais, extensivo para todos os colaboradores, com direito a uma assistência médica mensalmente ou em caso de necessidade. Tendo sido despendido um valor total de 912.350,00 Meticais.

- **Viagens**

A MABI-Mobiliária, Lda., atribui um prémio anual a 20% dos trabalhadores mais eficientes, de modo a incentivar competitividade e cultivando bom desempenho na empresa. No terceiro trimestre a empresa premiou 6 trabalhadores que beneficiaram de um pacote de viagem completo para Sri Lanka durante duas semanas, feito pela agência de viagens Lefer Travel, Lda., despendeu-se um valor de 1.023.355,20 Meticais.

- **Uniforme e kit de protecção**

A MABI-Mobiliária, Lda., adquiriu na DC Materiais de Construção, Lda., uniformes e equipamentos de protecção (luvas, capacetes, máscara e óculos) para garantir o bem-estar e proporcionar um ambiente operacional saudável aos trabalhadores, especificamente do departamento operacional, despendeu-se um valor de 49.331,40 Meticais.

e) Fornecimentos e serviços de terceiros

Os fornecimentos e serviços de terceiros incluem o pagamento de rendas, honorários, água, energia, comunicações, combustíveis, subcontratos e outros, importantes para o funcionamento adequado de forma eficiente e eficaz das actividades operacionais, que corresponde ao valor de 6.451.809,70 Meticais, para o efeito, a MABI-Mobiliária, Lda., celebrou vários contratos e parcerias importantes, nomeadamente:

- **Água, electricidade e comunicações**

O fornecimento de água, electricidade e comunicações, foi feita sob a contratação das empresas Água – MZ, SA., Eléctrica – MZ, SA., e Comunicações – MZ, SA., respectivamente, mediante pagamento de valores trimestrais variáveis consoante o nível de consumo e uso, directamente debitados na conta bancária da MABI-Mobiliária, Lda., no mês seguinte a que o custo respeita.

O custo total incorrido por estes serviços durante o período foi de 571.179,55 Meticais, dos

quais 26.907,82 Meticais correspondem ao consumo de água, 527.505,04 Meticais ao consumo de electricidade e 16.766,69 Meticais ao consumo de internet e telefone.

- **Combustíveis**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato mensal com a empresa Combustíveis VM Energia, Lda., para o fornecimento de combustível para o abastecimento dos veículos da empresa, uma vez que a empresa possui no total 6 veículos para sua melhor gestão, e para uma máquina afecta a produção, despendeu-se um valor total de 266.208,00 Meticais.

- **Manutenção e reparação**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou, como forma de garantir a capacidade operacional das suas instalações e equipamentos, contrato de verificação de portas e caixilharias trimestral, revisão do sistema eléctrico trimestral, assistência técnica informática trimestral, assistência aos equipamentos básicos e revisão periódica da sua frota automóvel semestral, gastou um valor total de 1.664.240,86 Meticais durante o exercício económico.

A tabela abaixo apresenta de forma detalhada o custo de cada serviço mencionado.

Manutenção e reparação	Empresas contratadas	Valores em Meticais
Caixilharias e portas	MW Caixilharia, Lda.	240.000,00
Viaturas ligeiras e mistas	TOP CAR, Lda.	311.272,69
Sistema eléctrico	100 choques, Lda.	216.000,00
Sistema informático	COMPOffice, Lda.	625.000,00
Máquinas e equipamentos	GENISES, Lda.	271.968,17
Total	-	1.664.240,86

Tabela 5: Serviços contratados

- **Limpeza e higiene no trabalho**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato com a empresa JD Clean Services, Lda., para proporcionar serviços de limpeza as instalações e manter um ambiente de trabalho seguro e saudável, mediante ao pagamento de 74.999,93 Meticais mensalmente, durante quatro meses (Janeiro a Abril), no final de Abril foi feita uma adenda ao contrato passando para o valor de 59.999,94 Meticais mensalmente, no mês de Junho despendeu-se 154.799,93 Meticais, pois incluía a limpeza de vidros e fachada, para além da limpeza habitual, no total

os custos foram de 645.127,63 Meticais.

- **Serviços de contabilidade e auditoria**

A MABI-Mobiliária, Lda., para desempenhar os serviços contabilísticos, celebrou um contrato com o Sr. Pedro Fonseca da Cunha Gomes em regime de avença, mediante a um pagamento de 70.000,00 Meticais de honorários pago trimestralmente, sujeitos a retenção na fonte de 20% a título de rendimentos profissionais cujo montante foi de 14 000,00 Meticais trimestrais.

A empresa celebrou um contrato com a empresa de SPEE Auditores e Consultores, S.A., para execução dos serviços auditoria as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2022, feito mediante a um valor de 100.000,00 Meticais de honorários que será pago após o término do trabalho, sujeitos a retenção na fonte de 20% a título de rendimentos profissionais cujo montante é de 20.000,00 Meticais.

- **Renda do escritório**

A MABI-Mobiliária, Lda., não opera em instalações próprias, entretanto, celebrou-se um contrato de arrendamento, situado Av.25 de Setembro, n. º49, 1º andar, CP 1102-Maputo Cidade, com o Senhor António Pedro Reis, ficando acordado o pagamento de renda no valor de 20.000,00 Meticais mensais.

- **Seguros**

A MABI-Mobiliária, Lda., contratou um seguro de responsabilidade civil para suas três viaturas, abrangendo danos causados a terceiros, bem como danos próprios em caso de acidentes, totalizando um gasto de 35.532,70 Meticais. Além disso, a empresa também adquiriu um seguro específico para proteger suas máquinas e equipamentos de produção contra diversos riscos, como incêndios, roubos, vandalismo e outros, que totalizou 19.360,51 Meticais.

- **Gestão de resíduos**

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato com a empresa Gestão Ambiental Lda., para a recolha e tratamento dos resíduos produzidos e gases libertados no fabrico de mobiliário mediante a um valor de 210.000,00 Meticais trimestralmente, como forma de minimizar e

proteger o meio-ambiente e a comunidade inserida. Tendo assim um custo anual de 840.000,00 Meticais.

- **Serviço de pintura**

AMABI-Mobiliária, Lda., celebrou um contrato anual com a empresa VIDROPLAS, Lda., no valor de 102.728,74 Meticais para pintura e remodelação das instalações de modo a manter, proteger e valorizar o imóvel e proporcionar um conforto e um ambiente estável.

- **Diversos fornecimentos e serviços**

Os diversos fornecimentos e serviços engloba todos os que não foram feitos sob contratação, mas também são igualmente importantes para a operacionalidade eficiente da MABI-Mobiliária, Lda. A tabela abaixo mostra os detalhes dos diversos fornecimentos e serviços.

Descrição	Empresas contratadas	Valores em Meticais
Material de escritório	Gráfica de Maputo, Lda.,	168.193,00
Consumíveis de desgaste rápido	Armazéns Kanimambo, Lda.	42.361,80
Transporte de carga	Bardja Rent Car, Lda.	927.487,33
Deslocações e estadias	Bardja Rent Car, Lda.	2.914,38
Total	-	1.140.956,51

Tabela 6: Diversos fornecimentos e serviços

- **Custos operacionais**

A tabela abaixo apresenta um resumo dos custos e gastos relativos a actividade operacional exercida pela empresa.

Descrição	Valores em Meticais
Custo de inventários vendidos e consumidos	19.443.345,73
Custos com pessoal	9.895.009,85
Fornecimento e serviços de terceiros	6.451.809,70
Depreciações e amortizações do período	5.049.114,46
Outros gastos operacionais	2.481.225,29
Total	72.001.157,25

Tabela 7: Custos e gastos operacionais

1.7.2 Actividades de investimento

a) Investimento em activo fixo

A MABI-Mobiliária, Lda. efectuou todo o tipo de investimento necessário para que houvesse condições razoáveis no desenvolvimento normal das actividades operacionais, os activos estavam inicialmente avaliados em 37.635.011,15 Meticais e alguns activos encontram-se sob locação financeira, conforme ilustra o anexo 7 detalhadamente.

A tabela abaixo apresenta o resumo do investimento em activo fixo que a empresa durante o exercício económico 2022.

Descrição	Valores em Meticais	Peso
Equipamento básico	21.153.134,99	56,20%
Mobiliário e equipamento administrativo social	261.966,83	0,70%
Equipamento de transporte	13.734.156,10	36,49%
Ferramentas e utensílios	66.065,73	0,18%
Outros activos tangíveis	15.000,00	0,04%
Activos intangíveis (propriedades indústrias)	2.404.687,50	6,39%
Total	37.635.011,15	100%

Tabela 8: Investimento em activo fixo

b) Aplicações financeiras

A MABI-Mobiliária, Lda., visando otimizar o uso do capital ocioso, realizou aplicações financeiras de formar a rentabilizar o capital. A empresa efectuou três depósitos a prazo no Banco Online, SA., como forma de rentabilizar esses recursos durante o exercício económico, conforme ilustra a tabela abaixo.

Fontes de investimento	Banco	Montante (Meticais)	Taxa de juro	Maturidade
Deposito a prazo	Online SA.	20.000,00	1,10%	1 mês
Deposito a prazo	Online SA.	500.000,00	1,30%	1 mês
Deposito a prazo	Online SA.	1.000.000,00	3%	12 meses

Tabela 9: Fontes de investimentos obtidos

1.7.3 Actividade de financiamento

A MABI-Mobiliária, Lda., recorreu a empréstimos bancários e *leasing*, uma vez que o capital social 16.000.000,00 Meticais mostravam-se insuficiente para cobertura do investimento inicial, bem como das actividades correntes.

A MABI-Mobiliária, Lda., contraiu um empréstimo de curto prazo no valor de 800.000,00 Meticais, com prazo de 6 meses, a e pagamento no final do período com os juros, e um empréstimo de médio e longo prazo no valor de 10.000.000,00 Meticais, com pagamento em 8 prestações trimestrais ao longo de 2 anos conforme ilustra o nexo 8.

A MABI-Mobiliária, Lda., celebrou três contratos de *leasing*, dos quais um foi para aquisições de máquinas e equipamentos, no valor de 24.662.757,06 Meticais, com um prazo de 5 anos e pagamento em 20 prestações trimestrais, e dois para aquisição de duas viaturas no valor de 5.746.207,73 Meticais e 5.483.843,13 Meticais, com um prazo de 2 anos e pagamento em 4 prestações semestrais para cada viatura, detalhes do contrato e plano de pagamento estão ilustrados no anexo 8.

A tabela abaixo apresenta os financiamentos obtidos durante o exercício económico.

Fontes de financiamento	Banco	Montante (Meticais)	Taxa de juro	Maturidade	Prestação
Empréstimo de curto prazo	Online, SA.	800.000,00	11%	6 meses	-
Empréstimo de MLP	Online, SA.	10.000.000,00	9%	2 anos	Variável
<i>Leasing</i> 712,044	Online, SA.	24.662.757,06	8%	5 anos	Constante
<i>Leasing</i> 726,223	Online, SA.	5.746.207,73	8%	2 anos	Constante
<i>Leasing</i> 726,236	Online, SA.	5.483.843,13	8%	2 anos	Constante

Tabela 10: Fontes de financiamento obtidos

1.8 Análise do meio envolvente

A análise do meio envolvente foi realizada com base em três ferramentas de gestão nomeadamente: PESTEL, 5 Forças de *Michael Porter* e *SWOT*. As conjugações destas ferramentas com estratégias de gestão bem definidas, junto da aplicação de técnicas de marketing adequadas, fornecem uma visão abrangente e estratégica da empresa, considerando o ambiente interno, a posição competitiva e o contexto macroeconómico.

1.8.1 Análise PESTEL

A análise PESTEL permite fazer uma análise de factores macroeconómico do ambiente externo que exercem uma influência sobre a estratégia da empresa a MABI-Mobiliária, Lda., estes factores são: políticos, económicos, sociais, tecnológicos, ambientais e legais.

- **Contexto Político**

O contexto político envolve factores que influenciaram a empresa e o seu ambiente de negócio devido a decisões e acções políticas e governamentais, principalmente neste período de recuperação após as restrições da pandemia Covid-19. Alguns destes factores são:

- A instabilidade política o que afecta negativamente a produção e distribuição de mobiliário;
- Incentivos fiscais para a indústria local, tarifas de importação e regulamentação do sector podem impactar o mercado;
- A corrupção que aumenta os custos de produção e dificulta a obtenção de licenças.

- **Contexto Económico**

O contexto económico é afectado directamente pelo poder de compra da população, os custos de operações e o nível de investimento no país, dentre vários destacam-se:

- A alta inflação que afecta o poder de compra dos consumidores e aumenta os custos de produção;
- A depreciação do metical em relação ao dólar e euro;
- A alta taxa de desemprego reduzindo assim a demanda por mobiliário;
- Elevadas taxas de juro no sector financeiro.

- **Contexto Social**

Moçambique posiciona-se em um ambiente sociocultural em constante transformação e isso tem afectado mais o sector empresarial, dos quais se destacam:

- O aumento da população jovem e preferências por produtos mais acessíveis;
- Mudanças no estilo de vida, como a busca por maior conforto e funcionalidade.

- **Contexto Tecnológico**

A evolução tecnológica tem sido um dos factores cruciais para o desenvolvimento e crescimento, tornando as empresas cada vez mais competitivas das empresas. A tecnologia tem apresentado constantes avanços e mudanças, tais como:

- A adopção de novas tecnologias na produção e design de mobiliário que aumenta a eficiência e reduz os custos;
- O crescimento do acesso à internet e do comércio eletrónico;
- Mudanças climáticas como as calamidades naturais;
- A automação na produção que aumenta a eficiência, mas também reduz a necessidade de mão-de-obra.

- **Contexto Ambiental**

Em Moçambique, em 2022, a questão da sustentabilidade no sector de mobiliário e recursos de madeira tornou-se uma preocupação crescente, reflectindo tendências globais e desafios locais. A seguir, têm-se alguns pontos que foram o foco no sector empresarial:

- A crescente busca por materiais renováveis e processos ecológicos.
- A exploração ilegal de madeira que afecta a disponibilidade de matéria-prima e aumenta os custos;
- A gestão inadequada de resíduos de madeira, gerando assim problemas ambientais.

- **Contexto Legal**

Em Moçambique, em 2022, a legislação ambiental, os direitos de propriedade intelectual e o direito do trabalho desempenharam papéis cruciais no contexto da produção e comercialização de mobiliário e outros sectores industriais. No âmbito legal descartaram-se os seguintes aspectos:

- A imposição de restrições à produção e uso de materiais nocivos;
- A protecção dos direitos de propriedade intelectual;
- O cumprimento da legislação trabalhista para garantir condições de trabalho adequadas.

1.8.2 Análise das 5 forças de *MichaelPorter* (5 P's)

As 5 Forças de *MichaelPorter* é uma ferramenta de análise sectorial que ajuda a entender a competitividade do mercado. Estas forças são essenciais para as empresas e devem ser monitoradas continuamente e ajustadas as estratégias conforme necessário.

- **Ameaça de produtos e serviços substitutos**

A ameaça de produtos e serviços substitutos é considerada alta, pois a MABI-Mobiliária, Lda., não é única a actuar neste sector ao nível nacional e internacional no universo da simulação empresarial, em Portugal tem a CA-MOBI, Lda., no mesmo sector de actividade e em Maputo tem a FRANSOFI Carpi&Serra, Lda., com produtos semelhantes à linha de produção de mobília.

- **Ameaça de entrada de novos entrantes**

Em 2022, as principais barreiras no sector de produção e venda de mobiliário à entrada e factores a considerar incluem:

- Investimento inicial – Capital necessário para iniciar elevado, devido à necessidade de instalações adequadas, equipamentos e materiais;
- Regulamentações e normas – Dificuldade em cumprir normas sobre segurança, sustentabilidade e qualidade, devido à falta de recursos necessários para se adequar;
- Diferenciação do produto – Investimento elevado para superar as empresas estabilizadas e atrair clientes;
- Desvantagens de custo independentes de escala – As mudanças tecnológicas, a dependência de fornecedores e os riscos de mercado, influenciam o aumento dos custos.

- **Poder de negociação dos clientes**

A MABI-Mobiliária Lda., possui um poder de negociação relativamente alto no universo da simulação empresarial em relação aos seus clientes, pois estes são muitos e compram em pequenas quantidades. Apesar de ter duas empresas concorrentes, estas não apresentam as qualificações e as exigências dos clientes, o que constitui uma vantagem e oportunidade para a MABI-Mobiliária Lda.

- **Poder de negociação dos fornecedores**

O poder de negociação dos fornecedores da MABI-Mobiliária Lda., é consideravelmente alto, principalmente, pelo facto da empresa que fornece o insumo primordial, madeira e aglomerado para a fabricação de mobílias, ser única no mercado nacional do universo da simulação empresarial- a FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.

Os fornecedores de outros insumos encontram-se num mercado perfeitamente competitivo, devido à concorrência elevada nos seus sectores, isso proporcionou pouca variação de preços entre os mesmos a nível nacional e internacional.

- **Rivalidade entre os concorrentes**

A MABI-Mobiliária Lda., tem o nível de concorrência baixo neste sector, devido à vários factores, como concorrência pouco acentuada no mercado nacional, crescimento moderado da indústria de mobiliário, produtos semelhantes no sector de serralção e carpintaria, com diferenciação e barreiras de entradas elevadas.

No universo da simulação empresarial a MABI-Mobiliária Lda., teve dois concorrentes no sector de fabrico e venda de mobiliário, a empresa FRANSOFI Carpi&Serra, Lda., do mercado nacional e a CA-MOBI, Lda., do mercado internacional. Contudo, a MABI-Mobiliária Lda., conseguiu conquistar o mercado, oferecendo produtos de qualidade excelente, diferenciados e garantindo a satisfação, atendendo as exigências dos clientes.

1.8.3 Análise *SWOT*

Análise *SWOT* permite identificar forças, fraquezas, oportunidades e ameaças relacionadas que a empresa pode enfrentar, feita análise do mercado envolvente da MABI-Mobiliária, Lda., constataram-se os seguintes aspectos:

Ambiente interno da organização	
Forças	Fraquezas
Pouca concorrência;	Elevada dependência de capitais alheios;
Pessoal qualificado e elevado comprometimento;	Elevados custos iniciais do investimento;
Treinamento contínuo para os funcionários;	Falta de clientes fixos; e
Produtos de qualidade e diferenciados; e	Pouca experiência no sector.
Relacionamento saudável com os clientes, fornecedores e <i>stakeholders</i>.	
Ambiente externo da organização	
Oportunidades	Ameaças
Expansão da empresa pelo país e a nível internacional;	Crescente exploração ilegal de madeira; e
Aumento de regiões em urbanização;	Inflação e taxa de juros com tendências crescentes.
Relaxamento das restrições impostas pela pandemia; e	
Legislação rígida no sector	

Quadro 3: Análise do ambiente interno e externo da empresa

1.8.4 Estratégias de Gestão

• Estratégias de Posicionamento competitivo

Michael Porter sugere três estratégias de posicionamento competitivas básicas que as empresas podem adoptar, nomeadamente:

- Liderança de custos gerais;
- Diferenciação;
- Nicho ou foco.

A MABI-Mobiliária, Lda., optou pela estratégia de diferenciação para oferecer produtos e serviços com características únicas, alta qualidade, *design* inovador e atendimento excepcional. O sector de móveis é diversificado, há espaço para marcas que se especializam em nichos como móveis sustentáveis e soluções personalizadas. Essa abordagem permite à empresa atrair clientes dispostos a investir em produtos exclusivos e uma proposta de valor que consistente essencialmente em construir uma marca forte e leal.

A estratégia de foco que visa concentrar-se em um segmento de mercado específico ou em um grupo particular de clientes, embora seja atraente, pode restringir o potencial de crescimento em comparação com a diferenciação. No entanto, ao se especializar em um nicho específico, como móveis para pequenos apartamentos ou para *home office*, a empresa pode conquistar uma base de clientes fiel. O desafio, por outro lado, é que o foco em um nicho muito limitado pode dificultar o crescimento e a diversificação futura.

A estratégia de liderança em custo não é adequada, uma vez que esta abordagem visa tornar a empresa o produtor com os menores custos em seu sector. Como a empresa é nova e ainda não possuía um entendimento profundo sobre as estruturas de custos reais, além de enfrentar um mercado de fabricação e venda de mobiliário altamente competitivo, onde os concorrentes já desfrutavam de vantagens em relação aos custos.

- **Determinação de Preços**

De acordo com a tripé da determinação de preços podem ser descritos três (3) estratégias:

- Determinação de preços conforme o custo;
- Determinação de preços conforme a concorrência; e
- Determinação de preços conforme o valor.

A MABI-Mobiliária, Lda., sendo nova no mercado, optou pela combinação das 3 estratégias de determinação de preço com o objectivo de se estabelecer e construir uma base de clientes leais, ao mesmo tempo, garantir a sustentabilidade financeira da empresa. A MABI-Mobiliária, Lda., iniciou com a determinação de preços conforme o custo permitindo que todos os custos incorridos na e após a produção sejam cobertos, analisou a concorrência para entender o mercado e evitar preços que estejam muito acima ou abaixo do que é praticado, procurou focar-se no valor percebido para ajustar os preços conforme a proposta de valor única da empresa e os benefícios que os produtos oferecem aos consumidores.

1.8.5 Técnicas de marketing

As técnicas de marketing usadas pela empresa durante o período foram baseadas nos 8 Ps de marketing:

- **Produto**

A MABI-Mobiliária, Lda., dedica-se na produção e venda de mobiliários de madeira,

aglomerado e chapa necessários para escritórios, cozinhas e diversos. No início das actividades a empresa adquiriu produtos e revendeu, enquanto reunia condições para iniciar a produção, fazem parte dos produtos: cadeiras, mesas, secretárias, armários, quadros, balcões, estantes, expositores, bancos e sofás.

A MABI-Mobiliária, Lda., durante o seu exercício económico comprometeu-se a levar ao mercado produtos diferenciados e de qualidade, que satisfazem as necessidades, exigências e desejos dos clientes.

- **Preço**

A MABI-Mobiliária, Lda., trabalha com o comprometimento de trazer, face ao mercado que opera, preços ajustados ao custo, a concorrência e ao valor do uso, compatíveis com a qualidade dos produtos que oferece. A política de descontos permite um desconto de 5% sobre as vendas para o cliente que ultrapasse os 200.000,00 Meticais e fizesse compras mais de quatro vezes.

- **Praça**

A MABI-Mobiliária, Lda., está presente no mercado nacional e internacional no universo da simulação empresarial, sendo que, internacionalmente a empresa estabeleceu relações comerciais com Portugal e pretende expandir cada vez mais. Os clientes são as empresas do universo da Simulação Empresarial de todos os sectores, como de construção, caixilharia e serralharia, restauração, limpeza, transformação de pescado, abate e transformação de madeira, entre outros.

- **Promoção**

A MABI-Mobiliária, Lda., para além de encorajar sempre os clientes a recomendar e referenciar os produtos da empresa à terceira, por meio de *feedbacks*, através de cartas enviadas pelo correio electrónico e mediante as publicações feitas no *website* da empresa, em Dezembro de 2022 participou de uma feira organizada pela ACISEM, onde teve a oportunidade de expor os seus produtos únicos e de qualidade.

- **Pessoas**

A MABI-Mobiliária, Lda., garantiu o adequado treinamento e apresentação dos trabalhadores da empresa, proporcionou formações contínuas e um ambiente propício ao exercício das suas

funções. A empresa ofereceu aos seus *stakeholders* a possibilidade de participação nas decisões da empresa, por meio de inquéritos de satisfação com os produtos, serviço e atendimento ao público.

- **Processos**

A MABI-Mobiliária, Lda., tem o seguinte esquema de sistema produtivo:

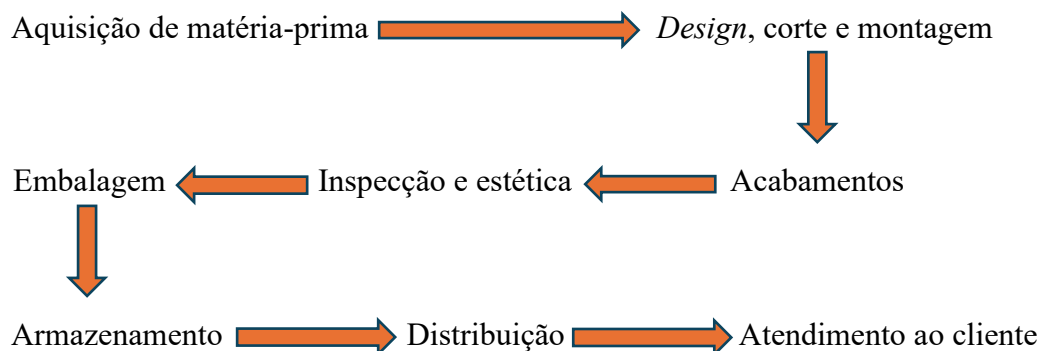


Figura 1: Processo de produção e de venda

O processo de aquisição das matérias-primas é que dá início ao processo produtivo, cabe ao sector de aprovisionamento determinar a necessidade de aquisição de novas matérias-primas, análise dos possíveis fornecedores que oferecem essa matéria-prima com a melhor qualidade compatível com os requisitos da empresa. Após a compra da matéria-prima, procede-se ao *designer*, o recorte da madeira, chapa e aglomerado e outras matérias-primas necessárias. Em seguida, ocorre a etapa de transformação, na qual é feita a montagem do mobiliário, e por fim os acabamentos, como pinturas e detalhes finais. Com o produto finalizado, realiza-se uma inspeção de controle de qualidade, verificando aspectos relacionados à estética, segurança e durabilidade. Posteriormente, o produto é embalado e encaminhado ao estoque, estando pronto para comercialização, sendo feita a distribuição aos clientes e o devido acompanhamento do nível de satisfação, buscando feedback para melhorias contínuas.

- **Produtividade**

A MABI-Mobiliária, Lda., produziu aproximadamente 2.942,00 unidades de mobiliários, contando com 14 trabalhadores ligados directamente na área da produção, a baixo tem-se a tabela que demonstra a produtividade da empresa, em relação ao trabalho, custo de produção por unidade e tempo de ciclo de produção.

Produtividade	Resultado
Quantidades produzidas / Trabalhadores envolvidos	210,14 unidades por trabalhador
Quantidades produzidas / Total de horas de trabalho	6,13 unidades por hora de trabalho
Produção total / Quantidade produzida	9.699,34 Meticais por unidade

Quadro 4: Demonstração de produtividade da empresa

A empresa focou-se no uso eficiente de matérias-primas, optimização de rotas de entrega e redução de desperdícios na produção com vista a aumentar a produção sem comprometer a qualidade.

- ***Physical Evidence (Ambiente físico)***

A MABI-Mobiliária, Lda., possui instalações, sua sede social, na província de Maputo onde mantém sempre um ambiente agradável, confortável e adequado para as actividades que desempenha o que permite a recepção e atendimento dos seus clientes. A apresentação de serviços que a empresa oferece é realizada, na maioria das vezes, em instalações consoante o pedido do cliente.

1.9 Análise económica-financeira

A análise económico-financeira engloba um conjunto de instrumentos e métodos que podem realizar diagnósticos sobre a situação financeira da empresa, assim como prognósticos sobre o seu desempenho futuro.

A MABI-Mobiliária, Lda., por meio destes instrumentos, fez a análise da sua situação económico-financeira, fornecendo informações essenciais para a tomada de decisões pela Direcção-Geral, assim como, os outros utentes e interessados.

1.9.1 Rácios de liquidez

A MABI-Mobiliária, Lda., apresentou findo exercício 2022 rácios de liquidez razoavelmente aceitáveis, pois ilustram uma situação positiva, tendo apresentado problemas com a liquidez imediata, conforme apresenta a tabela abaixo:

Rácio	Fórmula	Resultado
Liquidez geral	Activo circulante / Passivo circulante	1,40
Liquidez reduzida	(Activo circulante-existência) / Passivo circulante	1,08
Liquidez imediata	Disponibilidade / Passivo circulante	0,82
Fundo de maneo	Activo circulante -Passivo circulante	11.339.735,84

Tabela 11: Cálculo dos rácios de liquidez

A **liquidez geral** de 1,40 indica uma capacidade óptima da empresa em honrar com as suas obrigações de curto prazo, pois os activos circulantes superam o passivo circulante.

A **liquidez reduzida** de 1,08 indica que mesmo excluindo a existência (inventário), a empresa possui activos correntes suficientes para cobrir as suas obrigações de curto prazo, sendo o valor aproximadamente a 1, o que revela uma segurança razoável, pois isso indica que a empresa tem capacidade de honrar as obrigações imediatas até um certo ponto.

A **liquidez imediata** de 0,82 revela que a empresa tem uma certa dependência do recebimento de clientes para honrar suas obrigações mais urgentes, isto significa que apenas 82% das obrigações de curto prazo são pagas com os valores em caixa ou em banco.

O **fundo de maneo** é de 11.339.735,84 Meticais, o que revela que a empresa possui recursos suficientes em activo circulante para cobrir suas obrigações de curto prazo. Este fundo de maneo positivo mostra que a empresa pode operar de forma normal e equilibrada, garantindo a possibilidade de lidar com imprevistos e manter a continuidade das operações na empresa.

1.9.2 Rácios de estruturapatrimonial

A tabela abaixo evidencia o risco financeiro da MABI-Mobiliária, Lda.

Rácio	Fórmula	Resultado
Grau de dependência	Passivo total / Activo total * 100	69,88%
Solvabilidade financeira	Capital próprio / Passivo total *100	43,10%
Autonomia financeira	Capital próprio / Activo total* 100	30,12%
Endividamento	Passivo / Capital próprio* 100	232,03%

Tabela 12: Cálculo dos rácios de estrutura patrimonial

O **grau de dependência** mostra que os activos totais da MABI-Mobiliária, Lda., no exercício de 2022, foram financiadas em 69,88% pelos passivos, isso mostra uma dependência excessiva de capital alheio.

A **solvabilidade financeira** é menor do que 1, o que revela que a empresa possui mais dívidas do que activos. O rácio mostra que a empresa tem apenas a capacidade de cobrir 43,10% das suas obrigações mediante ao uso dos capitais próprios. Representando assim um risco de insolvência a longo prazo.

A **autonomia financeira** mostra que os capitais próprios da empresa financiam 30,12% dos activos, sendo o remanescente financiados por capitais alheios. Há necessidade de aumento da autonomia financeira para reduzir a dependência de capitais alheios.

O **endividamento** de 232,03%, mostra que as obrigações da empresa estão muito acima dos seus recursos próprios, o que significa que os capitais próprios não são suficientes para financiar os seus passivos.

1.9.3 Rátios de funcionamento

Os rácios de funcionamento constituem indicadores económico-financeiros que a MABI-Mobiliária, Lda., usou procurando medir o grau de eficiência na gestão dos activos da empresa, de modo a explicar os impactos financeiros na gestão ao nível do ciclo de exploração.

O grau de eficiência na gestão da MABI-Mobiliária, Lda., é dado pela tabela abaixo:

Rácio	Fórmula	Resultado
Rotação do activo total	$Vendas / Activo\ total$	0,67
Rotação do activo não corrente	$Vendas / Activo\ não\ corrente$	1,48
Rotação das existências	$CMVC / Existências$	2,12
Prazo médio de existências	$(Existências / (CMVC)) * 365$	171,98
Prazo médio de recebimentos	$((Clientes) / (Vendas * (1+IVA))) * 365$	25,95
Prazo médio de pagamentos	$((Fornecedores + Outros\ credores) / (Compras + FST * (1+IVA))) * 365$	88,22

Tabela 13: Cálculo dos rácios de rotação

A **rotação do activo** total de 0,67, revela que o nível de aproveitamento do uso dos recursos da empresa para a geração de receitas não é satisfatório, o que demonstra uma certa ineficiência na utilização dos recursos disponíveis. Facto este que a empresa deve analisar e adoptar melhores soluções para o alcance da eficiência desejada.

A **rotação do activo** não corrente indica que em média, para cada unidade monetária investida em activos não correntes, a empresa gera 1,48 unidades monetárias em vendas. Isso significa que há uma gestão dos recursos e uma eficiência operacional aceitável.

A **rotação das existências** reflecte a ineficácia em relação à gestão do estoque, evidenciando a sua pouca rotatividade, com um índice de 2,12, o que significa, que em média o estoque é vendido e renovado 2,12 vezes durante o ano. Isto deve-se pela pouca frequência na aderência dos produtos, sendo um produto dourador, o que implica a necessidade de revisar o volume de vendas, as estratégias de vendas e marketing.

O **prazo médio de existências**, com um resultado de aproximadamente a 172 dias, reflecte um período de permanência de inventários elevado, justificado pela pouca frequência na aquisição dos produtos.

O **prazo médio de recebimento** é de 25,95 dias, o que significa que a empresa leva em média aproximadamente 26 dias para receber efectivamente o valor das vendas a crédito, o que revela uma boa flexibilidade em relação à cobrança dos clientes.

O **prazo médio de pagamento** é de aproximadamente três meses, o que significa que a empresa leva um período de 88,22 dias para honrar com as dívidas dos fornecedores e outros credores. A empresa tem um intervalo de 62,27 dias, tempo suficiente para operar com o capital recebido antes de precisar pagar suas dívidas, contribuindo para um fluxo de caixa positivo.

1.9.4 Rácios de rendibilidade

A MABI-Mobiliária, Lda., mediu a sua capacidade em gerar lucros com os recursos investidos inicialmente na empresa, conforme ilustra a tabela abaixo:

Rácio	Fórmula	Resultado
Margem de contribuição das vendas	Margem de contribuição/Vendas *100%	38,85%
Rendibilidade de capital próprio	Resultado líquido/Capital próprio*100%	26,38%
Rendibilidade económica	Resultado líquido /Activo total *100%	7,95%
Rendibilidade das vendas	Resultado líquido / Vendas*100%	11,90%
Rendibilidade do activo	Resultado operacional/Activo total * 100%	16,98%

Tabela 14: Cálculo dos rácios de rendibilidade

A **margem de contribuição** foi de 38,85%, isto significa que, para cada 100,00 Meticais das vendas, 38,85 Meticais contribuem para pagar os custos e despesas fixas da empresa e subsequentemente gerar lucro. Essa situação é razoável, pois, mostra que a empresa conseguiu fazer uma boa racionalização e gestão dos custos.

A **rendibilidade do capital próprio** de 26,38%, significa que para cada 100,00 Meticais do capital próprio investido gera 26,38 Meticais em lucros. O indicador revela uma boa eficiência da gestão no uso dos capitais próprios, sendo um resultado satisfatório, especialmente considerando que é o primeiro ano de actividade.

A **rendibilidade económica** de 7,95%, mostra que através da utilização dos activos a empresa teve a capacidade de gerar lucro líquido de 7,95 Meticais por cada 100,00 Meticais investidos nos activos.

A **rendibilidade das vendas** foi de 11,90%, o que significa, que por cada 100 Meticais vendidos gera um lucro de 11,90 Meticais, sendo uma situação razoável para o primeiro ano de actividade, influenciando positivamente no resultado alcançado pela empresa.

A **rendibilidade do activo** de 16,98%, significa que a empresa gerou 16,98 Meticais de lucro operacional por cada 100 Meticais investidos em activos. O resultado pode ser considerado satisfatório, dado que o activo total tem contribuído significativamente para gerar lucro.

1.10 Análisedosdesvios

Valores expressos em Metical

Descrição	Notas	2022		Desvio		Classificação
		Real	Previsto	Absoluto	Relativo	
Vendas de bens e de serviços	1	48.180.413,32	52.211.479,7	(4.031.066,38)	-7,72%	Desfavorável
Variação da produção	2	9.319.997,36	8.360.819,51	(959.177,85)	11,47%	Favorável
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	3	(19.443.345,73)	(22.196.021,83)	2.752.676,10	12,40%	Favorável
Custo com pessoal	4	(9.895.009,85)	(8.846.012,70)	(1.048.997,15)	-11,86%	Desfavorável
Fornecimento e serviços de terceiros	5	(6.451.809,7)	(9.594.509,97)	3.142.700,27	32,76%	Favorável
Ajustamento de contas a receber	6	(1.925.654,29)	(1.000.000,00)	(925.654,29)	-92,57%	Desfavorável
Amortizações	7	(5.049.114,46)	(5.127.478,02)	78.363,56	1,53%	Favorável
Outros ganhos e perdas operacionais	8	(2.481.225,28)	(2.250.000,00)	(231.225,28)	-10,28%	Desfavorável
Rendimentos financeiros	9	77.744,86	(50.000,00)	27.744,86	55,49%	Favorável
Gastos financeiros	9	(2.294.766,26)	(2.700.778,28)	406.012,02	15,03%	Favorável
Resultados antes de impostos		(10.037.229,96)	8.907.498,41	1.129.731,55	12,68%	Favorável
Imposto sobre rendimento	10	(4.303.271,00)	(4.130.399,49)	(172.871,51)	-4,19%	Desfavorável
Resultados líquido do período		5.733.958,96	4.777.098,92	956.860,04	20,03%	Favorável

Tabela 15: Desvios em relação aos resultados provisionais

Notas explicativas dos desvios

1. Vendas de bens e serviços

As vendas reais ficaram 7,72% abaixo do previsto, gerando um desvio desfavorável de 4.031.066,38 Meticais. Este resultado deve-se à expectativa de volume de vendas um pouco alto no primeiro semestre, que não se concretizou devido à fraca adesão do mercado, influenciada pela instabilidade financeira.

2. Variação da produção

Apesar dos altos custos de produção, a variação de produção teve um desvio favorável de 11,47%, equivalente a 959.177,85 Meticais, devido ao baixo desperdício e à produção em capacidade máxima desejável.

3. Custos dos inventários vendidos ou consumidos

Os custos de inventário vendidos apresentaram um desvio favorável de 12,40%, correspondente a 2.752.676,10 Meticais, representando 40,36% das vendas reais, em comparação com 42,51% nas vendas previstas. Isso indica uma ligeira redução nos custos,

apesar do aumento nos preços das matérias-primas, devido aos altos preços dos fornecedores.

4. Custo com o pessoal

O custo com o pessoal teve um desvio desfavorável de 11,86%, correspondente a 1.048.997,15 Meticais, influenciado pelos gastos com alimentação e viagens dos trabalhadores que superaram as previsões.

5. Fornecimento e serviços de terceiros

O fornecimento e serviços de terceiros apresentou um desvio favorável de 32,76%, correspondente a 3.142.700,27 Meticais. Isto deve-se a uma minimização de custos graças à razoabilidade nos preços dos serviços adquiridos.

6. Ajustamento de contas a receber

O ajustamento de contas a receber tem um desvio desfavorável de 92,57% que corresponde a 925.654,29 Meticais, influenciado pela subestimação de estimativas de imparidade e da instabilidade financeira de alguns clientes.

7. Amortizações

As amortizações apresentam um desvio favorável de 1,53%, que corresponde a 78.363,56 Meticais, decorrente da revisão das estimativas de vida útil dos activos. A vida útil real dos activos superou as previsões, acompanhada de uma leve redução nos custos de aquisição de alguns activos.

8. Outros gastos e perdas operacionais

Os outros gastos e perdas operacionais tem um desvio desfavorável de 10,28% que corresponde a 231.225,28 Meticais, devido a gastos elevados com o programa de responsabilidade social e participação na feira anual, em relação à previsão.

9. Rendimentos e gastos financeiros

Os rendimentos financeiros superaram as previsões em 27.744,86 Meticais, o que representa um aumento de 55,49%, devido aos ganhos obtidos de descontos concedidos à empresa e as taxas de juros favoráveis dos depósitos a prazos efectuados.

Os gastos financeiros foram reduzidos em 15,03%, resultando em um desvio favorável de 406.012,02 Meticais, devido a negociações das taxas de juros dos empréstimos.

10. Imposto sobre rendimento

O imposto sobre rendimento apresenta um desvio desfavorável de 4,19%, correspondente a 172.871,51 Meticais, influenciado pelos custos que fazem parte Modelo 22, cujas adições aceites fiscalmente superaram as expectativas. Isso conduziu a um resultado líquido de aproximadamente 20,03% acima do previsto.

1.11 Proposta de aplicação de resultados

A MABI-Mobiliária, Lda., apresenta, para o período de 2022, um resultado líquido 5.733.958,96 Meticais. Considerando a estratégia de crescimento da entidade, baseada num contínuo investimento e valorização da empresa com o reforço dos capitais próprios, a Direcção Geral apresenta, com base no artigo 306º do Código Comercial actualizado, em vigor no país, conjugado com os Estatutos da Sociedade, a seguinte proposta de aplicação de resultados:

Descrição	Valor em Meticais	Peso
Reserva Legal	1.146.791,79	20%
Reserva Livre	573.395,90	10%
Resultados Transitados	1.720.187,69	30%
Dividendos	2.293.583,58	40%
Resultado Líquido	5.733.958,96	100%

Tabela 16: Proposta de aplicação de resultado

Ressaltar que a reserva legal correspondente à 20% do lucro e não excede 20% do capital social de acordo com o Artigo 306º do Código Comercial vigente em Moçambique. E a distribuição dos dividendos é feita com base na taxa de repartição do capital dos sócios.

1.12 Perspectivas futuras

O ano de 2023 será desafiador, devido a instabilidade económica e aos impactos decorrentes da pandemia de COVID-19, como a esperada redução do consumo, aumento no custo das matérias-primas influenciado pela inflação e da perda de confiança nos mercados. No entanto a MABI-Mobiliária, Lda., continuará empenhada em operar num contexto de largo

crescimento, com vista, a ganhar estabilidade e tornar-se uma referência consolidada no mercado nacional e expandir sua presença no mercado internacional, destacando-se pela excelência em qualidade e competência.

A MABI-Mobiliária, Lda., prevê grandes oportunidades de negócio associadas a pós-pandemia e calamidade naturais derivadas de mudanças climáticas que tem assolado o país, mais construções de infraestruturas, mais parcerias com o crescimento de diversos sectores.

Na área do pessoal a MABI-Mobiliária, Lda., prevê a implementação de uma política de gestão de carreiras, com programa de formações diversificados para o pessoal, que poderá acrescentar mais-valia dentro da empresa, criar uma estrutura de cargos que servirão de incentivos e melhorar cada vez mais o seu quadro de pessoal.

Em investimentos a MABI-Mobiliária, Lda., prevê a necessidade de investimento adicionais, criando delegações em provinciais estratégicas do país de modo a garantir uma quota de mercado cada vez mais significativa e ainda a implementando um sistema de gestão com objectivo de maximizar e flexibilizar as actividades e a gestão de produção na empresa.

1.12.1 Metas e indicadores de medição

A medição das perspectivas futuras da MABI-Mobiliária, Lda., é realizada por meio do modelo *Balanced Scorecard*, que auxilia na avaliação do progresso da empresa. O modelo traduz as estratégias em objectivos, metas, indicadores e acções específicas, permitindo que as iniciativas da empresa sejam monitoradas e ajustadas conforme necessário.

A definição clara de metas voltadas para inovação, expansão e fortalecimento da cultura organizacional garante que a empresa esteja alinhada com seus objectivos de longo prazo. Com a utilização de indicadores de medição, o desempenho é acompanhado de forma objectiva, oferecendo uma visão clara do progresso e facilitando a tomada de decisões para ajustes estratégicos. O modelo do *Balanced Scorecard* assegura que a MABI-Mobiliária, Lda., gerencie seu futuro de forma eficaz, promovendo o crescimento sustentável e a inovação contínua, contudo a empresa desenvolveu as projecções apresentadas na tabela abaixo:

Perspectiva	Objectivos	Metas	Indicadores	Acções
Financeira	Aumentar a rentabilidade	Aumentar o volume de vendas em 5%	Volume de vendas	Aumentar a carteira de clientes
	Garantir a sustentabilidade financeira	Aumentar o lucro em 5%	Margem de lucro	Negociar os preços de matérias-primas
Clientes	Melhorar o nível de satisfação e fidelização dos clientes	Obter 85% de satisfação e crescimento de carteira de clientes em 10%	Índice de satisfação de clientes e taxa de retenção de clientes (%)	Garantir a entrega dos bens e serviços conforme as exigências dos clientes
	Fidelização dos clientes	Crescimento de carteira de clientes em 10%	Taxa de retenção de clientes (%)	Realizar inquéritos de satisfação
Controlo interno	Melhorar a eficiência operacional	Reduzir desperdícios	Taxa de desperdícios e conformidade com padrões de qualidade	Controlo rigoroso de qualidade
	Implementar um sistema de gestão	Optimizar a produção e auxiliar a gestão das operações	O nível de desempenho	Automação dos processos
Aprendizado e crescimento	Capacitação do pessoal e desenvolvimento profissional	Treinar a equipe de produção e orientar as áreas de apoio	Número de trabalhadores qualificados e certificados	Implementar e desenvolver programas de formação e gestão de carreiras

Quadro 5: Perspectiva para o ano 2023

1.12.2 Projectões financeiras

A MABI-Mobiliária, Lda., projecta um crescimento interno de aproximadamente 4%, que é a taxa de crescimento alcançada apenas por meio da retenção de lucros, sem recorrer a empréstimos ou emissão de novas acções. Além disso, projectou uma taxa de crescimento sustentável, que representa o crescimento máximo possível sem financiamento externo e mantendo a proporção entre capital próprio e capital de terceiros estimada aproximadamente em cerca de 13%.

	Rácio	Fórmula	Resultado
1	Rácio de retenção	Resultado retido / Resultado líquido	0,50
2	Rendibilidade do capital próprio	Resultado líquido / Capital próprio	0,26
3	Autonomia financeira	Capital próprio / Activo total	0,30
4	Taxa de crescimento sustentável	1*2	0,13
5	Taxa de crescimento interno	1*2*3	0,04

Tabela 17: Rácios

Demonstração de Resultados provisionais

A tabela abaixo apresenta as projecções da Demonstração de Resultados com base nas taxas de crescimento citadas acima:

Descrição	2022	Taxa de crescimento	
		Interno	Sustentável
Vendas de bens e de serviços	48.180.413,32	50.107.629,85	54.443.867,05
Variação da produção	9.319.997,36	9.692.797,25	10.531.597,02
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	(19.443.345,73)	(20.221.079,56)	(21.970.980,67)
Custo com pessoal	(9.895.009,85)	(10.290.810,24)	(11.181.361,13)
Fornecimento de serviço de terceiro	(6.451.809,70)	(6.709.882,09)	(7.290.544,96)
Ajustamento de contas a receber	(1.925.654,29)	(2.002.680,46)	(2.175.989,35)
Amortizações	(5.049.114,46)	(5.251.079,04)	(5.705.499,34)
Outros gastos ou perdas operacionais	(2.481.225,28)	(2.580.474,29)	(2.803.784,57)
Rendimentos Financeiros	77.744,86	80.854,65	87.851,69
Gastos financeiros	(2.294.766,26)	(2.386.556,91)	(2.593.085,87)
Resultado antes do imposto	10.037.229,97	10.438.719,17	11.342.069,87
Imposto sobre rendimento	(4.303.271,00)	(4.475.401,84)	(4.862.696,23)
Resultado Líquido	5.733.958,96	5.963.317,33	6.479.373,64

Tabela 18: Resultados previstos para 2023



CAPÍTULO II. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Declaração de responsabilidade da Direcção Geral

A Direcção Geral da MABI-Mobiliária, Lda., é responsável pela preparação e apresentação das Demonstrações Financeiras do ano findo a 31 de Dezembro de 2022, em conformidade com o PGC-NIREF.

Os membros da Direcção Geral são igualmente responsáveis pelo sistema de controlo interno relevante e devidamente documentado para preparação de Demonstrações Financeiras livres de distorções materiais, devidas quer a erro ou fraude e também responsáveis pelo cumprimento das leis e regulamentos vigentes em Moçambique.

A Direcção Geral declara que a informação contida no Relatório de Gestão e contas de 2022 e nos demais documentos de prestação de contas exigidos por lei ou regulamentos aplicáveis foi elaborada em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites e apresentam de forma verdadeira e apropriada a posição financeira e económica da entidade.

O princípio da continuidade foi adoptado aquando da elaboração das Demonstrações Financeiras e a Direcção Geral avaliou a capacidade de a entidade continuar a operar com a devida observância do pressuposto da continuidade e não tem motivos para duvidar da capacidade da entidade poder continuar a operar sob esse pressuposto no futuro.

Maputo aos 13/02/2023

Directora Geral

Zuraida Matiquite

Zuraida Matiquite

Directora Financeira

Sh Bila

Sheucia Bila

2.2 Balanço da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022

Valores em Meticais		
Activos	Notas	2022
Activos não correntes		
Activos tangíveis	5	35.230.323,65
Activos intangíveis	6	2.404.687,50
Amortização acumulada	5,6	(5.049.114,46)
Activos correntes		
Inventários	7	9.161.168,79
Clientes	8	4.007.907,32
Outros activos correntes	10	3.311.000,34
Bancos	11	23.096.414,46
Total dos activos		72.162.387,60
Capital próprio e passivos		
Capital próprio		
Capital social	9	16.000.000,00
Resultado líquido do período		5.733.958,96
Total capital próprio		21.733.958,96
Passivos não correntes		
Outros credores -Locação financeira	12	20.941.673,56
Empréstimo obtido	12	1.250.000,00
Passivos correntes		
Empréstimo obtido	12	5.000.000,00
Fornecedores	13	1.674.750,04
Outros credores - Locação financeira	12	9.612.653,84
Outros empréstimos obtidos	12	480.672,45
Impostos a pagar	14	4.493.134,58
Outros passivos correntes	15	6.975.544,17
Total dos passivos		50.428.428,64
Total de capital próprio e dos passivos		72.162.387,60

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

2.3 Demonstração de Resultados por Natureza da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	2022
Vendas de bens e serviços	16	48.180.413,32
Variação da produção e produção em curso	18	9.319.997,36
Custo dos inventários vendidos ou consumidos	7	(19.443.345,73)
Custo com o pessoal	19	(9.895.009,85)
Fornecimentos e serviços de terceiro	20	(6.451.809,70)
Amortizações	5,6	(5.049.114,46)
Ajustamento de contas a receber	8	(1.925.654,29)
Outros ganhos e perdas operacionais	21	(2.481.225,29)
Rendimentos financeiros	22	77.744,86
Gastos financeiros	22	(2.294.766,26)
Resultados antes de impostos		10.037.229,96
Imposto sobre rendimento	25	(4.303.271,00)
Resultados líquidos do período		5.733.958,96

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

2.4 Demonstração de Resultados por Funções da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	2022
Vendas de bens e serviços	16	48.180.413,32
Custo dos produtos vendidos ou consumidos	17	(22.469.520,14)
Resultado bruto		25.710.893,18
Gastos de distribuição	23	(927.487,33)
Gastos administrativos	24	(10,047,929.20)
Rendimentos/gastos financeiros	22	(2.217.021,40)
Outros ganhos/perdas operacionais	21	(2.481.225,29)
Resultados antes de impostos		10.037.229,96
Imposto sobre rendimento	25	(4.303.271,00)
Resultados líquidos do período		5.733.958,96

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

2.5 Demonstração de Fluxo de Caixa da MABI-Mobiliária, Lda., a 31/12/2022

Valores em Meticais		
Descrição	Notas	2022
Fluxo de caixa das actividades operacionais		
Recebimentos de clientes		50.207.839,58
Pagamentos a fornecedores		(22.335.561,42)
Pagamento ao pessoal		(9.979.244,76)
Caixa gerada pelas operações		17.893.033,40
Pagamentos de fornecimento de serviço de terceiros		(5.368.455,19)
Outros pagamentos		(1.481.108,44)
Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais		11.043.469,77
Fluxo de caixa das actividades de investimento		
Aquisição de activos tangíveis	5	(855.111,03)
Aquisição de activos intangíveis	6	(2.813.484,38)
Caixa líquida gerada pelas actividades de investimento		(3.668.595,41)
Fluxo de caixa das actividades de financiamento		
Empréstimos e outros de financiamentos obtidos	12	11.280.672,45
Realização de capital	9	16.000.000,00
Reembolsos de empréstimos e financiamentos obtidos		(9.888.480,52)
Pagamento de juros e gastos similares		(1.670.651,84)
Caixa líquida gerada pelas actividades de financiamento		15.721.540,09
Variação de equivalentes de caixa no início do período		23.096.414,46
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		23.096.414,46

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

Relatório de Gestão e Contas 2022

2.6 Demonstração das Variações no Capital Próprio da MABI-Mobiliária, Lda. a 31/12/2022

Natureza dos movimentos	Capital Próprio atribuível aos detentores do capital				
	Valores em Meticais				
	Capital Social	Resultado Transitados	Resultado Livre	Resultado Líquido do Período	Total do capital próprio
Saldo no início de 2022	16.000.000,00	-	-	-	16.000.000,00
Alterações do período	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período	-	-	-	5.733.958,96	5.733.958,96
Resultado absoluto do período	-	-	-	-	21.733.958,96
Dividendos	-	-	-	-	-
Outras operações	-	-	-	-	-
Saldo no fim de 2022	16.000.000,00	-	-	5.733.958,96	21.733.958,96

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

2.7 Notas às Demonstrações Financeiras

Identificação

A MABI-Mobiliária, Lda., é uma sociedade por quotas de responsabilidade limitada, que actua no ramo de Indústria e Comércio de mobiliários, com sede em Maputo, Av.25 de Setembro, nº49, 1º Andar, em Moçambique. A empresa possui número de segurança social e NUIT: 400911402, foi fundada em 2021 e iniciou as suas actividades em 03 de Janeiro de 2022.

As contas apresentadas neste relatório reflectem os resultados das suas operações no período de 03 de Janeiro de 2022 até 31 de Dezembro do mesmo ano. As demonstrações financeiras foram aprovadas em Assembleia Geral dos sócios por unanimidade em 24 de Março de 2023.

1. Base de preparação

As presentes Demonstrações Financeiras apresentadas, referentes à 31 de Dezembro de 2022, foram elaboradas de acordo, e estão em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade e Normas Internacionais de Relato Financeiro para Empresas de Grande e Média Dimensão (PGC–NIRF) aprovado pelo Decreto nº 70/2009, de 22 de Dezembro. As referidas Demonstrações Financeiras foram preparadas sob a premissa da continuidade operacional e de acordo com o princípio do acréscimo.

A preparação das Demonstrações Financeiras com base no PGC-NIRF exige que a administração estabeleça estimativas e realize julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, no que diz respeito a aplicação de políticas contabilísticas e pressupostos e estimativas que possam ter impacto significativo na empresa.

Assim, estas Demonstrações Financeiras reflectem o resultado das operações e a posição financeira da MABI-Mobiliária, Lda., com referência a 31 de Dezembro de 2022 e expressas em Meticais, moeda funcional da empresa, arredondadas à duas unidades mais próximas.

2. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela empresa ao longo do exercício económico com referência a 31 de Dezembro de 2022 são:

2.1 Moeda funcional de apresentação

A moeda funcional de apresentação utilizada pela empresa nas suas operações e nas Demonstrações Financeiras é o Metical.

2.2 Transacções em moeda estrangeira

As transacções em moeda estrangeira são convertidas utilizando a taxa de câmbio vigente na data em que a transacção ocorre.

Os activos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Meticais com base na taxa de câmbio aplicável na data do balanço. As variações cambiais resultantes da conversão são reconhecidas na Demonstração de Resultados.

2.3 Activos tangíveis

Os activos tangíveis da empresa, inclui máquinas, viaturas, ferramentas e utensílios, equipamentos básicos e administrativos, foram registados pelo seu custo de aquisição, deduzido de depreciações acumuladas e perdas de imparidade acumuladas.

As amortizações são reconhecidas nos resultados, como lucros ou prejuízos e calculadas pelo método da linha recta (quotas constantes), as taxas anuais aplicadas reflectem a vida útil económica dos bens estimada pela gerência, conforme a tabela abaixo apresenta:

Descrição	Vida útil esperada
Equipamento básico	3-10 anos
Mobiliário e equipamento administrativo social	4-5 anos
Equipamento de transporte	5 anos
Outros activos tangíveis	10 anos

A empresa realiza avaliações periódicas para identificar possíveis indícios de imparidade em activos. Quando identificados, os activos fixos tangíveis passam por testes de imparidade, reconhecendo-se em resultados qualquer excesso da quantia escriturada sobre a quantia recuperável. A quantia recuperável corresponde ao maior valor entre o justo valor do activo, menos custos de venda, e o seu valor de uso.

Os custos com manutenção e reparações correntes são contabilizados como despesas no período em que ocorrem e as grandes reparações que aumentam os benefícios ou a vida útil

dos activos tangíveis são adicionadas ao valor desses activos, reavaliando a sua vida útil.

Os ganhos ou perdas provenientes do abate, ou alienação de activos tangíveis são reconhecidos nos resultados, calculados pela diferença entre o preço de venda e o valor contabilístico do activo na data da venda.

2.4 Activos intangíveis

Os activos intangíveis da empresa são registados pelo custo de aquisição, deduzidos as amortizações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade. Estes activos são amortizados pelo método da linha recta (quotas constantes), durante a vida útil estimada.

Os ganhos ou perdas resultantes do abate, ou alienação dos activos intangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data da alienação, sendo registadas em conta de resultados.

2.5 Locações

As locações são classificadas como financeiras ou operacionais com base na substância do contracto de locação financeira transfere ao locatário a maioria dos riscos e benefícios do activo, enquanto locação operacional não o faz, mantendo a responsabilidade com o locador.

A empresa efectuou locações financeiras, onde foi transferido substancialmente todos os riscos e vantagens. Os activos tangíveis em locações financeiras são registados no balanço pelo valor nominal, incluindo custos directos e amortizados conforme as taxas estimadas.

As rendas são constituídas pelo encargo financeiro, pela amortização financeira do capital e os encargos financeiros que são suportados no exercício a que se referem.

2.6 Inventários

Os inventários são registados pelo custo de aquisição, custo de transformação ou produção, incluindo todas as despesas para colocação em condições de uso ou venda. O custo de produção abrange matéria-prima, mão-de-obra e custos indirectos, considerando a capacidade normal de produção.

No início das actividades a empresa adquiriu mercadorias, para vendê-los, pois ainda não tinha iniciado o processo de produção.

A empresa utiliza um sistema de inventário periódico trimestral no reconhecimento do custo dos inventários e a saída dos inventários são contabilizadas pelo método FIFO (primeiro a entrar, primeiro a sair).

2.7 Clientes e outras contas a receber

Os clientes e outras contas a receber corrente são reconhecidas, inicialmente, pelo justo valor, sendo subsequentemente mensuradas pelo custo amortizado. As imparidades são calculadas com base na antiguidade das dívidas dos clientes e registadas como a perda na Demonstração de resultados.

2.8 Caixa e equivalentes à caixa

A conta caixa e os seus equivalentes incluem valores de depósitos à ordem, depósitos a prazo. Na Demonstração do Fluxo de Caixa o caixa e os seus equivalentes são deduzidos dos descobertos bancários registados na rubrica de financiamentos obtidos.

2.9 Capital social

O capital social reflecte ao capital investido pelos sócios, constituídos por quotas, o seu reconhecimento é feito aquando da subscrição por parte dos sócios e este sendo realizado no banco no início da actividade.

2.10 Financiamentos obtidos

Os empréstimos são registados, inicialmente, ao justo valor, líquido de custos relacionados a transacção incorrida e depois subsequentemente ao custo amortizado. Findo exercício económico estes são reclassificados para o passivo corrente ou não corrente, conforme o seu período de vencimento. Os encargos financeiros, fornecidos pelo banco, são contabilizados em resultados segundo o princípio da especialização do exercício.

2.11 Fornecedores e outras contas a pagar

A conta dos fornecedores e outros credores representam responsabilidades relacionadas à compra de mercadorias, materiais ou serviços no curso normal das actividades da empresa. Se o pagamento for exigido em até um ano, essas contas são classificadas como passivo corrente; caso contrário, são consideradas passivo não corrente.

As contas a pagar do passivo corrente são registadas pelo justo valor, enquanto as do passivo não corrente, que não têm obrigação contratual de pagamento de juros, são avaliadas pelo custo amortizado.

2.12 Rédito

O rédito proveniente de vendas de bens e serviços, mensurado ao justo valor e considerando os descontos concedidos e não inclui o Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA). Para o reconhecimento de um rédito, é necessário que:

- Os benefícios económicos sejam prováveis;
- O montante do rédito seja mensurável de forma confiável;
- Os custos associados sejam mensuráveis de maneira confiável; e
- A fase de conclusão da prestação de serviços ou transacção seja mensurável com precisão, garantindo a recuperabilidade dos gastos em caso de reconhecimento por percentagem de conclusão.

2.13 Impostos

- **Imposto sobre o rendimento (IRPC)**

O imposto sobre o rendimento é calculado em conformidade com todos os preceitos fiscais, incluindo a dedução dos encargos não aceites fiscalmente no modelo 22, reportados nas demonstrações de resultados e no balanço como conta a pagar no exercício seguinte.

- **Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)**

A MABI-Mobiliária, Lda., encontra-se enquadrada no regime normal e declara o IVA trimestralmente, sendo aplicada taxa de incidência de 17% sobre bens e serviços segundo o artigo 17 do CIVA.

3. Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos

A preparação das Demonstrações Financeiras com base no PGC-NIRF exige que se estabeleçam estimativas e a realização de julgamentos com base no quadro conceptual de forma crítica, na aplicação de políticas contabilísticas, pressupostos e estimativas que possam ter impacto significativo na apresentação das Demonstrações Financeiras.

As principais estimativas contabilísticas usadas pela MABI-Mobiliária, Lda., são apresentadas abaixo:

- **Imparidade de contas a receber e activos tangíveis**

Como forma de garantir o cumprimento do princípio da prudência, a empresa avalia as incertezas decorrentes do risco de incobrabilidade de valores a receber, determinando a estimativa de imparidade a partir de informações consistente e disponíveis à data da preparação das Demonstrações Financeiras e com base no mapa de antiguidade de saldos.

Em relação aos activos tangíveis, a empresa realiza teste de imparidades dos activos com base nos indícios que estes podem apresentar, considerando as vidas úteis dos mesmo e o nível de uso de cada activo, com vista a reavaliar o activo, reflectir o real valor nas Demonstrações Financeiras e apresentar uma informação coerente.

- **Acréscimos e diferimentos**

A empresa efectuou estimativas de acréscimo de gastos em relação aos serviços de água, energia, comunicações, revisão de sistema eléctrico, verificação de caixilharias do período de 2022 que apenas serão contabilizados no período seguinte a quanto da recepção das respectivas facturas.

As estimativas de acréscimos de gastos foram feitas com base nas últimas facturas recebidas destes mesmos serviços, também foi feita o acréscimo dos juros e outros custos relativamente aos empréstimos obtidos, de modo a cumprir com o princípio de especialização.

4. Alterações de políticas Contabilísticas, de estimativas e erros

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2022, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas que produzam efeito neste exercício. De igual modo, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros que implicassem derrogação a qualquer disposição prevista pelo PGC-NIRF.

5. Activos tangíveis

O movimento dos activos tangíveis ocorridos durante o período findo, com mais detalhes em anexo 3, é analisado do seguinte modo :

Relatório de Gestão e Contas 2022

Mapa dos activos tangíveis líquidos (Valores em Meticais)				
Rubricas	Aumentos	Transferências / abates	Amortização acumulada	Valor Líquido a 31/12/2022
Equipamento básico	21.153.134,99	0,00	2.445.995,76	18.707.139,23
Mobiliário e equipamento administrativo social	261.966,83	0,00	57.409,44	204.557,39
Equipamento de transporte	13.734.156,10	0,00	2.063.271,75	11.670.884,35
Ferramentas e utensílios	66.065,73	0,00	0,00	66.065,73
Outros activos tangíveis	15.000,00	0,00	1.500,00	13.500,00
Total	35.230.323,65	0,00	4.568.176,95	30.662.146,70

(i) Os equipamentos de transporte e equipamento básico uma parte foi adquirido por meio a *leasing*.

6. Activos intangíveis

O movimento dos activos tangíveis no exercício económico 2022 é analisado do seguinte modo :

Mapa dos activos tangíveis líquidos (Valores em Meticais)				
Rubricas	Aumentos	Transferências / abates	Amortização acumulada	Valor Líquido a 31/12/2022
Software de gestão	769.500,00	0,00	153.900,00	615.600,00
Software de desenho	721.406,25	0,00	144.281,25	577.125,00
Software para fabrico de mobiliário	913.781,25	0,00	182.756,25	731.025,00
Total	2.404.687,50	0,00	480.937,50	1.923.750,00

7. Inventários

A rubrica de inventários está devidamente discriminada na tabela a baixo apresentada:

Valores em Meticais	
Produtos acabados e intermédios	6.718.537,50
Produtos ou serviços em curso	1.501.942,50
Matérias-primas, auxiliares e materiais	940.688,79
Saldo final	9.161.168,79

8. Clientes

A conta de clientes encontra-se dividida em clientes conta corrente, títulos a receber e perdas por imparidade acumulada conforme a tabela abaixo:

Relatório de Gestão e Contas 2022

Valores em Meticais	
Clientes conta corrente	5.448.501,66
Clientes – títulos a receber	485.059,95
	5.933.561,61
Perdas por imparidade	1.925.654,29
Quantia líquida	4.007.907,32

Ao final do exercício foram efectuadas análises para verificar antiguidade de saldo e dívidas vencidas de cliente e foram encontradas dívidas vencidas de clientes no valor de 1.925.654,29 Meticais, e procedeu-se imediatamente o registo das perdas por imparidade de modo a fazer face a possíveis perdas que a empresa possa incorrer.

9. Capital social

O capital social encontra-se integralmente subscrito e realizado, como segue:

Nome dos Sócios	Quota de Participação	Valores em Meticais
Zuraida Adolfo Matiquite	55%	8.800.00,00
Sheucia Virgínia Bila	45%	7.200.000,00
Capital social	100%	16.000.000,00

10. Outros activos correntes

O saldo referente a esta rubrica decompõe-se em:

Outros activos correntes	Valores em Meticais
Estado- IVA a recuperar	2.989.203,76
Gastos deferidos	321.796,58
Saldo final	3.311.000,34

Quanto aos gastos diferidos o anexo 15 detalha melhor a sua composição.

11. Bancos

A empresa constituiu um depósito a prazo no findo exercício 2022, e este é remunerado a taxa de juro de 3% com vencimento à 31/12 /2023. O saldo da conta de Depósito a ordem

Relatório de Gestão e Contas 2022

encontra-se reconciliado. A empresa não tem qualquer restrição à movimentação dos montantes em Bancos.

Montante a 31/12/2022 (Valores em Meticais)	
Depósito a ordem	22.096.414,46
Depósito a prazo	1.000.000,00
Saldo final da conta	23.096.414,46

12. Empréstimos e financiamentos obtidos

O saldo da conta dos empréstimos reflecte ao que a empresa tem como dívida findo exercício económico 2022, conforme a tabela a baixo ilustra:

Mapa de empréstimos e financiamentos obtidos (Valores em Meticais)			
Rubricas	Corrente	Não corrente	Saldo
Médio e longo prazo	5.000.000,00	1.250.000,00	6.250.000,00
Outros empréstimos	480.672,45	-	480.672,45
Locação financeira	9.612.653,84	20.941.673,56	30.554.327,40
Saldo final	15.093.326,29	22.191.673,56	37.284.999,85

Ressaltar que todos os empréstimos bancários foram obtidos junto ao Banco Online, e quanto aos outros empréstimos fazem os empréstimos referentes a desconto de letras emitidas.

- **Empréstimos de médio e longo prazo**

O saldo corresponde ao empréstimo no montante de 10.000.000,00 Meticais, efectuado em 26 de Fevereiro de 2022, tendo sido pago três prestações, a taxa de juro de 9% com o prazo de 2 anos. O montante corrente diz respeito ao que a entidade irá pagar até 12 meses após a data do balanço e não corrente o remanescente.

- **Locação financeira**

A entidade adquiriu em 11 de Maio através locação financeira, máquinas e equipamentos a taxa de 8% sob o valor do contracto com o prazo de 5 anos e com pagamento de 3 prestações, tendo pagado a primeira renda a taxa de 10%, e em 20 de Agosto para aquisição de duas

viaturas ligeiras Peugeot 2.0 HDI, a taxa de 8% com o prazo de 2 anos, tendo sido efectuado o pagamento das primeiras rendas a taxa de 10%. O montante corrente diz respeito ao que a entidade irá pagar até 12 meses após a data do balanço e não corrente o remanescente.

- **Letras descontadas**

O saldo corresponde ao desconto de letra efectuada a 31 de Dezembro para suprir necessidades de tesouraria, com uma taxa de juro de 13%.

13. Fornecedores

O saldo desta conta é relativamente a compra de matéria-prima com fornecedores nacionais, SE Distribuição, Lda., FRANSOFI Carpi&Serra, Lda., e DC Materiais de Construção, Lda., assim como estrangeiro, NUNES & SOUSA, Lda.

Fornecedores	Valores em Meticais
Fornecedor nacional conta corrente	1.263.235,59
Fornecedor estrangeiro conta corrente	411.514,45
Saldo final	1.674.750,04

14. Impostos a pagar

A rubrica reflecte os saldos do imposto do último trimestre que serão liquidados no exercício económico 2023.

Impostos	IV trimestre (Valores em Meticais)
IRPS	83.822,50
INSS	106.041,08
IRPC	4.303.271,00
Saldo final	4.493.134,58

15. Outros passivos correntes

A rubrica reflecte o saldo de fornecedores de investimento de capital, referente a aquisição dos activos da empresa, os credores diversos referentes a subcontratação de serviços e os

Relatório de Gestão e Contas 2022

gastos acrescidos. Durante o exercício 2022 foi contabilizado nesta rubrica o seguinte:

Valores em Meticais	
Fornecedores de investimento de capital c/c	4.238.882,96
Credores diversos	1.720.789,46
Acréscimos de gastos	1.015.871,74
Saldo final	6.975.544,16

Para melhor compreensão da composição de acréscimos de gastos, vide o anexo 15.

16. Vendas de bens e serviços

A empresa para além de dominar o mercado interno, conseguiu realizar vendas para o exterior, Portugal, no valor de 1.321.988,55 Meticais, que representam aproximadamente a 3% das vendas totais.

Vendas de bens e serviços	Valor absolute em Meticais	Valor relative em Meticais
Vendas nacionais	46.854.674,77	97,25%
Vendas estrangeiras	1.321.988,55	2,74%
Prestação de serviço	3.750,00	0,078%
Vendas totais	48.180.413,32	100%

17. Custo dos produtos vendidos e consumidos

A rubrica reflecte os custos das vendas efectuadas no exercício 2022, que foram os seguintes:

Rubricas	Valores em Meticais
Custo da matéria-prima consumida	(16.190.735,73)
Gasto com pessoal	(5.442.255,42)
Amortizações	(3.864.342,34)
Fornecimento e serviços de terceiros	(3.039.574,01)
Produção total	<u>28.536.907,50</u>
Mercadoria adquirida	3.413.825,00
Existências finais	- 6.718.537,50

Relatório de Gestão e Contas 2022

Regularizações	- 1.260.732,36
Produção em curso	- 1.501.942,50
Custo do produto vendido ou consumido	<u>22.469.520,14</u>

18. Variação de produção e produção em curso

	Valores em Meticais
Existências finais	6.718.537,50
Regularizações	1.260.732,36
Produto em curso	1.501.942,50
Saldo final	9.319.997,36

A produção em curso é relativamente ao *stock* mínimo da empresa, aplicado 5% da produção total. As regularizações efectuadas as produções do ano correspondem a carteiras doadas no âmbito da responsabilidade social e a transferência de alguns mobiliários para uso dentro da empresa.

19. Custo com pessoal

A rubrica de custo com pessoal é constituída por despesas incorridas em relação ao pessoal administrativo, distribuição, aprovisionamento e operários de produção no decurso das actividades:

Gastos com pessoal	Valores em Meticais
Remunerações	5.316.345,00
Encargos sobre remunerações	212.653,86
Seguros	97.454,39
Outros gastos com pessoal	4.268.556,60
Total	9.895.009,85

20. Fornecimento e serviços de terceiros

A rubrica é constituída por 80% dos serviços sob contratação e restantes serviços, apresentando a seguinte composição:

Relatório de Gestão e Contas 2022

Fornecimento e serviços de terceiros	Valores em Meticais
Água	26.907,82
Electricidade	527.505,04
Comunicação	16.766,69
Combustível	266.208,00
Material de escritório	168.193,00
Manutenção e reparação	1.664.240,86
Transporte de cargas	927.487,33
Honorários	380.000,00
Deslocação e estadias	2.914,38
Rendas e alugueres	240.000,00
Seguros	54.893,21
Limpeza e higiene	645.127,63
Vigilância e segurança	546.475,20
Trabalhos especializados	102.728,74
Outros fornecimentos de serviços	882.361,80
Saldo final	6.451.809,70

21. Outros ganhos e perdas operacionais

A rubrica apresenta o saldo de outros gastos e perdas incorridos durante as actividades.

Outros gastos e perdas operacionais	Valores em Meticais
Impostos e taxas	48.156,51
Programa de responsabilidade social	1.135.718,77
Custos de representação social	1.297.350,00
Total	2.481.225,28

22. Rendimentos e gastos financeiros

O saldo desta rubrica compreende a seguinte composição:

Relatório de Gestão e Contas 2022

Gastos financeiros	Valores em Meticais
Juros suportados (empréstimos bancários)	2.085.365,94
Diferenças cambiais	7.872,24
Serviços bancários	201.528,08
Total	<u>2.294.766,26</u>
Rendimentos financeiros	Valores em Meticais
Juros a receber (depósito a prazo)	560,00
Outros rendimentos e ganhos financeiros	77.184,86
Total	<u>77.744,86</u>
Saldo final	(2.217.021,40)

Os outros ganhos financeiros referem-se aos descontos financeiros obtidos ao serviço de restauração.

23. Gastos de distribuição

O saldo compreende a seguinte composição:

	Valores em Meticais
Custos de distribuição	
Transporte de carga	927.487,33
Saldo	927.487,33

24. Gastos administrativos

O saldo desta rubrica compreende a seguinte composição:

Gastos administrativos	Valores em Meticais
Custo com pessoal	4.452.754,43
Fornecimento e serviços de terceiro	2.484.748,36
Ajustamento de contas a receber	1.925.654,29
Amortizações	1.184.772,12
Saldo	10.047.929,20

25. Imposto sobre rendimento

O IRPC foi calculado de acordo com a legislação fiscal, após o apuramento do resultado corrente.

Cálculo do IRPC	Valores em Meticais
Resultado corrente	10.037.229,96
Adições	3.410.491,00
Material colectável	13.447.720,96
IRPC a pagar (32%)	4.303.270,71

26. Acontecimentos após a data de Balanço

Após a data do balanço e até a data em que as Demonstrações Financeiras foram autorizadas para emissão, não se verificaram eventos favoráveis ou desfavoráveis para a empresa que afectem as presentes Demonstrações Financeiras ou que necessitam de serem divulgadas.

Técnico de Contas

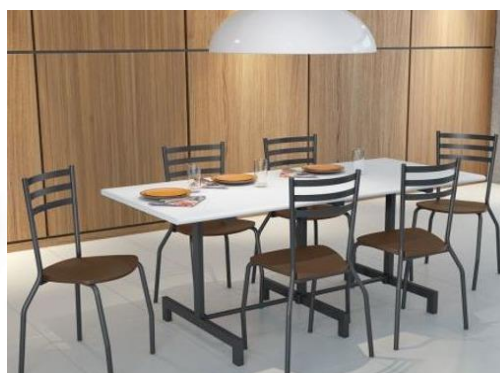
Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)



CAPÍTULO III. CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS E FISCAIS

MABI-Mobiliária, Lda.

Declaração de Compromisso de Honra

(Artigo 39º do CIRPS e Artigo 40º do CIRPC)

Pedro Fonseca da Cunha Gomes, portador do Bilhete de Identidade n.º 110101683234M, emitido em Lisboa pelo arquivo de Identificação de Maputo contribuinte fiscal n.º **402000002**, residente em Maputo, Contabilista certificado, membro n.º3023/CC/OCAM/2018, declara que os elementos constantes no Modelo 20, Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal, previsto na alínea c) do n.º 1 do CIRPC e seus anexos estão em conformidade com o Código dos Impostos Sobre Rendimentos de Pessoas Colectivas, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 34/2007 de 31 de Dezembro, referente ao exercício fiscal de 2022, respeitante ao sujeito passivo **MABI-Mobiliária, Lda.**, com NUIT **400911402**, são expressão da verdade e estão em conformidade com o normativo aprovado para o sector.

Maputo (Cidade), aos 08 de Fevereiro de 2023

Contabilista Certificado

(Pedro Gomes)

APREENCHERPELAOCAM

Francisca Muianga

—Franc Muianga

A Secretária-Geral

Relatório de Auditoria

SPEE A.C, S.A

SPEE Auditores e Consultores, S.A.

Sociedade de Revisores Oficiais de contas

Inscrito na OCAM sob o N° 597

Av.25 de Setembro nº 1205

Maputo – Moçambique

E-mail: spee@ac.mz.com

Telefone: (+258) 82 400

Para os sócios da MABI-Mobiliária, Lda.

Opinião

Auditamos as Demonstrações Financeiras da MABI-Mobiliária, Lda., que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2022, a demonstração de resultados integral, alterações no capital próprio e fluxos de caixa do exercício findo naquela data, bem como as notas das Demonstrações Financeiras, incluindo um resumo das principais políticas contabilísticas significativas, constantes no capítulo II, Demonstrações Financeiras.

Em nossa opinião, as Demonstrações Financeiras analisadas relatam uma imagem verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da MABI-Mobiliária, Lda., á 31 de Dezembro de 2022, e do seu desempenho financeiro e de fluxo de caixa findo ano em questão, em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade e de Normas Internacionais de Relato Financeiro.

Base de opinião

Realizámos a nossa auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs). As nossas responsabilidades sob as ISAs são descritas na secção de responsabilidades dos auditores pela auditoria das Demonstrações Financeiras. Somos independentes da empresa de acordo com o Código de Ética para Revisores Oficiais de Contas da Federação Internacional

de Contabilistas (Código IESBA) e outros requisitos de independência aplicáveis a realização de auditorias de Demonstrações Financeiras em Moçambique.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e adequada para fornecer uma base razoável para a emissão da nossa opinião de auditoria.

Responsabilidade da administração

Os administradores são responsáveis pela preparação e correcta apresentação das Demonstrações Financeiras, de acordo com os princípios contabilísticos aceites em Moçambique, Normas Internacionais de Relato Financeiro (PGC-NIRF), assim como pelos controlos internos que a administração determina como sendo pertinente para a preparação de Demonstrações Financeiras que estejam isentas de distorções materiais relevantes, decorrentes de fraudes ou erros.

Ao preparar as Demonstrações Financeiras, os administradores têm a responsabilidade de avaliar a capacidade de a empresa continuar a operar com base no pressuposto da continuidade e divulgar, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade.

Responsabilidade do auditor

O nosso objectivo é obter segurança razoável sobre as Demonstrações Financeiras aferindo-se como um todo estão isentas de distorções materiais e emitir um relatório de auditoria que inclua nossa opinião. Executámos a auditoria de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria, as ISAs, que exigem o cumprimento de requisitos éticos pertinentes, bem como o planeamento e a execução da auditoria de forma a obter uma certeza razoável de que as Demonstrações Financeiras estão livres de quaisquer distorções materialmente relevantes. As distorções podem resultar de fraude ou erro e são consideradas materiais se, individualmente ou agregado, podem razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas Demonstrações Financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISAs, exercemos um julgamento profissional e tivemos um ceticismo profissional durante a auditoria e, também:

I. Consideramos

os controlos internos relevantes para a preparação e apresentação adequadas das Demonstrações Financeiras da empresa, de modo a permitir o desenvolvimento de procedimentos de auditoria

necessários, nas circunstâncias, apropriados, mas não com a finalidade de expressar uma opinião sobre a eficácia dos sistemas de controlo interno de empresa.

- II. Avaliámos a adequação das políticas contabilísticas utilizadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respectivas divulgações feitas pelos administradores;
- III. Concluimos que os administradores apropriaram o uso do pressuposto da continuidade. Com base nas evidências de auditoria obtidas, avaliou se há uma incerteza material relacionada a eventos ou condições que possam gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de a empresa dar continuidade com as suas operações. Em caso de identificação de incerteza material, é necessário destacar as divulgações pertinentes no relatório de auditoria. Se essas divulgações forem inadequadas, a opinião do auditor deve ser modificada. As conclusões fundamentam-se nas evidências de auditoria colectadas até a data do relatório, e não há indícios que sugiram a descontinuidade das operações da empresa.
- IV. Avaliámos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das Demonstrações Financeiras, incluindo as divulgações, e se as Demonstrações Financeiras representam as transacções e eventos subjacentes de forma a obter uma apresentação apropriada e verdadeira.

Comunicámos aos administradores sobre, entre outros assuntos, o âmbito planeado e o momento da auditoria e as constatações de auditoria relevantes, incluindo quaisquer deficiências significativas no controlo interno identificados durante a auditoria.

A opinião concedida as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos materiais, a situação financeira da MABI-Mobiliária, Lda. em 31 de Dezembro de 2022, assim como seu desempenho financeiro de acordo com a NIRF.

SPEE Auditores e Consultores, S.A.

Representado por:

Leonardo Zucula 058/CA/OCAM/2014

Leo Zucula

Maputo, aos 20 de Fevereiro de 2023

Relatório do Fiscal Único

Aos Sócios da MABI-Mobiliária, Lda.

Nos termos das disposições legais e estatutárias e no âmbito das suas atribuições, o Fiscal Único designado para apreciação das contas anuais, vem submeter à V. Excia., o seu relatório e dar parecer sobre as Demonstrações Financeiras da empresa relativamente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2022, apresentado pela Direcção Geral da MABI-Mobiliária, Lda.

No âmbito das suas atribuições e com base na informação fornecida pelo órgão de gestão o Fiscal Único dedicou maior atenção e especial, para os seguintes aspectos:

- Apreciação e revisão do relatório de gestão e as Demonstrações Financeiras;
- Revisão do relatório de auditoria externa;
- Base de preparação das Demonstrações Financeiras;

Na sequência de análise feita aos documentos e do acompanhamento feito ao longo do exercício económico que, de uma forma geral os mesmos satisfazem as disposições legais e estatutárias, e apresentam-se de forma apropriada e verdadeira, concordamos com os critérios valorimétricos adoptados na elaboração das Demonstrações Financeiras.

Tendo em consideração os elementos apresentados, as informações facultadas pela Direcção Geral, as conclusões constantes no Relatório de Auditoria Independente sobre as Demonstrações Financeiras emitidas pela SPEE Auditores e Consultores, S.A, é de parecer favorável, o Fiscal Único recomenda que Assembleia Geral aprove:

- Relatório de Gestão;
- As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício económico de 2022;
- A aplicação dos resultados:

Para reserva Legal.....20%	Correspondente à.....1.146.791,79
Para reserva livre.....10%	Correspondente à.....573.395,90
Para resultados transitados.....30%	Correspondente à.....1.720.187,69
Para distribuição de dividendos...40%	Correspondente à.....2.293.583,58

O Fiscal Único dirige um voto de louvor a Direcção Geral e através deste, a todos os colaboradores desta sociedade, pelos esforços que foram desenvolvidos durante o

exercício em análise, com especial destaque as acções visando conferir maior satisfação aos seus clientes.

O Fiscal Único

MELHORES CONSULTORES, LDA

Representada por:

~~Const Caetano~~

(Constantino Caetano)

Representado por Constantino Caetano
Auditor Certificado nº 271/CA/OCAM/2012

Maputo, 27 de Fevereiro de 2023

Convocatória para Assembleia Geral Ordinária

Convocatória nº: 002/MB/2023

MABI-Mobiliária, Lda.

Sede: Avenida 25 de Setembro, n.º 49, 1º Andar

Cidade de Maputo, NUIE 400911402

Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, convoca-se as sócias e a equipe do Corpo Directivo da empresa MABI-Mobiliária, Lda., representado por um Capital Social de 16.000.000,00 Meticais, matriculada no registo comercial da Cidade de Maputo, para uma secção geral ordinária no dia 24 de Março de 2023, pelas 10 horas, na sede social da empresa situada na Av. 25 de Setembro, nº 49, 1º andar, na Cidade de Maputo para uma reunião que terá a seguinte agenda.....

Ponto um: Aprovação da agenda;

Ponto dois: Apreciação e deliberação sobre o Relatório de Gestão e Contas do exercício económico findo a 31 de Dezembro de 2022, bem como o parecer do Fiscal Único;

Ponto três: Apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação dos resultados relativos ao exercício económico findo a 31 de Dezembro de 2022;

Ponto quatro: Apreciação de outros assuntos de interesse para a sociedade.

Atentamente,

Presidente da Mesa de Assembleia Geral

S. Moral

(Suzana Moral)

Maputo, aos 06 de Março de 2023

Acta da Assembleia Geral Ordinária

Ao vigésimo e quarto dia do mês de Março do ano dois mil e vinte três, pelas dez horas, reuniu Assembleia Geral dos Sócios da MABI-Mobiliária, Lda., com sede na Avenida vinte e cinco de Setembro, número quarente e nove, primeiro andar, em Maputo, registada na Conservatória de Entidades Legais, sob número Oitocentos e vinte e nove, estando presentes as seguintes sócias:

Zuraida Adolfo Matiquite, com quota de Oito milhões e Oitocentos mil meticais, correspondente à cinquenta e cinco por cento.....

Sheucia Bila, com uma quota de Sete milhões e duzentos mil meticais, correspondente à quarenta e cinco por cento.....

A sessão foi presidida pela Presidente da Mesa da Assembleia Geral Suzana Moral, que verificou que o capital social encontrava-se na totalidade no valor de Dezasseis Milhões de Meticais e após ter lido a agenda dos trabalhos, as sócias aprovaram por unanimidade os pontos da agenda.

No ponto número dois, apreciou-se e deliberou-se sobre o Relatório de Gestão e Contas do exercício económico findo a 31 de Dezembro de 2022, que compreendiam o balanço, a demonstração de resultados por funções e por natureza, a demonstração de fluxos de caixa, a demonstração da variação dos capitais próprios, e as respectivas notas, e o resumo das principais políticas adoptadas pela empresa. Tendo sido também apreciado o parecer do Fiscal Único sobre as Demonstrações Financeiras. As contas da sociedade foram aprovadas com votos favoráveis representativos de 100% do capital social

Passado para o ponto três da agenda do trabalho, a Presidente da Mesa da Assembleia Geral submeteu a apreciação e deliberação sobre a proposta de aplicação dos resultados relativos ao exercício económico findo a 31 de Dezembro, no valor de Cinco milhões e setecentos e trinta e três mil, novecentos e cinquenta e oito meticais e noventa e seis centavos:

- I. Reservas Legais: U milhão, cento e quarenta e seis mil, setecentos e noventa e um metical e setenta e nove centavos, segundo o Artigo 306º do Código Comercial vigente em Moçambique, correspondente a vinte por cento do resultado líquido.....

Relatório de Gestão e Contas 2022

- II. Para reserva livre: Quinhentos e setenta e três mil, trezentos e noventa e cinco meticais e noventa centavos, conforme plasma o estatuto da empresa, correspondente a dez por cento resultado líquido.....
- III. Resultados transitados: Um milhão, setecentos e vinte mil, cento e oitenta e sete meticais e sessenta e nove centavos correspondente a trinta por cento resultado líquido
- IV. Distribuição de dividendos: Dois milhões, duzentos e noventa e três mil, quinhentos e oitenta e três meticais e cinquenta e oito centavos, correspondente a quarenta por cento resultado líquido, distribuídos de acordo com a quota de participação das sócias, na sociedade.....

A proposta foi submetida a votação e aprovada por unanimidade, tendo sido feita a publicação Relatório de Gestão e Contas do exercício económico findo a 31 de Dezembro de 2022, referentes ao exercício económico 2022, no site da empresa.....

Em relação ao quarto ponto foram abordados outros assuntos pertinentes a sociedade, nas quais, as sócias e os demais presentes falaram do plano da maximização dos lucros para o ano de 2023 e sobre a continuidade operacional.....

Não havendo mais nada a tratar dos pontos constantes da Convocatória, a Presidente da Mesa da Assembleia Geral Suzana Moral, encerrou a sessão as doze horas e cinco minutos e seis segundos, sendo elaborada a presente acta, que depois de lida em voz alta e aprovada, foi assinada pela Presidente da Mesa da Assembleia Geral e o Secretario da Mesa da Assembleia Geral.....

Maputo, aos 24 de Março de 2023

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral

S. Moral

(Suzana Moral)

Secretario da Mesa da Assembleia Geral

B. Vasconcelos

(Benedito Vasconcelos)

Relatório de Gestão e Contas 2022

Modelo 22

 República de Moçambique Ministério do Plano e Finanças Direcção Nacional de Impostos e Auditoria		IRPC - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS CONTABILIDADE ORGANIZADA E REGIME SIMPLIFICADO DE ESCRITURAÇÃO		M/22 - IRPC	
1 - NOME/ DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO MABI-Mobiliária, Lda				2 - NUIT - Número Único de Identificação Tributária 4 0 0 1 4 0 2	
3 - TIPO DE DECLARAÇÃO ☒ 1ª Declaração do exercício ☐ De cessação da actividade ☐ De substituição ☐ De liquidação				4 - EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO Período de tributação Ano Civil Exercício / Ano 2 0 2 2	
5 - REGIME DE ESCRITURAÇÃO ☒ Contabilidade organizada ☐ Simplificado de Escrituração					
6 - TIPO DE SUJEITO PASSIVO ☒ Residente, que exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Residente que NÃO exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola ☐ Não residente COM estabelecimento estável ☐ Não residente SEM estabelecimento estável					
7 - REGIMES DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS ☒ Geral ☐ Isenção ☐ Isenção temporária ☐ Redução da taxa ☐ Transparência fiscal					
NOTA IMPORTANTE: O preenchimento da declaração deve ser efectuar-se na sequência do número dos quadros. Assim, após completar o quadro 7 deverá passar aos quadros 8 e 9 na pág. 2 e, só depois, continuar no quadro 10 e seguintes na pág. 1.					
10 - CÁLCULO DO IMPOSTO					
Imposto à taxa normal Campo 269 ou 290 do quadro 9 x 32%		300	4.303.271		
Imposto à taxa reduzida Campo 279 ou 290 do quadro 9x6.4%		301	-		
			IRPC LÍQUIDADO (300+301)		302 4.303.271
Dupla tributação económica		303			
Dupla tributação internacional		304			
Benefícios fiscais		305			
Pagamento especial por conta		306			
		307			
			TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)		308
			COLECTA (302-309) ≥ 0 Se (302-308) < 0 Inscreva "0" (zero)		309 4.303.271
Retenções na fonte		310			
Pagamentos por conta		311			
		312			
			IRPC A PAGAR Se (309 -310- 311-312) > 0		313 4.303.271
			IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312) < 0		314
IRPC de exercícios anteriores		315			
Juros Compensatórios		316			
Juros de Mora		317			
		318			
			TOTAL DA PAGAR [(313 ou -314) + 315+316+317+318] > 0		319 4.303.271
			TOTAL A RECUPERAR Se (-314+315+316+317+318) < 0		320 -
11 - OBSERVAÇÕES					
12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO A presente declaração correspondente e não omite qualquer informação pedida Data 30/04/2023 Nome: <u>Sheucia Virginia Teodósio Bila</u> Ass. _____ Qualidade do representante ☒ Directora Financeira Representante e NUIT <u>145790056</u> Técnico de Contas (Sujeitos passivos com contabilidade organizada) Nome <u>Pedro Fonseca de Cunha Gomes</u> NUIT <u>402000002</u> Ass: _____ Nº de Inscrição DNIA <u>3023/CC/OCAM/2018</u>					
13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS ☐ Com imposto a pagar ☐ Com imposto a recuperar ☐ Nula Classificação Económica da Receita: Sector Cap. Art Alinea: Número CÓDIGO DA ENTRADA RECEBEDORA Dia Mês Ano Nº de receita Nome do Func. _____ Ass. _____ INSERÇÃO DE DADOS Data Nome Func. _____ ss: _____					

Relatório de Gestão e Contas 2022

8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL		
RESULTADO DO EXERCÍCIO	201	10.037.230
Variações Patrimoniais positivas não refletidas no resultado líquido (art.n.º 21 do CIRPC)	202	
Variações patrimoniais negativas não refletidas no resultado líquido (art.n.º 24 do CIRPC)	203	
RESULTADO VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)	204	10.037.230
Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art.n.º 6) do CIRPC)	205	
Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadáveis no art.n.º. 18 n 7 do CIRPC	206	
Anulação de efeito do método de equivalência patrimonial (art.n.º. 18 nº8 CIRPC)	207	
Diferenças de cambio desfavorável não realizadas (art.n.º. 22 c) do CIRPC)	208	
Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art.n.º. 31 do CIRPC)	209	
50% Despesas de deslocações e estadias	210	
Provisões ou perdas por imparidade não dedutíveis ou para além dos limites legais (arts.28 e 29 do CIRPC)	211	28.885
Redução de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art.n.º. 36 nº1 do CIRPC)	212	
Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art.36 nº 1k) do CIRPC)	213	
Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital e título de remuneração, redução ou de partilha do património (art.n.º. 36 nº 1l) do CIRPC)	214	
Perdas estimadas em obras de caracter plurianual (art.n.º. 36 nº 1m) do CIRPC)	215	
Despesas com publicidade para além dos limites legais (art.n.º. 36 nº1n) do CIRPC)	216	
Despesas previstas no art.n.º. 22 alíneas k) e l) do CIRPC (ar. 36-A nº 1 do CIRPC)	217	
Donativos não previstos ou além dos limites legais (art.n.º. 34 do CIRPC)	219	56.786
IRPC (art.n.º. 36 nº 1 a) do IRPC)	220	
Impostos e encargo de responsabilidade de outrem (art.º. 36 nº1b) do CIRPC)	221	
Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infracções (art.nº 36 nº 1 c)	222	
Indemnizações por eventos seguráveis (art.n.º. 36 nº 1 d) do CIRPC)	223	
50% Outros gastos com o pessoal e ajudas de custos e de compensação pela utilização de viat. Do trabalhador (art. 36 nº 1 e)	224	2.005.638
80% das despesas de representação (art.º. 36 nº 1 f) do CIRPC)	225	1.037.880
Importância devida pelo aluguer de viaturas sem condutor (art.36 nº 1 h)	227	
Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se prove pertencerem à empresa (art.º. 36 nº1 i) do CIRPC)	228	153.420
50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art.º. 36 nº 4) do CIRPC) (Reparações e combustíveis)	229	127.882
Menos-valias contabilísticas (art.º. 22a) 37 e 38 do CIRPC)	230	
Mais-valias fiscais (arts 20 h), e 38 do CIRPC)	231	
Correcções nos casos de crédito de imposto (art. 53 nº 1 do CIRPC)	232	
Correcções relativas a exercícios anteriores (art. 18 nº 2 do CIRPC)	233	
Reposição de diferenças de cambio não tributadas (art.º. 20 n 1 c) do CIRPC)	234	
	235	
	236	
	237	
	238	
	239	
	240	
SOMA (Campos 204 a 230)	241	13.447.271
Reposição de provisões tributadas (art.º. 28 E 29 do CIRPC)	242	
Mais-valias contabilísticas (artS 20 h) 37 e 38 do CIRPC)	243	
Menos-valias fiscais (arts. 22 a), 37 e 38 do CIRPC)	244	
Restituição de impostos não dedutíveis e excesso de estimativa para impostos	245	
Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art.º. 40 do CIRPC)	246	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Actualização de encargos de exploração silvícolas plurianuais (art. 18 n° 6 do CIRPC)	247	
Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no art.º. 18 n 7 do CIRPC	248	
Anulação do efeito de método de equivalência patrimonial (art.º. 18 n 8 do CIRPC)	249	
Diferenças de câmbio favoráveis não realizadas (art.º. 20 n 1 c) do CIRPC)	250	
Reposição de amortizações extraordinárias (art.º. 20 n 2 b) do CIRPC)	251	
Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais (art.º. 20 n 3 a))	252	
Aumento de valor de mercado de activos tangíveis de investimento (art. n.º 36-A n 1 do CIRPC	253	
Variação de valor de mercado de activos e passivos financeiros quando não comprovável por referência a uma bolsa de valores (art.20 n° 3 c) do CIRPC)	254	
Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual (art.º. 36 n 1m) do CIRPC)	255	
Benefícios Fiscais	256	
Reposição de diferenças de cambio tributadas (art.º. 22 c) do CIRPC)	257	
Imposto diferidos (art.º. 20 n 3 d) do CIRPC)	258	
	259	
	260	
	261	
	262	
	263	
	264	
	265	
SOMA DAS DEDUÇÕES (campos 242 a 265)	266	
PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (se 266 > 241) A transportar para o campo 269, 279 e/ou 289 do quadro 9	267	
LUCRO TRIBUTÁVEL (se 241 > 266) A transporte para campo 261, 271 e/ou 281 do quadro 9	268	13.447.271
APURAMENTO DA MATERIA COLECTAVEL/ DEDUCOES DE PREJUÍZOS (art.º. 48 do CIRPC)		
A - De entidades com contabilidade organizada, que exercem, a título principal, actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola		
A transportar do quadro 8, ou do quadro 4 do M/20 G		
	REGIME GERAL	COM REDUÇÃO DE TAXA
1 - PREJUÍZO FISCAL	260	270
2 - LUCRO TRIBUTÁVEL	261	271
Exercício N-5	262	272
Exercício N-4	263	273
Exercício N-3	264	274
Exercício N-2	265	275
Exercício N-1	266	276
3- PREJUÍZOS FISCAIS DEDUZIDOS	267	277
4 - Benefícios Fiscais Deduzidos	268	278
MATÉRIA COLECTÁVEL (2-3-4)	269	279
	13.447.271	-
B - De outras entidades	MATÉRIA COLECTÁVEL	
	290	13.447.271

Notas explicativas do Modelo 22

Campo 211- Perdas por imparidade

De acordo com o artigo 29, n.º1 do CIRPC

O artigo 28 do CIRPC, n.º1 na alínea a) refere que considera perdas por imparidade ou provisões as que tiverem por fim a cobertura de créditos de cobrança duvidosa, calculadas em função da soma dos créditos resultantes da actividade normal da empresa existentes no fim do exercício e a uma taxa de 1,5%. Visto que as carteiras dos clientes neles existiam os que já tinham excedido mais que o limite do prazo de pagamento, após a avaliação minuciosa da situação financeira a empresa criou-se uma imparidade, este custo não é aceite fiscalmente ascende em 28.885,00 Meticais.

Campo 2019- Donativos

De acordo com o artigo 34, alínea a) do CIRPC

No âmbito deste artigo, a empresa realizou como uma responsabilidade social uma doação de bens em alguns orfanatos e escolas, que em termo absoluto corresponde a 1.135.718,77 Meticais, dos quais 5% correspondentes a 56,786,00 Meticais não são aceites fiscalmente.

Campo 224- Outros gastos com o pessoal e ajudas de custos

De acordo com o artigo 36, nº 1 alínea e) do CIRPC

A empresa ainda na vertente deste artigo incorreu gastos para com seus colaboradores, no entanto 50% destes o não aceites fiscalmente, o valor ascende a 2.005.638,00 Meticais.

Campo 225- Despesas de representação

De acordo com o artigo 36, nº 1 alínea f) do CIRPC

A empresa incorreu custos relacionados a promoção dos produtos na feira anual que totalizaram 1.297.350,00 Meticais, no qual o fisco não aceita 80%, após os cálculos constatou-se que ascende em 1.037.880,00 Meticais.

Campo 228- Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas

De acordo com o artigo 36 nº 1 alínea i) do CIRPC

A empresa incorreu custos relacionados ao consumo de combustíveis para viaturas e máquinas destinadas a produção em regime de locação, que totalizaram 153.420,00 Meticais, no qual não são aceites como custo na totalidade.

Campo 229- Encargos com viaturas ligeiras de passageiros

De acordo como artigo 36, nº 4 do CIRPC

A empresa incorreu custos relacionados ao consumo de combustível para viaturas fora do regime de locação e reparação de viaturas, tendo totalizado 255.764,04 Meticais, no qual o fisco não aceita 50%, após os cálculos constatou-se que ascende em 127.882,00 Meticais.

Relatório de Gestão e Contas 2022

Modelo 20A

 República de Moçambique Ministério do Plano e Finanças Direcção Nacional de Imposto e Auditoria		DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Sujeito passivo que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (Art.108 do CIRPC)		M/20A	
1 - NOME/ DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO MABI-MOBILIÁRIA, LDA				2 - NUIT - Número Único de Identificação Tributária 4 0 0 9 1 1 4 0 2	
				3 - Exercício / Ano 2022	
4 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					
Cód. Conta		(Valores em metcais, sem centavos)			
7.1	Venda de meios circulantes materiais	201	48.176.663		
7.2	Prestação de serviços	202	3.750		
	SOMA	203	48.180.413		
	Variação da produção - A transportar do campo 265 para o quadro 6	204	9.319.997		
7.4	Reversões do Período	205			
7.5	Redimentos financeiros	206			
7.6	Subsídios estatais aos preços	207			
7.8	Outros Rendimentos e Ganhos operacionais	208	77.745		
8.6	Ganhos extraordinários do exercício	209			
8.7	Resultados imputáveis a exercícios anteriores	210			
	TOTAL DOS PROVEITOS	211	57.578.155		
6.1	Custos de meios circul. Materiais vendidos ou consumidos - A transportar do campo 245 do quadro 5	212	19.443.346		
6.2	Remunerações aos trabalhadores	213	9.895.010		
6.3	Fornecimento e Serviços de Terceiros	214	6.451.810		
6.4	Perdas Por Imparidade do Período	215	1.925.654		
6.5	Amortizações do exercício	216	5.049.114		
6.6	Impostos e taxas	217	0		
6.8	Outros Gastos e Perdas Operacionais	218	2.481.225		
6.9	Gastos e Perdas Financeiras	219	2.294.766		
8.6	Perdas extraordinárias do exercício	220			
8.7	Perdas imputáveis a exercícios anteriores	221			
	TOTAL DOS CUSTOS	222	47.540.925		
8.8	Imposto sobre o rendimento do exercício	223			
	RESULTADO DO EXERCÍCIO (Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) A transportar para o campo 201 do quadro 8 do M/22	224	10.037.230		
5 - CUSTO DE MEIOS CIRCULANTES MATERIAIS VENDIDOS OU CONSUMIDOS					
(Valores em metcais, sem centavos)					
	MERCADORIAS		MATÉRIAS-PRIMAS, AUXILIARES E MATERIAIS		
1 - Existências iniciais	230	0	240	0	
2 - Compras (a)	231	3.413.825	241	17.131.425	
3 - Regularização de existências (b)	232	161.215	242	0	
4 - Existências finais	233		243	940.689	
5 - CUSTO DE MEIOS CIRCULANTES	234	3.252.610	244	16.190.736	
6 - TOTAL DOS CUSTOS DOS MEIOS CIRCULANTES A transportar para o campo 212 do q	245		245	19.443.346	
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, etc b) Engloba quebras anormais, e ofertas de existências próprias					
6- VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO					
(Valores em metcais, sem centavos)					
	PRODUTOS ACABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO		
	250		260		
1 - Existências finais	251	6.718.538	261	1.501.943	
2 - Regularização de existências (a)	252	1.099.517	262		
3 - Existências iniciais	253	0	263		
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO (b) (4=1+2-3)	254	7.818.055	264	1.501.943	
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4	265		265	9.319.997	
(a) engloba quebras anormais e ofertas de existências próprias b) se negativo, inscrever entre parêntesis					

Relatório de Gestão e Contas 2022

7 - APLICAÇÃO DE RESULTADOS							
Conforme deliberação da assembleia geral de 24/03/2022							
(Valores em meticais, sem centavos)							
Entrega de lucros ao Orçamento do Estado	270						
A fundo próprios	271						
Dotação do exercício a reservas	272						1.720.188
Dotação do exercício a provisões	273						
Distribuição de lucros aos sócios, accionistas ou proprietários	274						2.293.584
Lucros ou prejuízos a acumular	275						1.720.188
Gratificações a corpos de gerentes	276						
Gratificações aos trabalhadores	277						
	278						
TOTAL	279						5.733.959
8 - PARTICIPAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL							
1 - Do Estado ou entidades públicas	280						%
2- De empresas públicas	281						%
3 - De empresas privadas nacionais	282						%
4 - De não residentes	283						%
5 - De outros	284						%
9 - BALANÇO							
ACTIVO							
(Valores em meticais, sem centavos)							
Cod. Contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO		AMORTIZAÇÕES E PROVISÕES		ACTIVO LÍQUIDO	
1.1 a 1.2	Caixa e Bancos	290	23.096.414	295		300	23.096.414
4.1 ,4.4 e 4.5	Créditos sobre terceiros	291	6.997.112	296		301	6.997.112
4.9	Antecipações activas	292	321.797	297		302	321.797
2.2	Inventários	293	9.161.169	298	0	303	9.161.169
3.2 a 3.8	Activos não correntes	294	37.635.011	299	5.049.114	304	32.585.897
	TOTAL DO ACTIVO					305	72.162.388
PASSIVO							
4.6.1 a 4.6.9	Outros Passivos corrente					310	36.514.000
4.2 a 4.9	Passivo corrente					311	13.914.429
	TOTAL DO PASSIVO					312	50.428.429
FUNDOS PRÓPRIOS							
5.1 a 5.4	Fundos de empresas estatais					320	
6	Capital					321	16.000.000
6	Reserva de Estruturação					322	0
5.8.9	Prestações Suplementares					323	0
5.9.1	Lucros ou prejuízo de exercícios anteriores					324	0
5.9.2	Lucro ou prejuízo do exercício					325	
	TOTAL DOS FUNDOS PRÓPRIOS					326	21.733.959
	TOTAL DO PASSIVO E DOS FUNDOS PRÓPRIOS					327	72.162.388

Relatório de Gestão e Contas 2022

10- MAIS VALIA: RENDIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO								
Exercício	Valor da realização	Valor reinvestido	Mais valia não tributada					
N- 4(a)								
N- 3								
N- 2								
N-1								
(a) Sujeito a autorização previa								
11- SUJEITOS PASSIVOS EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)								
	NUIT	% do declarante na participada	% da participante na	Vendas da declarante as	Compras da declarante as participantes			
400								
401								
402								
403								
404								
405								
406								
407								
12 OUTRAS INFORMACOES CONTABILÍSTICAS E ESTATÍSTICAS								
(Valores em meticais, sem centavos)								
Despesas de representação	500	1.297.350	Publicidade	504	Nº de trabalhadores	508	32	
Deslocações e estadias	501	2.914	Subcontratos	505	11.026.157	Nº de viaturas ligeiras de passageiros	509	3
Encargos com viaturas	502	255.764	Suprimentos (saldo	506	0	Nº de viaturas ligeiras mistas	510	
IVA entregas	503	0	IVA- Reembolsos	507	0	Nº de viaturas pesadas	511	3
13 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS / SUCURSAIS (ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE)								
1	Disticos Comercial Usado: _____				Localidade _____			
	Rua / Avenida, etc.: _____				Reservado aos Serviços			
	Distrito: _____							
	Provincia: _____							
Tipo de actividade desenvolvida; _____								
2	Disticos Comercial Usado: _____				Localidade _____			
	Rua / Avenida, etc.: _____				Reservado aos Serviços			
	Distrito: _____							
	Provincia: _____							
Tipo de actividade desenvolvida; _____								
3	Disticos Comercial Usado: _____				Localidade _____			
	Rua / Avenida, etc.: _____				Reservado aos Serviços			
	Distrito: _____							
	Provincia: _____							
Tipo de actividade desenvolvida; _____								
4	Disticos Comercial Usado: _____				Localidade _____			
	Rua / Avenida, etc.: _____				Reservado aos Serviços			
	Distrito: _____							
	Provincia: _____							
Tipo de actividade desenvolvida; _____								
14 OBSERVAÇÕES								

Relatório de Gestão e Contas 2022

Modelo 20H

	República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)		M/20 H
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO			2 - Número Único de Identificação Tributária	
MABI-Mobiliária, Lda			400 911 402	
			3 - Exercício / Ano	
			2022	
4 - TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS				
Tipo de rendimentos				
Valores em meticais, com centavos				
Trabalho dependente	801	111 345,00		
Rendimentos profissionais	802	76 000,00		
Rendimentos empresariais	803	0,00		
Rendimentos de capitais	804	0,00		
Rendimentos prediais	805	33 600,00		
Ganhos em numerário de jogos e similares	806	0,00		
Actividade intelectual ou industrial/prestação de informação (alínea a) nº 1 art. 67 do CIRPC)	807	0,00		
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alínea b) nº 1 art. 67 do CIRPC)	808	0,00		
Aquisição de capitais e rendimentos prediais (alínea c) nº 1 art. 67 do CIRPC)	809	0,00		
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alínea d) nº 1 art. 67 do CIRPC)	810	0,00		
Ganhos de jogos e similares (alínea e) nº 1 art. 67 do CIRPC)	811	0,00		
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alínea f) nº 1 art. 67 do CIRPC)	812	0,00		
Comissões intermed. de contratos ou prestação de serviços (alínea g) nº 1 art. 67 do CIRPC)	813	0,00		
TOTAL	814	220 945,00		
Continua na pág. 2 →				

Relatório de Gestão e Contas 2022

5 - IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA FISCAL					2 - Número Único de Identificação Tributária	
Primeiro bairro fiscal						
1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO					400 911 402	
MABI-Mobiliária, Lda					3 - Exercício / Ano	
					2022	
6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGAMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL						
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEFONE	5. RENDIMENTO	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA
911 402 011	Zuraida Adolfo Matiquite	Maputo		488 250,00	39 450,00	Primeira categoria
911 402 012	Sheucia Teodósio Bila	Maputo		418 500,00	26 325,00	Primeira categoria
911 402 013	Fátima Pactrício Mulau	Maputo		362 700,00	16 365,00	Primeira categoria
911 402 014	Dionísio Léo Matável	Maputo		334 800,00	11 670,00	Primeira categoria
911 402 015	Hélia Filipe Magaia	Maputo		320 850,00	9 577,50	Primeira categoria
911 402 016	Agostinho Jorge Reis	Maputo		292 950,00	5 767,50	Primeira categoria
911 402 017	Marta Miguel Manjate	Maputo		251 100,00	2 190,00	Primeira categoria
402 000 002	Pedro Fonseca	Maputo		280 000,00	56 000,00	Segunda categoria
400 232 300	Leonardo Paulo Zucula	Maputo		100 000,00	20 000,00	Segunda categoria
400 900 018	António Pedro Reis	Maputo		240 000,00	33 600,00	Segunda categoria
TOTAL				3 089 150,00	220 945,00	
Continua no verso →						

7 – OBSERVAÇÕES

É de referir que no segundo semestre houve um aumento salarial para os trabalhadores da MABI-Mobiliária, Lda., o que culminou

no aumento do valor a pagar de IRPS e aumento do número de contribuintes.

Mapa Discriminativo dos Impostos

Mapa do IRPC

O IRPC é processado anualmente, a partir da aplicação da taxa de 32% nos resultados antes de impostos após as deduções e acréscimos legalmente previstos no CIRPC. Para o ano de 2022 o IRPC da MABI-Mobiliária Lda. foi de 4.303.271,00 Meticais, conforme ilustrado no modelo 22.

Cálculo do IRPC (Valores em Meticais)		
1	Resultado antes do imposto	10.037.229,96
2	Adições	3.410.491,05
3	Material colectável (1+2)	13.447.721,01
4	IRPC a pagar (32%*3)	4.303.271,00

Mapa trimestral do IVA

O mapa trimestral do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), evidência os principais movimentos efectuados nesta conta durante ano fiscal de 2022 pela MABI-Mobiliária Lda.

Mapa discriminativo do IVA (Valores em Meticais)				
Descrição	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre
IVA dedutível	7.864.417,43	1.688.075,24	499.367,46	963.269,25
Inventários	580.350,20	-	-	-
Activos tangíveis e intangíveis	5.750.433,55	-	-	615.203,53
Outros bens e serviços	400.744,79	272.128,32	499.367,46	348.065,72
Matéria-prima	1.132.888,89	1.415.946,92	-	-
IVA liquidado	1.321.506,74	172.399,29	209.442,93	6.316.978,94
Operações gerais	1.321.506,74	172.399,29	209.442,93	6.316.978,94
IVA regularizações	-59.993,11		54.395,39	
IVA a pagar				5.353.709,69
IVA a transportar		-6.482.917,58	-7.998.593,53	-8.342.913,45
IVA a recuperar	-6.482.917,58	-1.515.675,95	-344.319,92	-2.989.203,76

Mapa trimestral do IRPS

O mapa trimestral do Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS), evidência os principais movimentos efectuados nesta conta ao longo do ano fiscal de 2022 pela MABI-Mobiliária, Lda.

Categorias de rendimentos de pessoas singulares (Valores em Meticais)					
Período	Rendimentos de Trabalhos Dependentes	Rendimentos profissionais	Rendimentos prediais	Total	Estado
I trimestre	14.250,00	14.000,00	8.400,00	36.650,00	Pago
II trimestre	14.250,00	14.000,00	8.400,00	36.650,00	Pago
III trimestre	41.422,50	14.000,00	8.400,00	63.822,50	Pago
IV trimestre	41.422,50	34.000,00	8.400,00	83.822,50	A pagar



CAPÍTULO IV. ANEXOS

Relatório de Gestão e Contas 2022

Anexo 1 - Balancete antes do apuramento de resultados

Balancete Natureza - Geral						Pág. 1 de 8
Acumulado						
Exercício 2022		Terceiros Sim		NºContribuinte 400911402		
Natureza Normal		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.		
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Débito	Crédito	Débito	Crédito	
1	Meios financeiros	103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36		
12	Bancos	103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36		
121	Depósitos a ordem	102 115 129,32	80 018 714,96	22 096 414,36		
123	Depósitos a prazo	1 520 000,00	520 000,00	1 000 000,00		
Total Classe		103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36		
2	Inventários e activos biológicos	72 390 081,40	63 228 912,61	9 161 168,79		
21	Compras	20 545 249,52	20 545 249,52			
211	Mercadorias	3 413 825,00	3 413 825,00			
212	Matérias-primas, auxiliares e materiais	17 131 424,52	17 131 424,52			
2121	Matérias-primas	17 131 424,52	17 131 424,52			
22	Mercadorias	3 413 825,00	3 413 825,00			
223	Mercadorias em armazém	3 413 825,00	3 413 825,00			
23	Produtos acabados e intermédios	28 536 907,50	21 818 370,00	6 718 537,50		
232	Produto acabado	28 536 907,50	21 818 370,00	6 718 537,50		
25	Produtos ou serviços em curso	1 501 942,50		1 501 942,50		
251	Produto em curso	1 501 942,50		1 501 942,50		
26	Matérias-primas, auxiliares e materiais	17 131 424,52	16 190 735,73	940 688,79		
261	Matérias-primas	17 131 424,52	16 190 735,73	940 688,79		
28	Regularização de inventários	1 260 732,36	1 260 732,36			
282	Mercadorias	161 215,00	161 215,00			
283	Produtos acabados e intermédios	1 099 517,36	1 099 517,36			
Total Classe		72 390 081,40	63 228 912,61	9 161 168,79		
3	Investimentos de capital	37 787 292,07	5 201 395,38	32 585 896,69		
32	Activos tangíveis	35 382 604,57	152 280,92	35 230 323,65		
322	Equipamento básico	21 274 952,65	121 817,66	21 153 134,99		
323	Mobiliário e equipamento administrativo social	261 966,83		261 966,83		
324	Equipamento de transporte	13 734 156,10		13 734 156,10		
3241	Viaturas ligeiras	1 550 933,26		1 550 933,26		
3242	Viaturas mistas/pesadas	12 183 222,84		12 183 222,84		
326	Ferramentas e utensílios	96 528,99	30 463,26	66 065,73		
329	Outros activos tangíveis	15 000,00		15 000,00		
33	Activos intangíveis	2 404 687,50		2 404 687,50		
332	Propriedade industrial e outros direitos	2 404 687,50		2 404 687,50		
38	Amortizações acumuladas		5 049 114,46		5 049 114,46	
382	Activos tangíveis		4 568 176,94		4 568 176,94	
383	Activos intangíveis		480 937,52		480 937,52	
Total Classe		37 787 292,07	5 201 395,38	37 635 011,15	5 049 114,46	
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e	242 641 866,82	281 448 116,79		38 806 249,97	
41	Clientes	57 107 445,84	51 173 884,23	5 933 561,61		
A Transportar		270 919 948,63	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pág. 2 de 8
Acumulado						
Exercício 2022	Terceiros Sim	Nº Contribuinte 400911402				
Natureza Normal	Tipo Saldo Saldo das Somas	MABI-Mobiliária, Lda.				
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		270 919 948,43	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46	
411	Cientes c/c	56 622 385,89	51 173 884,23	5 448 501,66		
411110002	Se Aprovisionamento, S.A.	31 867 767,95	28 353 929,10	3 513 838,85		
411112401	Calfran MHST-Medicina, Hig. Seg. no Trabalho, L	250 948,12	250 948,12			
411113501	Casa dos Citrinos, Lda.	365 106,79	365 106,79			
411120801	Office Sphere, Lda.	343 383,44		343 383,44		
411180502	All In One, Lda.	362 550,20	362 550,20			
411910101	V&M Energias, Lda.	256 402,07	256 402,07			
411910301	Lefer Travel, Lda.	126 992,49	126 992,49			
411910502	Armazéns Kanimambo, Lda.	148 100,20	148 100,20			
411910504	Frontline Alimentos, Lda.	567 571,68	567 571,68			
411910701	MW Caixilharias, Lda.	99 210,27	99 210,27			
411910801	COMPOffice, Lda.	300 144,78	300 144,78			
411910904	Top Car, Lda.	653 661,37	469 622,47	184 038,90		
411911002	DC Materiais de Construção, Lda.	229 082,96	229 082,96			
411911003	G & I Comercio, Lda.	263 619,95	263 619,95			
411911101	ASU Khuyaka Construções, Lda.	10 762 894,71	10 762 894,71			
411911102	Construções Amigo, Lda.	400 961,63	400 961,63			
411911113	Jota Jota Construções, Lda.	887 746,19	887 746,19			
411911117	Meta Construções, Lda.	334 911,51	334 911,51			
411911121	Dreambuilders, Lda.	110 607,93	110 607,93			
411911126	Mega Construtora, Lda.	329 006,72	329 006,72			
411911128	Machavo Construções, Lda.	704 857,41	704 857,41			
411911201	Genesis Equipamentos, Lda.	143 859,22	143 859,22			
411911202	Equip, Lda.	395 112,76	395 112,76			
411911501	ALIM BETOES, Lda.	134 295,18	134 295,18			
411911601	Massas Asfálticas SC, Lda.	210 583,85	210 583,85			
411911801	Lucat Ceramic, Lda.	159 679,14	159 679,14			
411911802	Cerâmicas Modernas, Lda.	52 989,86	52 989,86			
411911901	Larimar, Lda.	344 377,02	344 377,02			
411912001	LADfish & Derivados, Lda.	383 184,77	383 184,77			
411912102	Eletro-Pich, Lda.	533 443,37		533 443,37		
411912104	100 Cheques, Lda.	141 191,38	141 191,38			
411912202	JD Clean Services, Lda.	463 869,93	186 474,59	277 395,34		
411912301	Tubos & Plásticos NEZU, SARL	1 495 142,34	1 486 133,82	9 008,52		
411912401	BM Clínica, Lda.	279 197,92	279 197,92			
411912501	GN Granitos, Lda.	124 808,77	124 808,77			
411912502	Moz Granitos, Lda.	292 491,66	292 491,66			
411912601	VIOROPLAS, Lda.	130 807,52	130 807,52			
A Transportar		270 919 948,63	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral				Pág. 3 de 8	
					
Acumulado					
Exercicio 2022		Terceiros Sim		NºContribuinte 400911402	
Natureza Normal		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Debito	Crédito	Debito	Crédito
Transporte		270 919 948,63	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46
411912701	Bardja RentDrives, Lda.	201 680,03	201 680,03		
411912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	748 740,66	748 740,66		
411912901	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.	781 517,64	194 124,40	587 393,24	
411913201	FIEL Transportes e Aluguer de Equipamentos, U	155 297,14	155 297,14		
411913501	Agroholdtec, Lda.	84 587,36	84 587,36		
412	Clientes - títulos a receber	485 059,95		485 059,95	
412911117	Meta Construções, Lda.	88 411,07		88 411,07	
412912301	Tubos & Plásticos NEZU, SARL	396 648,88		396 648,88	
42	Fornecedores	28 946 592,51	30 621 342,55		1 674 750,04
421	Fornecedores c/c	28 946 592,51	30 621 342,55		1 674 750,04
4211	Fornecedor SE Distribuição	8 553 881,60	8 553 881,60		
4212	DC Materiais de Construção	1 484 992,78	2 748 228,37		1 263 235,59
4213	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.	18 496 203,68	18 496 203,68		
4214	NUNES & SOUSA	411 514,45	823 028,90		411 514,45
43	Empréstimos obtidos	20 350 000,00	27 080 672,45		6 730 672,45
431	Empréstimos bancários	20 350 000,00	26 600 000,00		6 250 000,00
4311	de curto prazo	1 600 000,00	6 600 000,00		5 000 000,00
4312	de médio e longo prazo	18 750 000,00	20 000 000,00		1 250 000,00
439	Outros empréstimos obtidos		480 672,45		480 672,45
44	Estado	79 415 540,71	76 616 200,53	2 799 340,18	
442	Impostos retidos na fonte	266 126,00	349 948,50		83 822,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	196 126,00	237 548,50		41 422,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	76 000,00		34 000,00
4424	Rendimentos prediais	28 000,00	36 400,00		8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	78 628 645,53	75 639 441,77	2 989 203,76	
4432	IVA dedutível	11 015 29,38	11 015 29,38		
44321	Inventários	580 350,20	580 350,20		
44322	Activos tangíveis e intangíveis	6 365 637,08	6 365 637,08		
44323	Outros bens e serviços	1 520 306,29	1 520 306,29		
44324	IVA Dedutível de matéria-prima	2 548 835,81	2 548 835,81		
4433	IVA liquidado	8 020 327,90	8 020 327,90		
44331	Operações gerais	8 020 327,90	8 020 327,90		
4435	IVA apuramento	33 779 561,13	33 779 561,13		
4438	IVA a recuperar	25 813 627,72	22 824 423,98	2 989 203,76	
449	Contribuições para o INSS	520 769,18	626 810,46		106 041,28
45	Outros devedores	16 000 000,00	16 000 000,00		
452	Subscritores de capital	16 000 000,00	16 000 000,00		
4521	Estado e outros organismos públicos	16 000 000,00	16 000 000,00		
A Transportar		415 632 081,85	350 461 122,71	78 625 496,09	13 454 536,95

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral					Pág. 4 de 8
Acumulado					
Exercício 2022		Terceiros Sim		NºContribuinte 400911402	
Natureza Normal		TipoSaldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.	
Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Debito	Crédito	Debito	Crédito
Transporte		415 632 081,85	350 461 122,71	78 625 496,09	13 454 536,95
452111	Sub. Capital - Zuraída Adolfo (55%)	8 800 000,00	8 800 000,00		
452112	Sub. Capital- Sheucia Bila (45%)	7 200 000,00	7 200 000,00		
46	Outros credores	39 879 079,65	76 393 079,47		36 513 999,82
461	Fornecedores de investimentos de capital	22 059 971,03	56 853 181,39		34 793 210,36
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	7 108 836,67	11 347 719,63		4 238 882,96
4611911202	COMPOffice, Lda.	6 148 012,44	6 148 012,44		
4611910906	Top Car, Lda.	604 863,98	4 838 911,79		4 234 047,81
4611910204	SE Distribuição, Lda.	355 960,25	360 795,40		4 835,15
4614	Fornecedores de investimentos de capital- Locações	14 951 134,36	45 505 461,76		30 554 327,40
46142910904	F.I.C. TOPCAR, Lda.	7 022 401,46	17 129 447,24		10 107 045,78
46142911201	F.I.C. GENESIS, Lda.	7 928 732,90	28 376 014,52		20 447 281,62
462	Pessoal	7 010 135,18	7 010 135,18		
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	7010135,18	7 010 135,18		
469	Credores diversos	10 808 973,44	12 529 762,90		1 720 789,46
4691	Credores diversos - FST	10 637 849,44	5 725 209,65		1 442 797,00
469101	Armazéns Kanimambo, Lda.	55 577,44	64 566,76		8 989,32
469102	Génesis Equipamentos, Lda.		318 202,76		318 202,76
469103	Top Car, Lda.	604 863,98	969 052,98		364 189,00
469104	Bardja Rent Car, Lda.	899 756,99	1 029 887,23		130 130,24
469105	BMClínica, Lda.	988 025,50	988 025,50		
469106	LeferTravel, Lda.	1 197 325,58	1 197 325,58		
469107	DC Materiais de Construções, Lda.	57 717,74	115 435,48		57 717,74
469108	COMPOffice, Lda.	365 625,00	731 250,00		365 625,00
469109	VM Energia, Lda.	113 520,42	311 463,36		197 942,94
469110	Restaurante Piri-piri, Lda.	1 863 298,92	1 863 298,92		
469111	JD Clean, Lda.	769 799,34	889 799,21		119 999,87
469112	MW Caixilharia, Lda.	140 400,00	210 600,00		70 200,00
469113	SE Distribuição, Lda.	2 423 833,17	2 448 445,76		24 612,59
469114	VIDROPLAS, Lda.	120 192,63	120 192,63		
469115	100 Choques, Lda.	63 180,00	126 360,00		63 180,00
469116	Pedro Fonseca - Renda	243 600,00	243 600,00		
469117	TOC- Técnico de contas	224 000,00	224 000,00		
469118	Seguros - Banco online	507 132,73	507 132,73		
4692	Outros credores diversos	171 124,00	171 124,00		
47	Perdas por imparidade acumuladas de contas		1 925 654,29		1 925 654,29
471	Clientes		1 925 654,29		1 925 654,29
471120801	Office Sphere, Lda.		343 383,44		343 383,44
471910904	Top Car, Lda.		184 038,90		184 038,90
471912102	Eletro-Pich, Lda.		533 443,37		533 443,37
471912202	JD Clean Services, Lda.		277 395,34		277 395,34
471912901	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda		587 393,24		587 393,24
A Transportar		455 511 161,50	428 779 856,47	78 625 496,09	51 894 191,06

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pag. 5 de 8
Acumulado						
Exercício 2022		Terceiros Sim		Nº Contribuinte		400911402
Natureza Normal		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda		
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		455 511 161,50	428 779 856,47	78 625 496,09	51 894 191,06	
49	Acréscimos e diferimentos	943 208,11	1 637 283,27		694 075,16	
491	Acréscimos de gastos	453 727,53	1 469 599,27		1 015 871,74	
4911	Juros a pagar		574 544,35		574 544,35	
4913	Revisão de Sistema Eléctrico		126 360,00		126 360,00	
4914	Fornecimento de Água	21 439,78	29 332,28		7 892,50	
4915	Fornecimento de Comunicação	14 141,42	18 821,42		4 680,00	
4916	Fornecimento de Electricidade	418 146,33	567 375,33		149 229,00	
4917	Verificação de Caixilharia		70 880,00		70 880,00	
4918	Imposto de Selo		2 285,89		2 285,89	
4919	Outros acréscimos de gastos		80 000,00		80 000,00	
49191	Honorário		80 000,00		80 000,00	
494	Gastos diferidos	489 480,58	167 684,00	321 796,58		
4943	Seguros de Acidente de Trabalho	265 295,91	167 684,00	97 611,91		
4944	Seguro de Vida	216,48		216,48		
4945	Seguro de Multiriscos	58 508,75		58 508,75		
4946	Seguro de Viatura	165 459,44		165 459,44		
Total Classe		242 641 866,82	281 448 116,79	8 732 201,79	47 539 151,76	
5	Capital próprio		16 000 000,00		16 000 000,00	
51	Capital		16 000 000,00		16 000 000,00	
512	Capital Social		16 000 000,00		16 000 000,00	
Total Classe			16 000 000,00		16 000 000,00	
6	Gastos e perdas	69 087 622,53	30 866 724,32	38 220 898,21		
61	Custo dos inventários	40 162 198,37	30 038 850,00	10 123 348,37		
611	Custo dos inventários vendidos ou consumido	19 443 345,73		19 443 345,73		
6112	De mercadorias	3 252 610,00		3 252 610,00		
6116	De matérias-primas, auxiliares e materiais	16 190 735,73		16 190 735,73		
61161	Matérias-primas	16 190 735,73		16 190 735,73		
612	Variação da produção	20 718 852,64	30 038 850,00		9 319 997,36	
6121	Produtos acabados e intermédios	20 718 852,64	28 536 907,50		7 818 054,86	
6123	Produtos e serviços em curso		1 501 942,50		1 501 942,50	
62	Gastos com pessoal	10 450 477,85	555 468,00	9 895 009,85		
622	Remunerações dos trabalhadores	5 697 445,00	381 100,00	5 316 345,00		
623	Encargos sobre remunerações	243 137,86	30 484,00	212 653,86		
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças	112 698,39	15 244,00	97 454,39		
6271	Seguro de acidente no trabalho	112 481,91	15 244,00	97 454,39		
6272	Seguro de vida	216,48		216,48		
629	Outros gastos com pessoal	4 397 196,60	128 640,00	4 268 556,60		
A Transportar		507 067 045,83	477 011 457,74	98 643 854,31	68 588 266,22	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral					
Acumulado					
Exercício 2022		Terceiros Sim		Nº Contribuinte 400911402	
Natureza Normal		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda	
Conta	Descrição	Periodo		Saldos	
		Debito	Crédito	Debito	Crédito
Transporte		507 067 045,83	477 011 457,74	98 643 854,31	68 588 266,22
6291	Serviço de Restauração	1 672 320,00	128 640,00	1 543 680,00	
6292	Formação dos Trabalhadores	483 840,00		483 840,00	
6293	Serviço Ginásio	256 000,00		256 000,00	
6294	Serviço de HST-Medicina	912 350,00		912 350,00	
6295	Viagens com trabalhadores	1 023 355,20		1 023 355,20	
6296	Uniforme e kit de proteção	49 331,40		49 331,40	
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	6 546 362,20	94 552,50	6 451 809,70	
632	Fornecimentos e serviços	6 546 362,20	94 552,50	6 451 809,70	
63211	Água	26 907,82		26 907,82	
63212	Electricidade	527 505,04		527 505,04	
63213	Combustíveis	266 208,00		266 208,00	
632131	Gasóleo	266 208,00		266 208,00	
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passageiros	112 788,00		112 788,00	
6321312	Gasóleo - máquinas e equipamentos	153 420,00		153 420,00	
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	10 450,00	10 450,00		
63216	Material de escritório	168 193,00		168 193,00	
63221	Manutenção e reparação	1 664 240,86		1 664 240,86	
632211	Manutenção de Sistema eléctrico	216 000,00		216 000,00	
632212	Caixilharias e portas	240 000,00		240 000,00	
632213	Viaturas ligeiras e mistas	311 272,69		311 272,69	
632214	Sistema informático	625 000,00		625 000,00	
632215	Máquinas e equipamentos	271 968,17		271 968,17	
63222	Transportes de carga	927 487,33		927 487,33	
63224	Comunicações	16 766,69		16 766,69	
63225	Honorários	380 000,00		380 000,00	
632251	Técnico de Conta	280 000,00		280 000,00	
632252	Revisor de Contas	100 000,00		100 000,00	
63228	Deslocações e estadias	2 914,38		2 914,38	
632282	Deslocações e estadias outras deslocações	2 914,38		2 914,38	
63232	Rendas e alugueres	260 000,00	20 000,00	240 000,00	
632322	Edifício e instalações	260 000,00	20 000,00	240 000,00	
63233	Seguros	54 893,21		54 893,21	
632332	Seguro de viatura	35 532,70		35 532,70	
632333	Seguro de multirriscos	19 360,51		19 360,51	
63235	Limpeza, higiene e conforto	709 230,13	64 102,50	645 127,63	
63236	Vigilância e segurança	546 475,20		546 475,20	
63237	Trabalhos especializados	102 728,74		102 728,74	
632371	Serviço de Pintura	102 728,74		102 728,74	
63299	Outros fornecimentos e serviços	882 361,80		882 361,80	
A Transportar		513 613 408,03	477 106 010,24	105 095 664,01	68 588 266,22

Anexo 2 - Balancete após o apuramento de Resultados

 Balancete Natureza - Geral Pág.. 1 de 8					
Acumulado					
Exercício 2022		Tercceiros Sim		NºContribuinte 400911402	
Natureza Fecho		TipoSaldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Débito	Crédito	Débito	Crédito
1	Meios financeiros	103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36	
12	Bancos	103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36	
121	Depósitos a ordem	102 115 129,32	80 018 714,96	22 096 414,36	
123	Depósitos a prazo	1 520 000,00	520 000,00	1 000 000,00	
Total Classe		103 635 129,32	80 538 714,96	23 096 414,36	
2	Inventários e activos biológicos	72 390 081,40	63 228 912,61	9 161 168,79	
21	Compras	20 545 249,52	20 545 249,52		
211	Mercadorias	3 413 825,00	3 413 825,00		
212	Matérias-primas, auxiliares e materiais	17 131 424,52	17 131 424,52		
2121	Matérias-primas	17 131 424,52	17 131 424,52		
22	Mercadorias	3 413 825,00	3 413 825,00		
223	Mercadorias em armazém	3 413 825,00	3 413 825,00		
23	Produtos acabados e intermédios	28 536 907,50	21 818 370,00	6 718 537,50	
232	Produto acabado	28 536 907,50	21 818 370,00	6 718 537,50	
25	Produtos ou serviços em curso	1 501 942,50		1 501 942,50	
251	Produto em curso	1 501 942,50		1 501 942,50	
26	Matérias-primas, auxiliares e materiais	17 131 424,52	16 190 735,73	940 688,79	
261	Matérias-primas	17 131 424,52	16 190 735,73	940 688,79	
28	Regularização de inventários	1 260 732,36	1 260 732,36		
282	Mercadorias	161 215,00	161 215,00		
283	Produtos acabados e intermédios	1 099 517,36	1 099 517,36		
Total Classe		72 390 081,40	63 228 912,61	9 161 168,79	
3	Investimentos de capital	37 787 292,07	5 201 395,38	32 585 896,69	
32	Activos tangíveis	35 382 604,57	152 280,92	35 230 323,65	
322	Equipamento básico	21 274 952,65	121 817,66	21 153 134,99	
323	Mobiliário e equipamento administrativo social	261 966,83		261 966,83	
324	Equipamento de transporte	13 734 156,10		13 734 156,10	
3241	Viaturas ligeiras	1 550 933,26		1 550 933,26	
3242	Viaturas mistas/pesadas	12 183 222,84		12 183 222,84	
326	Ferramentas e utensílios	96 528,99	30 463,26	66 065,73	
329	Outros activos tangíveis	15 000,00		15 000,00	
33	Activos intangíveis	2 404 687,50		2 404 687,50	
332	Propriedade industrial e outros direitos	2 404 687,50		2 404 687,50	
38	Amortizações acumuladas		5 049 114,46		5 049 114,46
382	Activos tangíveis		4 568 176,94		4 568 176,94
383	Activos intangíveis		480 937,52		480 937,52
Total Classe		37 787 292,07	5 201 395,38	37 635 011,15	5 049 114,46
4	Contas a receber, contas a pagar, acréscimos e	242 641 866,82	285 751 387,79		43 109 520,97
41	Clientes	57 107 445,84	51 173 884,23	5 933 561,61	
A Transportar		270 919 948,43	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral					
Acumulado					
Exercício 2022		Terceiros Sim		NºContribuinte 400911402	
Natureza Fecho		TipoSaldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Debito	Crédito	Debito	Crédito
Transporte		270 919 948,43	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46
411	Clientes c/c	56 622 385,89	51 173 884,23	5 448 501,66	
411110002	Se Aprovisionamento, S.A.	31 867 767,95	28 353 929,10	3 513 838,85	
411112401	CalfranMHST-Medicina, Hig. Seg. no Trabalho, L	250 948,12	250 948,12		
411113501	Casa dos Citrinos, Lda.	365 106,79	365 106,79		
411120801	Office Sphere, Lda.	343 383,44		343 383,44	
411180502	All In One, Lda.	362 550,20	362 550,20		
411910101	V&M Energias, Lda.	256 402,07	256 402,07		
411910301	LeferTravel, Lda.	126 992,49	126 992,49		
411910502	Armazéns Kanimambo, Lda.	148 100,20	148 100,20		
411910504	Frontline Alimentos, Lda.	567 571,68	567 571,68		
411910701	MW Caixilharias, Lda.	99 210,27	99 210,27		
411910801	COMPOffice, Lda.	300 144,78	300 144,78		
411910904	Top Car, Lda.	653 661,37	469 622,47	184 038,90	
411911002	DC Materiais de Construção, Lda.	229 082,96	229 082,96		
411911003	G & I Comercio, Lda.	263 619,95	263 619,95		
411911101	ASU Khuyaka Construções, Lda.	10 762 894,71	10 762 894,71		
411911102	Construções Amigo, Lda.	400 961,63	400 961,63		
411911113	Jota Jota Construções, Lda.	887 746,19	887 746,19		
411911117	Meta Construções, Lda.	334 911,51	334 911,51		
411911121	Dreambuilders, Lda.	110 607,93	110 607,93		
411911126	Mega Construtora, Lda.	329 006,72	329 006,72		
411911128	Machavo Construções, Lda.	704 857,41	704 857,41		
411911201	Genesis Equipamentos, Lda.	143 859,22	143 859,22		
411911202	Equip, Lda.	395 112,76	395 112,76		
411911501	ALIM BETOES, Lda.	134 295,18	134 295,18		
411911601	Massas Asfálticas SC, Lda.	210 583,85	210 583,85		
411911801	Lucat Ceramic, Lda.	159 679,14	159 679,14		
411911802	Cerâmicas Modernas, Lda.	52 989,86	52 989,86		
411911901	Larimar, Lda.	344 377,02	344 377,02		
411912001	LADfish & Derivados, Lda.	383 184,77	383 184,77		
411912102	Eletro-Pich, Lda.	533 443,37		533 443,37	
411912104	100 Cheques, Lda.	141 191,38	141 191,38		
411912202	JD Clean Services, Lda.	463 869,93	186 474,59	277 395,34	
411912301	Tubos & Plásticos NEZU, SARL	1 495 142,34	1 486 133,82	9 008,52	
411912401	BM Clinica, Lda.	279 197,92	279 197,92		
411912501	GN Granitos, Lda.	124 808,77	124 808,77		
411912502	Moz Granitos, Lda.	292 491,66	292 491,66		
411912601	VIOROPLAS, Lda.	130 807,52	130 807,52		
A Transportar		270 919 948,43	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pág. 3 de 8
Acumulado						
Exercício 2022	Terceiros Sim	NºContribuinte		400911402		
Natureza Fecho	TipoSaldo Saldo das Somas			MABI-Mobiliária, Lda.		
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		270 919 948,43	200 142 907,18	75 826 155,91	5 049 114,46	
411912701	Bardja RentDrives, Lda.	201 680,03	201 680,03			
411912804	Restaurante Piri-Piri, Lda.	748 740,66	748 740,66			
411912901	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.	781 517,64	194 124,40	587 393,24		
411913201	FIEL Transportes e Aluguer de Equipamentos, U	155 297,14	155 297,14			
411913501	Agroholdtec, Lda.	84 587,36	84 587,36			
412	Clientes - títulos a receber	485 059,95		485 059,95		
412911117	Meta Construções, Lda.	88 411,07		88 411,07		
412912301	Tubos & Plásticos NEZU, SARL	396 648,88		396 648,88		
42	Fornecedores	28 946 592,51	30 621 342,55			1 674 750,04
421	Fornecedores c/c	28 946 592,51	30 621 342,55			1 674 750,04
4211	Fornecedor SE Distribuição	8 553 881,60	8 553 881,60			
4212	DC Materiais de Construção	1 484 992,78	2 748 228,37			1 263 235,59
4213	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda.	18 496 203,68	18 496 203,68			
4214	NUNES & SOUSA	411 514,45	823 028,90			411 514,45
43	Empréstimos obtidos	20 350 000,00	27 080 672,45			6 730 672,45
431	Empréstimos bancários	20 350 000,00	26 600 000,00			6 250 000,00
4311	de curto prazo	1 600 000,00	6 600 000,00			5 000 000,00
4312	de médio e longo prazo	18 750 000,00	20 000 000,00			1 250 000,00
439	Outros empréstimos obtidos		480 672,45			480 672,45
44	Estado	79 415 540,71	80 919 471,53			1 503 930,82
441	Imposto sobre rendimento		4 303 271,00			4 303 271,00
4411	Estimativa de imposto		4 303 271,00			4 303 271,00
442	Impostos retidos na fonte	266 126,00	349 948,50			83 822,50
4421	Rendimentos de trabalho dependente	196 126,00	237 548,50			41 422,50
4422	Rendimentos profissionais	42 000,00	76 000,00			34 000,00
4424	Rendimentos prediais	28 000,00	36 400,00			8 400,00
443	Imposto sobre o valor acrescentado	78 628 645,53	75 639 441,77	2 989 203,76		
4432	IVA dedutível	11 0151 29,38	11 0151 29,38			
44321	Inventários	580 350,20	580 350,20			
44322	Activos tangíveis e intangíveis	6 365 637,08	6 365 637,08			
44323	Outros bens e serviços	1 520 306,29	1 520 306,29			
44324	IVA Dedutível de matéria-prima	2 548 835,81	2 548 835,81			
4433	IVA liquidado	8 020 327,90	8 020 327,90			
44331	Operações gerais	8 020 327,90	8 020 327,90			
4435	IVA apuramento	33 779 561,13	33 779 561,13			
4438	IVA a recuperar	25 813 627,72	22 824 423,986	2 989 203,76		
449	Contribuições para o INSS	520 769,18	626 810,46			106 041,28
45	Outros devedores	16 000 000,00	16 000 000,00			
452	Subscritores de capital	16 000 000,00	16 000 000,00			
4521	Estado e outros organismos públicos	16 000 000,00	16 000 000,00			
A Transportar		415 632 081,65	354 764 393,53	75 826 155,91	14 958 467,77	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pág. 4 de 8
Acumulado						
Exercício 2022		Terceiros Sim		Nº Contribuinte		400911402
Natureza Fecho		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda.		
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		415 632 081,65	354 764 393,53	75 826 155,91	14 958 467,77	
452111	Sub. Capital - Zuraída Adolfo (55%)	8 800 000,00	8 800 000,00			
452112	Sub. Capital- Sheucia Bila (45%)	7 200 000,00	7 200 000,00			
46	Outros credores	39 879 079,65	76 393 079,47			36 513 999,00
461	Fornecedores de investimentos de capital	22 059 971,03	56 853 181,39			34 793 210,36
4611	Fornecedores de investimentos de capital c/c	7 108 836,67	11 347 719,63			4 238 882,96
4611911202	COMPOffice, Lda.	6 148 012,44	6 148 012,44			
4611910906	Top Car, Lda.	604 863,98	4 838 911,79			4 234 047,81
4611910204	SE Distribuição, Lda.	355 960,25	360 795,40			4 835,15
4614	Fornecedores de investimentos de capital- Locações	14 951 134,36	45 505 461,76			30 554 327,40
46142910904	F.I.C. TOPCAR, Lda.	7 022 401,46	17 129 447,24			10 107 045,78
46142911201	F.I.C. GENESIS, Lda.	7 928 732,90	28 376 014,52			20 447 281,62
462	Pessoal	7 010 135,18	7 010 135,18			
4622	Remunerações a pagar aos trabalhadores	7010135,18	7 010 135,18			
469	Credores diversos	10 808 973,44	12 529 762,90			1 720 789,46
4691	Credores diversos - FST	10 637 849,44	5 725 209,65			1 442 797,00
469101	Armazéns Kanimambo, Lda.	55 577,44	64 566,76			8 989,32
469102	Génesis Equipamentos, Lda.		318 202,76			318 202,76
469103	Top Car, Lda.	604 863,98	969 052,98			364 189,00
469104	Bardja Rent Car, Lda.	899 756,99	1 029 887,23			130 130,24
469105	BM Clínica, Lda.	988 025,50	988 025,50			
469106	LeferTravel, Lda.	1 197 325,58	1 197 325,58			
469107	DC Materiais de Construções, Lda.	57 717,74	115 435,48			57 717,74
469108	COMPOffice, Lda.	365 625,00	731 250,00			365 625,00
469109	VM Energia, Lda.	113 520,42	311 463,36			197 942,94
469110	Restaurante Piri-piri, Lda.	1 863 298,92	1 863 298,92			
469111	JD Clean, Lda.	769 799,34	889 799,21			119 999,87
469112	MW Caixilharia, Lda.	140 400,00	210 600,00			70 200,00
469113	SE Distribuição, Lda.	2 423 833,17	2 448 445,76			24 612,59
469114	VIDROPLAS, Lda.	120 192,63	120 192,63			
469115	100 Choques, Lda.	63 180,00	126 360,00			63 180,00
469116	Pedro Fonseca - Renda	243 600,00	243 600,00			
469117	TOC- Técnico de contas	224 000,00	224 000,00			
469118	Seguros - Banco online	507 132,73	507 132,73			
4692	Outros credores diversos	171 124,00	171 124,00			
47	Perdas por imparidade acumuladas de contas		1 925 654,29			1 925 654,29
471	Clientes		1 925 654,29			1 925 654,29
471120801	Office Sphere, Lda.		343 383,44			343 383,44
471910904	Top Car, Lda.		184 038,90			184 038,90
471912102	Eletro-Pich, Lda.		533 443,37			533 443,37
471912202	JD Clean Services, Lda.		277 395,34			277 395,34
471912901	FRANSOFI Carpi&Serra, Lda		587 393,24			587 393,24
A Transportar		455 511 161,30	433 083 127,29	75 826 155,91	53 398 121,06	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pag. 5 de 8
Acumulado						
Exercício 2022	Terceiros Sim	Nº Contribuinte		400911402		
Natureza Fecho	Tipo Saldo Saldo das Somas			MABI-Mobiliária, Lda		
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		455 511 161,30	433 083 127,29	75 826 155,91	53 398 121,06	
49	Acréscimos e diferimentos	943 208,11	1 637 283,27		694 075,16	
491	Acréscimos de gastos	453 727,53	1 469 599,27		1 015 871,74	
4911	Juros a pagar		574 544,35		574 544,35	
4913	Revisão de Sistema Eléctrico		126 360,00		126 360,00	
4914	Fornecimento de Água	21 439,78	29 332,28		7 892,50	
4915	Fornecimento de Comunicação	14 141,42	18 821,42		4 680,00	
4916	Fornecimento de Electricidade	418 146,33	567 375,33		149 229,00	
4917	Verificação de Caixilharia		70 880,00		70 880,00	
4918	Imposto de Selo		2 285,89		2 285,89	
4919	Outros acréscimos de gastos		80 000,00		80 000,00	
49191	Honorário		80 000,00		80 000,00	
494	Gastos diferidos	489 480,58	167 684,00	321 796,58		
4943	Seguros de Acidente de Trabalho	265 295,91	167 684,00	97 611,91		
4944	Seguro de Vida	216,48		216,48		
4945	Seguro de Multiriscos	58 508,75		58 508,75		
4946	Seguro de Viatura	165 459,44		165 459,44		
Total Classe		242 641 866,82	285 751 387,79	5 933 561,61	43 109 520,97	
5	Capital próprio		16 000 000,00		16 000 000,00	
51	Capital		16 000 000,00		16 000 000,00	
512	Capital Social		16 000 000,00		16 000 000,00	
Total Classe			16 000 000,00		16 000 000,00	
6	Gastos e perdas	69 087 622,53	69 087 622,53			
61	Custo dos inventários	40 162 198,37	40 162 198,37			
611	Custo dos inventários vendidos ou consumido	19 443 345,73	19 443 345,73			
6112	De mercadorias	3 252 610,00	3 252 610,00			
6116	De matérias-primas, auxiliares e materiais	16 190 735,73	16 190 735,73			
61161	Matérias-primas	16 190 735,73	16 190 735,73			
612	Variação da produção	30 038 850,00	30 038 850,00			
6121	Produtos acabados e intermédios	28 536 907,50	28 536 907,50			
6123	Produtos e serviços em curso	1 501 942,50	1 501 942,50			
62	Gastos com pessoal	10 450 447,85	10 450 447,85			
622	Remunerações dos trabalhadores	5 697 445,00	5 697 445,00			
623	Encargos sobre remunerações	243 137,86	243 137,86			
627	Seguros de acidentes no trabalho e doenças	112 698,39	112 698,39			
6271	Seguro de acidente no trabalho	112 481,91	112 481,91			
6272	Seguro de vida	216,48	216,48			
629	Outros gastos com pessoal	4 397 196,60	4 397 196,60			
A Transportar		507 067 015,63	501 333 056,78	75 826 155,91	70 092 196,22	

Relatório de Gestão e Contas 2022

 Balancete Natureza - Geral Acumulado Pág.. 6 de 8					
Exercicio 2022		Terceiros Sim		Nº Contribuinte 400911402	
Natureza Fecho		Tipo Saldo Saldo das Somas		MABI-Mobiliária, Lda	
Conta	Descrição	Período		Saldos	
		Debito	Crédito	Debito	Crédito
Transporte		507 067 015,63	501 333 056,78	75 826 155,91	70 092 196,22
6291	Serviço de Restauração	1 672 320,00	1 672 320,00		
6292	Formação dos Trabalhadores	483 840,00	483 840,00		
6293	Serviço Ginásio	256 000,00	256 000,00		
6294	Serviço de HST-Medicina	912 350,00	912 350,00		
6295	Viagens com trabalhadores	1 023 355,20	1 023 355,20		
6296	Uniforme e kit de proteção	49 331,40	49 331,40		
63	Fornecimentos e serviços de terceiros	6 546 362,20	6 546 362,20		
632	Fornecimentos e serviços	6 546 362,20	6 546 362,20		
63211	Água	26 907,82	26 907,82		
63212	Electricidade	527 505,04	527 505,04		
63213	Combustíveis	266 208,00	266 208,00		
632131	Gasóleo	266 208,00	266 208,00		
6321311	Gasóleo Viaturas ligeiras de passageiros	112 788,00	112 788,00		
6321312	Gasóleo - máquinas e equipamentos	153 420,00	153 420,00		
63214	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	10 450,00	10 450,00		
63216	Material de escritório	168 193,00	168 193,00		
63221	Manutenção e reparação	1 664 240,86	1 664 240,86		
632211	Manutenção de Sistema eléctrico	216 000,00	216 000,00		
632212	Caixilharias e portas	240 000,00	240 000,00		
632213	Viaturas ligeiras e mistas	311 272,69	311 272,69		
632214	Sistema informático	625 000,00	625 000,00		
632215	Máquinas e equipamentos	271 968,17	271 968,17		
63222	Transportes de carga	927 487,33	927 487,33		
63224	Comunicações	16 766,69	16 766,69		
63225	Honorários	380 000,00	380 000,00		
632251	Técnico de Conta	280 000,00	280 000,00		
632252	Revisor de Contas	100 000,00	100 000,00		
63228	Deslocações e estadias	2 914,38	2 914,38		
632282	Deslocações e estadias outras deslocações	2 914,38	2 914,38		
63232	Rendas e alugueres	260 000,00	260 000,00		
632322	Edifício e instalações	260 000,00	260 000,00		
63233	Seguros	54 893,21	54 893,21		
632332	Seguro de viatura	35 532,70	35 532,70		
632333	Seguro de multiriscos	19 360,51	19 360,51		
63235	Limpeza, higiene e conforto	709 230,13	709 230,13		
63236	Vigilância e segurança	546 475,20	546 475,20		
63237	Trabalhos especializados	102 728,74	102 728,74		
632371	Serviço de Pintura	102 728,74	102 728,74		
63299	Outros fornecimentos e serviços	882 361,80	882 361,80		
A Transportar		513 613 377,83	507 879 418,98	75 826 155,91	70 092 196,22

Relatório de Gestão e Contas 2022

Balancete Natureza - Geral						Pag. 7 de 8
Acumulado						
Exercício 2022	Terceiros Sim	Nº Contribuinte 400911402				
Natureza Fecho	Tipo Saldo Saldo das Somas	MABI-Mobiliária, Lda				
Conta	Descrição	Período		Saldos		
		Debito	Crédito	Debito	Crédito	
Transporte		513 613 377,83	507 879 418,98	75 826 155,91	70 092 196,22	
632992	Consumíveis de desgaste rápido	42 361,80	42 361,80			
632993	Recolha de lixo	840 000,00	840 000,00			
64	Perdas por imparidade do período	1 925 654,29	1 925 654,29			
648	Contas a receber	1 925 654,29	1 925 654,29			
6483	Contas a receber de clientes	1 925 654,29	1 925 654,29			
65	Amortizações do período	5 049 114,46	5 049 114,46			
651	Activos tangíveis	4 568 176,94	4 568 176,94			
652	Activos intangíveis	480 937,52	480 937,52			
68	Outros gastos e perdas operacionais	2 540 373,18	2 540 373,18			
682	Impostos e taxas	57 304,41	57 304,41			
6821	Direitos aduaneiros	47 617,92	47 617,92			
6823	Imposto de selo	9 546,49	9 546,49			
6826	Imposto sobre Depósito a Prazo	140,00	140,00			
689	Outros gastos operacionais	2 483 068,77	2 483 068,77			
6891	Quotizações	50 000,00	50 000,00			
6894	Programas de responsabilidade social	1 135 718,77	1 135 718,77			
6899	Programa de feira- ACISEM	1 297 350,00	1 297 350,00			
69	Gastos e perdas financeiros	2 413 472,18	2 413 472,18			
691	Juros suportados	2 085 365,94	2 085 365,94			
6911	Empréstimos bancários	2 079 709,80	2 079 709,80			
6915	Desconto de títulos	5 656,14	5 656,14			
694	Diferenças de câmbio desfavoráveis	7 872,24	7 872,24			
6941	Realizadas	7 872,24	7 872,24			
698	Outros gastos e perdas financeiros	320 234,00	320 234,00			
6981	Serviços bancários	320 234,00	320 234,00			
69811	Imposto de selo sobre capital	103 840,00	103 840,00			
69812	Comissão	131 136,73	131 136,73			
69813	Imposto de selo sobre comissão	5 032,27	5 032,27			
69815	Imposto de selo	53 095,93	53 095,93			
69816	Comissão de estudo e preparação	14 400,00	14 400,00			
69817	Comissão de processamento	320,00	320,00			
69819	Despesas de seguros	12 409,07	12 409,07			
Total Classe		69 087 622,53	69 087 622,53			
7	Rendimentos e ganhos	48 580 705,62	48 580 705,62			
71	Vendas	48 496 637,96	48 496 637,96			
711	Mercadorias	5 454 613,40	5 454 613,40			
712	Produtos acabados e intermédios	43 042 024,56	43 042 024,56			
72	Prestação de serviços	3 750,00	3 750,00			
A Transportar		574 038 629,90	568 304 671,05	75 826 155,91	70 092 196,22	

Relatório de Gestão e Contas 2022

Anexo 3 - Mapa de amortizações e reintegrações

MABI-Mobiliária, Lda.		MAPA DE AMORTIZAÇÕES E REINTEGRAÇÕES A 31 DE DEZEMBRO DE 2022					Actividade:	Fabrico e venda de mobílias
Bairro central AV. 25 de Setembro								
NUIT: 400911402								
Descrição dos activos	Data de aquisição	Valor de aquisição	Vida útil estimativa	Taxa de amortização	Amortizações acumuladas	Valor de reavaliação	Coefficiente de correção monetária	Valor líquido dos activos
Activos tangíveis								
Equipamento básico								
Máquina de serração e afim	05.01.2022	14.518.300,79	10	10%	1.451.830,08	-	-	13.066.470,71
Equipamento de soldadura	05.01.2022	4.355.490,24	10	10%	435.549,03	-	-	3.919.941,21
Estufa	05.01.2022	241.972,30	3	33,33%	80.657,43	-	-	161.314,87
Compressor	05.01.2022	454.781,25	3	33,33%	151.593,75	-	-	303.187,50
Prensa	05.01.2022	1.054.716,60	5	20%	210.943,32	-	-	843.773,28
Máquina de ferramenta ligeira	05.01.2022	73.855,45	3	33,33%	24.618,48	-	-	49.236,97
Empilhadora eléctrica	05.01.2022	454.018,36	5	20%	90.803,67	-	-	363.214,69
Sub-total 1		21.153.134,99			2.445.995,76	-	-	18.707.139,23
Ferramentas e utensilios								
Ferramentas e utensílios (kit)	06.01.2022	61.933,13	-	-	-	-	-	61.933,13
Trinchas	06.01.2022	4.132,60	-	-	-	-	-	4.132,60
Sub-total 2		66.065,73			-	-	-	66.065,73
Mobiliários e equipamento administrativo social								
Electrodomésticos								
Microondas	03.01.2022	3.610,00	3	33,33%	1.203,33	-	-	2.406,67
Máquina de café	03.01.2022	6.840,00	3	33,33%	2.280,00	-	-	4.560,00
Equipamento informático								
Impressora A4 jacto de tinta	05.01.2022	3.864,17	5	20%	772,83	-	-	3.091,34
Computadores Portátil Standard	05.01.2022	93.782,82	5	20%	18.756,56	-	-	75.026,26
Telefones fixo	05.01.2022	11.542,50	4	25%	2.885,62	-	-	8.656,88
Fotocopiadora A4 jacto de tinta	05.01.2022	17.313,75	4	25%	4.328,44	-	-	12.985,31
Mobiliários de escritório e cantina								
Secretárias	03.01.2022	22.800,00	5	20%	4.560,00	-	-	18.240,00
Mesas de reunião	03.01.2022	24.700,00	5	20%	4.940,00	-	-	19.760,00
Cadeiras Administrativas	03.01.2022	4.987,50	5	20%	997,50	-	-	3.990,00
Cadeiras de reunião	03.01.2022	9.975,00	5	20%	1.995,00	-	-	7.980,00

Relatório de Gestão e Contas 2022

Cadeiras de visitantes	03.01.2022	18.952,50	5	20%	3.790,50	-	-	15.162,00
Bancos	03.01.2022	18.388,32	4	25%	4.597,09	-	-	13.791,23
Armários para armazenagem	03.01.2022	3.800,00	4	25%	950,00	-	-	2.850,00
Mesas multi-uso	03.04.2022	21.410,27	4	25%	5.352,57	-	-	16.057,70
Sub-total 3		261.966,83			57.409,44	-	-	204.557,39
Equipamento de transporte								
Viatura ligeira	05.01.2022	516.977,76	5	20%	103.395,56	-	-	413.582,20
Viatura pesada para trabalhadores	05.01.2022	4.911.288,66	5	20%	982.257,73	-	-	3.929.030,93
Viatura pesada para matéria-prima	05.01.2022	4.687.045,41	5	20%	937.409,08	-	-	3.749.636,33
Viatura ligeira	20.10.2022	516.977,75	5	20%	20.104,69	-	-	496.873,06
Viaturas ligeira	20.10.2022	516.977,75	5	20%	20.104,69	-	-	496.873,06
Viatura pesada	30.12.2022	2.584.888,77	5	20%	-	-	-	2.584.888,77
Sub-total 4		13.734.156,10			2.063.271,75	-	-	11.670.884,35
Outros activos tangíveis								
Contentor	03.01.2022	15.000,00	10	10%	1.500,00	-	-	13.500,00
Sub-total 5		15.000,00			1.500,00	-	-	13.500,00
Total dos activos tangíveis		35.230.323,65			4.568.176,95	-	-	30.662.146,70
Activos intangíveis								
Propriedade industrial e outros direitos								
Software de gestão	05.01.2022	769.500,00	5	20%	153.900,00	-	-	615.600,00
Software de desenho	05.01.2022	721.406,25	5	20%	144.281,25	-	-	577.125,00
Software específico para fabrico de mobiliário	05.01.2022	913.781,25	5	20%	182.756,25	-	-	731.025,00
Total dos activos intangíveis		2.404.687,50			480.937,50	-	-	1.923.750,00
Total dos activos		37.635.011,15			5.049.114,45	-	-	32.585.896,70

Elaborado pelo
Técnico de Contas
Pedro Gomes
(Pedro Gomes)

Verificado pela
Directora Financeira
Sh Bila
(Sheucia Bila)

Relatório de Gestão e Contas 2022

Anexo 4 - Inventário de existências finais

 MABI-Mobiliária, Lda. Qualidade é uma questão de escolha Av. 25 de Setembro, Nº 49, 1º andar	Codigos	Descrição	Quantidades (Unidades)	Preco (Meticais)	Valor (Meticais)
Produto acabado (mobiliário de escritório)	37MOB0001	Mesas de reunião redonda (Agl)	6	10.500,00	63.000,00
	37MOB0002	Mesas de reunião rectangular (Md)	111	13.500,00	1.498.500,00
	37MOB0003	Mesas de reunião OVAL	12	12.500,00	150.000,00
	37MOB0004	Cadeiras administrativas (aglo)	63	12.000,00	756.000,00
	37MOB0005	Cadeiras de reunião (md)	115	11.000,00	1.265.000,00
	37MOB0006	Cadeiras de reunião (ch)	22	9.800,00	215.600,00
	37MOB0007	Secretaria operativa Wave (Agl)	4	13.500,00	54.000,00
	37MOB0009	Secretaria T70(Md)	9	11.500,00	103.500,00
	37MOB0010	Secretaria compacta(Md)	11	12.500,00	137.500,00
	37MOB0012	Armários para arquivos c/20 gavetas	17	13.500,00	229.500,00
	37MOB0014	Expositores	19	5.509,50	104.680,50
Produto acabado (mobiliário diversos)	37MOB0015	Mesas multiúso	11	10.500,00	115.500,00
	37MOB0016	Mesas restaurante	23	12.500,00	287.500,00
	37MOB0017	Cadeiras de visitantes (md)	150	7.000,00	1.050.000,00
	37MOB0018	Cadeiras multi uso (aglo)	14	6.500,00	91.000,00
	37MOB0019	Estante aglomerado	16	11.000,00	176.000,00
	37MOB0020	Armários para ferramentas	10	10.000,00	100.000,00
	37MOB0021	Armários para armazenagem	24	12.000,00	288.000,00
	37MOB0022	Quadros simples	2	2.378,50	4.757,00
	37MOB0026	Sofas para recepção	2	14.250,00	28.500,00
		Subtotal	641		6.718.537,50
Produto em curso (mobiliário de escritório)	37MOB0001	Mesas de reunião redonda (Agl)	3	10.500,00	31.500,00
	37MOB0002	Mesas de reunião rectangular (Md)	13	13.500,00	175.500,00
	37MOB0003	Mesas de reunião OVAL	3	12.500,00	37.500,00
	37MOB0004	Cadeiras administrativas (aglo)	7	12.000,00	84.000,00
	37MOB0005	Cadeiras de reunião (md)	33	11.000,00	363.000,00
	37MOB0006	Cadeiras de reunião (ch)	7	9.800,00	68.600,00
	37MOB0008	Secretaria c/pé aberto (Chap)	1	10.500,00	10.500,00
	37MOB0009	Secretaria T70(Md)	2	11.500,00	23.000,00
	37MOB0010	Secretaria compacta(Md)	2	12.500,00	25.000,00
	37MOB0011	Armários para arquivos c/8 gavetas	1	10.200,00	10.200,00
	37MOB0012	Armários para arquivos c/20 gavetas	3	13.500,00	40.500,00
	37MOB0013	Armários de arquivos c/3 gavetas	1	7.500,00	7.500,00
	37MOB0014	Expositores	3	5.560,50	16.681,50
Produto em curso (mobiliário diversos)	37MOB0015	Mesas multiúso	4	10.500,00	42.000,00
	37MOB0016	Mesas restaurante	8	12.500,00	100.000,00
	37MOB0017	Cadeiras de visitantes (md)	49	7.000,00	343.000,00
	37MOB0018	Cadeiras multi uso (aglo)	4	6.500,00	26.000,00
	37MOB0019	Estante aglomerado	2	9.350,00	18.700,00
	37MOB0020	Armários para ferramentas	2	10.000,00	20.000,00
	37MOB0021	Armários para armazenagem	2	12.000,00	24.000,00
	37MOB0022	Quadros	1	2.381,00	2.381,00
	37MOB0023	Quadro diversos	1	3.500,00	3.500,00
	37MOB0024	Balcão de madeira	1	8.630,00	8.630,00
	37MOB0026	Bancos	1	6.000,00	6.000,00
	37MOB0026	Sofas para recepção	1	14.250,00	14.250,00
		Subtotal	155		1.501.942,50
		Total	796		8.220.480,00

Relatório de Gestão e Contas 2022

 MABI-Mobiliária, Lda. Qualidade é uma questão de escolha Av. 25 de Setembro, Nº 49, 1º andar	Descrição	Unidades	Quantidade	Preço por unidade	Valor (Meticals)
Matéria-prima	Tubo	M	21	26,40	563,64
	Madeira	M ³	29	24.566,00	717.327,20
	Aglomerado	M ²	9	2.742,00	24.678,00
	Chapa	Balote	1	50.765,63	25.382,82
	Tinta	L/Kg	10	142,50	1.425,00
	Colas	Kg	3	234,80	727,88
	Rebite	Unidade	1	2.880,11	1.440,06
	Verniz	L	13	184,06	2.300,75
	Ferragens	Unidade	-	-	166.691,45
	Água	M ³	1	304,00	152,00
	Total		87		940.688,79
Existência final	Produto acabado + Produto em curso + Matéria-prima				9.161.168,79

Elaborado pelo

Fiel de Armazém

Guida Manhisse

(Guida Manhisse)

Verificado pela

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

Anexo 5- Detalhe do cálculo do custo das vendas e prestação de serviços

Rubricas	Valores em Meticais
Custo da matéria-prima consumida	16.190.735,73
Gasto com pessoal	5.442.255,42
Amortizações	3.864.342,34
Fornecimento e serviços de terceiros	3.039.574,01
Produção total	<u>28.536.907,50</u>
Mercadoria adquirida	3.413.825,00
Existências finais	(6.718.537,50)
Regularizações	(1.260.732,36)
Produção em curso	(1.501.942,50)
Custo do produto vendido ou consumido	<u>22.469.520,14</u>

Elaborado pelo
Responsável da produção

Luís Mangue

(Luís Mangue)

Verificado e autorizado pela
Directora de Produção

Fátima Mulau

(Fátima Mulau)

Anexo 6 - Inventário de aplicações financeiras nº 755,650

BANCO ONLINE

Constituição de Depósito a Prazo nº 755,650

Data: 2022-12-31

Exmos. Srs.

MABI-Mobiliária, Lda

Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102

1102 Maputo Cidade

NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição de depósito a prazo		
Valor	1,000,000.00	
Taxa de juro 3%		
Data de vencimento: 2023-12-31		
	1,000,000.00	
	1,000,000.00	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Anexo 7 - Inventário de activos fixos



Relatório de Gestão e Contas 2022

Descrição dos ativos	Data de aquisição	Fornecedor	Quantidade	Valor de aquisição unitário	Valor dos activos	Amortizações acumuladas até 31/12/2022	Valor líquido dos activos
32. Activos tangíveis							
322. Equipamento básico							
Máquina de serração e afim (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	14.518.300,79	14.518.300,79	1.451.830,08	13.066.470,71
Equipamento de soldadura (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	4.355.490,24	4.355.490,24	435.549,03	3.919.941,21
Estufa (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	241.972,30	241.972,30	80.657,43	161.314,87
Compressor (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	454.781,25	454.781,25	151.593,75	303.187,50
Prensa (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	1.054.716,60	1.054.716,60	210.943,32	843.773,28
Máquina de ferramenta ligeira	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	73.855,45	73.855,45	24.618,48	49.236,97
Empilhadora eléctrica (<i>leasing</i>)	05.01.2022	Génisis Equipamentos, Lda	1	454.018,36	454.018,36	90.803,67	363.214,69
Sub-total 1				21.153.134,99	21.153.134,99	2.445.995,76	18.707.139,23
326. Ferramentas e utensílios							
Ferramentas e utensílios (kit)	06.01.2022	NUNES & SOUSA	1	61.933,13	61.933,13	-	61.933,13
Trinchas	06.01.2022	DC Materiais de Construções, Lda	20	206,63	4.132,60	-	4.132,60
Sub-total 2				62.139,76	66.065,73	-	66.065,73
323. Mobiliários e equipamento administrativo social							
Electrodomésticos							
Microonda	03.01.2022	SE Distribuição	1	3.610,00	3.610,00	1.203,33	2.406,67
Maquina de café	03.01.2022	SE Distribuição	1	6.840,00	6.840,00	2.280,00	4.560,00
Equipamento informático							
Impressora A4 jacto de tinta	05.01.2022	CompOffice, Lda	1	3.864,17	3.864,17	772,83	3.091,34
Computadores Portátil Standard	05.01.2022	CompOffice, Lda	3	31.260,94	93.782,82	18.756,56	75.026,26
Telefones fixos	05.01.2022	CompOffice, Lda	6	1.923,75	11.542,50	2.885,62	8.656,88
Fotocopiadora A4 jacto de tinta	05.01.2022	CompOffice, Lda	1	17.313,75	17.313,75	4.328,44	12.985,31
Mobiliários de escritorio e cantina							
Secretárias	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	8	2.850,00	22.800,00	4.560,00	18.240,00
Mesas de reunião	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	2	12.350,00	24.700,00	4.940,00	19.760,00
Cadeiras administrativas	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	3	1.662,50	4.987,50	997,50	3.990,00
Cadeiras de reunião	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	10	997,50	9.975,00	1.995,00	7.980,00
Cadeiras de visitantes	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	19	997,50	18.952,50	3.790,50	15.162,00
Bancos	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	3	6.129,44	18.388,32	4.597,09	13.791,23
Armários para armazenagem	03.01.2022	MABI-Mobiliária, Lda	1	3.800,00	3.800,00	950,00	2.850,00
Mesas multi-uso	03.04.2022	MABI-Mobiliária, Lda	2	10.705,14	21.410,27	5.352,57	16.057,70
Sub-total 3				104.304,69	261.966,83	57.409,44	204.557,39

Relatório de Gestão e Contas 2022

324. Equipamento de transporte							
Viatura ligeira	05.01.2022	TOP CAR, Lda	1	516.977,76	516.977,76	103.395,56	413.582,20
Viatura pesada para trabalhadores (<i>leasing</i>)	05.01.2022	TOP CAR, Lda	1	4.911.288,66	4.911.288,66	982.257,73	3.929.030,93
Viatura pesada para matéria-prima (<i>leasing</i>)	05.01.2022	TOP CAR, Lda	1	4.687.045,41	4.687.045,41	937.409,08	3.749.636,33
Viatura ligeira	20.10.2022	TOP CAR, Lda	1	516.977,75	516.977,75	20.104,69	496.873,06
Viatura ligeira	20.10.2022	TOP CAR, Lda	1	516.977,75	516.977,75	20.104,69	496.873,06
Viatura pesada	30.12.2022	TOP CAR, Lda	1	2.584.888,77	2.584.888,77	-	2.584.888,77
Sub-total 4				13.734.156,10	13.734.156,10	2.063.271,75	11.670.884,35
329. Outros activos tangíveis							
Contentor	03.01.2022	RECICLE SARL	1	15.000,00	15.000,00	1.500,00	13.500,00
Sub-total 5				15.000,00	15.000,00	1.500,00	13.500,00
Total dos activos tangíveis				35.068.735,53	35.230.323,65	4.568.176,95	30.662.146,70
33. Ativos intangíveis							
332. Propriedade industrial e outros direitos							
Software de gestão	05.01.2022	CompOffice, Lda	1	769.500,00	769.500,00	153.900,00	615.600,00
Software de desenho	05.01.2022	CompOffice, Lda	1	721.406,25	721.406,25	144.281,25	577.125,00
Software específico para fabrico de mobiliário	05.01.2022	CompOffice, Lda	1	913.781,25	913.781,25	182.756,25	731.025,00
Total dos activos intangíveis				2.404.687,50	2.404.687,50	480.937,50	1.923.750,00
Total dos activos				37.473.423,03	37.635.011,15	5.049.114,45	32.585.896,70

Elaborado pelo
Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Verificado e aprovado pela
Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

Anexo 8 - Contrato de Locação Financeira nº 712 044; 726 223 e 726 236

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 712,044
Data: 2022-05-11

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 712044)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	2,466,275.71	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 22,196,481.35		
	2,471,155.71	
	2,471,155.71	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Contrato de Leasing nº 712,044
 Data: 2022-05-11

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	712044	Valor:	24,662,757.06
Data:	2022-05-11	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se911402 - MABI-Mobiliária, Lda	Prazo:	5 anos
Fornecedor:	se911201 - Génesis Equipamentos, Lda.	Nº Prestações:	20 prestações
Bem:	Equipamento e Maquinas	Taxa juro:	8%
Obs:	Activos para fabrico de mobiliario	Primeira Renda:	10%
		Rendas constantes	1,309,870.09
		Valor residual:	2,466,275.71

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2022-05-11	24,662,757.06	2,466,275.71	22,196,481.35	0.00	4,880.00	0.00	2,471,155.71
2	2022-08-11	22,196,481.35	865,940.46	21,330,540.89	443,929.63	80.00	0.00	1,309,950.09
3	2022-11-11	21,330,540.89	883,259.27	20,447,281.62	426,610.82	80.00	0.00	1,309,950.09
4	2023-02-11	20,447,281.62	900,924.46	19,546,357.16	408,945.63	80.00	0.00	1,309,950.09
5	2023-05-11	19,546,357.16	918,942.95	18,627,414.21	390,927.14	80.00	0.00	1,309,950.09
6	2023-08-11	18,627,414.21	937,321.81	17,690,092.40	372,548.28	80.00	0.00	1,309,950.09
7	2023-11-11	17,690,092.40	956,068.24	16,734,024.16	353,801.85	80.00	0.00	1,309,950.09
8	2024-02-11	16,734,024.16	975,189.61	15,758,834.55	334,680.48	80.00	0.00	1,309,950.09
9	2024-05-11	15,758,834.55	994,693.40	14,764,141.15	315,176.69	80.00	0.00	1,309,950.09
10	2024-08-11	14,764,141.15	1,014,587.27	13,749,553.88	295,282.82	80.00	0.00	1,309,950.09
11	2024-11-11	13,749,553.88	1,034,879.01	12,714,674.87	274,991.08	80.00	0.00	1,309,950.09
12	2025-02-11	12,714,674.87	1,055,576.59	11,659,098.28	254,293.50	80.00	0.00	1,309,950.09
13	2025-05-11	11,659,098.28	1,076,688.12	10,582,410.16	233,181.97	80.00	0.00	1,309,950.09
14	2025-08-11	10,582,410.16	1,098,221.89	9,484,188.27	211,648.20	80.00	0.00	1,309,950.09
15	2025-11-11	9,484,188.27	1,120,186.32	8,364,001.95	189,683.77	80.00	0.00	1,309,950.09
16	2026-02-11	8,364,001.95	1,142,590.05	7,221,411.90	167,280.04	80.00	0.00	1,309,950.09
17	2026-05-11	7,221,411.90	1,165,441.85	6,055,970.05	144,428.24	80.00	0.00	1,309,950.09
18	2026-08-11	6,055,970.05	1,188,750.69	4,867,219.36	121,119.40	80.00	0.00	1,309,950.09
19	2026-11-11	4,867,219.36	1,212,525.70	3,654,693.66	97,344.39	80.00	0.00	1,309,950.09
20	2027-02-11	3,654,693.66	1,236,776.22	2,417,917.44	73,093.87	80.00	0.00	1,309,950.09
21	2027-05-11	2,417,917.44	2,417,917.44	0.00	48,358.35	80.00	0.00	2,466,355.79

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 726,223

Data: 2022-08-20

Exmos. Srs.

MABI-Mobiliária, Lda

Av. 25 de Setembro, n.º 49, 1º Andar, CP 1102

1102 Maputo Cidade

NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 726223)		
Comissão de estudo e preparação	4,800.00	
Valor da prestação		
Amortização de capital	574,620.77	
Comissão de processamento	80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 5,171,586.96		
	579,500.77	
	579,500.77	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Contrato de Leasing nº 726,223
Data: 2022-08-20

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	726223	Valor:	5,746,207.73
Data:	2022-08-20	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se911402 - MABI-Mobiliária, Lda	Prazo:	2 anos
Fornecedor:	se910904 - Top Car, Lda.	Nº Prestações:	4 prestações
		Taxa juro:	8%
		Primeira Renda:	10%
Bem:	carro pesado	Rendas constantes:	1,686,574.84
Obs:	pagent via leasing do activo da emp	Valor residual:	574,620.77

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Div.Inicio	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2022-08-20	5,746,207.73	574,620.77	5,171,586.96	0.00	4,880.00	0.00	579,500.77
2	2023-02-20	5,171,586.96	1,479,711.36	3,691,875.60	206,863.48	80.00	0.00	1,686,654.84
3	2023-08-20	3,691,875.60	1,538,899.82	2,152,975.78	147,675.02	80.00	0.00	1,686,654.84
4	2024-02-20	2,152,975.78	1,600,455.81	552,519.97	86,119.03	80.00	0.00	1,686,654.84
5	2024-08-20	552,519.97	552,519.97	0.00	22,100.80	80.00	0.00	574,700.77

Relatório de Gestão e Contas 2022

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 726,236
Data: 2022-08-20

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Descrição		Moeda: MZN	
		DÉBITO	CRÉDITO
Contrato de Leasing renda nº1 (contrato n.º 726236)			
Comissão de estudo e preparação		4,800.00	
Valor da prestação			
Amortização de capital		548,384.31	
Comissão de processamento		80.00	
Capital em dívida após este pagamento: 4,935,458.82			
		553,264.31	
		553,264.31	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Contrato de Leasing nº 726,236
Data: 2022-08-20

Comunicação de aprovação de contrato de Leasing

Leasing nº	726236	Valor:	5,483,843.13
Data:	2022-08-20	Taxa IVA:	0%
Empresa:	se911402 - MABI-Mobiliária, Lda	Prazo:	2 anos
Fornecedor:	se910904 - Top Car, Lda.	Nº Prestações:	4 prestações
Bem:	carro pesado	Taxa juro:	8%
Obs:	pag de activo da empresa	Primeira Renda:	10%
		Rendas constantes	1,609,567.96
		Valor residual:	548,384.31

Plano Financeiro do Leasing

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Comissões	IVA	Tot.Prestação
1	2022-08-20	5,483,843.13	548,384.31	4,935,458.82	0.00	4,880.00	0.00	553,264.31
2	2023-02-20	4,935,458.82	1,412,149.61	3,523,309.21	197,418.35	80.00	0.00	1,609,647.96
3	2023-08-20	3,523,309.21	1,468,635.59	2,054,673.62	140,932.37	80.00	0.00	1,609,647.96
4	2024-02-20	2,054,673.62	1,527,381.02	527,292.60	82,186.94	80.00	0.00	1,609,647.96
5	2024-08-20	527,292.60	527,292.60	0.00	21,091.70	80.00	0.00	548,464.30

Anexo 9 - Empréstimo de médio e longo prazo

BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 701,396
Data: 2022-02-26

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN	
Descrição	
Empréstimo de médio e longo prazo	
Utilização do empréstimo	10,000,000.00
Imposto do selo	50,000.00
Comissão	50,000.00
Imposto do selo	2,000.00
	102,000.00
	10,000,000.00
	9,898,000.00

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Empréstimo médio longo prazo nº 701,396
Data: 2022-02-26

Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

Empréstimo nº	701396	Valor:	10,000,000.00
Data:	2022-02-26	Prazo:	2 anos
Empresa:	se911402 - MABI-Mobiliária, Lda	Nº Prestações:	8
Justificação:	financiamento de activos	Taxa juro:	0.09

Plano Financeiro do Empréstimo

Nº	Data	C.Dív.Início	Amortização	C.Dív.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Prestação
1	2022-05-26	10,000,000.00	1,250,000.00	8,750,000.00	225,000.00	9,000.00	1,484,000.00
2	2022-08-26	8,750,000.00	1,250,000.00	7,500,000.00	196,875.00	7,875.00	1,454,750.00
3	2022-11-26	7,500,000.00	1,250,000.00	6,250,000.00	168,750.00	6,750.00	1,425,500.00
4	2023-02-26	6,250,000.00	1,250,000.00	5,000,000.00	140,625.00	5,625.00	1,396,250.00
5	2023-05-26	5,000,000.00	1,250,000.00	3,750,000.00	112,500.00	4,500.00	1,367,000.00
6	2023-08-26	3,750,000.00	1,250,000.00	2,500,000.00	84,375.00	3,375.00	1,337,750.00
7	2023-11-26	2,500,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00	56,250.00	2,250.00	1,308,500.00
8	2024-02-26	1,250,000.00	1,250,000.00	0.00	28,125.00	1,125.00	1,279,250.00

Anexo 10 - Seguro de Vida nº 717 010 e 717 013

BANCO ONLINE

Seguro nº 717,010
Data: 2022-06-18

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida		
Número de trabalhadores: 1		
Idade Média: 24		
Data início: 2022-06-18 - período anual		
Prémio	206.40	
Apólice	30.00	
INEM	10.32	
	246.72	
	246.72	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.jsca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Seguro nº 717,010
Data: 2022-06-18

SEGURO DE VIDA

Lista de colaboradores

Nome	Data de Nascimento	Idade	Valor
Zuraida Adolfo Matiquite	1998-01-14	24	100,000

BANCO ONLINE

Seguro nº 717,013
Data: 2022-06-18

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida		
Número de trabalhadores: 1		
Idade Média: 20		
Data início: 2022-06-18 - período anual		
Prémio	148.80	
Apólice	30.00	
INEM	7.44	
	186.24	
	186.24	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Seguro nº 717,013
Data: 2022-06-18

SEGURO DE VIDA

Lista de colaboradores

Nome	Data de Nascimento	Idade	Valor
Sheucia Virginia Teodosio Bila	2002-08-04	20	100,000

Anexo 11 - Seguro contra multirrisco nº 733 555 e 733 556

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,555
Data: 2022-10-09

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49, 1º Andar, CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro multirriscos		
Data início: 2022-10-09 - período anual		
Valor total dos bens seguros: 4,355,490.24 MZN		
Prémio	17,421.96	
Apólice	25.00	
SNB	261.33	
Imposto do selo	1,570.23	
	19,278.52	
	19,278.52	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,555
Data: 2022-10-09

SEGURO MULTIRRISCOS

Lista de bens segurados

Qt	Descrição	Custo Unitário	Valor
1	Equipamento de Soldadura	4,355,490.24	4,355,490.24

Relatório de Gestão e Contas 2022

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,556
Data: 2022-10-09

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

		Moeda: MZN	
Descrição	DÉBITO	CRÉDITO	
Seguro multirriscos			
Data início: 2022-10-09 - período anual			
Valor total dos bens seguros: 14,518,300.79 MZN			
Prémio	58,073.20		
Apólice	25.00		
SNB	871.10		
Imposto do selo	5,228.84		
	64,198.14		
	64,198.14		

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,556
Data: 2022-10-09

SEGURO MULTIRRISCOS

Lista de bens segurados

Qt	Descrição	Custo Unitário	Valor
1	Maquina de Serracao e Afins	14,518,300.79	14,518,300.79

Anexo 12 – Seguro de Viatura nº 733 565, 733 566 e 733 571

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,565
Data: 2022-10-09

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Peugeot 206 1.4 HDI 5P		
Matricula: MWX-911 Ano da viatura: 2022		
Tipo da Viatura: Ligeiro de passageiros		
Data início: 2022-10-09 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	10,551.56	
Apólice	5.00	
FGA	220.01	
INEM	126.98	
Imposto do selo	950.09	
	11,853.64	
	11,853.64	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

BANCO ONLINE

Seguro n° 733,566
Data: 2022-10-09

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49, 1º Andar, CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Autocarro passageiro 54 Lugare		
Matricula: MZY-911 MP Ano da viatura: 2022		
Tipo da Viatura: Pesado de passageiros		
Data início: 2022-10-09 - periodo anual Danos próprios: Sim		
Prémio	98,607.37	
Apólice	5.00	
FGA	2,056.09	
INEM	1,186.62	
Imposto do selo	8,875.11	
	110,730.19	
	110,730.19	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Relatório de Gestão e Contas 2022

BANCO ONLINE

Seguro nº 733,571

Data: 2022-10-09

Exmos. Srs.

MABI-Mobiliária, Lda

Av. 25 de Setembro, n.º 49, 1º Andar, CP 1102

1102 Maputo Cidade

NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Marca/Modelo: Camião caixa aberta com reboqu		
Matricula: MSH-914 MP Ano da viatura: 2022		
Tipo da Viatura: Pesado de mercadorias		
Data início: 2022-10-09 - período anual Danos próprios: Sim		
Prémio	94,207.31	
Apólice	5.00	
FGA	1,964.35	
INEM	1,133.67	
Imposto do selo	8,479.11	
	105,789.44	
	105,789.44	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Anexo 13 - Seguro de acidente no trabalho nº 716,990

BANCO ONLINE

Seguro nº 716,990

Data: 2022-06-18

Exmos. Srs.
MABI-Mobiliária, Lda
Av. 25 de Setembro, n.º 49 ,1º Andar , CP 1102
1102 Maputo Cidade
NIF 400,911,402

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho		
Valor seguro: 4573200		
Data início: 2022-06-18 - período anual		
Prémio	182,928.00	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	2,743.92	
Imposto do selo	9,147.90	
	194,849.82	
	194,849.82	

Banco Online, SA
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro
WebPage : <https://seonline.isca.ua.pt>
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

Relatório de Gestão e Contas 2022

Anexo 14 - Lista de identificação dos trabalhadores

Lista dos Trabalhadores							
Ornem	Nome	Idade	Nível de formação e categoria profissional	Data de Admissão	Vínculo	Função	Vencimento
1	Zuraida Matiquite	24	Mestre em Contabilidade e Finanças	03/01/2022	Contratual	Directora Geral	Indeterminado
2	Sheucia Bila	20	Mestre em Auditoria e Contabilidade	03/01/2022	Contratual	Directora Financeira	Indeterminado
3	Fátima Mulau	27	Mestre em Gestão de produção e operações	03/01/2022	Contratual	Directora de Produção	Indeterminado
4	Dionísio Matável	28	Mestre em Comércio	03/01/2022	Contratual	Director Comercial	Indeterminado
5	Hélia Magaia	29	Mestre em Gestão Financeira	03/01/2022	Contratual	Gestora Financeira	Indeterminado
6	Agostinho Reis	35	Licenciado em Recursos Humanos	03/01/2022	Contratual	Gestor de RH	Indeterminado
7	Hélder Gone	26	Técnico de Vendas e Gestão Comercial	03/01/2022	Contratual	Gestor de vendas	5 anos
8	Marta Manjate	30	Mestre em Marketing	03/01/2022	Contratual	Designer e Analista de MKT	Indeterminado
9	Fernanda Guiliche	33	Ensino Técnico em Contabilidade	03/01/2022	Contratual	Caixa	Indeterminado
10	Joaquim Nhale	32	Ensino profissional de Secretariado	03/01/2022	Contratual	Secretário	Indeterminado
11	Bernaldo Cuambe	34	Licenciado em Marketing	03/01/2022	Contratual	Assistente de Marketing	5 anos
12	Guida Manhisse	23	Licenciado em Gestão	03/01/2022	Contratual	Fiel de armazém	5 anos
13	Júlio Lanquene	38	Licenciado em Gestão	03/01/2022	Contratual	Supervisor de qualidade	5 anos
14	Constantino Cossa	26	Ensino médio em Contabilidade	03/01/2022	Contratual	Promotor de vendas	5 anos
15	Joana Comé	36	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Motorista pessoal	2 anos
16	Rogério Gailer	25	Licenciado em Gestão	03/01/2022	Contratual	Auxiliar armazém	3 anos
17	Tarcio Cuna	23	Ensino médio Técnico em Mecânica	03/01/2022	Contratual	Operário de montagem	3 anos
18	Luís Mangué	32	Licenciado em Gestão de Produção	03/01/2022	Contratual	Operário de produção	5 anos
19	Elton Kuame	27	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Carpinteiro	5 anos
20	Francisca Gonçalves	28	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Carpinteiro	5 anos
21	José Chate	29	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Carpinteiro	5 anos
22	Arlindo Houane	24	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Carpinteiro	5 anos

Relatório de Gestão e Contas 2022

23	Cheisa Hulala	27	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Carpinteiro	5 anos
24	Miguel Langa	23	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Serralheiro	5 anos
25	Fernando Bento	26	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Serralheiro	5 anos
26	Bernaldo Cuambe	24	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Serralheiro	5 anos
27	Telia Cunha	20	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Serralheiro	5 anos
28	Justino Duambe	27	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Serralheiro	5 anos
29	Gomes Banze	23	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Pintor	3 anos
30	Silvio Nhantumbo	26	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Envernizador	3 anos
31	Mário Buel	27	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Vendedor	5 anos
32	Eduardo Teles	31	Ensino médio concluído	03/01/2022	Contratual	Motorista de mercadorias	2 anos

Elaborado pela
Gestor de Recursos Humanos
Agostinho Reis
(Agostinho Reis)

Verificado pela
Directora Administrativa
Sh Bila
(Sheucia Bila)

Anexo 15 - Acréscimos e deferimentos

Acréscimos de Gastos (+)	1.015.871,74
Juros	574.544,35
Revisão de sistema eléctrico	126.360,00
Água	7.892,50
Comunicação	4.680,00
Electricidade	149.229,00
Verificação de caixilharias	70.880,00
Imposto de Selo	2.285,89
Honorário	80.000,00
Gastos Diferidos (-)	321.796,58
Seguro de acidente de trabalho	97.611,91
Seguro de vida	216,48
Seguro de multirriscos	58.508,75
Seguro de vida	165.459,44
Saldo Final	694.075,16

Elaborado pelo

Técnico de Contas

Pedro Gomes

(Pedro Gomes)

Verificado pela

Directora Financeira

Sh Bila

(Sheucia Bila)

Relatório de Gestão e Contas 2022

Anexo 16 - Mapa de plano de férias

 MABI-Mobiliária, Lda. Av. 25 de Setembro, Nº49, 1º andar	NUIT : 400911402		MABI-Mobiliária, Lda.									
	E-mail:		Av. 25 de Setembro, Nr 49,1 º Andar									
	911402@visit.uaveiro.eu											
Relacao Nominal	Função	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Novembro	Dezembro
Zuraida Adolfo Matiquite	Directora Geral										12	
Sheucia Teodósio Bila	Directora Financeira								12			
Fátima Pactício Mulau	Directora de Produção									12		
Dionísio Léo Matável	Director Comercial							12				
Hélia Filipe Magaia	Gestora Financeira								12			
Agostinho Jorge Reis	Gestor de RH										12	
Helder Filipe Gome	Gestor de Vendas								12			
Marta Miguel Manjate	Designer e analista de Marketing											12
Fernanda Rui Guiliche	Caixa									12		
Joaquim Francisca Nhale	Secretário					12						
Bernardo Luís Cuambe	Assistente de Marketing							12				
Guida António Manhisse	Fiel de armazem				12							
Julio Baptista Lanquene	Supervisor de qualidade			12								
Constatino Fabio Cossa	Promotor de vendas							12				
Joana Bento Comé	Motorista pessoal											12
Rógerio Constatino Gailer	Auxiliar Armazem							12				
Tarcio Helves Cuna	Operário de montagem					12						
Luís Calisto Mangue	Operário de Produção							12				
Elton da Silva Kuame	Carpinteiro			12								
Francisca Almeida Gonçalves	Carpinteiro				12							
José Francisco Chate	Carpinteiro					12						
Arlindo Gomes Houne	Carpinteiro							12				
Cheisa Pedro Hulala	Carpinteiro								12			
Miguel Augusto Langa	Serralheiro			12								
Fernando Julio Bento	Serralheiro				12							
Bernardo Luís Cuambe	Serralheiro					12						
Telia Alfredo Cunha	Serralheiro						12					
Justino António Duambe	Serralheiro								12			
Gomes Guilherme Banze	Pintor										12	
Silvio Avelino Nhantumbo	Envernizador									12		
Mário Alcino Buel	Vendedor											12
Eduardo Anfonso Teles	Motorista de mercadorias										12	

Elaborado pela
 Gestor de Recursos Humanos
Agostinho Reis
 (Agostinho Reis)

Verificado pela
 Directora Administrativa
SA Bila
 (Sheucia Bila)